

2017財政年度
普通股股東大會通告

(2016年9月1日至2017年8月31日年度)

日期及時間

2017年11月30日(星期四)
上午11時正(日本時間)

地點

日本山口縣山口市佐山717-1
總部會議大樓主會議室

待批准議案

- 第一項議案 選舉六名董事
第二項議案 選舉會計核數師

迅銷有限公司

東京股份代號9983
香港股份代號6288

創造前所未有的新型產業

今時今日，科技一日千里，我們通過互聯網，就可以在霎時之間向顧客傳播大量信息，各行各業也能透過數碼化瞬間收集資訊，並用人工智能加以分析。谷歌、亞馬遜這類新型態的企業，在零售行業的市場佔有率，正急速擴大，並開始進軍各行各業。在這樣的時代變化中，迅銷集團今後應成為怎樣的企業？要如何在新世代的競爭中脫穎而出？為了生存下去應採取怎樣的對策呢？產業結構發生變化，行業、企業的邊界不斷消失；在這樣情形下，我們堅定了迅銷必須轉變成新型「數碼消費零售企業」，其信念在以服務客戶為主、將資訊商品化。

為了實現這一目標，我們啟動了有明項目。改革全部業務流程，為了快速生產出顧客所尋求的商品，並投入市場，還要改革全部供應鏈。我們積極引入未來技術，創造能夠提供世界頂級服裝與資訊的新產業。2017年2月啟幕的東京有明UNIQLO CITY TOKYO內，集聚了來自於世界各地的優秀人才。我們就從這座令人熱血沸騰的全球總部開始，幫助UNIQLO(優衣庫)陸續誕生出富有吸引力的劃時代商品和服務。

迅銷集團在2017年8月止年度中，取得了有史以來最為出色的成績。其中尤其值得自豪的是，大中華地區、韓國、東南亞及大洋洲地區的優衣庫事業，均實現了大幅的溢利增長，讓人切實地感受到，海外優衣庫事業已成長為整個集團的核心業務。在上述太平洋沿岸地區，隨著經濟發展，可望擴大消費的中產階級人口正在急劇增長。這對於正在該地區，建立穩固業務基礎的優衣庫來說，是個巨大的機會。優衣庫的LifeWear(服適人生)理念，旨在充實世人生活，正獲得世界各地顧客的熱烈支持。我們今後也要為顧客送出植根於世人生活、孕育新價值的服裝。

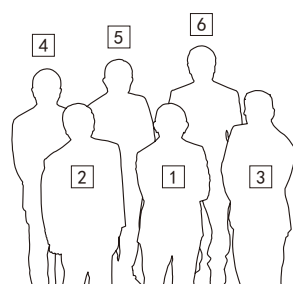
我們亦要勇敢挑戰實現可持續發展社會。在生產服裝之餘，也要解決工廠勞動環境、人權保障、環境保護等議題。除此之外，我們也在進一步地積極展開商品回收再循環活動、女性支援、殘障人士就業、難民援助等工作。為了讓世界朝著更加美好的方向發展，我們今後也會繼續迎接新挑戰。

董事長、總裁兼CEO 柳井 正

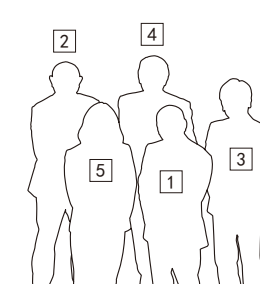
股東大會的參考資料



- 1 董事長、總裁兼CEO 柳井 正
- 2 董事 半林 亨
- 3 董事 服部 暢達
- 4 董事 村山 徹
- 5 董事 新宅 正明
- 6 董事 名和 高司



- 1 常任法定核數師 田中 明
- 2 常任法定核數師 新庄 正明
- 3 法定核數師 安本 隆晴
- 4 法定核數師 渡邊 顯
- 5 法定核數師 金子 圭子



第一項議案 選舉六名董事

全體六名現任董事的任期於本屆普通股股東大會結束時屆滿，故本公司建議選舉六名董事。候選董事如下。

候選人編號	姓名	職位	擔任董事會董事年期	董事會會議出席率
1	柳井正 (滿68歲) 重選	董事長、總裁兼CEO	45年	100% (13 / 13回)
2	半林亨 (滿80歲) 重選 外部董事 獨立董事	董事	12年	100% (13 / 13回)
3	服部暢達 (滿59歲) 重選 外部董事 獨立董事	董事	12年	100% (13 / 13回)
4	村山徹 (滿63歲) 重選 外部董事	董事	10年	100% (13 / 13回)
5	新宅正明 (滿63歲) 重選 外部董事 獨立董事	董事	8年	100% (13 / 13回)
6	名和高司 (滿60歲) 重選 外部董事 獨立董事	董事	5年	100% (13 / 13回)

●非執行董事有限責任協議概要

為確保非執行董事盡力履行職責及達到董事會及股東的期望，本公司公司章程第29條訂明本公司可與外部董事訂立協議，以限制彼等就疏忽執行職務所導致損害的賠償責任。因此，本公司與半林亨、服部暢達、村山徹、新宅正明及名和高司簽訂有限責任協議。倘該五名人士獲重選為外部董事，該等協議將予續期。上述協議概要詳列如下。有限責任協議乃根據公司法第427條第1段條文而訂立，其限制公司法第423條第1段規定的損害賠償責任。該協議列明損害賠償責任僅限於5,000,000日圓或法例規定金額的較高者。

- 東京證券交易所已得悉半林亨、服部暢達、新宅正明及名和高司為獨立董事。
- 董事候選人村山徹為Office Murayama的總裁。迅銷有限公司目前與Office Murayama就管理人員培訓訂有年費1800萬日圓的顧問分包合約。
- 迅銷有限公司並無與任何其他董事候選人存有特定利益或協議。

柳井正

重選



- 出生日期：1949年2月7日 滿68歲
- 擔任董事會董事年期：45年
(於本屆普通股股東大會結束時)

- 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)
- 所持迅銷股份數目：22,987,284股股份
- 職業概況及在迅銷擔任的職位：

1972年 8月 加入迅銷有限公司
1972年 9月 迅銷有限公司董事
1973年 8月 迅銷有限公司執行董事總經理
1984年 9月 迅銷有限公司總裁兼CEO
2001年 6月 SOFTBANK GROUP CORP. 外部董事(現任)
2002年 11月 迅銷有限公司代表董事兼董事長
2005年 9月 迅銷有限公司董事長、總裁兼CEO(現任)
2005年 11月 UNIQLO CO., LTD. 董事長、總裁兼CEO(現任)
2008年 9月 GOV RETAILING CO., LTD.(現稱G.U. CO., LTD.)董事兼董事長(現任)
2009年 6月 Nippon Venture Capital Co., Ltd. 外部董事(現任)
2011年 11月 LINK THEORY JAPAN CO., LTD. 董事長(現任)

■ 兼任要職：

SOFTBANK GROUP CORP. 外部董事
UNIQLO CO., LTD. 董事長、總裁兼CEO 本公司20家其他附屬公司的董事
Nippon Venture Capital Co., Ltd. 外部董事

選任董事長、總裁及行政總裁

柳井正為迅銷的創辦人，他成功將迅銷打造成一個優秀企業集團。柳井正於1984年獲委任為總裁兼行政總裁，他不但創立UNIQLO全球業務，並將GU打造成第二大支柱品牌，更將本集團擴展為世界首屈一指的自家品牌服飾專賣店零售商之一。他具備豐富管理經驗及廣博營運知識，且貫徹提升公司價值而不遺餘力，乃本集團得以持續增長的關鍵。我們強烈推薦柳井先生出任上述職位。

候選人寄語

提出成為「數碼消費零售企業」之目標，推動全新產業的轉型，進一步提高企業價值，進而實現迅速、透明的經營。基於「改變服裝，改變常識，改變世界」的企業理念，不僅要持續豐富世人生活，更要致力實現可持續發展社會，發展成為能為世人帶去幸福快樂的企業。

2 半林 亨

重選 外部董事 獨立董事



- 出生日期：1937年1月7日生 滿80歲
- 擔任董事會董事年期：12年
(於本屆普通股股東大會結束時)

- 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)
- 所持迅銷股份數目：一 股股份
- 職業概況及在迅銷擔任的職位：

1959年 4月 加入Nichimen Company Limited(現稱Sojitz Corporation)
2000年 10月 Nichimen Corporation(現稱Sojitz Corporation)總裁
2003年 4月 Sojitz Holdings Corporation(現稱Sojitz Corporation)主席兼代表董事
2004年 6月 UNITIKA LTD. 外部核數師
2005年 11月 迅銷有限公司外部董事(現任)
2007年 6月 MAEDA CORPORATION外部董事
2009年 4月 日本國際貿易促進協會顧問(現任)
2011年 6月 DAIKYO INCORPORATED外部董事(現任)
2015年 6月 UNITIKA LTD. 外部董事(現任)
2017年 6月 MAEDA CORPORATION顧問(現任)

- 兼任要職：
UNITIKA LTD. 外部董事
MAEDA CORPORATION顧問
日本國際貿易促進協會顧問
DAIKYO INCORPORATED外部董事

候選外部董事

半林亨曾於服裝行業擔任高級管理層多年，先後擔任一般貿易公司日綿實業(現稱Sojitz Corporation)的總裁及日商岩井控股(現稱Sojitz Corporation)的主席兼聯席行政總裁，對服裝行業的整體趨勢瞭如指掌。我們相信，其全球視野及卓越的管理經驗對我們作為一家尋求擴大服裝相關業務的公司尤其重要。我們相信，半林先生乃外部董事的合適人選，並極力推薦彼擔任外部董事。

候選人寄語

柳井正的倫理觀念十分強烈，但我們必須將柳井先生名下的「我的公司」轉化為更公開的「你的公司」。本人身為外部董事，謹代表公司持份者公司是否在健全的體制下持續成長，並提供坦誠意見，協助迅銷成為世界第一品牌。

3 服部 暢達

重選 外部董事 獨立董事



- 出生日期：1957年12月25日生 滿59歲
- 擔任董事會董事年期：12年
(於本屆普通股股東大會結束時)

- 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)
- 所持迅銷股份數目：一 股股份
- 職業概況及在迅銷擔任的職位：

1981年 4月 加入日產電動車株式會社
1989年 6月 加入Goldman Sachs and Company總部(紐約)
1998年 11月 Goldman Sachs and Company紐約總部董事總經理暨日本地區併購顧問
2003年 10月 一橋大學國際企業策略研究生院
(Graduate School of International Corporate Strategy) 客席助理教授
2005年 6月 Miraca Holdings Inc. 外部董事
2005年 11月 迅銷有限公司外部董事(現任)
2006年 10月 一橋大學國際企業策略研究生院
(Graduate School of International Corporate Strategy) 客席教授
2009年 4月 早稻田大學金融、會計及法律研究生院
(Graduate School of Finance, Accounting and Law) 客席教授(現任)
2015年 3月 Frontier Management Inc. 外部核數師(現任)
2015年 6月 Hakuhodo DY Holdings Inc. 外部董事(現任)
2016年 7月 慶應義塾大學研究生院工商管理系客席教授(現任)

- 兼任要職：
早稻田大學金融、會計及法律研究生院客席教授
Frontier Management Inc. 外部核數師
Hakuhodo DY Holdings Inc. 外部董事
慶應義塾大學研究生院工商管理系客席教授

候選外部董事

服部暢達作為美國主要銀行Goldman Sachs紐約總公司的董事總經理，主理日本併購項目。彼現時研究併購及企業估值。彼對公司於資本市場經營的方法瞭如指掌，亦擔任東京早稻田大學及慶應義塾大學研究院的客席教授及特聘教授。我們相信，服部先生的知識及經驗乃本公司的瑰寶，我們極力推薦彼擔任外部董事人選。

候選人寄語

隨著迅銷進入新的成長階段，董事會作為關鍵團體持續強調及考慮風險方面的作用更為重要。本人運用於美國一間主要投資銀行的經驗，客觀判斷資本市場如何反映迅銷的公司價值，並建議提升公司價值的最佳途徑。本人謹希望繼續支援有關程序。

4 村山 徹

重選 外部董事



- 出生日期：1954年6月11日生 滿63歲
- 擔任董事會董事年期：10年
(於本屆普通股股東大會結束時)

- 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)
- 所持迅銷股份數目：500股股份
- 職業概況及在迅銷擔任的職位：

1980年 4月 加入Arthur Andersen & Co. (現稱Accenture Japan Ltd.)
2003年 4月 Accenture Japan Ltd. 代表董事兼總裁
2007年 9月 Accenture Japan Ltd. 董事兼主席
2007年 11月 迅銷有限公司外部董事(現任)
2009年 9月 Accenture Japan Ltd. 企業顧問
2010年 4月 早稻田大學理工學院教授
2013年 1月 Office Murayama總裁(現任)
2015年 4月 早稻田大學理工學院客席教授(現任)
2016年 6月 Meiji Holdings Co., Ltd. 外部董事(現任)

- 兼任要職：
早稻田大學理工學院客席教授
Office Murayama總裁
Meiji Holdings Co., Ltd. 外部董事

候選外部董事

村山徹擔任美國管理顧問公司Accenture的高級管理層多年，協助許多全球企業確立發展策略。我們相信，彼の經驗及知識對我們持續擴展全球業務十分重要，我們極力推薦彼為擔任外部董事的合適人選。此外，候選者將與本公司締結諮詢合約，而合約內容僅限人才培養相關，並不涉及任何董事職責。

候選人寄語

迅銷致力成為真正全球零售商，因此管理團隊可跨越不同區域、營運和職能有效溝通以迅速解決任何問題乃至關重要。為此，本人會竭盡全力將管理者的思想傳達給世界各地的全體員工，培養管理人才。今後也會繼續積極提出不同視角和想法的建議。

5 新宅 正明

重選 外部董事 獨立董事



- 出生日期：1954年9月10日生 滿63歲
- 擔任董事會董事年期：8年
(於本屆普通股股東大會結束時)

- 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)
- 所持迅銷股份數目：一 股股份
- 職業概況及在迅銷擔任的職位：

1978年 4月 加入IBM Japan, Ltd.
1991年 12月 加入Oracle Corporation Japan
2000年 8月 Oracle Corporation Japan總裁兼行政總裁
2001年 1月 Oracle Corporation執行副總裁
2008年 4月 Special Olympics Nippon
(現稱Special Olympics Nippon Foundation)副主席(現任)
2008年 6月 Oracle Corporation Japan主席
2009年 5月 NTT DOCOMO, INC. 顧問委員會成員
2009年 11月 迅銷有限公司外部董事(現任)
2011年 7月 COOKPAD Inc. 外部董事
2015年 12月 Works Applications CO., LTD. 外部董事(現任)

- 兼任要職：
Special Olympics Nippon Foundation副主席
Works Applications CO., LTD. 外部董事

候選外部董事

新宅正明曾於美國資訊系統公司Oracle Corp. 擔任高級管理層，在企業管理領域中已積累豐富的經驗及知識。作為非牟利組織Special Olympics Nippon Foundation的副主席，彼參與各項活動。彼就迅銷的未來發展策略提供客觀意見，加上其對贊助傷健人士運動員及體育運動的深入了解，令彼成為外部董事的合適人選。

候選人寄語

本人認為集團化、全球化的下一發展階段，乃邁向「數碼消費零售企業」，確實地投資物流改革、IT改革等新領域。我們正值此事業的變革期，培養真正的管理者為企業成長的原動力，就顯得格外重要，富有挑戰精神的人才將會不斷增加。迅銷的董事會作為一支統一團隊謹希望，加快公司發展，推動未來增長。

6 名和高司

重選 外部董事 獨立董事



- 出生日期：1957年6月8日生 滿60歲
- 擔任董事會董事年期：5年
(於本屆普通股股東大會結束時)

■ 董事會會議出席率：100%(13 / 13回)

■ 所持迅銷股份數目：一 股股份

■ 職業概況及在迅銷擔任的職位：

- 1980年 4月 加入三菱商事
- 1991年 4月 加入McKinsey & Company
- 2010年 6月 一橋大學國際企業策略研究生院
(The Graduate School of International Corporate Strategy) 教授(現任)
- 2010年 6月 Genesys Partners總裁(現任)
- 2010年 9月 Boston Consulting Group高級顧問
- 2011年 6月 NEC Capital Solutions Limited外部董事(現任)
- 2012年 11月 迅銷有限公司外部董事(現任)
- 2014年 6月 DENSO CORPORATION外部董事(現任)
- 2015年 6月 Ajinomoto Co., Inc. 外部董事(現任)

■ 兼任要職：

- 一橋大學國際企業策略研究生院教授
- Genesys Partners總裁
- NEC Capital Solutions Limited外部董事
- DENSO CORPORATION外部董事
- Ajinomoto Co., Inc. 外部董事

候選外部董事

名和高司於擔任美國跨國管理顧問公司McKinsey & Company及一橋大學國際企業策略研究生院教授的生涯中，積累豐富的知識及洞察國際企業策略。由於迅銷正尋求全球化經營及促進多樣化管理，故上述經驗證明極為有用，我們極力推薦彼作為有關人選。

候選人寄語

本人注重時常立足於重視多樣角度進行發言。我經常嘗試思考，來自日本以外國家的董事對某一問題會有何意見，然後將有關觀點加入迅銷管理層討論中。本人作為外部董事，將指出任何政策方向的問題，並就新業務領域提供客觀及合適意見，以支持公司發展。

第二項議案 選舉會計核數師

本公司核數師新日本有限責任監查法人之任期將於本次股東大會結束時滿退任。因此，我們希望推舉德勤為新一任的核數師。本提案是基於核數師委員會的決定做出的。

(1) 新日本有限責任監查法人不再續任事宜以及推舉德勤為新任核數師的理由

本公司核數師新日本有限責任監查法人之任期將於2017年11月30日召開的2017年度股東大會結束時屆滿。為此，本公司法定核數師委員會按本公司挑選及評估核數師的標準進行檢討，最後選定德勤為本公司的新任核數師。

(2) 新任核數師概要

新任核數師的情況如下。(於2017年8月31日)

公司名稱	Deloitte Touche Tohmatsu LLC(德勤)		
公司地址	總部	東京都港區港南2-15-3 品川INTERCITY	
發展歷史	1968年 5月	設立等松、青木核數師	
	1975年 5月	加盟德勤國際 (現為Deloitte Touche Tohmatsu)	
	1990年 2月	名稱變更為德勤核數師事務所	
	2009年 7月	變更為有限責任事務所， 名稱也隨之變更為Deloitte Touche Tohmatsu LLC	
公司概要	註冊資本	966百萬日圓	
	人員構成	員工(註冊核數師)	541名
		特別員工	53名
		註冊核數師	2,799名
		注冊核數師測試合格者(含申請者)	1,112名
		其他專門職務	1,674名
		其他員工	410名
總計	6,589名		
核數相關公司(於2017年5月31日)	3,399家		

(附註)如德勤核數師事務所推選為本集團的會計核數師，本集團將根據公司法第427條第1項規定，與該公司簽訂按公司法第423條第1項所述限制損失賠償責任的合約。合約中約定的損失賠償責任上限將按核數師任職報酬及其他職責對應報酬之總和計算，或按各財政年度應收財產利益金額之總和中的最高數值乘二後所得結果來計算。

附件

業務報告

2017財政年度
2016.09.01 - 2017.08.31

營業收益、 經營溢利雙雙 創下歷史新高

營業收益

1兆8,619億日圓

經營溢利

1,764億日圓

■ 營業收益走勢
— 經營溢利走勢



與英國品牌JW ANDERSON合作項目
「UNIQLO and JW ANDERSON」2017年秋冬系列

1. 迅銷集團業務表現

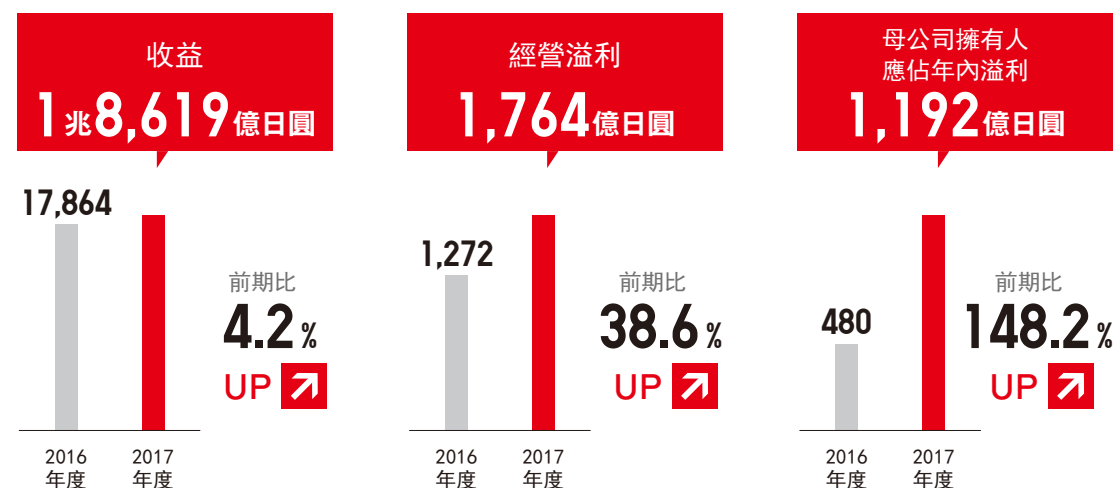
1 2017年財政年度業務表現(截至2017年8月31日止)

迅銷有限公司2017年財政年度(即2016年9月1日至2017年8月31日期間)業績創下歷史新高。綜合收益總額為18,619億日圓(同比增長4.2%)，經營溢利總額達1,764億日圓(同比增長38.6%)，所得稅前溢利躍升至1,933億日圓(同比增長114.3%)，母公司擁有人應佔溢利亦增至1,192億日圓(同比增長148.2%)。期間綜合毛利率較上年度改善0.4個百分點，同時在集團推行成本削減措施下，銷售、一般及行政開支佔收益比率亦有所改善，下降0.4個百分點。另外，在其他收入及開支項下，錄得匯兌淨收益21億日圓與減值虧損93億日圓。同時，由於期末日圓匯率相較本業務年度開始時之水平出現貶值，故以外幣持有的長期資產賬面值在換算為日圓後上升，融資收入項下錄得匯兌收益133億日圓。以各個業務分部表現來看，海外UNIQLO溢利增長尤為強勁，成為本集團總體業績的主要推動力。

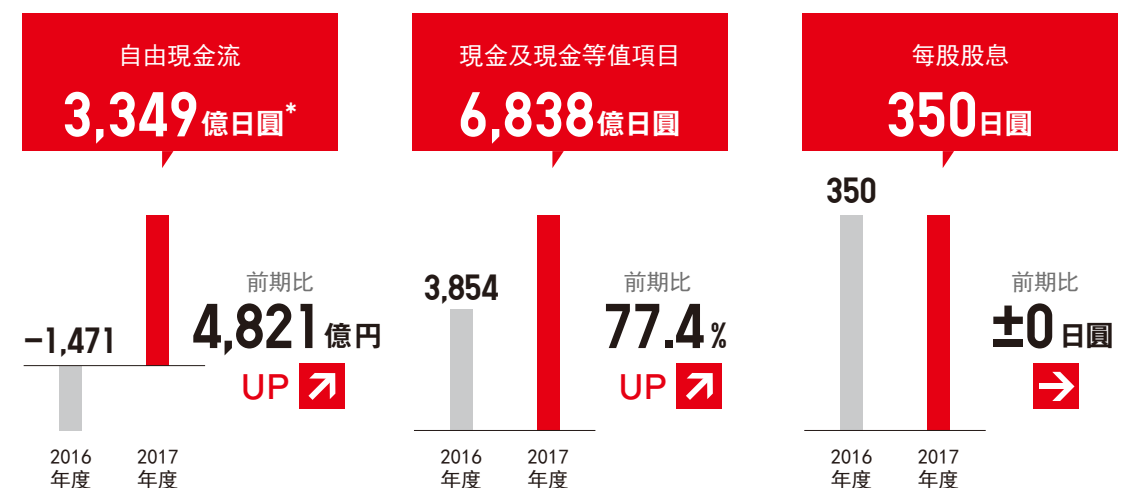
本集團的中期願景乃是作為「數碼消費零售企業」成為世界第一的服飾零售製造商。為實現此目標，我們致力擴展海外UNIQLO以及GU休閒時裝品牌業務。我們不但在各國持續開設新的UNIQLO門店，並於世界各主要城市開設全球旗艦店及大型門店，藉以鞏固UNIQLO作為全球主要品牌的地位。在海外UNIQLO事業分部方面，目前東南亞正邁入新的增長階段，將成為大中華區(中國內地、香港及台灣)及南韓以外，推動該事業分部成長的支柱區域之一。就GU業務而言，今後在日本持續開設更多門店的同時，亦將以中國內地、香港及台灣為中心擴展國際業務。

本集團於2017年2月正式啟用東京有明總部UNIQLO CITY TOKYO，以邁向嶄新的工作方式，全面改革從企劃到設計，以至原材料採購、生產、物流及販售等所有供應鏈程序，徹底轉型為「數碼消費零售企業」。此外，在電子商務方面，為使顧客可享受更便捷的網上購物體驗，進一步擴大業務規模，我們於2017年3月面向日本推出全新手機購物網站，並於網路商店提供特別尺碼商品、網上獨家商品及半訂製服務等產品，顧客亦可選擇於便利店或UNIQLO門店領取網上購買商品，為消費者帶來更多的便利。

財務摘要



迅銷集團旗下門店總數的發展



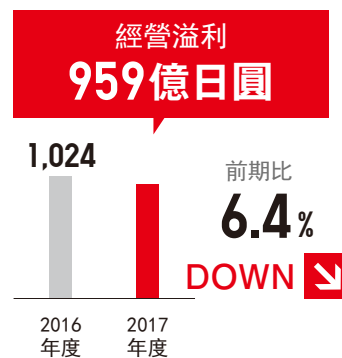
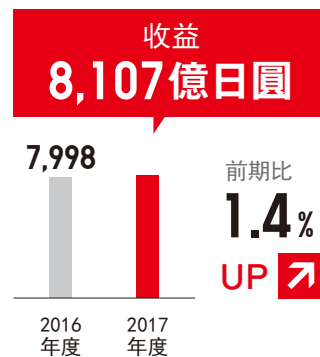
* 自由現金流 = 經營業務產生的現金淨額 + 投資業務使用的現金淨額



UNIQLO名古屋店

日本UNIQLO

- 收益達8,107億日圓，同比增長1.4%；經營溢利達959億日圓，同比下降6.4%，因而錄得收益增長而溢利下降。
- 全年度同店銷售因顧客人數增加，同比增長1.1%。雖然上半年較去年同期增長0.1%，幾近停滯，但下半年無鋼線胸圍、感動KANDO褲、輕鬆九分褲、UT (UNIQLO印花T恤) 等富話題性的商品銷情強勁，同比增長2.4%，表現出色。
- 網上銷售全年度同比增長15.6%，在經營收入中佔比增至6.0%。
- 毛利率改善僅達0.3個百分點，但銷售、一般及行政開支對銷售淨額比率卻增加了1.3個百分點，使經營溢利錄得下降。廣告宣傳開支等經費削減對策雖然有所進展，但人事費用、物流費用仍有所增加。



TOPICS

UNIQLO

簡單設計，美胸立現 優衣庫無鋼線胸圍人氣火爆

UNIQLO(優衣庫)的無痕內衣獲得女性大力支持。由女演員佐佐木希代言，廣告語為「簡單設計，美胸立現」的電視廣告片令人印象深刻，掀起話題。UNIQLO(優衣庫)每年都會重新改良無鋼線胸圍，2017年春夏系列以「自然胸型」為基本理念，在設計開發上講求細節。內衣雖採用無鋼圈設計，卻完美保留了胸型的自然美感。一體成型的聚氨酯樹脂罩杯，膚感出眾。這款高科技產物的無鋼線胸圍，現正以1,990日圓的價格在優衣庫熱銷中。約有2,000人接受的問卷調查結果顯示，90%的顧客都選擇了「今後也想繼續穿着」的選項。大家還紛紛表示「毫無束縛感，卻能保持十分美觀的胸型，超開心！」「價格實惠，還想再次購入」等感想。



女演員佐佐木希

簡單設計
美胸立現

股東大會通告

P3

股東大會的參考資料

P5

業務報告

P15

綜合財務報表

P53

非綜合財務報表

P55

核數師報告

P57



UNIQLO烏節路總店(全球旗艦店, 新加坡)

TOPICS

東南亞UNIQLO加速成長 今後5年收益, 可望三倍增長

今年一整年裡, 東南亞及大洋洲地區(新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓、印尼、澳洲)的銷售額均錄得大幅增長。我們之能夠實現這一佳績, 乃在於UNIQLO(優衣庫)的「LifeWear 服適人生」理念, 已滲透到東南亞的顧客群中, 並廣獲支持。在2016年9月, 開幕的新加坡全球旗艦店「烏節路總店」, 進一步提高了優衣庫在東南亞及大洋洲地區的知名度。新加坡乃東南亞及大洋洲市場的時尚中心, 且遊客眾多, 因而成為優衣庫品牌的主要信息傳播地。

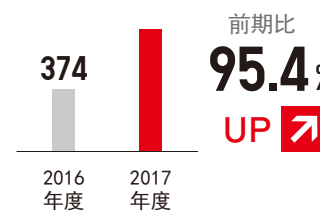
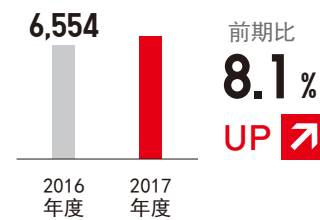
東南亞及大洋洲地區各國的氣候、文化、時尚偏好均各有不同。為此, 我們在各地區均建立了專門的商品策劃團隊, 集中開發迎合當地顧客需要的商品, 從而實現了針對個別地區的銷售。例如, 增加適合當地熱帶氣候穿着的服飾供應量(此包括在日常生活中不可欠缺的T恤、POLO衫、短褲、UT系列等產品), 並且開發價格更加實惠的東南亞策劃商品, 使客戶群規模實現了大幅增長。此外, 在考慮到海外旅行的需要, 超輕型羽絨服、HEATTECH等秋冬款商品的銷情也十分強勁。不僅如此, 我們自2015年起在對於舒適衣著需求高漲的馬來西亞、印尼等地推出, 與設計師田島HANA合作的「HANA TAJIMA FOR UNIQLO」系列(右圖), 也獲得顧客的熱烈支持。

今後, 我們計劃在迎接進一步高速成長的東南亞及大洋洲地區, 加快開店步伐, 以每年實現30%的成長率, 在5年後達成銷售額(目前為約1,000億日圓)三倍增長, 達到3,000億日圓以上。



海外UNIQLO

- 收益達7,081億日圓, 同比增長8.1%; 經營溢利達731億日圓, 同比增長95.4%, 幾近翻倍。各地區避免依賴降價促銷的銷售模式, 憑藉節省成本, 錄得盈利能力改善。
- 東南亞及大洋洲地區錄得業績尤其出色。經營溢利增至一倍, 進入成長階段。還通過擴充商品陣容, 推出適合當地氣候、文化的東南亞策劃商品, 擴大了顧客群。
- 韓國推行經營改革, 從而錄得經營溢利大幅增長。
- 中國大陸的同店銷售淨額持續增長。該地區也實施了配合當地需要的商品構成, 通過採購項目實現成本節省。2017年8月止年度, 大中華地區整體收益達3,464億日圓, 同比增至4.1%; 經營溢利達501億日圓, 同比增長37.0%, 錄得溢利大幅增長。
- 美國針對當地特點調整商品構成, 開展促銷活動等措施發揮作用。此外亦在推行經營改革, 經營虧損數字減半。
- 歐洲因開店數增加導致成本上漲, 溢利錄得小幅下降。2017年9月, 西班牙首間門店開業, 起步順利。



(門店數 於2017年8月末)

J BRAND



PRINCESSE tam•tam
PARIS

GU



COMPTOIR DES
COTONNIERS

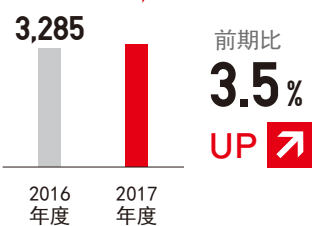
Theory



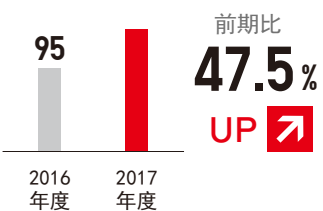
全球品牌

- 收益達3,401億日圓，同比增長3.5%；經營溢利達140億日圓，同比增至47.5%，錄得收益、溢利雙增長。溢利增長的主要原因在於Theory業務錄得溢利大幅增長，J Brand業務的減值虧損也有所下降。
- GU(極優)品牌在2017年8月止年度收益達1,991億日圓，同比增長6.0%；經營溢利135億日圓，同比下降39.0%，錄得收益增長而溢利下降。由於部分商品的銷情未能達到預期程度，同店銷售淨額下降3%。由於收益低於預期，故加強折扣，從而導致毛利率下降。經營溢利錄得下降。
GU(極優)於2017年3月在香港設立首間門店，並在當地獲得成功。計劃今後將會繼續以中國大陸、台灣、香港為主要地區設立門店。
- Theory錄得溢利大幅增長。美國Theory品牌銷情強勁，日本國內推廣的PLST品牌獲利能力有所改善。
- Comptoir des Cottonniers業務憑節省成本，縮小經營虧損。Princess tam.tam、J Brand繼續錄得經營虧損。

收益
3,401億日圓



經營溢利
140億日圓



TOPICS

ARIAKE PROJECT

歡迎來到UNIQLO CITY TOKYO

2017年2月，東京有明的UNIQLO CITY TOKYO正式開幕。這棟面積達約16,500平方米的單層寫字樓內，現有1,100名專業人才，正在開始新的工作方式。

寫字樓以創造力和並行工作(扁平化組織中同時開展超高速合作的工作方式)為設計理念，重大改革現狀，創造全新的優衣庫。





“Street”

一處讓所有人都能如同在市中心的小路上一樣自由交流，日本獨有的交換激動人心的資訊的地方

讓佔地遼闊的寫字樓成為街道，便是UNIQLO CITY TOKYO的特點所在。UNIQLO CITY TOKYO內的街道不僅是道路，也是充滿新樂趣、新想法的發現場所。仿效市中心的小路，採用了方便悠閒漫步的設計，正如每次在街道上徐徐踱步時，巧遇隔壁團隊的同事，隨興交談幾句，從中獲得靈感。這並非甚麼正式的會議，而是一種隨興的閒聊，由此能湧現出了不起的靈感。假以時日，便可催生出前所未有的劃時代的服裝。



“The Lounge”

改變世人的生活方式，大幅提高團隊能力

可一眼眺望東京灣的UNIQLO CITY TOKYO，沒有分割部門用的隔壁。只是劃分出大小各異的區域，超越部門侷限，在視覺上也能與其他同事建立聯繫。這裡還有多處休息室可供輕鬆會面和聊天，不知不覺間便可自然而然地展開討論。一處既能跨越部門局限工作，亦能尊重個人創造的開放空間。改變每一個人的工作方式，大幅提高團隊能力。

ARIAKE PROJECT

全體員工均為改革的推動者

UNIQLO CITY TOKYO將會採用與以往截然不同的工作方式，做出世界最高水準的工作。
創造超越顧客期望的新商品、新服務，讓世間眾人的生活變得更加美好。
全體員工均是迅銷所致力於實現的「數碼消費零售企業」變革的推動者。

有明總部UNIQLO CITY TOKYO，在日本經濟新聞及一般財團法人NEW OFFICE推進協會聯合主辦的「第30屆日經NEW OFFICE大獎」中，榮獲最高獎項「經濟產業大臣獎」。這棟以嶄新設計，未來感爆棚的寫字樓，獲得了外界很高的評價。

UNIQLO CITY TOKYO的設計工作，由美國建築師Brad Cloepfil負責。Cloepfil追求的是「如何才能在工作場合獲得創新的想法」的理念。基於這一理念，UNIQLO CITY TOKYO打破了迄今為止的常識，成了一處充滿創意精神的辦公場所。

通過服裝業務 讓世界朝更好的 方向發展

迅銷以可持續發展為業務的核心判斷標準，力求兼顧業務成長和對社會、環境的關懷。我們用心思考業務活動對於全球環境問題、社會問題的解決是否確實有益，並採取相應行動。

良好的服裝，是能夠充實世界各地百姓生活的服裝。簡單優質，採用創新技術，在生產過程中不對地球環境造成額外負擔的服裝。

我們要在整條供應鏈中努力實現「負責任調配」，能夠妥善保障生產前線員工的健康、安全和人權。





在整條供應鏈上全面推行環境關懷

- ▶ 了解整條供應鏈對環境的影響，力求將環境負擔減到最少
- ▶ 努力降低材料工廠的用水和能耗
- ▶ 努力實現危險化學品的零排放
- ▶ 努力降低門店的二氧化碳排放量和能耗
- ▶ 突破企業限制，表現出服裝行業領導者的應有作為
- ▶ 與業界團體和NGO合作，不斷促進努力

到2020年實現危險化學品零排放

迅銷力求到2020年時實現危險化學品零排放，並在網站上公開了公司的受限物資清單。同時要求迅銷商業夥伴的生產工廠也實現零排放，並會定期進行監測。倘若檢測出危險化學品的存在，會向工廠派遣一支由染色、原料生產專家組成的隊伍，以改進為目標提供支援。

在紡織行業裡廣泛用作為洗滌劑的APEO，已在2012年明確地列入受限物資清單，強化合約條款，實際拜訪工廠，做到全面周知的零使用。此外，對於耐用防水加工劑PFC，本公司亦決定在2016年將其銷售商品中的使用比率降至約2%，而從2017年秋冬起實現零使用。



優衣庫門店努力降低碳排放

日本優衣庫公佈了要在2020年度時，較2013年度降低10%的二氧化碳排放量(單位排放量)為目標。為達成上述目標，除了向各門店發放節能相關手冊，努力降低用電量外，也在與生產商共同開發能將門店溫度設定優化的空調設備。另外，我們將門店所用的招牌全部替換為LED的同時，也努力將全體門店的照明燈具替換為LED。自2015年度開始，也在極優、中國優衣庫業務推行同樣的工作

在優衣庫的主要材料工廠努力降低環境負擔

迅銷每年大約生產銷售12億件衣物，所以一直認真研究如何降低服裝生產過程中對環境造成的負擔。2014年加入可持續服裝聯盟(SAC)，從2015年起在優衣庫的主要材料工廠引入SAC制訂的環境評估標準「HIGG指數」。該指數會針對工廠的溫室氣體排放、污水處理、能源使用、化學品等不同環保類別進行評估。我們今後也將基於這一評估結果，不斷努力促進減少工廠對環境造成的影響。



推進扎根於商業伙伴、從業人員、地方社區的活動

- ▶ 爭取在業務工廠提供安全公正的勞動環境
- ▶ 保障員工的基本人權，尊重多樣化的人才，推動人才培育。
- ▶ 努力實現對工作生活平衡以及工作滿意度高的企業
- ▶ 努力僱用殘障者和難民
- ▶ 在2017年度的「全商品回收活動」中，總共回收服裝1,160万件(歷年累計6,490萬件)。

全商品回收活動

從2006年展開的全商品回收活動，通過與聯合國難民署高等專員辦公室等機構建立的全球合作伙伴，為世界各地的難民、流離失所的人贈送衣物。優衣庫和極優的門店，截至2017年年底，累計回收6,490萬件衣物。2016年11月，迅銷員工直接前往緬甸訪問，送出了約6萬件衣物。在緬甸，存在着因少數民族問題、宗教對立等因素引發的各類糾紛，迄今仍有大量國內避難民被迫生長在十分艱難的環境中。集團今後將繼續通過“全商品回收活動”，為這些難民和無家可歸者提供援助。



努力改善整條供應鏈的勞動環境，實行監控

迅銷在生產現場引入「生產伙伴行為守則」，與合作工廠一同在服裝生產過程中照顧到勞動環境安全。從2004年開始與我們主要合作伙伴的縫製工廠合作，而到2015年開始與提供優衣庫商品產量中佔到7成的材料工廠合作，我們不斷擴充合作伙伴，對勞動環境、環境負擔進行監控。為了加強勞動環境監控的效果，也通過在合作工廠要求配備專門人員等措施，不斷推進完善監控體制。

■ 勞動環境定期監控結果

評價	內容	迅銷集團(優衣庫)			
		2014年度	2015年度	2016年度	2017年度
A	無議案	1 (1)	5 (1)	55 (25)	67 (31)
B	1項上的次要議案	175 (115)	202 (115)	239 (125)	250 (139)
C	1項以上的重要議案	72 (32)	171 (73)	160 (65)	196 (84)
D	1項以上的重大議案	77 (17)	75 (28)	44 (14)	49 (13)
E	性質惡劣須立即審視交易的議案	7 (3)	19 (10)	13 (6)	14 (6)
採用監控的工廠數		332 (168)	472 (227)	511 (235)	576 (273)

2017年度，迅銷可持續發展部門的負責人參觀工廠，加強對改善的支援，使得到A、B評價的工廠數量有所增加。然而，得到D評價的工廠中，多數情況均為對應相關法律的變更反應較慢，迅銷將會加強對其指導。對於得到E評價的工廠，我們將重新審視對其交易。

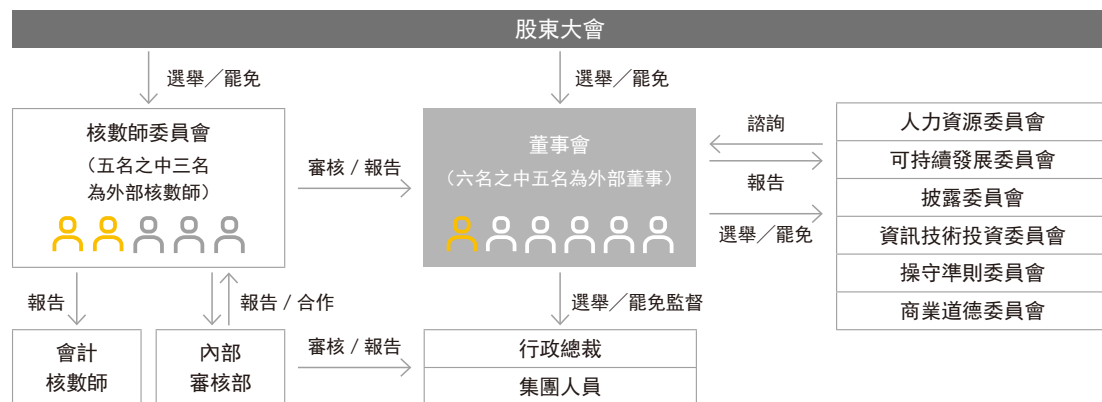


實現迅速、透明化管理

- ▶ 採用董事制度，實現管理決策職能與業務執行職能的分離
- ▶ 超過半數的董事為外部董事，提高董事會的獨立性，加強監督職能
- ▶ 為補充董事會職能，設立各類委員會，開放、快速地進行討論和決策

迅銷的企業管治

(截至2017年8月31日)



委員會的組成

(截至2017年8月31日)

● 委員

		人力資源委員會	可持續發展委員會	披露委員會	資訊技術投資委員會	操守準則委員會	商業道德委員會
內部董事	柳井	●	●	●	主席		
	半林	主席					
	服部						
外部董事	村山				觀察員		
	新宅				觀察員		
	名和	●					
常任法定核數師	田中	●	●			●	觀察員
	新庄			●	●		●
外部法定核數師	安本		●				●
	渡邊						●
行政執行官、外部專家等人數		4	44	4	6	6	5

附註：可持續發展部門主管主持可持續發展委員會及商業道德委員會。披露委員會由負責向東京證券交易所披露資料的人員主持。法律部主持操守準則委員會。



外部法定核數師訪談

重視觀點的多樣化，
正負言論均不避諱，
保證管理的正當性

外部法定核數師 金子圭子

堪稱先進的公司治理，持續發揮效果

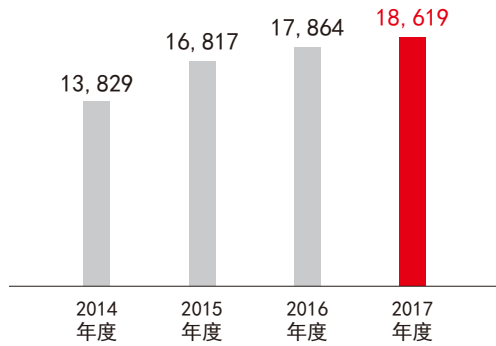
我認為迅銷的治理體制具有稱得上先進的一面。舉個例子，董事會的6位董事中，除了柳井社長外，另外5名均為外部董事。此外，這5位董事中，還有3位是外部核數師。這些外部董事和外部核數師的經驗和專長各不相同，對於董事會上提出的議案，會提出各種各樣的意見。迅銷仍是一間十分年輕，正在快速成長的企業。在管理上富有才幹的柳井所做的判斷中，有很多能讓人恍然大悟的地方，但有時候也需停下來進行反思。在這種情況下，我總會坦率地表達自己的意見。比如說，為了改善經營，有時也會增加成本，放緩管理速度，但只要對公司而言是必要的，而讓董事和核數師能夠表達出自己的意見，實現改善，是很重要的。

柳井社長是位願意傾聽的經營者

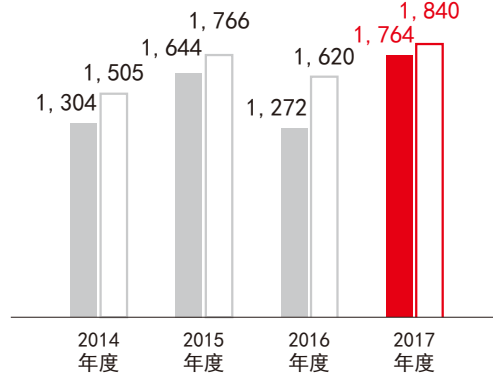
社長柳井正，在難以決斷的議案上，會坦率地詢問董事、核數師的意見。有些董事、核數師已擔任此職很長時間，正因為他們長期關注迅銷，對公司有著深刻認識，有時會與柳井的意見完全相反。然而，為了在彼此間建立強烈的信賴關係，柳井也會聽取董事、核數師的意見，進而進行多方面的考量。柳井會提出「其他公司是甚麼情況？」「我們在做的事情不會不合理嗎？」等問題，對自己的管理進行客觀的審視。我今後也會為了加強公司的治理，充分履行自己身為外部核數師的職責。

2 集團資產及收益(按國際財務報告準則)

■ 收益 (億日圓)

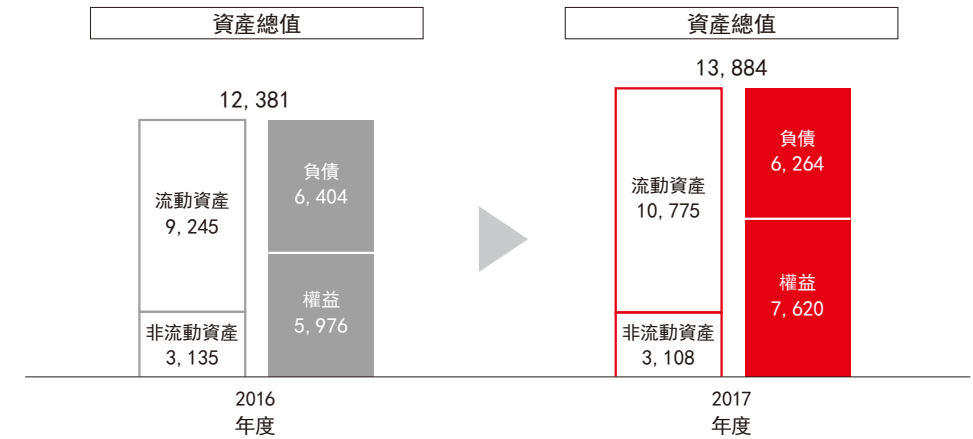


■ 經營溢利 (億日圓) □ 業務溢利 (億日圓)

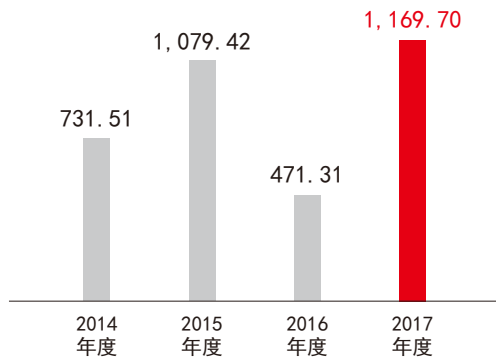


業務溢利之計算為收益減除銷售成本和銷售、一般及行政開支之餘額

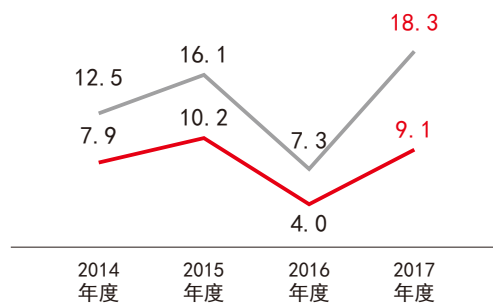
財務狀況 (億日圓)



■ 母公司擁有人應佔溢利(每股盈利) (日圓)

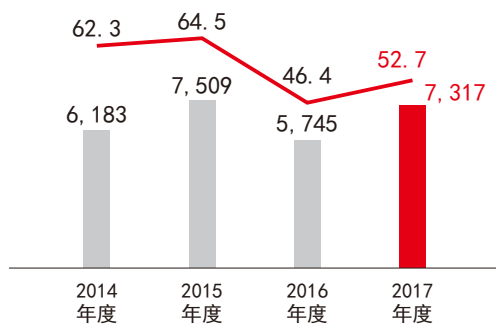


— 溢利對資產總值比率 (%) — 母公司擁有人應佔溢利對權益比率 (%)

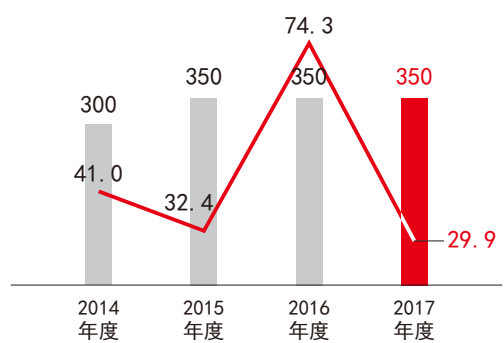


■ 母公司擁有人應佔權益 (億日圓)

— 母公司擁有人應佔權益對資產總值比率 (%)



■ 每股股息 (日圓) — 派息比率 (綜合) (%)

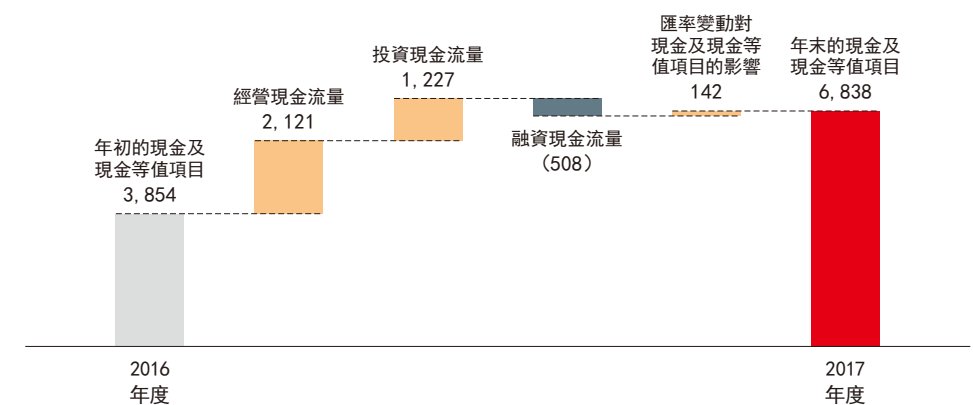


觀點看法

資產合計13,884億日圓，同比增長1,503億日圓。這要歸功於流動資產同比增長了1,530億日圓。因經營活動產生現金流動所帶來的現金等，高流動性資產的餘額增長為1,445億日圓。日圓下跌導致衍生金融負債減少，使得負債同比下降140億日圓。

資本同比增長1,643億日圓。溢利增長帶來的盈餘增加，海外經營活動換算差額，以及現金流動對沖的增加，使得其他資本構成要素也錄得增長。如此一來，母公司所有人應佔股權比例(資本充足比率)為52.7%，乃同期增長6.3個百分點。

現金流量資料 (億日圓)

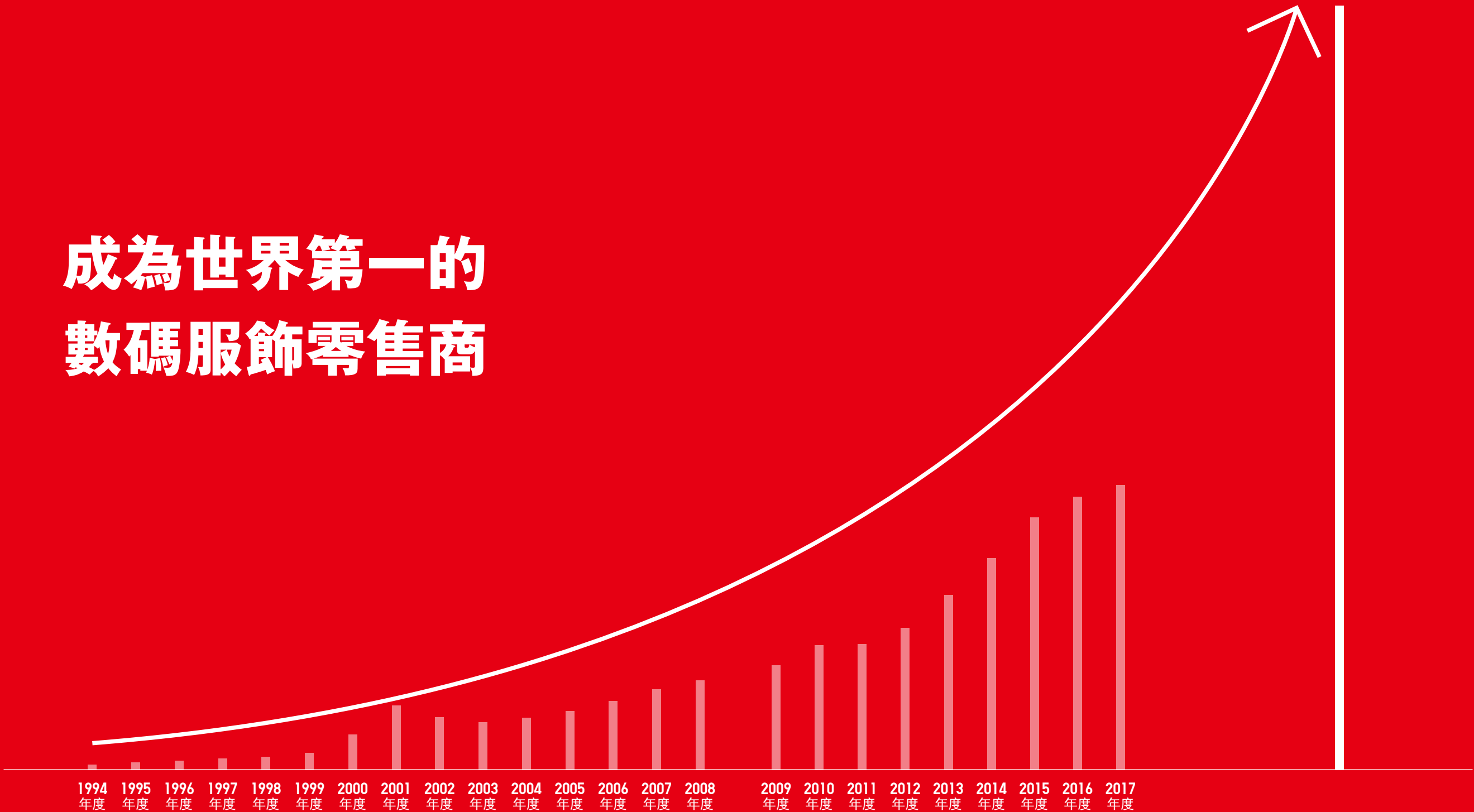


觀點看法

現金及現金等值項目的季度末餘額為6,838億日圓，同比增長2,983億日圓。經營活動產生的現金流動得益於業績增長，增至2,121億日圓。雖然因投資活動產生的現金流動錄得收益1,227億日圓，但因用於支付三個月以上的定期存款，賬面收益並未增加。至於融資活動產生的現金流動方面，因主要用於支付股息，因而錄得支出508億日圓。

成為世界第一的 數碼服飾零售商

1994 年度 1995 年度 1996 年度 1997 年度 1998 年度 1999 年度 2000 年度 2001 年度 2002 年度 2003 年度 2004 年度 2005 年度 2006 年度 2007 年度 2008 年度 2009 年度 2010 年度 2011 年度 2012 年度 2013 年度 2014 年度 2015 年度 2016 年度 2017 年度



3 迅銷管理策略及當前挑戰



1. 推廣Global One(全球一體)的經營體制

為了統合全球的UNIQLO(優衣庫)、GU(極優)、Theory等集團業務，我們正在推行「全球一體、全員經營」的嶄新的管理制度。在尊重各地區文化、價值觀、歷史的同時，在全球統一整個集團的業務流程，完全貫徹經營理念和原則。此外，還要善加利用集團內的教育部門FR-MIC，積極培養活躍在世界各地的領導者和經營者。



2. 加快UNIQLO在全球的發展

大中華地區、韓國、東南亞及大洋洲地區，正在成為海外優衣庫業務增長的支柱，透過大量開店，加速增長，不斷擴充業務規模。美國正在透過強化經營基礎，提早改善盈利能力。而且，隨著歐洲開店區域的擴大，盈利能力也在提高。全集團以世界各地的全球旗艦店為信息傳播中心，提高品牌的知名度。



3. 加強開發世界級優質商品

為收集世界各地的服裝相關資訊，創造世界最高水準的商品，我們在東京、紐約、倫敦、巴黎、上海、洛杉磯均經營研發中心。追求極致休閒服飾的優衣庫，以豐富世人生活的「LifeWear 服適人生」為目標，不斷提高商品的完善程度。我們與世界各地的優秀設計師和創意人士攜手合作，展開形形色色的合作，挑戰全新的UNIQLO。

4. 大幅改革供應鏈

改革從材料採購—策劃—設計—生產—物流—銷售整個業務流程，不斷發展出適應數碼時代的全新供應鏈。我們會轉變成為，可以迅速推出顧客尋求的商品，積極傳播資訊的「數碼消費零售企業」，並致力與合作夥伴、門店直接聯繫，改革所有業務。此外，我們也在積極投資IT、物流、數碼營銷等領域。



5. 促進日本UNIQLO的穩定增長

日本優衣庫憑著拆舊建新，擴大平均賣場面積，保持賣場內的高效率。我們貫徹注重地域性的「各店經營」，推出植根地方需要的商品種類和服務，力求實現持續穩定增長。此外，結合實體店與電子商貿，為顧客提供「隨時隨地隨心購物」、「任何地點均可收貨」等豐富服務，轉型為前所未有的全新零售型態。



6. 發展全球品牌事業分部

注重「平價時尚」的GU(極優)事業，為縮短生產前置時間，靈活調整生產機制的同時，也在進一步提高商品開發能力，加強事業基礎。我們繼續在日本開設大量門店之外，亦不斷在以大中華地區為主的海外市場開設門店，未來還將進軍亞洲其他國家。此外，Theory、Comptoir des Cottonniers、princess tam tam、J Brand等全球品牌事業，將充分善用集團的協同效應，力求實現事業增長。



7. 推進可持續發展活動

為了實現可持續發展的社會，我們除了生產服裝外，還在積極解決工廠勞動環境、人權保障、環境保護等議題。此外，為了充實世人的生活，我們亦透過商品回收再循環活動，支援難民災民，並且在孟加拉內經營社會企業，促進多樣性，而且還推動支持女性自力更生、工作生活平衡等員工措施，以及保障殘障人士就業，不斷展開各類可持續發展活動。



4 主要附屬公司 (於2017年8月31日)

名稱	已發行普通股 / 註冊股本面值(千)	持有投票權比例	主要業務詳情	地點
UNIQLO CO., LTD.	1,000,000日圓	100.0%	日本UNIQLO	山口/東京
迅銷(中國)商貿有限公司*	20,000美元	100.0%	海外UNIQLO	中華人民共和國 (「中國」)
優衣庫商貿有限公司*	30,000美元	100.0%	海外UNIQLO	中國
迅銷(上海)商業有限公司*	35,000美元	100.0%	海外UNIQLO	中國
FRL Korea Co., Ltd.	24,000,000韓圓	51.0%	海外UNIQLO	南韓
FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	86,000新加坡元	100.0%	海外UNIQLO	新加坡
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	800,000泰銖	75.0% (75.0%)	海外UNIQLO	泰國
PT. FAST RETAILING INDONESIA	115,236,000印尼盾	75.0% (75.0%)	海外UNIQLO	印尼
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	21,000澳元	100.0% (100.0%)	海外UNIQLO	澳洲
Fast Retailing USA, Inc.	981,621美元	100.0%	海外UNIQLO/全球品牌	美利堅合眾國 (「美國」)
UNIQLO EUROPE LTD	40,000英鎊	100.0%	海外UNIQLO	聯合王國 (「英國」)
G. U. CO., LTD.	10,000日圓	100.0%	全球品牌	山口/東京
FAST RETAILING FRANCE S. A. S.	169,525歐元	100.0%	全球品牌	法國
Theory LLC	116,275美元	100.0% (100.0%)	全球品牌	美國
J Brand, Inc.	396,340美元	100.0% (100.0%)	全球品牌	美國

(附註) 1. 於「持有投票權比例」一欄括弧內的數字表示由本集團附屬公司持有的投票權比例。

● 本公司(迅銷有限公司)的主要設施位於東京和山口縣。

* 英文版本內所有在中國成立的附屬公司的英文名稱均為譯名，僅供識別。

5 資本開支

(單位：億日圓)

	日本UNIQLO	海外UNIQLO	全球品牌	資訊科技其他	總計
資本開支	66	243	105	181	597

(附註)自2017年8月止年度起，融資租賃將計入固定資產投資，加以披露。

6 按業務分部劃分的門店數目

(單位：間)

	FY2016	FY2017		
	於8月31日	開店	閉店	於8月31日
日本UNIQLO:	837	23	29	831
直接經營	798	21	29	790
大型	205	10	6	209
標準	593	11	23	581
特許經營	39	2	0	41
海外UNIQLO:	958	153	22	1,089
大中華區	560	93	8	645
中國	472	90	7	555
香港	25	0	0	25
台灣	63	3	1	65
南韓	173	13	7	179
東南亞及大洋洲	144	21	2	163
新加坡	24	1	1	24
馬來西亞	35	6	0	41
泰國	32	2	0	34
菲律賓	32	8	0	40
印尼	9	3	0	12
澳洲	12	1	1	12
美國	45	4	5	44
加拿大	0	2	0	2
歐洲	36	20	0	56
英國	10	0	0	10
法國	10	9	0	19
俄羅斯	11	9	0	20
德國	3	2	0	5
比利時	2	0	0	2
全球品牌:	1,365	81	72	1,374
GU	350	41	19	372
Theory*	530	30	22	538
Comptoir des Cotonniers*	348	8	23	333
Princesse tam.tam.*	137	2	8	131
J Brand	0	0	0	0
總計	3,160	257	123	3,294

* 包括特許經營門店

附註：上表並無包括mina或Grameen UNIQLO。

7 融資

本合併財政年度中，並沒有展開任何重要融資活動。

2. 本公司

1 股份 (於2017年8月31日)

(1) 可供發行股份總數	300,000,000股
(2) 已發行股份總數	106,073,656股
(3) 股東數目	13,749名股東
(4) 每手買賣單位股數	100股

(5) 10名佔已發行股份數目比例最大的主要股東

主要股東	於本公司的投資	
	所持股份數目	持股百分比
柳井正	22,987千	22.54%
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (信託賬戶)	17,940千	17.59%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (信託賬戶)	10,474千	10.27%
TTY Management B.V.	5,310千	5.21%
柳井一海	4,781千	4.69%
柳井康治	4,780千	4.69%
Fight & Step Co., Ltd.	4,750千	4.66%
Trust & Custody Services Bank, Ltd. (證券投資信託賬戶)	4,269千	4.19%
MASTERMIND Co., Ltd.	3,610千	3.54%
柳井 照代	2,327千	2.28%

(附註)投資比率按扣除庫存股份(4,089,664股)後計算。

2 本公司高級人員

(1) 董事及法定核數師 (於2017年8月31日)

職位及職責	姓名	其他重要兼任職位
董事長、總裁兼CEO	柳井 正	SOFTBANK GROUP CORP. 外部董事 UNIQLO CO., LTD. 董事長、總裁兼行政總裁 本公司20家其他附屬公司的董事 Nippon Venture Capital Co., Ltd. 外部董事
董事	半林 亨	UNITIKA LTD. 外部董事 MAEDA CORPORATION顧問 日本國際貿易促進協會顧問 DAIKYO INCORPORATED外部董事
董事	服部 暢達	早稻田大學金融、會計及法律研究生院客席教授 Frontier Management Inc. 外部核數師 Hakuhodo DY Holdings Inc. 外部董事 慶應義塾大學研究院工商管理研究系客席教授
董事	村山 徹	早稻田大學理工學院客席教授 Office Murayama總裁 Meiji Holdings Co., Ltd. 外部董事
董事	新宅 正明	Special Olympics Nippon Foundation副主席 Works Applications CO., LTD. 外部董事
董事	名和 高司	一橋大學國際企業策略研究生院教授 Genesys Partners總裁 NEC Capital Solutions Limited外部董事 DENSO CORPORATION外部董事 Ajinomoto Co., Inc. 外部董事
常任法定核數師	田中 明	FR Health Insurance Organization代表董事
常任法定核數師	新庄 正明	迅銷(中國)商貿有限公司及 本公司4家其他附屬公司的核數師
法定核數師	安本 隆晴	安本公認會計士稅理士事務所總裁 師UNIQLO CO., LTD. 法定核數師 LINK THEORY JAPAN CO., LTD. 法定核數師 ASKUL Corporation外部法定核數師 FRONTEO, Inc. 外部法定核數師
法定核數師	渡邊 顯	ASIA PILE HOLDINGS CORPORATION非執行董事 MAEDA CORPORATION外部董事 MS&AD Insurance Group Holdings, Inc. 外部董事 KADOKAWA DWANGO CORPORATION外部法定核數師 Dunlop Sports Co. Ltd. 外部董事
法定核數師	金子 圭子	Anderson Mori, & Tomotsune合夥人 UNIQLO CO., LTD. 法定核數師 The Asahi Shimbun Company外部法定核數師

綜合財務報表

(附註)

1. 董事半林亨、服部暢達、村山徹、新宅正明及名和高司均為公司法第2條第15段所規定的外部董事，而半林亨、服部暢達、新宅正明及名和高司均 已於東京證券交易所註冊以擔任獨立高級人員。
2. 董事村山徹為Office Murayama總裁，而本公司已就管理人力資源發展等事宜與該公司訂立諮詢業務外判協議。
3. 安本隆晴、渡邊顯及金子圭子均為公司法第2條第16段所規定的外部法定核數師，並已於東京證券交易所註冊以擔任獨立人員。
4. 法定核數師安本隆晴為執業會計師，在財務事宜及會計方面擁有豐富知識。
5. UNIQLO CO., LTD.、LINK THEORY JAPAN CO., LTD. 及迅銷(中國)商貿有限公司為本公司全資附屬公司。
6. 本公司與上述董事及法定核數師兼任職位的任何其他公司之間概無特別利益。

(2) 有限責任協議概要

本公司根據公司法第427條第1段的條文規定，與外部董事及外部法定核數師訂立協議，限制該法例第423條第1段所規定因損害而引致的責任。

根據該等協議，所有外部董事及外部法定核數師因損害而須承擔的責任僅限於5,000,000日圓或法例規定金額的較高者。

(3) 截至2017年8月31日止財政年度的董事及法定核數師薪酬總額

類別	人數	已付薪酬金額	概要
董事 (包括外部董事)	6 (5)	290百萬日圓 (50百萬日圓)	根據於股東週年大會(2006年11月24日)上通過的決議案釐定最高年薪為10億日圓
法定核數師 (包括外部法定核數師)	5 (3)	65百萬日圓 (29百萬日圓)	根據於股東週年大會(2003年11月26日)上通過的決議案釐定最高年薪為1億日圓
總計 (包括外部董事及外部法定核數師)	11 (8)	355百萬日圓 (80百萬日圓)	

(附註)

本財政年度於附屬公司兼任董事職位的外部董事及外部法定核數師所收取的薪酬總額為7百萬日圓。
於2017年8月31日，董事人數為6名董事及5名法定核數師。

3 釐定自盈餘分派股息的政策

向股東分派溢利為本公司其中一項最重要的考慮。我們的基本政策為持續提升盈利，並根據表現作出持續而合適的溢利分派。

我們的政策是經計及擴展業務及增加收益所需資金後，派付可反映業務表現的股息，同時確保本集團的財務狀況維持穩健。

根據上文概述的政策及截至2017年8月31日止財政年度的盈利，我們擬按董事會決定派付年末股息每股175日圓。連同中期股息每股175日圓，本財政年度的全年股息總額為350日圓。

綜合財務報表(IFRS)

綜合財務狀況表 (於2017年8月31日)

項目	(百萬日圓)		項目	(百萬日圓)	
	於2016年 8月31日	於2017年 8月31日		於2016年 8月31日	於2017年 8月31日
資產			負債		
流動資產	924,583	1,077,598	流動負債	338,046	311,421
現金及 現金等值項目	385,431	683,802	貿易及 其他應付款項	189,501	204,008
貿易及 其他應收款項	45,178	48,598	衍生金融負債	72,388	6,083
其他流動金融資產	184,239	30,426	其他流動金 融負債	12,581	11,844
存貨	270,004	289,675	應付所得稅	9,602	25,864
衍生金融資產	569	6,269	撥備	22,284	27,889
應收所得稅	21,626	1,518	其他	31,689	35,731
其他	17,534	17,307	非流動負債	302,411	315,022
非流動資產	313,535	310,888	非流動金融負債	274,090	273,467
物業、廠房及設備	121,853	136,979	撥備	10,645	15,409
商譽	17,908	15,885	遞延稅項負債	3,809	10,000
其他無形資產	34,205	36,895	其他	13,865	16,144
非流動金融資產	77,553	77,608	負債總額	640,458	626,443
於聯營公司之投資	13,132	13,473	權益		
遞延稅項資產	44,428	25,303	母公司擁有人應 佔權益	574,501	731,770
其他	4,453	4,742	股本	10,273	10,273
資產總值	1,238,119	1,388,486	資本盈餘	13,070	14,373
			保留溢利	613,974	698,584
			庫存股份，按成本	(15,633)	(15,563)
			其他權益組成部分	(47,183)	24,102
			非控股權益	23,159	30,272
			權益總額	597,661	762,043
			負債及權益總額	1,238,119	1,388,486

(附註)金額向下調整至最接近百萬日圓。

綜合損益表 (截至2017年8月31日止年度)

項目	(百萬日圓)	
	截至2016年8月31日 止年度	截至2017年8月31日 止年度
收益	1,786,473	1,861,917
銷售成本	(921,475)	(952,667)
毛利	864,998	909,249
銷售、一般及行政開支	(702,956)	(725,215)
其他收入	2,363	6,947
其他開支	(37,112)	(14,567)
經營溢利	127,292	176,414
融資收入	2,364	19,917
融資成本	(39,420)	(2,932)
所得稅前溢利	90,237	193,398
所得稅	(36,162)	(64,488)
年內溢利	54,074	128,910
以下各方應佔：		
母公司擁有人	48,052	119,280
非控股權益	6,021	9,630
年內溢利	54,074	128,910

(附註)金額向下調整至最接近百萬日圓。

非綜合財務報表

資產負債表 (於2017年8月31日)

項 目	(百萬日圓)		項 目	(百萬日圓)	
	於2016年 8月31日	於2017年 8月31日		於2016年 8月31日	於2017年 8月31日
資 產			負 債		
流動資產	393,466	478,018	流動負債	33,494	39,411
現金及存款	177,827	256,687	應付賬款	8,102	5,294
貿易應收賬款	12,232	13,470	應計費用	649	780
短期投資證券	115,357	121,134	已收按金	22,693	20,245
應收附屬公司及 聯屬公司的短期貸款	51,689	68,055	獎金撥備	1,620	2,026
應收所得稅	20,597	—	應付所得稅	—	10,291
應收附屬公司及 聯屬公司的賬款	12,156	15,211	其他	428	772
遞延稅項資產	1,011	1,014	非流動負債	251,817	253,596
其他	2,782	2,443	公司債券	250,000	250,000
呆賬撥備	(187)	(0)	已收保證按金	1,100	1,089
非流動資產	237,619	192,093	遞延稅項負債	—	5
物業、廠房及設備	6,609	9,774	其他	716	2,501
樓宇	1,527	7,236	負債總額	285,312	293,008
建築物	81	134	資產淨值		
工具、傢俬及設備	112	117	股東權益	342,992	373,251
土地	1,158	1,123	股本	10,273	10,273
租賃資產	52	1,155	資本盈餘	7,650	8,245
在建工程	3,677	7	資本儲備	4,578	4,578
無形資產	16,249	19,087	其他資本盈餘	3,071	3,666
軟件	13,601	13,533	保留溢利	340,701	370,295
在製軟件	2,583	5,494	法定儲備	818	818
其他	64	60	其他保留溢利	339,882	369,477
投資及其他資產	214,760	163,231	特別儲備基金	185,100	185,100
投資證券	14,620	284	結轉保留溢利	154,782	184,377
於附屬公司及 聯屬公司的投資	111,595	76,392	庫存股份	(15,633)	(15,563)
於附屬公司及 聯屬公司的資本投資	10,336	10,181	估值及換算調整	(818)	(502)
應收附屬公司及 聯屬公司的長期貸款	70,555	69,092	可供出售證券的 未變現收益/(虧損)	(818)	(502)
租賃及保證按金	5,065	5,066	股份認購權	3,599	4,354
遞延稅項資產	570	—	資產淨值總額	345,773	377,103
其他	2,015	2,212	負債及資產淨值總額	631,086	670,111
資產總值	631,086	670,111			

(附註)金額向下調整至最接近百萬日圓。

收益表 (截至2017年8月31日止年度)

項 目	(百萬日圓)	
	截至2016年8月31日 止年度	截至2017年8月31日 止年度
經營收益	99,289	139,871
經營開支	43,651	45,936
經營收入	55,637	93,934
非經營收入	799	22,730
利息收入	517	2,736
投資證券所得利息收入	99	66
匯兌收益	—	19,546
其他	181	380
非經營開支	47,166	1,175
利息開支	802	1,095
匯兌虧損	45,657	—
其他	706	80
經常性收入	9,270	115,488
非經常性收入	—	474
銷售投資證券的收益	—	474
非經常性虧損	19,486	47,338
非流動資產 報廢的虧損	0	24
於投資證券的投資的減值虧損	18,996	44,169
減值虧損	—	3,145
其他	489	—
所得稅前收入(虧損)	(10,215)	68,624
所得稅 — 即期	(15,002)	3,911
所得稅 — 遞延	(1,297)	447
收入淨額	6,084	64,264

(附註)金額向下調整至最接近百萬日圓。

核數師報告

(譯文)

綜合財務報表的核數師報告

獨立核數師報告

2017年10月25日

迅銷有限公司
董事會

Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)

執業會計師
指定及項目合夥人 宮入正幸 印

執業會計師
指定及項目合夥人 伊東 朋 印

根據公司法第444條第4節的規定，吾等已審核隨附的綜合財務報表，包括適用於2016年9月1日至2017年8月31日財政年度迅銷有限公司(「貴公司」)的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合權益變動表及綜合財務報表附註。

管理層於綜合財務報表的責任

管理層須負責根據國際財務報告準則編製及公平呈列綜合財務報表，並根據公司會計條例第120條第1段後半部分省略部分披露項目，亦須設計及落實管理層認為必要的內部監控，以確保編製及公平呈列綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等的責任為根據吾等的審核，就此等綜合財務報表發表意見。吾等已按照日本公認審核準則進行審核工作。該等準則規定，吾等須規劃及進行審核，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序，以就綜合財務報表的金額及披露獲取審核憑證。所挑選的程序乃取決於核數師的判斷，包括綜合財務報表有否因欺詐或錯誤而出現重大錯誤陳述的風險評估。審核綜合財務報表的目的並非對實體內部監控的效能發表意見，惟於進行此等風險評估時，核數師會考慮與實體編製及公平呈列綜合財務報表有關的內部監控，以設計適用於有關情況的審核程序。審核亦包括評估所用會計政策是否適當及管理層作出的會計估計是否合理，以及評估綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等所獲得的審核憑證充分及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

意見

吾等認為，上文提述根據國際財務報告準則編製及根據公司會計條例第120條第1段後半部分省略若干披露項目的綜合財務報表在所有重大方面均公平呈列迅銷有限公司及其合併附屬公司截至2017年8月31日止財政年度的財務狀況及經營業績。

利益衝突

吾等概無於 貴公司擁有遵照執業會計師法的規定須予披露的權益。

此為由Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)以日語刊發的獨立核數師報告的中文譯本，內容有關審核 貴公司以日語編製的截至2017年8月31日止年度的綜合財務報表。Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)並無審核上述年度綜合財務報表的中文版本。

以 上

(譯文)

財務報表的核數師報告

獨立核數師報告

2017年10月25日

迅銷有限公司
董事會

Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)

執業會計師
指定及項目合夥人 宮入正幸 印

執業會計師
指定及項目合夥人 伊東 朋 印

根據公司法第436條第2節第1段的規定，吾等已審核隨附的財務報表，包括適用於2016年9月1日至2017年8月31日止第56個財政年度迅銷有限公司(「貴公司」)的資產負債表、收益表、資產淨值變動表、財務報表附註及相關補充附表。

管理層於財務報表及相關補充附表的責任

管理層須負責根據日本公認會計原則編製及公平呈列此等財務報表及相關補充附表，亦須設計及落實管理層認為必要的內部監控，以確保編製及公平呈列財務報表及相關補充附表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等的責任為根據吾等的審核，就此等財務報表及相關補充附表發表意見。吾等已按照日本公認審核準則進行審核工作。該等準則規定，吾等須規劃及進行審核，以合理確定財務報表及相關補充附表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審核涉及執行程序，以就財務報表及相關補充附表的金額及披露獲取審核憑證。所挑選的程序乃取決於核數師的判斷，包括財務報表及相關補充附表有否因欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述的風險評估。審核財務報表的目的並非對實體內部監控的效能發表意見，惟於進行此等風險評估時，核數師會考慮與實體編製及公平呈列財務報表及相關補充附表有關的內部監控，以設計適用於有關情況的審核程序。審核亦包括評估所用會計政策是否適當及管理層作出的會計估計是否合理，以及評估財務報表及相關補充附表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等所獲得的審核憑證充分及適當地為吾等的審核意見提供基礎。

意見

吾等認為，上文提述的財務報表及相關補充附表在所有重大方面均符合日本公認會計原則下公平呈列迅銷有限公司適用於截至2017年8月31日止第56個財政年度的財務狀況及經營業績。

利益衝突

吾等概無於 貴公司擁有遵照執業會計師法的規定須披露的權益。

此為由Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)以日語刊發的獨立核數師報告的中文譯本，內容有關審核 貴公司以日語編製的截至2017年8月31日止年度的財務報表。Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)並無審核上述年度財務報表的中文版本。

以 上

審核報告

關於董事於第56個財政年度(由2016年9月1日至2017年8月31日)的履職表現,法定核數師委員會審議每名法定核數師編製的審核報告後編製此份審核報告並呈報如下。

1. 每名法定核數師及法定核數師委員會的審核方法及內容

- (1) 法定核數師委員會制定審核政策、分配職責等並收取每名法定核數師有關彼等執行審核的情況及結果的報告。此外,法定核數師委員會收到董事及會計核數師有關履職表現情況的報告,並要求作出必要解釋。
- (2) 根據法定核數師委員會制定的法定核數師審核準則,每名法定核數師按照審核政策及所分配的職責等與董事、內部審核部及其他僱員等積極協商;致力收集資料,保持並改善審核環境,並通過以下方式進行審核。
 - (a) 每名法定核數師已出席董事會會議及其他重要會議,自董事及其他僱員收取有關履職表現的報告並要求作出必要解釋,審查重要的批文/決策文件,以及調查本公司總部及主要營業地點的公司事務及資產。就附屬公司而言,每名法定核數師致力促進與各附屬公司的董事及法定核數師的互相了解及資訊交流,並在必要情況下收取營運報告。
 - (b) 就(i)有關確保業務報告所載董事履職表現符合所有法例、法規、公司章程以及符合日本公司法實施條例第100條第1及第3段所載被視為必要的任何其他制度,從而確保組成股份公司及其附屬公司的公司實體的公司事務恰當性的制度的董事會決議案內容;及(ii)根據該等法規所提議的制度(內部監控制度)而言,每名法定核數師已定期獲取有關該制度的架構以及董事及其他僱員執行情況的報告,且要求作出必要解釋並發表其意見。
 - (c) 每名法定核數師監督並查核會計核數師是否保持其獨立性及妥為審核,以及向會計核數師收取有關履職表現情況的報告,並要求作出必要解釋。會計核數師向每名法定核數師表示已根據商業會計理事會於2005年10月28日所發佈的「審核質素監控標準」制定「可確保會計核數師充分履行職責的制度」(公司會計條例第131條所列事項),並要求作出必要解釋。

每名法定核數師按照上述方法審閱相關財政年度的業務報告及其附表、非綜合財務報表(資產負債表、收益表、資產淨值變動表以及財務報表附註)、補充附表及綜合財務報表(綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合權益變動表以及綜合財務報表附註)。

2. 審核結果

(1) 業務報告等的審核結果

- (i) 我們確認,業務報告及補充附表乃按適用法律、法規及公司章程充分呈列 貴公司情況。
- (ii) 我們確認,董事履行職責時並無進行或存有任何違反法律、法規或公司章程的不當行為或重大事實。
- (iii) 我們確認,董事會有關內部監控制度的決議案合適,且並無發現業務報告所載有關內部監控制度的任何事項或董事的相關履職表現須提請 閣下垂注。

(2) 非綜合財務報表及補充附表的審核結果

我們確認,會計核數師Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)的審核方法及結果恰當。

(3) 綜合財務報表的審核結果

我們確認,會計核數師Ernst & Young ShinNihon LLC(新日本有限責任監查法人)的審核方法及結果恰當。

2017年10月27日

迅銷有限公司法定核數師委員會

常任法定核數師 田中 明 (印) 常任法定核數師 新庄正明 (印)

法定核數師 安本隆晴 (印) 法定核數師 渡邊 顯 (印)

法定核數師 金子圭子 (印)

以上

公司簡介

公司名稱	迅銷有限公司 FAST RETAILING CO., LTD.
總公司	日本山口縣山口市佐山717番地1, 郵編 754-0894
六本木總部	日本東京都港區赤坂9丁目7番1號Midtown Tower, 郵編 107-6231
有明總部	日本東京都江東區有明1丁目6番7號6樓 UNIQLO CITY TOKYO, 郵編 135-0063
成立日期	1963年5月1日
註冊資本	102億7,395萬日圓
業務內容	基於所持股份及股權以支配及經營集團全體事業活動
全職員工數(集團全體)	44,424名

投資者信息

上市證券交易所	東京證券交易所 第一部 (股份代號9983) 香港聯合交易所 主板市場 (股份代號6288)
每手交易單位股票數	100股 (東京證券交易所) 300份HDR (香港聯合交易所)
會計結算期	8月31日
年度股東大會	11月下旬
末期股息 登記基準日	8月最後一天
中期股息 登記基準日	2月最後一天
	香港預託證券(HDR)持有者請參照本公司將於8月份、2月份發佈的新聞稿。

東證上市股票

日本東京都千代田區丸之內1丁目4番5號
過戶代理 三菱UFJ信託銀行株式會社
郵編100-8212
TEL : 0120-232-711(日本諮詢電話)

香港預託證券(HDR)

託管銀行 JP摩根大通銀行
處理機構 香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓
電話 +852-2862-8555(諮詢電話)
電郵 hkinfo@computershare.com.hk

FAST RETAILING WAY (FR 集團的企業理念)

改變服裝 改變常識 改變世界

2016年11月在美國洛杉磯設立的牛仔服飾研究開發設施「牛仔服飾創新中心(JEANS INNOVATION CENTER)」首次開發出的牛仔服裝系列，已於2017年秋冬季上市。Rola所穿着的「High Rise Cigarette」牛仔褲，仿如香烟般的直筒褲剪裁，窄腿設計強烈突出腿部線條，呈現出絕美的腿型。





迅銷有限公司
www.fastretailing.com