以電子方式提供的2026年股東週年大會的其他事項(於書面提交文件中省略的事項)

- 業務報告
  - 集團各業務店舖數 1
  - 僱員狀況 2
  - 主要貸款人狀況 2
  - 股份 3
  - 有關外部人員的事宜 4
  - 獨立核數師 6
  - 購股權 7
  - 確保恰當經營業務（企業管治）... 9
- 綜合權益變動表 16
- 綜合財務報表附註 17
- 資產負債表 32
- 收益表 33
- 資產淨值變動表 34
- 非綜合財務報表附註 35
- 獨立核數師報告 42
- 法定核數師委員會報告 44

在發送的書面文件中，根據法律及本集團章程第15條規定，將不予載列以上內容。此外，本屆股東大會期間，無論諸位股東是否申請發送書面文件，將統一發送載列電子文件提供方式的書面文件。

迅銷有限公司

業務報告

1 集團各業務店舖數

（單位：店舖）

	2025年8月末	2026年8月末		
	期末	出店	退店	期末
日本UNIQLO：※	794	22	34	782
直営門店	784	22	34	772
特許經營門店	10	0	0	10
海外UNIQLO：	1,725	93	101	1,717
大中華地區總計	1,008	24	74	958
中国大陸	902	20	71	851
香港	35	0	0	35
台湾	71	4	3	72
韓國	132	13	16	129
南亞、東南亞與大洋洲總計	397	23	9	411
新加坡	29	1	1	29
馬來西亞	59	2	1	60
泰國	70	4	1	73
菲律賓	77	6	3	80
印尼	77	3	3	77
澳洲	40	0	0	40
越南	29	3	0	32
印度	16	4	0	20
北美總計	106	20	2	124
美國	75	13	2	86
加拿大	31	7	0	38
歐州總計	82	13	0	95
英國	21	3	0	24
法國	27	3	0	30
德國	9	4	0	13
比利時	2	1	0	3
西班牙	7	0	0	7
瑞典	3	0	0	3
荷蘭	5	1	0	6
丹麥	2	0	0	2
意大利	4	0	0	4
盧森堡	1	0	0	1
波蘭	1	1	0	2
GU：	486	16	21	481
全球品牌：	565	22	57	530
Theory※	426	16	29	413
PLST	41	5	6	40
CDC/PTT※	98	1	22	77
總　計	3,570	153	213	3,510

※ 包含特許經營門店。
附注：不包含MINA業務及期間限定店铺。

2 僱員狀況（於2026年8月31日）

（1） 本集團僱員

分部名稱	僱員人數		自上一個財政年度起的變動
日本UNIQLO	11,827	[18,351]	(289)
海外UNIQLO	38,063	[19,683]	+1,902
GU	5,436	[11,561]	(77)
全球品牌	2,724	[392]	(198)
可呈報分部總計	58,050	[49,987]	+1,338
其他	1,311	[55]	+73
全公司（跨分部）	1,574	[13]	+2
總計	60,935	[50,055]	+1,413

（附註） 1. 僱全職員人數包括特許經營門店僱員。

2. [ ]記載平均非全職員登記的年均人數。

3. 「全公司（跨分部）」所示的僱員人數指未能分類為特定分部的行政人員。

（2）本公司僱員

僱員人數	自上一個財政年度起的變動	平均年齡	平均服務年期
1,574人	+2人	38歲零6個月	6年零1個月

（附註）1. 僱全職員人數。

2. 於本公司的平均年資之計算不包括集團內部調配僱員於其他子公司的年資。

3 主要貸款人狀況（於2026年8月31日）

由於沒有構成重要影響，故此省略說明。

4 股份（於2026年8月31日）

(1) 法定股份總數 900,000,000 股

(2) 已發行股份總數 318,220,968 股

(3) 股東人數 30,846 人

(4) 一個單位的股份数 100 股

(5) 佔已發行股份總數的百分比前10位的主要股東

姓名或商	出資情	
	出資情況	出資比率
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (信托賬户)	60,555 千股	19.73%
柳井 正	42,261 千股	13.77%
Custody Bank of Japan, Ltd. (信托賬户)	27,808 千股	9.06%
TTY Management B.V.	15,930 千股	5.19%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY (永久代理人: Mizuho Bank, Ltd.)	15,929 千股	5.19%
柳井 康治	14,345 千股	4.68%
柳井 一海	14,345 千股	4.67%
Fight & Step Co., Ltd.	14,250 千股	4.64%
MASTERMIND, LLC	10,830 千股	3.53%
JP MORGAN CHASE BANK (永久代理人: Mizuho Bank, Ltd.)	9,060 千股	2.95%

附注：出資比率按照扣除了庫存股份（11,361,403股）後來計算。

5 有關外部人員的事宜

（1）本公司與外部人員兼任重要職位的公司之間的關係

如股東週年大會所(書面提交文件)載業務報告48頁2 1 (1) 董事及法定核數師（於2026年8月31日）所述。

（2）截至2026年8月31日止財政年度的主要活動

職位	姓	名	出席率	活動
董事	新宅	正明	13次董事會會議當中的13次	憑藉參與世界領先資訊系統企業經營的相關經驗等，積累了全球企業經營等方面的豐富知識及獨到見解，並在長期任職期間熟識公司業務，可望基於獨立立場坦率提供合適的建議及建言。本業務年度期間，不僅透過董事會，亦透過人力資源委員會、資訊科技投資委員會及提名及薪酬諮詢委員會上，基於上述角度提出了恰當的建議及建言。
董事	大野	直竹	13次董事會會議當中的13次	憑藉在日本最大規模建築公司的多年任職經驗，積累了企業經營及經營者培養方面的豐富見解，可望基於此提供建議及建言。本業務年度期間，亦透過董事會及提名及薪酬諮詢委員會，基於上述角度提出了合適的建議及建言。
董事	Koll	Kathy Mitsuko	13次董事會會議當中的13次	憑藉在全球知名證券公司及重視ESG的全球性風險投資基金的任職經驗，積累了全球經營及ESG等方面的豐富見解，可望基於此提供建議及建言。本業務年度期間，透過董事會、可持續發展委員會、人權委員會和提名及薪酬諮詢委員會，基於上述角度提出了恰當的建議及建言。
董事	車戸	城二	13次董事會會議當中的13次	憑藉在大型建築公司的多年任職經驗，在門店開發及經營、海外業務方面具有深厚見解，可望基於此提供建議及建言。本業務年度期間，亦透過董事會及提名及薪酬諮詢委員會提出了恰當的建議及建言。

董事	京谷	裕	13次董事會會議當中的13次	憑藉在大型綜合貿易公司的多年任職經驗，尤其對於消費類業務領域的經營事務具備深厚見解，可望基於此提供建議及建言。本業務年度期間，亦透過董事會、人力資源委員會及提名及薪酬諮詢委員會提出了恰當的建議及建言。
董事	國部	毅	10次董事會會議當中的10次*	憑藉在大型銀行的多年任職經驗，積累了金融及財務領域以及企業經營整體方面的豐富實務經驗及深厚見解，可望基於此提供建議及建言。本業務年度期間，亦透過董事會及提名及薪酬諮詢委員會，提出了恰當的建議及建言。
法定核數師	金子	圭子	13次董事會會議當中的13次 14次法定核數師委員會會議當中的14次	可望基於身爲國際企業法務領域律師所具備的專業見解及豐富經驗，立足於高瞻遠矚的全局視野履行核數師職責，亦可望提供相應的建議及建言，確保董事會決策的妥當性和合理性。本業務年度期間，亦基於上述角度充分履行了核數師職責，並透過董事會、人力資源委員會、操守準則諮詢委員會及人權委員會提出了合適的建議及建言。
法定核數師	樫谷	隆夫	13次董事會會議當中的11次 14次法定核數師委員會會議當中的12次	可望基於身爲日本公認會計師的專業見解及豐富經驗，立足於高瞻遠矚的全局視野履行核數師職責，亦可望提供相應的建議及建言，確保董事會決策的妥當性和合理性。本業務年度期間，亦基於上述角度充分行使了核數師職責，並透過董事會、商業道德委員會及提名及薪酬諮詢委員會提出了合適的建議及建言。
法定核數師	森	正勝	13次董事會會議當中的13次 14次法定核數師委員會會議當中的14次	本公司期望能夠憑藉其在財務及會計領域的專業知識，以及曾任國際知名諮詢公司高層的豐富管理經驗，從廣泛且高層次的視角進行審核工作，並就董事會決策的合理性及適切性提供專業建議及建言。在本財政年度，亦基於上述觀點，適當地履行了審核職責，並於董事會，風險管理委員會及提名及薪酬諮詢委員會議上提出了精確的建議及建言。

*就任後的會議召開次數

6 獨立核數師

(1) 獨立核數師名稱

Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公司）

(2) 獨立核數師截至2026年8月31日止財政年度的薪酬

① 本公司將支付獨立核數師的薪酬等金額	309百萬日圓
② 本公司及合併附屬公司將支付的現金及其他經濟利益總額	357百萬日圓

附註 本公司與獨立核數師簽訂的審核協議並無區分根據公司法進行審核的薪酬金額及根據金融工具及交易法進行審核的薪酬金額。由於實質上無法真正區分，故上文所述本財政年度將予支付的薪酬金額即為總額。
此外，部分子公司也接受德勤有限公司會計審計師以外的註冊會計師或審計事務所（包括具有與國外同等資格的會計師事務所）的審計。

(3) 法定核數師委員會同意獨立核數師薪酬

法定核數師委員會按照日本企業核數師協會(Japan Audit & Supervisory Board Members Association)公佈的有關獨立核數師的實用指引，查看按項目劃分的審核時數、薪酬以及過往年度的審核計劃及實際業績, 在確認該年度審核時數以及薪酬的妥當性後，同意根據公司法第399條 第1項規定的獨立核數師薪酬。

(4) 非審核服務

本集團不會將日本公認會計師法第2條第1項規定的審核保證業務以外的業務委託予會計核數師。

(5) 核數法人集團的遴選方針及理由

審核委員基於「會計核數師評價及遴選標準制定相關的常任法定核數師實踐指引」（公益社團法人日本核數師協會，2023年12月21 日之修訂），依據規定了品質管理體系、核數團隊獨立性、溝通機制、集團核數機制、欺詐風險相關對策等內容的會計核數師遴選標準及評價標準進行綜合討論後，選擇有限責任核數法人集團德勤會計師事務所擔任會計核數師。另，審核委員會在會計核數師解任或不連任的決定方針方面，作出以下決議：在會計核數師符合公司法第340條第1項下任一小項 規定的情況下，審核委員會是否根據常任法定核數師的一致意見解任會計核數師；因發生有損其他會計核數師資格及獨立性的事件，承認核數工作的完成存在困難的情況下，是否由審核委員會在股東大會上提議解任或不再繼續任用會計核數師。

(6) 有限責任協議概要

本公司根據公司法第427條第1段的條文規定，與Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公 司）訂立協議，限制該法例第423條第1段所規定因損害而引致的責任。根據該協議，因損害而須承擔的責任僅限於下列最高金額的兩倍： 其作為獨立核數師於服務期間每個業務年度向本公司收取或將收取作為履行職務所收取的薪酬及款項的經濟利益總額。

7 購股權（於2026年8月31日）

（1）本公司高級人員所持有作為執行職務的代價而交付的購股權

	董事 (外部董事除外)
股份認購權數目	3,096個
股份認購權的股份類別及數目	普通股： 3,096股
行使股份認購權時將予支付的金額（日圓）	行使一份股份認購權時將予支付的總額乃按就每股因行使股份認購權而可授出的股份將予支付的價格（將為1日圓）乘以已授出股份數目釐定
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。

股份認購權名稱	股份認購權行使期	股份認購權數目	持有人數
第十四批股份認購權甲類	由 2027年1月19日 至 2034年1月18日	534個	1名
第十五批股份認購權甲類	由 2027年12月20日 至 2034年 12月19日	1,065個	1名
第十六批股份認購權甲類	由 2028年12月19日 至 2035年 12月18日	1,497個	3名

（附註） 上述包括就任高級人員前所作的任務。

（2）於截至2026年8月31日止年度向僱員交付作為執行職務的代價的購股權

	第十六批股份認購權甲類	
董事會決議案日期	2025年11月27日	
股份認購權的股份類別及數目	普通股： 7,631股	
行使股份認購權時將予支付的金額（日圓）	行使一份股份認購權時將予支付的總額乃按就每股因行使股份認購權而可授出的股份將予支付的價格（將為1日圓）乘以已授出股份數目釐定	
股份認購權行使期	由 2028 年12月19日 至 2035年12月18日	
行使股份認購權的條件	倘股份認購權持有人放棄認購股份的權利，則該等股份認購權將告失效，且不得行使。	
已向僱員發行的股份認購權的狀況	本公司 行政人員	股份認購權數目7,631個 相關股份數目7,631股 持有人數目40
轉讓股份認購權	透過轉讓而收購股份認購權須經董事會批准。	
有關替代付款的事	-	
有關就重組而發行股份認購權的事宜	（附註）	

（附註） 於進行任何重組（包括合併（僅限於本公司於合併後不再存續的情況）、納入公司分拆或分拆後成立新公司（就兩者而 言，僅限於本公司為因公司分拆而產生的實體的情況），或交換或轉讓股份（就兩者而言，僅限於本公司成為全資附屬 公司的情況））時，持有尚未行使股份認購權的人士將於各適用情況下，根據日本公司法第236條第1項第8号（「重 組而產生的公司」）獲發行股份認購權以認購因重組而產 生的公司的股份。在該情況下，任何尚未行使股份認購權將 告失效，而因重組而產生的公司須發行新股份認購權； 然而，前提為規定因重組而產生的公司須發行股份認購權的條 款及條件如有訂明下述事項，則須載入任何納入合併協議、新合併協議、納入公司分拆協議、分拆後成立新公司的計劃、 股份交換協議或股份轉讓計劃。

1. 因重組而產生的公司將予發行的股份認購權數目： 各尚未行使股份認購權持有人將獲發行相同數目的股份認購權。
2. 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份類別： 因重組而產生的公司的普通股。
3. 股份認購權所涉及因重組而產生的公司的股份數目：
   有待根據行使股份認購權時發行的股份類別及數目釐定，以及一份訂明重組條件的計劃書。
4. 將於行使股份認購權後納入的物業價值:將於行使已發行股份認購權後納入的物業價值為將下文所規定重組後的行使價乘以上文第 3 項所述股份認購權所 涉及因重組而產生的公司的最終股份數目所得的金額。 因重組而產生的公司因行使每份已發行股份認購權而可予發 行的股份於重組後的行使價將為 每股1日圓。
5. 股份認購權可行使的期間：
   A類及F類及G類，自上文規定可行使股份認購權期間的首日或重組生效當日（以較晚者為準）起，直至上文規定可行使 股份認購權期間的 最後一日止的期間。
6. 有關因行使股份認購權而發行股份所導致資本及資本儲備增加的事宜： 有待釐定，以與標的股份認購權的適用條 件貫徹一致。
7. 透過轉讓而收購股份認購權的限制： 任何透過轉讓而收購的股份認購權須經因重組而產生的公司的董事會以決議案授權批准。
8. 收購股份認購權的條款及條件： 有待釐定，以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。
9. 行使股份認購權的條件： 有待釐定，以與標的股份認購權的適用條件貫徹一致。

（1）企業管治方針

提出「改變服裝，改變常識，改變世界」這一企業理念的迅銷集團，致力於成爲深受全球所有顧客信賴、作爲生活必需品的全球第一品牌，目前正在加強業務拓展與可持續發展措施的整合。爲實現上述目標，努力建設有效的企業管治體制。集團以核數師體系爲基礎，將董事會的半數以上席位設爲外部董事，以此提高董事會獨立性，強化監督職能。同時引入主管人員體系，分離經營決策與業務執行兩種職能，實現快速的經營決策及業務執行。此外，作爲對董事會職能的補充，亦設人力資源委員會、可持續發展委員會、披露委員會、資訊技術投資委員會、操守準則委員會、商業道德委員會、風險管理委員會、提名及薪酬諮詢委員會及人權委員會，由各委員會履行自身職責，開展及時、公開的討論及作出決策。基於上述措施，積極回應顧客、業務夥伴、股東等所有利益持份者的期待。

（2）建立高水平內部監控制度

本公司致力透過建立嚴格遵守本集團政策及規則（包括本集團的管理原則、 Fast Retailing Way（迅銷之路）及迅銷集團操守準則）的內部監控制度，涵蓋整個迅銷集團，確保其業務營運合法、公 平及高效。

A. 確保迅銷集團董事職務遵守法律及法規以及公司章程

① 迅銷集團旗下所有成員公司的董事及行政執行官（總一簡稱董事等人）均忠實遵守本集團管理原 則、迅銷之路、迅銷操守準則以及其他公司內部規則及規例，同時推動本集團上下嚴格遵守企業 道德與規章。董事亦定期檢討本公司的規則及原則，並在必要時作出修訂以反映社會及公司業務 活動變動，確保該等規則及原則以及迅銷操守準則的運作行之有效。

② 本公司委任負責監察法律部的行政執行官或法律部主管擔任合規人員，以設立適用於本公司及本 集團的合規框架，並解決任何有關合規的問題。

③ 本公司委任兩名或已上外部董事加入董事會，從而提高高級管理層決策的公平性及透明度。本公 司或本集團附屬公司的法定核數師可出席其負責審核的公司的董事會會議，以及時表達意見。本 公司或本集團附屬公司的董事等人可委聘外部律師及執業會計師等，以避免違反法例的可能性及 採取預防措施。倘本公司或本集團附屬公司的董事等人發現另一名董事等人進行違法行動，彼等 須立即向法定核數師、總裁及合規人員報告有關事宜。

B. 確保迅銷集團僱員職務遵守法律及法規以及公司章程

① 本公司及本集團附屬公司的董事等人負責制定框架確保本集團所有僱員遵守管理原則、迅銷之路、 迅銷操守準則及其他公司內部規則。彼等亦須負責培訓僱員的合規意識。

② 本公司設有監察迅銷集團內部監控制度的內部審核部以及監察合規事宜的法律部。

③ 倘本公司或本集團附屬公司的董事等人發現違法或違規行為，彼等須立即向其他董事等人報告有 關事宜。任何嚴重違法事宜須立即向法定核數師、總裁及合規人員報告。

④ 本公司已設立內部報告制度（熱線），以供本公司或本集團附屬公司的董事等人及僱員報告違法 行動或違規行為。

⑤ 操守準則委員會（成員包括律師等外部專家）定期檢討維持合規情況及熱線的運作，並作出必要 改進。倘本公司或本集團附屬公司的董事等人發現熱線運作方面出現問題，彼等應向操守準則委 員會表達意見，並要求作出改善。

C. 迅銷集團董事執行職務所涉及的數據存儲及管理

根據法律、公司章程以及董事會規則及本公司的文件管理及機密資料規例及指引規定，下列有關本公司及本集團附屬公司的董事等人職務的文件均予保留，作為決策過程及執行業務過程的證明。於法律規定的儲存期內，該等文件會妥善儲存及管理，以便索取或查閱。

- 股東大會會議記錄及相關文件
- 董事會會議記錄及相關文件
- 董事等人舉行的重要會議的會議記錄及相關文件
- 其他主要僱員舉行的會議的會議記錄及相關文件

D. 迅銷集團的損失風險管理

① 本公司定期分析有關本公司及本集團附屬公司的風險，以確認可直接或間接導致本公司或迅銷集團蒙受財務損失、業務中斷或停止、品牌形象受損或公信力受損的風險，並管理任何有關風險。

② 倘出現不可預見的情況，則須成立由總裁或總裁委任的董事等人領導的專案小組，以防止損失增加及將損害減至最低。為更迅速應對問題，專案小組主管可成立由律師及執業會計師等成員組成的外部顧問團隊。

E. 確保董事有效執行職務

① 為確保本公司及本集團附屬公司的董事等人有效執行職務，本公司每月定期舉行董事會（包括若干外部董事）會議，並在必要時舉行特別會議。擁有自身董事會的本集團附屬公司亦須根據法律規定舉行董事會會議。

② 有關本公司及本集團管理政策及管理策略的重要事宜須事先於由總裁主持的每週管理層會議（週一會議）中討論，並經審慎商議後作出決定。

③ 董事會所作的決策須由董事會指定的行政執行官有效妥善執行。

F. 確保迅銷集團財務報告的可靠性

本公司已設立制度，確保本公司及迅銷集團附屬公司的活動的財務報告的可靠性以及收購、持有及出售資產的合適性，而此等活動均經緊密監察。本公司亦已成立披露委員會，確保本公司及集團附屬公司及時且適當地披露資料。

G. 確保由本公司及迅銷集團附屬公司組成的企業集團恰當經營業務

① 為確保迅銷集團成員公司均恰當經營業務，本集團所有成員公司均須遵守管理原則、迅銷之路及迅銷操守準則。該等原則亦構成本集團個別受委託成員公司成立時所用的規則及規例的基礎。在尊重聯屬公司自主權的同時，本公司亦會釐定聯屬公司的業務管理規則及要求聯屬公司將重要事項轉介本公司以作諮詢或最終決定，藉此管理聯屬公司。本公司亦會在必要時監察聯屬公司。倘本集團附屬公司的董事等人發現任何違法行為或嚴重違規行為，則須向法定核數師、總裁及合規人員報告有關事宜。

② 倘本集團附屬公司的董事等人認為本公司管理原則或指引觸犯法律、違反特定國家的企業道德或產生合規問題，彼等須向內部審核部或法律部報告。有關部門須隨即向法定核數師委員會、總裁及合規人員報告。

H. 法定核數師所要求的僱員助理，確保助理獨立性及法定核數師對評估助理所發出指令之效用

① 當接獲法定核數師委員會的要求，本公司須制定規則釐定哪些僱員可協助法定核數師履行職責，並委派合適的內部人員協助法定核數師，或委聘外部律師或執業會計師。為確保助理獨立於董事等人，法定核數師會評估助理的表現，而法定核數師委員會將批准董事會就委派、解僱、調動及薪金等事宜作出的決定。

② 助理須直接向法定核數師報告，且不得兼任涉及執行本公司業務的職位。

I. 董事及僱員向法定核數師報告及其他報告

① 本公司及本集團附屬公司的董事等人及僱員須向法定核數師報告任何或會影響本公司運作或企業表現的重大事宜。儘管該等規則有所規定，惟法定核數師可於必要時要求本公司董事等人或僱員或本集團附屬公司董事、僱員及法定核數師作出報告。

② 本公司及本集團附屬公司須遵守本集團管理原則、迅銷之路及迅銷操守準則，和維持向法定核數師報告違法或違規事宜的框架。倘法定核數師認為該框架出現問題，彼等可通知董事等人及董事會，並要求作出改善。

③ 本公司向整個迅銷集團的董事等人及僱員表示，禁止使用向法定核數師提交的報告而令提交者不利。所提交的報告受嚴格資料管理制度保護。

④ 法定核數師透過定期會議及資訊交流，與獨立核數師、內部審核部以及本集團成員公司的法定核數師密切溝通。

J. 向法定核數師預付或補償開支的政策

如法定核數師申請要求預付或補償於其履行職務過程中產生的開支，本公司須隨即支付發票或償付債項，惟證明所要求的開支或債項並非履行法定核數師職務所必需者則作別論。

K. 其他事項確保法定核數師有效進行審核

① 法定核數師會出席董事會會議及其他重要會議，以監察重大議題的報告及討論。彼等可於必要時發表意見。

② 總裁定期與法定核數師會面，以就迫切議題進行諮詢、確保適當審核環境，以及就審核過程中發現的重大問題交換意見。

L. 消除反社會勢力

本公司透過於迅銷操守準則中納入以下內容，並知會全體行政人員及僱員其堅定立場，致力消除反社會勢力。

① 本公司對反社會勢力採取堅定反對的立場，並拒絕牽涉任何反社會勢力。本公司禁止支付金錢解決反社會勢力不合理的索賠。

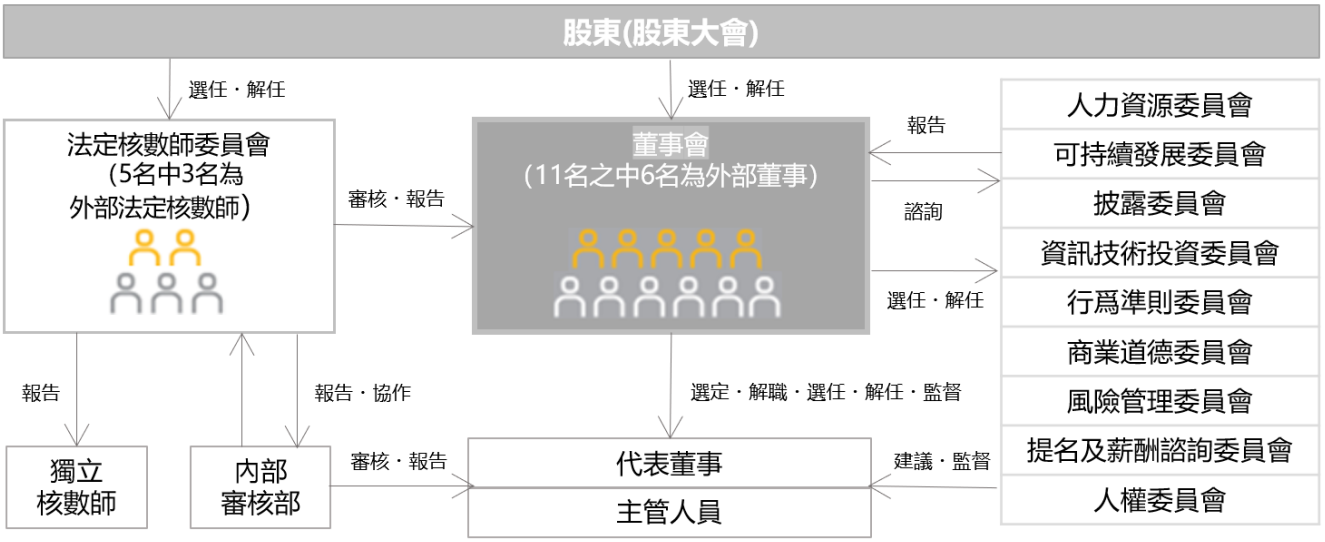
② 本公司禁止就本公司或個人的利益而利用反社會勢力。

（3）迅銷現時所用的基本政策

作為管理及經營業務的主要決策機構，董事會至少每月會面一次，以討論及決定重要議題。此外，董事會授權進行的管理策略或業務計劃可於由總裁主持的每週管理會議（週一會議）上即時修改。6名外部董事及3名外部法定核數師於董事會會議上適時發表坦誠意見，並審慎監督公司管理及業務。本公司已成立多個委員會，其成員包括外部董事及外部法定核數師，與董事會的職能相輔相成。該等委員 會定期會面，並鼓勵公開討論及果斷決策。

下圖為本公司的企業管治制度。

企業管治制度　　**(截至2026年8月31日)**



委員會的職責及工作如下。

■人力資源委員會

隨時討論迅銷集團的重大組織變更、人事制度修訂等事項，並向董事會提供意見及建議。2026年8月期共計召開2次。

■可持續發展委員會

可持續發展委員會圍繞可持續發展方針、環境保護、社會貢獻活動、多樣性、監管應對、資訊發布等議題展開討論並決定相關方向。由可持續發展部門的主管擔任主席，成員包括外部專家、董事、法定核數師及行政人員等。2026年8月期共計召開4次。

■披露委員會

披露委員會由負責向東京證券交易所（東交所）披露資料的公司行政人員領導，委員會負責透過「提供及時、準確、公正及易於理解的資料披露」，提高管理透明度。委員會負責決定就可能 對投資者及股東的投資決定構成重大影響的事宜向東交所及香港聯交所作出及時的自願性披露。2026年8月期共計召開 12 次。

■資訊技術投資委員會

為推動資訊系統的業務改革，委員會就最適當的資訊技術投資進行審議並提供建議。具體而言，

委員會會就個別項目的投資效益、外部專業機構對資訊技術投資預算合理性的評估等進行驗證。主席由代表董事擔任，外部專家、外部董事、法定核數師及行政人員等以委員及觀察員身份參與。2026年8月期召開會議共計6次。

■操守準則委員會

操守準則委員會就違反迅銷集團操守準則（FR操守準則）的個案研究解決方案，並推動改善。此外，委員會亦就向行政人員及僱員推廣FR操守準則的活動提供建議，並就內部舉報制度（熱線）的運作提供意見。主席由法務部門負責人擔任，委員包括具有律師資格的外部法定核數師等。2026年8月期召開會議共計13次。

■商業道德委員會

商業道德委員會旨在防止本集團利用其優越地位向合作企業（生產工廠、供應商等）施加不當壓力等行為。委員會根據外部專業機構進行的實態調查及對合作企業的問卷調查結果等，向相關部門提供意見及建議。主席由可持續發展部門負責人擔任，委員包括法定核數師（包括外部法定核數師）、行政人員等。2026年8月期召開會議共計11次。

■風險管理委員會

為定期識別業務活動中的潛在風險、確定重大風險並強化其管理體制，委員會分析及評估各項風險對業務的影響程度、發生頻率等，並優先就較高風險討論應對措施，旨在於風險發生前加以防範，並在風險發生時迅速作出應對。主席由集團CFO擔任，委員包括董事（包括外部董事）、行政人員等。2026年8月期召開會議共計4次。

■提名及薪酬諮詢委員會

作為任意機構，提名及薪酬諮詢委員會就董事及外部法定核數師候選人的入選條件及提名方針、董事報酬的決策方針、行政總裁（CEO）的入選條件、繼任計劃等迅銷集團的企業管治重要事項進行討論，並向董事會提供建議。主席由董事會選任的外部董事擔任，全體獨立外部董事及部分獨立外部法定核數師擔任委員。此外，迅銷集團的企業理念及精神是集團持續成長的源泉，考慮到傳承該等理念及精神的重要性，代表董事亦擔任委員。2026年8月期共召開4次會議，就董事及法定核數師候選人的提名方針及選任議案，以及社內董事的酬金體系等事項進行討論並作出決議。此外，每次委員會會議均由全體委員出席。

■人權委員會

由公司外部的有識之士擔任主席，負責對人權盡職調查的執行進行審議和提供意見。以依據2018年制定的迅銷集團人權政策履行尊重人權責任、正當開展業務爲目的，負責爲業務執行部門提供諮詢意見、開展教育啓發活動等。此外亦擔負建議及監督責任，並在發生侵犯人權事件時展開調查，採取補救措施。2026年8月期召開會議共計 7次。

各委員會的董事、法定核數師、行政人員等構成請參照股東大會通告(書面提交文件)第 38頁。

綜合權益變動表（截至2026年8月31日止年度）

（百萬日圓）

	股 本	資本盈餘	保留溢利	庫存股份按成本	其他權益組成部分	
					按公平價值計入 其他全面收益之金融資產	換算海外業務的匯兌差額
於2025年9月1日	10,273	30,998	2,056,437	(14,529)	47	136,519
年內變動淨值						
年內溢利	-	-	542,516	-	-	-
其他全面收益	-	-	-	-	3	162,015
全面收益總額	-	-	542,516	-	3	162,015
購買庫存股份	-	-	-	(1)	-	-
出售庫存股份	-	724	-	51	-	-
股息	-	-	(177,961)	-	-	-
以股份為基礎的付款	-	591	-	-	-	-
轉移為非金融資產	-	-	-	-	-	-
來自非控制股東的出資	-	-	-	-	-	-
與擁有人進行的交易總額	-	1,316	(177,961)	49	-	-
年內變動淨值總額	-	1,316	364,554	49	3	162,015
於2026年8月31日	10,273	32,314	2,420,992	(14,480)	50	298,534

	其他權益組成部分			母公司擁有人應佔權益	非控股權益	權益總額
	現金流量對沖	所佔採用權益法公司之其他全面收益	總 計			
於2025年9月1日	52,900	469	189,936	2,273,115	54,385	2,327,501
年內變動淨值						
年內溢利	-	-	-	542,516	41,624	584,141
其他全面收益	127,194	246	289,459	289,459	5,125	294,585
全面收益總額	127,194	246	289,459	831,976	46,750	878,726
購買庫存股份	-	-	-	(1)	-	(1)
出售庫存股份	-	-	-	776	-	776
股息	-	-	-	(177,961)	(34,176)	(212,138)
以股份為基礎的付款	-	-	-	591	-	591
轉移為非金融資產	(82,599)	-	(82,599)	(82,599)	(715)	(83,314)
來自非控制股東的出資	-	-	-	-	12	12
與擁有人進行的交易總額	(82,599)	-	(82,599)	(259,195)	(34,879)	(294,074)
年內變動淨值總額	44,595	246	206,860	572,781	11,871	584,652
於2026年8月31日	97,496	715	396,797	2,845,897	66,256	2,912,153

（附註）金額向下調整至最接近百萬日圓。

綜合財務報表附註

1 綜合財務報表編製相關的重要事項

（1）綜合財務報表的編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據公司會計條例第120條第1段，按照國際財務報告會計準則編製。根據上述該段落後半部分的規定，此等綜合財務報表省略根據國際財務報告會計準則須予披露的若干項目。

（2）綜合範圍的相關事項合併附屬公司狀況

合併附屬公司數目

64家主要合併附屬公司名稱

UNIQLO CO., LTD.	迅銷（中國）商貿有限公司
優衣庫商貿有限公司	迅銷（上海）商業有限公司
FRL Korea Co., Ltd.	FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	PT. FAST RETAILING INDONESIA
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD.	Fast Retailing USA, Inc.
Fast Retailing USA Technologies LLC	FAST RETAILING EUROPE LTD
UNIQLO EUROPE LTD	UNIQLO VIETNAM Co., Ltd
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	G.U. CO., LTD.
極優（上海）商貿有限公司	FAST RETAILING FRANCE S.A.S.
Theory LLC	PLST CO., LTD.
	其他合併附屬公司（44家公司）

（3）於聯營公司的投資事項

按權益法入賬的聯營公司狀況

按權益法入賬的聯營公司數目

5家

（4）合併附屬公司

迅銷（中國）商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷（上海）商業有限公司、極優（上海）商貿有限公司其他11家的報告日期均為12月31日、3月31日或6月30日。此等附屬公司的管理賬目供本集團作綜合入賬之用。

（5）會計處理準則

A. 金融資產的估值基準及方法

(1) 非衍生金融資產

① 初步確認及計量

集團會將金融資產歸爲按透過淨損益或其他全面收益體現的公平價值計量的金融資產，或是按攤銷成本計量的金融資產，而類結果將於初步確認當時予以確定。 集團將於成爲金融資產相關合約當事人的交易當日進行初步確認。

所有金融資產，除去歸爲透過淨損益計量公平價值的情況外，均按在公平價值的基礎上計入直接交易成本後的金額計量。 同時滿足以下條件的金融資產，歸爲按攤銷成本計量的金融資產。

・因屬於旨在持有相關資產以收回合約約定現金流量的商業模式而持有的資產。

・根據金融資產的合約條件，僅因支付本金及尚未償還本金的利息在特定日期產生的現金流量。

不屬於按攤銷成本計量金融資產的金融資產，歸爲按公平價值計量的金融資產。 按公平價值計量的資本性金融商品，除去須按透過淨損益體現的公平價值計量、以買賣爲目的 持有的資本性金融商品外，分別指定按透過淨損益體現的公平價值計量或按透過其他全面收益 體現的公平價值計量，並且持續沿用初步確認結果。

② 初步確認後的計量方法

金融資產經初步確認的計量，將根據其歸類結果依照下列方式進行計量。

(a) 根據攤銷成本計量的金融資產

根據攤銷成本計量的金融資產，將按基於實際利率法得出的攤銷成本計量。

(b) 計量公平價值的金融資產

根據公平價值計量的金融資產，其公平價值的變動金額將記爲淨損益。

但是，資本性金融商品中按透過其他全面收益體現的公平價值計量的種類，其公平價值的變動金額則將記爲其他全面收益，不再按此認定或公平價值顯著下降的情況下，轉而計入溢利盈餘。另外，上述金融資產產生的股息，將作爲一項財務收益記爲淨損益。

③ 金融資產減值

按攤銷成本計量的金融資產，其相關預期信用損失將記爲壞賬撥備。 於每次報告日評估各項金融資產的相關信用風險自初步確認後是否出現顯著上升，若信用風險 相比初步確認時顯著上升，則將整個統計期間的預期信用損失記爲壞賬撥備，若未顯著上升， 則將12個月的預期信用損失記爲壞賬撥備。 評估當時若遲於合約約定的支付期限，原則上按信用風險顯著上升處理，但在實際評估時，將 考慮到其他可合理利用並可核實的資訊。 然而，不包含重大金融要素的應收賬款，通常仍將按整個統計期間的預期信用損失等值金額記 爲壞賬撥備。 發行人或債務人若陷入嚴重財務困境，或者發生法律上或名義上的破產事實，則判斷爲發生債 務違約。判斷爲債務違約時，將按信用減值金融資產處理。 儘管有上述規定，若合理判斷爲喪失合法申索權等無法收回全部或部分金融資產的情況，則直接攤銷該部分金融資產的賬面價值。

④ 終止確認金融資產

本集團僅於金融資產所產生的現金流量合約權利到期時，或本集團已轉讓絕大部分擁有權的風險及回報時， 方會終止確認金融資產。倘本集團維持對已轉讓金融資產的控制權，其在持續參與的情況下確認該等資產及 相關負債。

(2)非衍生金融負債

① 初期認定與計量

集團對企業債券及貸款等於其生效日當時進行初期認定，對其他金融負債於交易日當時進行初期認定。一項金融負債將被歸爲按透過淨損益體現的公平價值計量的金融負債，或是按攤銷成本計量的金融負債，歸類結果將於初期認定當時予以確定。所有金融負債均按公平價值進行初期計量，但按攤銷成本計量的金融負債，將按扣除直接從屬交易成本後的金額計量。

② 事後計量

金融負債經初期認定後的計量方面，按透過淨損益體現的公平價值計量的金融負債，包含以買賣爲目的持有的金融負債和初期認定時指定按透淨過損益體現的公正價值計量的金融負債在內，初期認定後將按公平價值計量，其變動金額將記爲年內淨損益。按攤銷成本計量的金融負債，初期認定後將按基於有效利率法得出的攤銷成本計量。不再基於有效利率法攤銷或不再按此認定時的利得及損失，將作爲一項財務費用記爲年內淨損益。

③ 終止確認金融負債

集團於金融負債消失時（即合約指明的責任獲解除、取消或到期時）終止確認金融負債。

B. 衍生工具的估值基準及方法

本集團使用如遠期外匯合約等的衍生金融工具對沖其外幣風險。該等衍生金融工具根據衍生合約訂立當日的公平值初步確認，並隨後按公平值重新計量。

C. 存貨的估值基準及方法

存貨乃按成本及可變現淨值的較低者計值； 釐定成本時主要使用加權平均法。可變現淨值乃以一般業務過程的估計售價減任何出售貨品所產生的估計成本計算。

D. 主要可折舊資產的折舊方法

① 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按成本扣除累計折舊及任何累計減值虧損計量。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價、任何使資產達致其運作狀況及地點作擬定用途的直接應佔成本、拆遷及移除項目以及恢復該項目所在地點的初步估計成本。

土地及在建工程以外的資產主要以直線法於下述估計可使用年期內折舊：

樓宇及建築物	3至60年
機械裝置及運搬工具	5至10年
工具及設備	5年

可使用年期、剩餘價值及折舊法於各報告日期審閱，任何估計變動的影響按前瞻性基準入賬。

② 無形資產

無形資產乃按成本計量，並自歷史成本扣除任何累計攤銷及累計減值虧損以得出所述賬面值。個別 收購的無形資產於初步確認時按成本計量，而於業務合併中收購的無形資產成本則於收購日期按公 平值計量。 就內部產生的無形資產而言，所有開支金額於產生期內入賬列為開支，惟符合資本化規定的開發開 支則除外。 具有有限可使用年期的無形資產乃按其各自的估計可使用年期以直線法攤銷，而其將於有跡象顯示 可能出現減值時進行減值測試。具有有限可使用年期的無形資產的估計可使用年期及攤銷方法於各 報告期末審閱，而任何變動則預先應用為會計估計變動。 具有有限可使用年期的主要無形資產的估計可使用年期如下：

內部使用軟件　內部可使用時限（3至5年）

具有無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產不會攤銷。該等無形資產於每年或有跡 象顯示可能出現減值時個別或於創現金單位層面進行減值測試。

③ 使用權資產

本集團於租賃開始日期確認使用權資產，並按購置成本進行初期計量。購置成本包含租賃負債的初期計量金額 租賃開始日期之前的租賃付款扣除收到的租賃獎勵後的餘額以及發生的初期直接成本。使用權資產完成初期計量後，在租賃期間按固定金額法進行折舊。租賃期間將按租賃不可解約期間加上出於合理原因不可解約的確切期間計算。此外，在計算使用權資產賬面價值時，將從使用權資產的取得價值中減去累計折舊和累計減值虧損的金額。

E. 減值

本集團審閱其非金融資產（不包括存貨及遞延稅項資產）的賬面值以釐定於各報告日期是否出現任何減值跡象。倘出現任何減值跡象，則估算有關資產的可收回金額。就商譽、具有無限可使用年期的無形資產及尚未可供使用的無形資產而言，可收回金額乃於各年的相同時間估算。

資產或創現金單位的可收回金額為使用價值及公平值減出售成本的較高者。公平值減出售成本乃按以公平基準就類似資產進行具約束力銷售交易的可得數據，或可觀察市價減出售資產的增量成本而計算。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映貨幣時間價值及該資產的特定風險的稅前貼現率貼現至其現值。

創現金單位為最小的資產組別，其自持續使用產生現金流入，並大致上獨立於來自其他資產或資產組別的現金流入。

商譽的創現金單位（或創現金單位組別）乃根據商譽就內部管理目的受監察的單位釐定，且不得大於彙集前的經營分部規模。

由於公司資產並無產生獨立現金流入，倘有跡象顯示公司資產可能出現減值，則釐定公司資產所屬的創現金單位的可收回金額。
倘資產或創現金單位的賬面值超過可收回金額，則於期內在損益中確認減值虧損。就創現金單位確認的減值虧損會先獲分配以減少分配至創現金單位任何商譽的賬面值，其後按賬面值比例分配至創現金單位的其他資產。

有關商譽的減值虧損不可於未來期間撥回。先前就其他資產確認的減值虧損乃於各報告日期審閱，以釐定是否有任何跡象顯示虧損減少或不再存在。過往確認的減值虧損僅在自上次確認減值虧損後用以釐定資產可收回金額的假設出現變動時方可撥回。撥回數額以資產賬面值不超過其可收回金額，亦不超過倘過往年度並無就資產確認減值虧損而釐定的賬面值（經扣除折舊後）為限。

F. 租賃負債

租賃負債在租賃開始日期之後的租賃期間，按未來租賃付款的現值進行初期計量。關於現值的計算方式，對於租金計算利率易於計算者，直接沿用此利率，否則使用額外借款利率。
計量租賃負債所使用的租金，主要包含固定租金以及在租賃期間行使租賃解約選擇權所發生的手續費。
完成初期計量後，租賃負債將按有效利率法計量攤銷成本。此外，若因指數或利率變化導致未來租金發生變化，或因行使解約選擇權的可能性評估結果發生變化，將對租賃負債進行重新計量。
重新計量租賃負債時，使用權資產的賬面價值亦將根據租賃負債的重新計量金額加以調整。

G.撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任而可能導致包含經濟利益的資源流出以履行責任，並在能可靠地估計責任金額的情況下，方會確認撥備。經計及有關責任於各報告日期所附帶的風險及不明朗因素後，撥備獲確認為履行現有責任（未來現金流量）所需開支的最佳估計。 倘貨幣時間價值屬重大，則撥備乃以估計未來現金流量以反映 (如適用) 貨幣時間價值及該負債的特 定風險的稅前利率貼現至現值計量。使用貼現時，因時間流逝而導致的增長乃確認為融資成本。 各項撥備載述如下：

資產報廢責任

根據有關辦事處（如公司總部及門店）的房地產租賃協議恢復物業至其原有狀況的責任乃估計及入賬列為撥備。預計使用年限將爲購入後直至使用壽命結束。

H. 商譽

商譽按賬面值列賬，即扣除累計減值虧損後的收購成本。商譽指本集團所收購權益的歷史成本超出可識別所收購資產及所承擔負債的公平值淨額的金額。 商譽不會攤銷，但會根據業務所在地區及所從事的業務種類分配至可識別創現金單位，並於每年或 有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。商譽的減值虧損於綜合損益表內確認，其後不可於未來期間撥回。

I. 收益確認準則

本集團在應用IFRS第15號「來自客戶合約之收益」後，將依照下述的五個步驟確認收益。（不包括根據IFRS第9號「金融商品」記帳的利息及股利和根據IFRS第16號「租賃」記帳的應收租賃等）

第一步：識別與客戶之合約

第二步：識別合約內履約責任

第三步：釐定交易價格

第四步：將交易價格分攤至合約內之履約責任

第五步：於本集團完成履約責任時確認收益

本集團從事全球性的服裝產品銷售業務，對於此類服裝產品銷售，通常在交付服裝當時便由客戶取 得對該 服裝產品的控制權，本集團完成履約責任，因此基本會在該服裝產品交付當時便確認收益。 此外，收益將按從 與客戶合約約定對價中扣除折扣、回扣、退貨等項目後所得到的金額計算。

J. 外幣

① 交易及結餘

外幣交易初步由本集團實體於交易首次合資格確認當日按其各自的功能貨幣即期匯率入賬。以外幣計值的貨幣資產及負債於各報告日期按功能貨幣即期匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的差額於損益中確認。按外幣歷史成本計量的非貨幣項目使用首次交易日期的匯率換算。 按外幣公平值計量的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目 所產生的收益或虧損的確認處理方法與有關項目公平值變動的收益或虧損一致（即公平 值收益或虧 損在其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別在其他全面收益或損益中確認）。

② 海外業務

於綜合入賬時，海外業務的資產及負債乃按各報告日期的當前匯率換算為日圓，而其收益表則按期內平均匯率換算。因綜合入賬換算而產生的匯兌差額於其他全面收益確認。於出售海外業務時，其他全面收益中有關該指定海外業務的部分於損益中確認。

K. 主要對沖會計法

本集團使用如遠期外匯合約等的衍生金融工具對沖其外幣風險。該等衍生金融工具根據衍生合約訂立當日的公平值初步確認，並隨後按公平值重新計量。 衍生工具公平值變動所產生的任何收益或虧損乃直接計入損益，惟現金流量對沖的有效部分在其他 全面收益確認，其後於對沖項目影響損益時重新分類至損益。 於對沖關係開始時，本集團會正式指定及記錄本集團擬應用對沖會計處理的對沖關係以及進行對沖的風險管理目標及策略。所作記錄包括識別指定對沖工具、對沖項目或交易、所對沖風險的性質，以及實體將如何評估對沖工具抵銷對沖項目因所對沖風險而引致的公平值或現金流量變動風險的成效。 本集團會考慮對沖項目與對沖工具之間的經濟關係、信用風險的影響及對沖比率，並持續評估有關對沖關係是否符合對沖有效性的要求。

本集團已指定如遠期外匯合約等的約為現金流量對沖，並按以下方式入賬：

現金流量對沖

對沖工具相關的利得或損失中，有效部分將在綜合全面收益報表中記爲其他全面收益，無效部分將直接在綜合損益報表中記爲淨損益。 記入其他全面收益的對沖工具相關金額，則在對沖目標交易對淨損益產生影響當時轉記爲淨損益。 對沖目標交易預計將會發生非金融資產或非金融負債的認定時，記爲其他全面收益的金額將按非金融資產或非金融負債的經修正初期賬面價值處理。 本集團僅於對沖關係不再符合合資格條件時，例如對沖工具到期、售出、終止或獲行使，才會終止採用對沖會計。終止採用對沖會計時，計入其他全面收益累計額的相關金額將繼續於權益中確認，並於預期交易最終於損益中確認時重新分類至損益。倘預期交易預計不再發生，計入其他全面收益累計額的相關金額將立即重新分類至損益。

L. 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。此等稅項乃於損益中確認，惟確認為其他全面收益的項目所產生的稅項則除外。

即期稅項按各報告日期本集團經營及產生應課稅收入所在國家已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量預期須就本年度應課稅收入或虧損向稅務機關支付（或自稅務機關收回）的金額，並對過往期間支付的稅項作出調整。

透過使用資產及負債法，遞延稅項資產及負債乃按資產及負債作會計用途的賬面值與資產及負債作稅務用途的金額之間的暫時性差別入賬。遞延稅項資產及負債在下列任何情況下不會按暫時性差別進行確認：

- 商譽產生的暫時性差別；
- 於交易時間不會影響會計溢利或應課稅收入，且不產生相同金額的應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易產生的資產和負債而產生的暫時性差異（業務合併除外）；或
- 與於附屬公司的投資相關的暫時性差別（惟僅在有可能控制差額撥回時間及撥回很可能不會於可見未來發生的情況下）。

本公司及其全資日本國內附屬公司應用集團合併計算制度。

遞延稅項資產及負債乃按根據各報告日期已頒佈或實質上已頒佈的稅法預期在暫時性差別變現或結算年度適用的稅率計量。倘有可強制執行法定權利抵銷即期稅項資產及負債，及倘同一稅務機關就擬按淨額基準清償即期稅項資產及負債或變現資產並同時清償負債的相同應課稅實體或不同應課稅實體徵收所得稅，則抵銷遞延稅項資產及負債。

遞延稅項資產按未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣除暫時性差別確認，惟僅以未來應課稅溢利有可能動用未動用稅項虧損、稅項抵免及可扣除暫時性差別作抵銷為限。遞延稅項資產於各報告日期審閱，並在相關稅務優惠不再可能變現的情況下減少。

2 收益附註

（1）收益明細

本集團從事通過門店和電子商務渠道開展的全球性服裝產品銷售業務。本財政年度主要地區市場的收益明細如下。

		收益	佔總額 百分比（%）
	日本	1,084,843 百萬日圓	27.4
	大中華地區	724,033 百萬日圓	18.3
	韓國・東南亞・印度・澳洲	809,489 百萬日圓	20.4
	北美	364,961 百萬日圓	9.2
	歐洲	512,651 百萬日圓	12.9
UNIQLO（優衣庫）業務（註 1）		3,495,978 百萬日圓	88.2
GU（極優）業務（註 2）		336,717 百萬日圓	8.5
全球品牌業務（註 3）		128,561 百萬日圓	3.2
其他（註 4）		2,131 百萬日圓	0.1
總計		3,963,389 百萬日圓	100.0

（註 1）收益根據客戶所在地作為基礎，按國家地區劃分。

另外，各劃分地區所包含的國家地區如下。

大中華地區　　：中國大陸、香港、台灣

韓國・東南亞・印度・澳洲：韓國、新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓、印尼、澳洲、越南、印度

北美　　：美國、加拿大

歐洲　　：英國、法國、德國、比利時、西班牙、瑞典、荷蘭、丹麥、意大利、波蘭、盧森堡

（註 2）主要的國家地區為日本。

（註 3）主要的國家地區為北美、歐洲、大中華地區和日本。

（註 4）「其他」分類中所包含的業務有房地產租賃業務等。

（2）客戶合約產生之負債如下所示。

	於 2025 年 8 月 31 日	於 2026 年 8 月 31 日
合約負債		
預收客戶款項	5,242 百萬日圓	6,321 百萬日圓
退貨相關負債	3,304 百萬日圓	4,416 百萬日圓

合理預估客戶退款時將會產生的款項，將之記為退款負債。
在綜合財務報表中，預收客戶款項及退款相關負債將被記入「其他流動負債」。

（3）暫未履行義務對應的交易價格

集團因不存在單份合約預計有效期間超過 1 年的重要交易，在實務上將採用簡便方法，省略暫未履行義務的相關資訊記載。此外，客戶合約產生款項中，不存在未包含在交易價格中的重大金額。

（4）獲得或履行客戶合約相關成本所記資產

集團不存在任何獲得或履行客戶合約相關成本所記資產。

3 會計預測附註

本財政年度綜合財務報表內錄入金額基於會計預測，並可能對下一財政年度綜合財務報表產生重大影響的項目如下所示。

（1）金融工具評定

A.本財政年度綜合財務報表內錄入金額

貿易及其他應收款項	99,595 百萬日圓
其他流動金融資產	1,137,106 百萬日圓
衍生金融資產	188,597 百萬日圓
長期金融資產	372,224 百萬日圓
衍生金融負債	21,730 百萬日圓

B.已確認項目相關重要會計預測內容說明

金融資產的評定方法詳見附註總表之「１（5）會計準則相關事項Ａ、Ｂ及Ｋ」。

金融資產的錄入金額易受市況變化等因素影響，市場環境的變化可能會對下一財政年度財務報表內的金融資產評定結果產生重大影響。

（2）存貨資產評定

A.本財政年度綜合財務報表內錄入金額

存貨資產	617,243 百萬日圓

B.已確認項目相關重要會計預測內容說明

本財政年度的存貨資產評定錄得減值 7,758 百萬日圓，該資產的帳面價值已減值至可收回金額。

存貨資產的評定方法詳見附註總表之「１（5） 會計準則相關事項Ｃ」。

存貨資產的評定不僅受能否及時發售基於顧客需求的新商品等商品企劃合理性影響，亦受市場景氣、氣侯及競爭企業動向等外部因素影響，上述因素可能會對下一財政年度財務報表內的存貨資產金額的評定產生重大影響。

（3）有形固定資產及使用權資產評定

A.本財政年度綜合財務報表內錄入金額

有形固定資產	377,465 百萬日圓
使用權資產	541,642 百萬日圓
上述資產相關減值虧損	996 百萬日圓
上述資產相關減值虧損返回收益	253 百萬日圓

B.已確認項目相關重要會計預測內容說明

有形固定資產及使用權資產的減值虧損計算方法詳見附註總表之「１（5） 會計準則相關事項Ｅ」。

資產分類基於基本獨立產生現金流入的收入產生單位，原則上以各門店（含旗艦店）爲收入產生單位，依據使用價值計算可收回金額。使用價值乃將以管理層認可的估計及增長率為基礎得出的現金流量按照 10.4%的貼現率(加權平均)貼現而計算得出。按規則而言，估計限於 5 年，且不會使用超過長期平均市場增長率的增長率計算。稅前貼現率乃根據加權平均資本成本計算。

該假定前提包含較多不確定因素，可能會對集團在下一財政年度的有形固定資產及使用權資產的評定產生重大影響。

（4）撥備

A.本財政年度綜合財務報表內錄入金額

撥備（流動負債）	1,569 百萬日圓
撥備（非流動負債）	61,361 百萬日圓

B.已確認項目相關重要會計預測內容說明

撥備的計算方法詳見附註總表之「１ （5） 會計準則相關事項 G」。

資產棄置義務的預測可能受未來潛在的業務環境及外部環境變化等因素影響，在需要重新核算辦公室和門店的房地產租賃合同付帶的原始狀態恢復義務等相關費用時，可能會對下一財政年度綜合財務報表內的資產棄置義務金額產生重大影響。

（5）遞延稅項資產的收回可能性

A.本財政年度綜合財務報表內錄入金額

遞延稅項資產	25,750 百萬日圓

B.已確認項目相關重要會計預測內容說明

遞延稅項資產及負債的計算方法詳見附註總表之「１ （5） 會計準則相關事項 L」。

計算結果可能受未來潛在的經濟條件變化等因素影響，未來如發生應稅收入預測結果調整情況，可能會對下一財政年度綜合財務報表內的遞延稅項資產金額產生重大影響。

4 綜合財務狀況表附註

（1）物業、廠房及設備累計折舊

474,377 百萬日圓
累計減值虧損已計入累計折舊。

（2）直接自貿易及其他應收款項中扣除的呆賬撥備

2,351 百萬日圓

（1）發行在外股份類別及數目

股份類別	於本財政年度末的股份數目
普通股	318,220,968股

（2）股份認購權

於本財政年度末股份認購權所涉及的相關股份類別及數目（不包括未到行使期首日的股份認購權）

股份類別	於本財政年度末的股份數目
普通股	154,665股

（3）股息

A. 已付股息

① 於2025年11月6日舉行的董事會會議上批准的股息：

股息總額	79,772百萬日圓
每股股息	260日圓
記錄日期	2025年8月31日
生效日期	2025年11月7日

② 於2026年4月9日舉行的董事會會議上批准的股息：

股息總額	98,188百萬日圓
每股股息	320日圓
記錄日期	2026年2月28日
生效日期	2026年5月11日

B. 屬於截至2026年8月31日止年度而於下一年度生效的股息的宣派日期。

董事會會日期	2026年11月5日
股息總額	162,635百萬日圓
每股股息	530日圓
記錄日期	2026年8月31日
生效日期	2026年11月6日

(1) 有關管理金融工具的事宜

A. 財務風險管理

有關現金管理方面，本集團尋求透過本集團的現金管理服務，確保集團資金有效利用。本集團向金 融機構取得信貸融資。任何暫時性盈餘資金主要用作投資於信貸風險最低的固定利率計息工具。本 集團訂立如遠期外匯合約等的衍生金融工具以對沖因外幣匯率波動產生的風險，且並無進行任何衍生工具投機買賣。

B. 市場風險管理

① 外幣風險

本集團於全球進行業務，因此須面對有關採購及銷售交易以及以本集團經營業務所在國家的當地貨幣以外的貨幣計值的融資的外幣風險。 就以外幣計值的經營責任而言，本集團原則上使用遠期外匯合約及其他每半年以面值釐定的外幣風 險工具對沖風險。

② 利率風險管理

本集團的計息借款主要為浮動利率貸款，但本集團將現金及現金等值項目維持高於其計息借款結餘。 目前，支付利息對本集團的影響甚微。因此，本集團目前的利率風險水平偏低。

③ 權益工具的價格風險管理

本集團承受權益金融工具的價格波動風險。本集團並無持有作短期買賣的權益金融工具。本集團對其持有的權益金融工具的市值以及發行人的財政狀況進行例行定期檢查。

④ 負債性金融工具的價格風險管理

本集團持有負債性金融工具，且以收取合約現金流量為目的而持有。內部管理規定亦要求投資標的僅限爲特定信用等級或更高的債券，旨在減少違約等因素招致損失的風險。

C. 信貸風險管理

當本集團開始進行可持續產生應收款項的持續交易，財務部會制定信貸限額及在有需要時制定信貸 期，以管理本集團風險。應收賬款包括涵蓋廣泛行業及地區的眾多客戶。本集團對與其有業務來往 的公司進行定期信貸檢查，並於必要時採取適當的保護措施，如要求抵押品等。本集團並無於任何 單一公司或企業集團承擔過度集中的信貸風險。就按金及保證金而言，本集團對與其有業務來往的 公司進行定期監察，及早發現該等公司任何財務狀況惡化的 情況，以盡量減低風險。

D. 流動性風險管理

本集團適時制定及修訂其資金計劃，同時維持適當水平的手頭流動資金，以管理流動性風險。管理流動性風險的最終責任由董事會委任的首席財務官承擔。首席財務官領導的財務部透過維持適當水 平的盈餘資金及銀行貸款，同時監控預算及現金流量，以進行日常流動性風險管理。

(2) 有關金融工具公平值的事宜

金融工具於 2026 年 8 月 31 日的賬面值及公平值載列如下。由於經常性按公平值計量的金融工具的公平值與各自的賬面值相同，故該等金融工具並不列入此表。

金融資產	賬面值	公平值
債券	601,426百萬日圓	599,878百萬日圓
租賃及保證按金	73,578百萬日圓	69,817百萬日圓
總計	675,004百萬日圓	669,695百萬日圓

金融負債	賬面值	公平值
公司債券	139,858百萬日圓	126,898百萬日圓
總計	139,858百萬日圓	126,898百萬日圓

(註) 債券包含一年內償還之金額，租賃及保證按金包含一年內回收之金額。

公平價值與賬面價值相近的金融資產及金融負債，將省略相關附註。債券的公平價值乃參照公開的市場價格計算得出。租賃及保證按金的公平價值乃,未來現金流量以公開的市場利率貼現至現值計量。 公司債券的公平價值乃參照公開的市場價格計算得出。 債券,租賃及保證按金和公司債券的公平值計量等級為第二級。

(3) 綜合財務狀況表中確認的公平值的計量

以下是初期認定後以公平價值計量的金融工具的分析。 公平價值從第一級到第三級進行分類:

第一級 – 基於相同資產或負債於活躍市場的報價（未經調整）

第二級 – 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察（直接或間接）最低層輸入數據的估值方法

第三級 – 基於對公平值計量屬重大的不可觀察最低層輸入數據的估值方法

公平價值的計算用到多項參數時，該公平價值的計算在整體上將根據等級最低的重要參數確定公平價值的等級。

金融工具的公平值計量等級

(百萬日圓)

金融資產・負債	第一級	第二級	第三級	總計
按公平價值計入其他全面收益之金融資產	-	-	216	216
按公平值通過損益列賬的金融資產/負債，淨額	-	423	-	423
指定為對沖工具的金融資產/負債，淨額	-	166,444	-	166,444
淨額	-	166,867	216	167,084

就具有市值的第二級衍生金融工具的估值而言，我們採用的估值模式為使用於計量日期的可觀察資料，例如可以比較工具的利率，收益曲線，貨幣匯率及波動性的指標。

列為第三級的金融工具由非上市股票構成。非上市股票的公平價值由本集團的相關部門遵循集團會計方針等規定，並使用每季度可用的之前數據進行計算。

列為第三級的金融工具的購入、出售、發行和結算不會造成重要增減，第一、二和三級之間並無相互轉撥。

7 每股資料

母公司擁有人應佔每股權益	9,274.27日圓
年內每股基本盈利	1,768.08日圓
年內每股攤薄盈利	1,765.70日圓

8 重大報告期後事項附註

不適用。

資產負債表 (截至2026 年8月31日止年度)

(百萬日圓)

項 目	於2025年 8月31日	於2026年 8月31日	項 目	於2025年 8月31日	於2026年 8月31日
資 產			負 債		
流動資產	541,020	495,353	流動負債	207,224	177,074
現金及存款	264,603	334,268	一年內償還企業債券	70,000	-
貿易應收賬款	50,828	72,233	應付賬款	15,256	12,263
短期投資證券	185,000	10,000	應計費用	3,801	5,447
應收附屬公司及聯屬公司的短期貸款	23,801	37,307	已收按金	97,903	150,552
應收附屬公司及聯屬公司的賬款	8,642	24,525	獎金撥備	4,740	6,091
其他	8,150	17,044	應付所得稅	12,615	4
呆賬撥備	(5)	(26)	其他	2,906	2,715
非流動資產	1,277,571	1,459,756	非流動負債	159,465	157,813
(物業、廠房及設備)	22,929	19,572	公司債券	140,000	140,000
樓宇	16,811	13,524	租賃負債	9,667	8,136
建築物	448	398	已收保證按金	3,208	3,227
機械、工具、傢俬及設備	4,361	4,013	關聯公司之業務減值撥備	859	1,745
土地	1,123	1,123	其他	5,729	4,704
租賃資產	7	-	負債總額	366,690	334,887
在建工程	176	512	資產淨值		
(無形資產)	71,815	70,573	股東權益	1,445,186	1,612,915
軟件	64,098	62,100	股本	10,273	10,273
在製軟件	7,717	8,473	資本盈餘	20,468	21,189
其他	0	0	資本儲備	4,578	4,578
(投資及其他資產)	1,182,826	1,369,610	其他資本盈餘	15,889	16,610
投資證券	143	143	保留溢利	1,428,973	1,595,932
於附屬公司及聯屬公司的投資	1,152,573	1,341,526	法定儲備	818	818
於附屬公司及聯屬公司的資本投資	7,625	7,621	其他保留溢利	1,428,155	1,595,113
應收附屬公司及聯屬公司的長期貸款	14,715	9,431	特別儲備基金	185,100	185,100
租賃及保證按金	5,650	5,789	結轉保留溢利	1,243,055	1,410,013
遞延稅項資產	5,697	5,369	庫存股份	(14,529)	(14,480)
租賃投資資產	9,664	8,133	股份認購權	6,715	7,307
其他	294	150			
呆賬撥備	(13,537)	(8,553)	資產淨值總額	1,451,901	1,620,222
資產總值	1,818,592	1,955,109	負債及資產淨值總額	1,818,592	1,955,109

(附註) 金額向下調整至最接近百萬日圓。

収益表 (截至2026年8月31日止年度)

(百萬日圓)

項 目	截至2025年8月31日止年度	截至2026年8月31日止年度
經營收益	505,053	469,650
經營開支	124,225	131,529
經營收入	380,827	338,121
非經營收入	46,671	7,679
利息收入	8,565	2,741
投資證券所得利息收入	108	282
匯兌收益	35,813	4,464
其他	2,184	190
非經營開支	3,035	2,587
利息開支	3,014	2,573
其他	20	13
經常性收入	424,463	343,213
特別收益	3,744	9
關聯公司之業務減值撥備衝回收益	640	-
關聯公司呆帳撥備衝回收益	3,104	9
非經常性虧損	16,727	8,486
關聯公司之股權評價損失	9,781	952
關聯公司應收賬款之呆賬撥備	6,402	3,206
非流動資產報廢的虧損	0	0
關聯公司之業務減值撥備	53	886
減值虧損	4	160
關聯公司放棄債權損失	-	3,280
轉讓定價税收調整	486	-
所得税前收入	411,481	334,735
所得税 — 即期	34,134	(8,584)
所得税等退税額	-	(1,927)
所得税 — 遞延	(220)	327
收入淨額	377,566	344,920

(附註) 金額向下調整至最接近百萬日圓。

資產淨值變動表（截至2026 年8月31日止年度）

（百萬日圓）

	股東權益							
	股 本	資本盈餘			保留溢利			
		資本儲備	其他資本儲備	資本盈餘總額	法定儲備	其他保留溢利		保留溢利總額
						特別儲備基金	結轉保留溢利	
於2025年9月1日	10,273	4,578	15,889	20,468	818	185,100	1,243,055	1,428,973
年內變動								
股息	–	–	–	–	–	–	(177,961)	(177,961)
收入淨額	–	–	–	–	–	–	344,920	344,920
購買庫存股份	–	–	–	–	–	–	–	–
出售庫存股份	–	–	720	720	–	–	–	–
除股東權益 外項目變動淨值	–	–	–	–	–	–	–	–
年內變動淨值	–	–	720	720	–	–	166,958	166,958
於 2026 年 8 月31 日	10,273	4,578	16,610	21,189	818	185,100	1,410,013	1,595,932

	股東權益		股份認購權	資產淨值總額
	庫存股份	股東權益總額		
於2025年9月1日	(14,529)	1,445,186	6,715	1,451,901
年內變動				
股息	–	(177,961)	–	(177,961)
收入淨額	–	344,920	–	344,920
購買庫存股份	(1)	(1)	–	(1)
出售庫存股份	51	772	–	772
除股東權益 外項目變動淨值	–	–	591	591
年內變動淨值	49	167,729	591	168,320
於 2026年 8 月31 日	(14,480)	1,612,915	7,307	1,620,222

（附註）金額向下調整至最接近百萬日圓。

非綜合財務報表附註

1 主要會計政策

(1) 證券的估值方法

A. 於附屬公司及聯屬公司的投資

按平均法釐定成本

B. 其他證券

沒有市場價格的股份除外：按於結算日（8月31日）所報市值而釐定的公平值法，呈報為「可供出售證券 未變現收益 / （虧損）」（資產淨值的獨立組成部分）。所出售證券的成本根據 移動平均成本法釐定。

沒有市場價格的股份　　：按平均法釐定成本

(2) 非流動資產的折舊方法

A. 物業、廠房及設備（租賃資產除外）

物業、廠房及設備按直線法折舊。

估計可使用年期的主要範圍如下：

樓宇及建築物　　5至35年

工具、傢俬及設備　3至5年

B. 無形資產

無形資產按直線法攤銷。供內部使用的軟件按 5 年估計可使用年期以直線法 攤銷。

C. 租賃資產

融資租賃交易與所有權轉移無關的租賃資產

租賃資產使用直線法於租賃期內按零剩餘價值攤銷。

(3) 遞延資產

發行公司債券相關之開支乃於產生時支銷。

(4) 主要儲備及撥備的確認及計量

A. 呆賬撥備

就潛在壞賬的撥備而言，一般應收賬款須記錄貸款虧損比率。特定應收呆賬須個別審閱以釐定其可 收回性，並記錄估計不可收回部分的金額。

B. 獎金撥備

應付僱員獎金於結算日作出累計計算入賬。

C. 關聯公司之業務減值撥備

用作爲關聯企業業務相關減值的撥備金，經對關聯企業的財務狀況等因素考量後，記爲減值虧損預期並披露。

（5）收支入賬基準

本公司已採用「収益確認相關會計基準」（企業會計基準第29號 2020年3月31日）及「収益確認相關會計基準之應用指南」（企業會計基準應用指南第30號 2021年3月26日），當本公司在承諾的財貨或服務的控制權轉移至顧客時，以預期因交換該財貨或服務而可收取的金額確認收入。本公司主要履行義務的內容及收入確認的時間如下所示。

服務費收入

集團有義務向附屬公司提供支援性服務。集團採用在一定期限內向附屬公司派遣勞務的方式，充分履行上述義務，因此需錄入派遣勞務相對應的收益。

（6）集團採用合併計算制度稅務會計政策相關的事宜

集團已採用合併計算制度。集團根據『適用集團合併計算制度時的會計處理及披露相關方法』（實際執行報告第42號，2021年8月12日）對於法人稅及地方法人稅的會計處理或與之相關的稅務影響會計進行會計處理。

2 會計政策的变更

不適用。

3 資產負債表附註

(1) 物業、廠房及設備的累計折舊

26,991百萬日圓

(2) 應付及應收附屬公司及聯屬公司款項（不包括已分類顯示的項目）

① 短期應收款項	72,597 百萬日圓
② 短期應付款項	153,513 百萬日圓
③ 長期應收款項	8,277 百萬日圓
④ 長期應付款項	2,494 百萬日圓

(3) 或然負債

對關聯企業支付租金及金融機構提供貸款提供如下的債務擔保。

辦事處及零售門店租賃的擔保	1,554百萬日圓
應付金融機構貸款的擔保	420百萬日圓
總計	1,975百萬日圓

4 收益表附註

與附屬公司及聯屬公司進行的交易額（不包括已分類顯示的項目）

經營交易	
經營收益	467,446 百萬日圓
經營開支	9,296百萬日圓
除經營交易以外之交易	
非經營開支	1,462百萬日圓

5 資產淨值變動表附註

於2026年8月31日庫存股份的股份類別及數目

股份類別	於2026年8月31日的股份數目
普通股	11,361,403股

6 遞延稅項附註

產生遞延稅項資產及遞延稅項負債的主要細目分類

遞延稅項資產：

獎金撥備	1,970百萬日圓
折舊	2,987百萬日圓
於附屬公司及聯屬公司的股份撇減	58,056百萬日圓
計提呆賬撥備	3,055百萬日圓
未動用結轉稅項虧損	3,617百萬日圓
軟件	752百萬日圓
關聯公司之業務減值撥備	548百萬日圓
資產報廢義務	1,419百萬日圓
以股份為基礎的付款	1,250百萬日圓
應付捐贈	380百萬日圓
其他	7,924百萬日圓
遞延稅項資產小計	81,963百萬日圓
稅項虧損結轉相關評價撥備金額	(3,617)百萬日圓
未來可抵扣暫時性差異等總額的相關評價撥備金額	(70,041)百萬日圓
估值撥備小計（註）	(73,659)百萬日圓
遞延稅項資產總值	8,304百萬日圓

遞延稅項負債：

轉讓關聯公司股份的損失	1,949百萬日圓
資產報廢義務費用	564百萬日圓
其他	421百萬日圓
遞延稅項負債總額	2,934百萬日圓
遞延稅項資產淨值	5,369百萬日圓

（註）相較於上一年度末，估值撥備主要減少原因在於稅務上認列FAST RETAILING FRANCE S.A.S.公司之股票估值虧損。

（1） 附屬公司及聯屬公司

類別	公司名稱	股份百分比	與關聯方的關係	交易內容	交易額	賬目	於2026年8月31日的結餘
		(%)			(百萬日圓)		(百萬日圓)
附屬公司	UNIQLO CO., LTD.	100.0	服務供應關係等 兼任董事 房地產租賃等 預託資金	收取管理費等 (附註1)	42,596	貿易應收賬款	21,474
				預託資金 (附註2)	44,346	已收按金	122,321
				利息收入 (附註2)	174	其他流動資產	14
				利息支付 (附註2)	1,152	其他流動負債	44
附屬公司	Fast Retailing USA, Inc.	100.0	服務供應關係等 兼任董事 預託資金	資金收回 (附註2)	165	附屬公司短期借款	26,170
				利息收入 (附註2)	1,127	其他流動資產	20
				利息支付 (附註2)	77	其他流動負債	58
附屬公司	GU CO., LTD.	100.0	服務供應關係等 兼任董事 房地產租賃等 預託資金	預託資金 (附註2)	4,981	已收按金	20,203
				利息收入 (附註2)	20	其他流動資產	0
				利息支付 (附註2)	200	其他流動負債	16
附屬公司	FAST RETAILING FRANCE S.A.S.	100.0	服務供應關係等 兼任董事 資金援助 貸款擔保	資金貸款 (附註2)	2,596	附屬公司長期借款	2,646
				關聯公司應收賬款之呆賬撥備	2,646	呆賬撥備(非流動)	2,646
				貸款擔保 (附註3)	420	–	–
				關聯公司放棄債權損失 (附註4)	3,280	–	–
附屬公司	Link Theory (UK) Ltd.	100.0	服務供應關係等 兼任董事 資金援助	關聯公司應收賬款之呆賬撥備	559	附屬公司長期借款	5,845
				–	–	呆賬撥備(非流動)	5,845
附屬公司	FAST RETAILING EUROPE LTD	100.0	服務供應關係等 兼任董事 預託資金	增資 (附註5)	185,520	附屬公司短期借款	9,622
				資金貸款 (附註2)	9,801	其他流動資產	108
				利息收入 (附註2)	146	–	–
附屬公司	UNIQLO USA LLC	100.0	服務供應關係等 兼任董事 貸款擔保	貸款擔保 (附註3)	1,554	–	–

業務條款及其釐定方法

附註：

1. 迅銷有限公司就系統服務等的管理費收取款項。管理費款項乃按銷售額若干百分比計算。該比率按適用於整個企 業集團的合理劃 一標準而釐定。
2. 資金存款(存款及貸款)利率乃經審慎考慮目前市場利率後制定的合理利率。此外，資金託管的交易金額方面，對於各項預託及放貸，按存出金額與支取金額的淨額記入。
3. 本公司為借款、租金等提供債務擔保。
4. 由於收到巴黎商事法院（Tribunal de commerce de Paris） 之公司重整手續啟動決定通知，本公司放棄對該公司之債權。截至上一財政年度末，本公司已提列7,351百萬日圓之呆帳準備金，於本財政年度則放棄10,632百萬日圓之債權。
5. 增資承銷方面，本次增資由FAST RETAILING EUROPE LTD發行，本公司已全額承銷。

（2） 董事及主要個人股東

類別	公司/ 董事名稱	股份百分比	與關聯方的關係	交易內容	交易額	賬目	於2026年8月31日的結餘
		(%)			(百萬日圓)		(百萬日圓)
董事 個人股東	柳井正	13.77	集團執行董事	飛機租賃 (附註 1)	124	–	–
大多數投票權由董事及其直系親屬擁有的公司	TY 有限公司	– (附註 2)	兼任董事 借調員工	人力資源借調 (附註 3)	89	其他流動資產	4

業務條款及其釐定方法

附註：

1. 租賃費用是參考相同飛機型號及與第三方交易之市場價格釐定。
2. 本集團代表執行董事 柳井正擁有 TY 有限公司之 100%投票權。
3. 根據借調合約為員工提供人力資源。

8 收益計入相關附註

用於認識客戶合約產生收益所依據的資訊，請見附註總表之「1、主要會計政策（5）：收支入賬基準」。

9 每股資料

每股資產淨值	5,256.20日圓
年內每股收入淨額	1,124.10日圓
年內每股攤薄收入淨額	1,122.59日圓

10 重大報告期後事項附註

不適用。

獨立核數師報告

致迅銷有限公司董事會

Deloitte Touche Tohmatsu LLC
（德勤有限公司）

增田洋平
執業會計師
指定及項目合夥人

肝付晃
執業會計師
指定及項目合夥人

意見

我們已根據公司法第 436 條第 2 節第 1 段的規定審核迅銷有限公司（以下簡稱「貴公司」）的財務報表，其中包括於 2026 年 8 月 31 日的資產負債表，截至第 65 個財政年度的相關收益表，資產淨值變動表，財務報表附註及相關補充附表。

我們認為，財務報表已根據日本公認會計原則在所有重大方面均公平呈列 貴公司截至 2026 年 8 月 31 日止財政年度的財務狀況及財務表現。

意見之基礎

我們根據日本公認審核準則進行審核。在該等準則下，我們之責任在我們之報告內「核數師就審核財務報表須承擔之責任」一節進一步闡述。根據日本審核財務報表相關的道德守則，包括與公共利益實體財務報表審計相關的倫理規範，我們獨立於 貴公司，並已根據這些要求和守則遵守履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得之審核憑證能充足及適當地為我們之審核意見提供基礎。

其他資料

管理層須對其他資料承擔責任。法定核數師及法定核數師委員會負責監督 貴公司董事履行與其他資料相關監控的設計和運行成效有關之職責。其他資料包括業務報告及相關補充附表。

我們對財務報表作出之意見並無涵蓋其他資料，而我們不會對其他資料發表任何形式之核證結論。

就我們審核財務報表而言，我們之責任為閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與財務報表或我們在審核過程中獲悉之資料存在重大不符，或似乎存在重大錯誤陳述。倘若我們基於已進行之工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，我們須報告有關事實。就此，我們毋須作出報告。

管理層及法定核數師及法定核數師委員對財務報表的責任

管理層須負責根據日本公認會計原則編製及公平呈列財務報表，及管理層釐定對編製財務報表屬必要之有關內部監控，以使該等財務報表不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述。

在編製財務報表時，管理層須根據日本公認會計原則負責評估 貴公司持續經營之能力，並披露與持續經營有關之事項（如適用）。

法定核數師及法定核數師委員會負責監督 貴公司董事履行與 貴公司財務報告流程的相關監控的設計和運行成效有關之職責。

核數師就審核財務報表須承擔之責任

我們之目標為合理確定此等財務報表整體而言不會存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述，並發出載有我們意見之核數師報告。錯誤陳述可因欺詐或錯誤產生，倘個別或整體在合理預期情況下可影響使用者根據財務報表作出之經濟決定時，則被視為重大錯誤陳述。

在根據日本公認審核準則進行審核之過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述之風險、設計及執行審核程序以應對該等風險，所挑選的程序乃取決於核數師的判斷，以及獲取充足和適當之審核憑證，作為我們意見之基礎。
- 於進行此等風險評估時，了解與審核相關之內部監控，以設計適當之審核程序，惟並非旨在對 貴公司內部監控之有效性發表意見。
- 評估管理層所採用會計政策之恰當性及作出會計估計和相關披露之合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎之恰當性作出結論，並根據所獲取之審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對 貴公司之持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意財務報表中之相關披露。倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們結論乃基於截至核數師報告日期止所取得之審核憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴公司無法持續經營。
- 根據日本公認會計原則，評估財務報表之整體呈報方式、結構及內容，包括披露資料，以及財務報表是否中肯反映相關交易和事項。

除其他事項外，我們與法定核數師及法定核數師委員會溝通了審核之計劃範圍、時間安排及重大審核發現，該等發現包括我們在審核過程中識別之內部監控之任何重大缺失。

我們亦向法定核數師及法定核數師委員會會作出聲明，說明我們已符合有關獨立性之相關道德要求，並與彼等溝通可能被合理認為會影響我們獨立性之所有關係及其他事宜，以及相關消除威脅或防範措施而採取的行動（如適用）。

日本公認會計師法要求披露的利益衝突
貴公司與我們之間並無根日本公認會計師法的規定須予披露的利益。

Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公司）
2026 年 10 月 23 日

（附註）
此為由 Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公司）以日語刊發的財務報表審核報告的中文譯本。本中文譯本「意見」部分中提述的相關補充附表並無包括在隨附的財務文件內。本中文譯本沒有翻譯在 「其他資料」部分中提及的「相關補充附表」中的其他資料。

法定核數師委員會報告

審核報告

關於董事於第65個財政年度（由2025年9月1日至2026年8月31日）的履職表現，法定核數師委員會審議每名法定核數師編製的審核報告後編製此份審核報告並呈報如下。

1. 每名法定核數師及法定核數師委員會的審核方法及內容

(1) 法定核數師委員會制定審核政策、分配職責等並收取每名法定核數師有關彼等執行審核的情況及結果的報告。此外，法定核數師委員會收到董事及獨立核數師有關履職表現情況的報告，並要求作出必要解釋。

(2) 根據法定核數師委員會制定的法定核數師審核準則，每名法定核數師按照審核政策及所分配的職責等與董事、內部審核部及其他僱員等積極協商；致力收集資料，保持並改善審核環境，並通過以下方式進行審核。

(a) 每名法定核數師已出席董事會會議及其他重要會議，自董事及其他僱員收取有關履職表現的報告並要求作出必要解釋，審查重要的批文／決策文件，以及調查本公司總部及主要營業地點的公司事務及資產。就附屬公司而言，每名法定核數師致力促進與各附屬公司的董事及法定核數師的互相了解及資訊交流，並在必要情況下收取營運報告。

(b) 就(i)有關確保業務報告所載董事履職表現符合所有法例、法規、公司章程以及符合日本公司法實施條例第100條第1及第3段所載被視為必要的任何其他制度，從而確保組成股份公司及其附屬公司的公司實體的公司事務恰當性的制度的董事會決議案內容；及(ii)根據該等法規所提議的制度（內部監控制度）而言，每名法定核數師已定期獲取有關該制度的架構以及董事及其他僱員執行情況的報告，且要求作出必要解釋並發表其意見。

(c) 每名法定核數師監督並查核獨立核數師是否保持其獨立性及妥為審核，以及向獨立核數師收取有關履職表現情況的報告，並要求作出必要解釋。獨立核數師向每名法定核數師表示已根據商業會計理事會於2005年10月28日所發佈的「審核質素監控標準」制定「可確保獨立核數師充分履行職責的制度」（公司會計條例第131條所列事項），並要求作出必要解釋。

每名法定核數師按照上述方法審閱相關財政年度的業務報告及其附表、非綜合財務報表（資產負債表、收益表、資產淨值變動表以及財務報表附註）、補充附表及綜合財務報表（綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合權益變動表以及綜合財務報表附註）。

2. 審核結果

(1) 業務報告等的審核結果

(i) 我們確認，業務報告及補充附表乃按適用法律、法規及公司章程充分呈列　貴公司情況。

(ii) 我們確認，董事履行職責時並無進行或存有任何違反法律、法規或公司章程的不當行為或重大事實。

(iii) 我們確認，董事會有關內部監控制度的決議案合適，且並無發現業務報告所載有關內部監控制度的任何事項或董事的相關履職表現須提請　閣下垂注。

(2) 非綜合財務報表及補充附表的審核結果

我們確認，獨立核數師Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公司）的審核方法及結果恰當。

(3) 綜合財務報表的審核結果

我們確認，獨立核數師Deloitte Touche Tohmatsu LLC（德勤有限公司）的審核方法及結果恰當。

2026年10月23日

迅銷有限公司法定核數師委員會

常任法定核數師 田中 智大

常任法定核數師 水澤 真澄

法定核數師 金子 圭子

法定核數師 樫谷 隆夫

法定核數師 森　正勝

以上