



2020年8月期  
定時株主総会招集ご通知に際しての  
法令および定款に基づく  
インターネット開示事項

■ 事業報告	
グループ事業別店舗数	1
従業員の状況	2
主要な借入先の状況	2
株式の状況	3
社外役員に関する事項	4
会計監査人の状況	5
新株予約権等の状況	6
業務の適正を確保するための体制	8
■ 連結持分変動計算書	14
■ 連結注記表	15
■ 株主資本等変動計算書	28
■ 個別注記表	29

上記事項につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.fastretailing.com/jp/ir/stockinfo/meeting.html>) に掲載することにより株主のみなさまへご提供しております。

# 事業報告

## 1 グループ事業別店舗数

(単位：店舗)

	2019年8月期		2020年8月期	
	期末	出店	退店	期末
<b>国内ユニクロ事業：</b>	817	36	40	813
直営店	774	32	39	767
大型店	230	18	9	239
標準店等	544	14	30	528
フランチャイズ店舗	43	4	1	46
<b>海外ユニクロ事業：</b>	1,379	125	65	1,439
<b>グレーターチャイナ合計</b>	807	76	17	866
中国	711	71	15	767
香港	29	2	0	31
台湾	67	3	2	68
<b>韓国</b>	188	6	31	163
<b>その他アジア・オセアニア合計</b>	231	27	10	248
シンガポール	28	0	3	25
マレーシア	49	3	2	50
タイ	50	2	1	51
フィリピン	58	3	1	60
インドネシア	26	9	3	32
オーストラリア	20	3	0	23
ベトナム	0	4	0	4
インド	0	3	0	3
<b>米国</b>	51	2	3	50
<b>カナダ</b>	11	1	0	12
<b>欧州合計</b>	91	13	4	100
英国	13	2	0	15
フランス	24	1	3	22
ロシア	37	6	1	42
ドイツ	9	0	0	9
ベルギー	3	0	0	3
スペイン	2	2	0	4
スウェーデン	1	1	0	2
オランダ	1	0	0	1
デンマーク	1	0	0	1
イタリア	0	1	0	1
<b>ジーユー事業：</b>	421	35	20	436
<b>グローバルブランド事業：</b>	972	34	64	942
セオリー事業※	451	23	14	460
プラステ事業※	101	8	7	102
コントワー・デ・コトニエ事業※	296	2	38	260
プリンセス タム・タム事業※	124	0	5	119
J Brand 事業	0	1	0	1
<b>合 計</b>	<b>3,589</b>	<b>230</b>	<b>189</b>	<b>3,630</b>

※ フランチャイズ店を含みます。

注. ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含みません。

## 2 従業員の状況 (2020年8月31日現在)

### (1) 当社グループの従業員の状況

セグメントの名称	従業員数 (人)	前連結会計年度末比増減
国内ユニクロ事業	13,259 (29,562)	362人減
海外ユニクロ事業	32,630 (26,264)	1,421人増
ジーユー事業	5,263 (13,697)	286人増
グローバルブランド事業	3,763 (1,031)	285人減
報告セグメント計	54,915 (70,554)	1,060人増
その他	1,223 (203)	56人減
全社 (共通)	1,589 (8)	200人増
合計	57,727 (70,765)	1,204人増

- 注1. 従業員数は就業人員（執行役員、準社員、アルバイト社員及び受入出向社員を除く。）であります。  
2. 準社員及びアルバイト社員は、( ) 内に在籍する年間の平均人員により記載しております。  
3. 全社（共通）に記載されている従業員数は、特定のセグメントに分類できない管理部門に所属するものであります。  
4. 当連結会計年度の従業員の増加の主な理由は、新規出店に伴う採用によるものであります。

### (2) 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
1,589人	200人増	37歳10ヵ月	4年3ヵ月

注. 従業員には、執行役員、準社員、アルバイト社員及び受入出向社員は含んでおりません。

## 3 主要な借入先の状況 (2020年8月31日現在)

借入先	借入額
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	10,089百万円
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	2,478百万円
株式会社みずほフィナンシャルグループ	210百万円
BDO Unibank, Inc.	2,376百万円

#### 4 株式の状況 (2020年8月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 300,000,000株  
(2) 発行済株式総数 106,073,656株  
(3) 株主数 9,340人  
(4) 1単元の株式数 100株  
(5) 発行済株式総数に対する割合が上位10名の大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数	出資比率
柳井 正	22,037千株	21.58%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	20,785千株	20.36%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	14,202千株	13.91%
TTY Management B.V.	5,310千株	5.20%
柳井 一海	4,781千株	4.68%
柳井 康治	4,780千株	4.68%
有限会社Fight&Step	4,750千株	4.65%
有限会社MASTERMIND	3,610千株	3.54%
柳井 照代	2,327千株	2.28%
JP MORGAN CHASE BANK (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	2,142千株	2.10%

注. 出資比率は自己株式 (3,973,113株) を控除して計算しています。

## 5 社外役員に関する事項

### (1) 社外役員の重要な兼職先と当社との関係

株主総会招集ご通知添付の事業報告 50頁 1(1)「取締役及び監査役の状況（2020年8月31日現在）」に記載のとおりであります。

### (2) 当事業年度における主な活動状況

地位	氏名	取締役会、監査役会への出席状況	主な活動状況
取締役	半林 亨	取締役会： 開催13回中13回	繊維、アパレル小売業界に精通した世界有数の総合商社の経営に携わった立場から、当社の経営判断、意思決定の過程で、その知識と経験に基づいて助言・提言を行っています。
取締役	服部 暢達	取締役会： 開催13回中13回	世界有数の投資銀行等での長年の経験から、M&Aを含む企業戦略の豊富な知識と知見を有しており、当社の経営判断、意思決定の過程で、専門的な観点から助言・提言を行っています。
取締役	新宅 正明	取締役会： 開催13回中13回	世界有数の情報システム会社の経営に携わった立場から、グローバル企業の経営に関する豊富な知識と知見を有しており、当社の経営判断、意思決定の過程で、専門的な観点から助言・提言を行っています。
取締役	名和 高司	取締役会： 開催13回中12回	世界有数の経営コンサルティング会社での長年の経験から、国際企業戦略の豊富な知識と知見を有しており、当社の経営判断、意思決定の過程で、専門的な観点から助言・提言を行っています。
取締役	大野 直竹	取締役会： 開催13回中13回	国内最大手の建設会社での長年の経営経験から、経営に関する豊富な知識と知見を有しており、当社の経営判断、意思決定の過程で、専門的な観点から助言・提言を行っています。
監査役	安本 隆晴	取締役会： 開催13回中13回 監査役会： 開催12回中12回	公認会計士としての専門的な知見や豊かな経験に基づき、広範かつ高度な視野で監査を行っており、また、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための必要な発言を行っています。
監査役	金子 圭子	取締役会： 開催13回中13回 監査役会： 開催12回中12回	弁護士としての専門的な知見や豊かな経験に基づき、広範かつ高度な視野で監査を行っており、また、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための必要な発言を行っています。
監査役	樫谷 隆夫	取締役会： 開催13回中13回 監査役会： 開催12回中12回	公認会計士としての専門的な知見や豊かな経験に基づき、広範かつ高度な視野で監査を行っており、また、取締役会において、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための必要な発言を行っています。

## 6 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### (2) 当該事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

① 当社が支払うべき会計監査人としての報酬等の額	239百万円
② 当社及び連結子会社が支払うべき金銭 その他の財産上の利益の合計額	279百万円

注. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

### (3) 会計監査人の報酬等に監査役会が同意した理由

当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査項目別監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当該事業年度の監査時間及び報酬額の見積の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (4) 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の監査証明業務以外の業務を委託しておりません。

### (5) 会計監査人の選定方針と理由

監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」（公益社団法人日本監査役協会 2015年11月10日）に基づき定めた会計監査人の選定基準及び評価基準に従い、総合的に検討した結果、有限責任監査法人トーマツを会計監査人として選定しております。なお、監査役会は、会計監査人の解任または不再任の決定方針として、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき監査役会が会計監査人を解任する旨、その他会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合は、監査役会が会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

### (6) 責任限定契約の内容の概要

当社と会計監査人有限責任監査法人トーマツは、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会計監査人としての在職中に報酬その他の職務執行の対価として受け、又は受けるべき財産上の利益の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に二を乗じて得た額としております。

## 7 新株予約権等の状況 (2020年8月31日現在)

### (1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況

該当事項はありません。

### (2) 当事業年度中に職務執行の対価として従業員等に対し交付した新株予約権の状況

	第10回新株予約権Aタイプ	第10回新株予約権Bタイプ	第10回新株予約権Cタイプ			
決議年月日	2019年10月10日	2019年10月10日	2019年10月10日			
新株予約権の目的となる株式の種類と数	普通株式 3,548株	普通株式 37,424株	普通株式 3,666株			
新株予約権の行使時の払込金額(円)	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。			
新株予約権の行使期間	自 2022年11月8日 至 2029年11月7日	自 2019年12月8日 至 2029年11月7日	2022年11月8日			
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。			
従業員等への交付状況	当 社 従業員	新株予約権の数： 784個 目的となる株式数： 784株 交付者数： 11名	当 社 従業員	新株予約権の数： 10,554個 目的となる株式数： 10,554株 交付者数： 528名	当 社 従業員	新株予約権の数： 3,666個 目的となる株式数： 3,666株 交付者数： 40名
	当 社 子会社 従業員	新株予約権の数： 2,764個 目的となる株式数： 2,764株 交付者数： 46名	当 社 子会社 従業員	新株予約権の数： 26,870個 目的となる株式数： 26,870株 交付者数： 1,389名		
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。			

	第10回新株予約権Aタイプ	第10回新株予約権Bタイプ	第10回新株予約権Cタイプ
代用払込みに関する事項	—	—	—
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)	(注)	(注)

注. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。

この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行することとします。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

1. 交付する再編成対象会社の新株予約権の数  
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付します。
2. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類  
再編成対象会社の普通株式とします。
3. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数  
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定します。
4. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に上記3. に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。
5. 新株予約権を行使することができる期間  
Aタイプ及びBタイプについては、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。  
Cタイプについては、上記に定める新株予約権を行使することができる期日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日とします。
6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
7. 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要します。
8. 新株予約権の取得条項  
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
9. 新株予約権の行使の条件  
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。



## 8 業務の適正を確保するための体制（コーポレート・ガバナンス）

### (1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

「服を変え、常識を変え、世界を変えていく」というコーポレートステートメント（企業理念）を掲げる当社は、「世界No.1のアパレル情報製造小売業」を目標とした事業拡大をめざすとともに、事業と両輪でサステナビリティ活動を推進することで、より良い社会の実現に貢献していきます。

### (2) 内部統制システムの構築に関する基本方針

当社は、当社及びその子会社からなるファーストリテイリンググループ全体として、適法、適正且つ効率的な事業活動を行うために、事業活動の基本方針を定めた「経営理念」、及び「FAST RETAILING WAY」、並びに企業倫理・コンプライアンスの基本姿勢を定めた「ファーストリテイリンググループコードオブコンダクト」の徹底を図るとともに、内部統制システムを構築します。

#### A. FRグループの取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社並びに当社及びその子会社からなるファーストリテイリンググループ（以下「FRグループ」といいます。）各社の取締役及び執行役員（以下総称して「取締役等」といいます。）は、自ら「経営理念」、「FAST RETAILING WAY」（以下「FR WAY」といいます。）、「ファーストリテイリンググループコードオブコンダクト」（以下「FRコードオブコンダクト」といいます。）、及びその他の会社内部規程を遵守し、FRグループにおける企業倫理・コンプライアンスの徹底を率先して実行します。また、社会の変化、事業活動の変化及びFRコードオブコンダクトの運用状況に応じて、各規程の見直しと改定を定期的に行い、その実効性を確保します。
- ② 当社は、法務部門担当執行役員又は法務部長をコンプライアンス責任者として任命し、FRグループの横断的なコンプライアンス体制の整備及び問題点の解決に努めます。
- ③ 当社は、社外取締役を複数名選任し、取締役会における決議の公平性及び透明性を図ります。当社及びFRグループ各社の監査役は、自己が監査役に就任している会社の取締役会に出席し、取締役等に対して適宜意見を述べることができます。また、当社及びFRグループ各社の取締役等は、必要に応じ外部の弁護士、公認会計士などの専門家を起用し、法令違反行為を未然に防止し、かつそのために必要な措置を実施します。当社及びFRグループ各社の取締役等が他の取締役等の法令違反行為を発見した場合は、直ちに監査役、代表取締役、及びコンプライアンス責任者に報告します。

## B. FRグループの従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ① 当社及びFRグループ各社の取締役等は、当社及びFRグループ各社の従業員が、経営理念、FR WAY、FRコードオブコンダクト、及びその他の会社内部規程を遵守するよう体制を構築し、コンプライアンスに関する教育、啓発を当社及びFRグループ各社の従業員に行い、これを遵守させます。
- ② 当社は、FRグループの内部統制システムの監査を行う監査部門と、FRグループのコンプライアンスの統括部署として法務部門を設置します。
- ③ 当社及びFRグループ各社の取締役等は、当社における法令違反その他コンプライアンスに関する事実を発見した場合には直ちに他の取締役等に報告し、重大な法令違反については直ちに監査役、代表取締役、及びコンプライアンス責任者に報告します。
- ④ 当社は、法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、当社及びFRグループ各社の取締役等及び従業員が利用可能な社内通報システム(以下「ホットライン」といいます。)を整備します。
- ⑤ 弁護士等の社外専門家を含むメンバーにより構成されるコードオブコンダクト委員会は、コンプライアンス遵守体制とホットラインの運用について定期的に見直し、改善を行います。当社及びFRグループ各社の取締役等は、ホットラインの運用について問題があると認めるときは、コードオブコンダクト委員会に意見を述べ、改善を求めることができます。

## C. FRグループの取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社及びFRグループ各社の取締役等の職務執行に係る以下の文書については、法令・定款のほか、取締役会規程、文書管理規程及び機密情報取扱ガイドラインに基づき、その意思決定プロセス及び業務執行プロセスを証跡として残し、その保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理し、法令上要求される保管期間内は閲覧可能とします。

- 株主総会議事録と関連資料
- 取締役会議事録と関連資料
- 取締役等が主催する重要な会議の議事録と関連資料
- その他重要な従業員が主催する重要な会議の議事録と関連資料

## D. FRグループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① 当社は、FRグループ各社に対して直接又は間接に経済的損失をもたらす可能性、事業の継続を中断もしくは停止させる可能性、又は当社及びFRグループ各社の信用を毀損し、ブランドイメージを失墜させる可能性のあるリスクを定期的に分析し、その管理体制を整えます。
- ② 不測の事態が発生した場合には、代表取締役又は代表取締役が指名する取締役等を本部長とする対策本部を設置し、必要に応じて、弁護士、公認会計士等を含む外部アドバイザーチームを組織し迅速な対応を行い、損害の拡大を防止し、これを最小限に止めます。

#### E. FRグループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 当社及びFRグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、当社において、複数名の社外取締役が在籍する取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて臨時に開催します。また、FRグループ各社（取締役会の存在会社に限りません。）においても、取締役会を法律に従って適切に開催します。
- ② 当社及びFRグループ各社は、各社の経営方針及び経営戦略に関わる重要事項について、事前に当社代表取締役を議長とする経営会議（月曜会議）において議論を行い、その審議を経て執行決定を行います。
- ③ 当社取締役会の決定に基づく業務執行については、当社取締役会決議により定められた各執行役員の職務分掌に従い、効率的かつ適正に行います。

#### F. FRグループの財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、当社及びFRグループ各社の財務報告について信頼性及び資産の取得・保管・処分の適正さを確保するためのシステム及び継続的にモニタリングする体制を整備します。また、開示委員会を設置し、当社及びFRグループ各社が適時適正な情報開示を行う体制を整備します。

#### G. 当社及びFRグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ① 当社及びFRグループ各社における業務の適正を確保するため、経営理念、FR WAY、及びFRコードオブコンダクトをFRグループ各社に適用する行動指針として位置づけ、これを基礎として、FRグループ各社で諸規程を定めます。

経営管理については、FRグループ各社の経営の自主性・自律性を尊重しつつ、関係会社管理規程を定め、重要案件の当社による決裁及び当社への報告制度による関係会社経営の管理を行い、必要に応じてモニタリングを行います。

FRグループ各社の取締役等は、法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事項を発見した場合、監査役、代表取締役、及びコンプライアンス責任者に報告します。

- ② FRグループ各社の取締役等は、経営管理、経営指導内容が法令に違反し、又は各国の企業倫理上問題があるなど、コンプライアンス上の問題がある場合、監査部門又は法務部門に報告します。報告を受けた監査部門又は法務部門は監査役、代表取締役、及びコンプライアンス責任者に、改善を求めることができます。

#### H. 監査役を補助すべき従業員に関する体制並びに当該従業員の取締役からの独立性及び監査役が当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

- ① 当社は、監査役会が求めた場合、監査役を補助すべき従業員に関する規程を定め、監査役を補助すべき者として、当社の従業員又は弁護士、公認会計士など監査役補助者として相応しい者を任命します。監査役補助者の評価は監査役が行い、監査役補助者の任命、解任、人事異動、賃金等の改定については監査役会の同意を得た上で取締役会が決定し、取締役等からの独立性を確保します。
- ② 監査役補助者は当社業務の執行にかかわる役職を兼務しないこととし、監査役の指揮命令下で業務を遂行します。

## I. 当社及びその子会社の取締役及び従業員が監査役に報告をするための体制

### その他の監査役への報告に関する体制

- ① 当社及びFRグループ各社の取締役等及び従業員は、当社の業務又は業績に影響を与える重要な事項について当社監査役に都度報告します。前記に関わらず、当社監査役はいつでも必要に応じて、当社及びFRグループ各社の取締役等及び従業員並びにFRグループ各社の監査役に対して報告を求めることができます。
- ② 当社及びFRグループ各社は、経営理念、FR WAY、及びFRコードオブコンダクトの適切な運用を維持し、法令違反その他のコンプライアンス上の問題について監査役への適切な報告体制を確保します。監査役は、監査役に対する当社及びFRグループ各社の取締役等又は従業員の報告体制について問題があると認めた場合、取締役等及び取締役会に意見を述べ、改善を求めることができます。
- ③ 当社は、当社及びFRグループ各社の取締役等及び従業員に対し、監査役へ報告を行った者を当該報告を理由として不利に取扱うことを禁止することを周知徹底し、当該報告者及び当該報告内容について厳重な情報管理体制を整備します。
- ④ 監査役は、会計監査人、監査部門及びFRグループ各社の監査役等と、情報・意見交換等を行うための会合を随時開催し、緊密な連携を図ります。

## J. 監査役職務の執行について生ずる費用の前払い又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役からその職務の執行に要する費用の前払い等の請求を受けた場合、当該請求に係る費用又は債務が監査役職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理します。

## K. その他監査役職務の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ① 監査役は取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席し、重要事項の審議ないし報告状況を直接認識し、必要に応じて意見を述べることができる体制とします。
- ② 代表取締役は監査役と定期的に協議し、会社に対処すべき課題、監査役監査の環境整備状況、監査上の重要課題等について意見交換を行います。

## L. 反社会的勢力排除に向けた体制整備

当社は、FRコードオブコンダクトにおいて以下の内容を定め、役員及び従業員に徹底することにより反社会的勢力との関係断絶を実行します。

- ① 反社会的勢力には毅然として対応し、一切関係を持つてはならず、また反社会的勢力から不当な要求を受けた場合、金銭を渡すことで解決を図ってはならないものとします。
- ② 会社又は自らの利益のために、反社会的勢力を利用してはならないものとします。

### (3) 当社における基本方針の運用状況

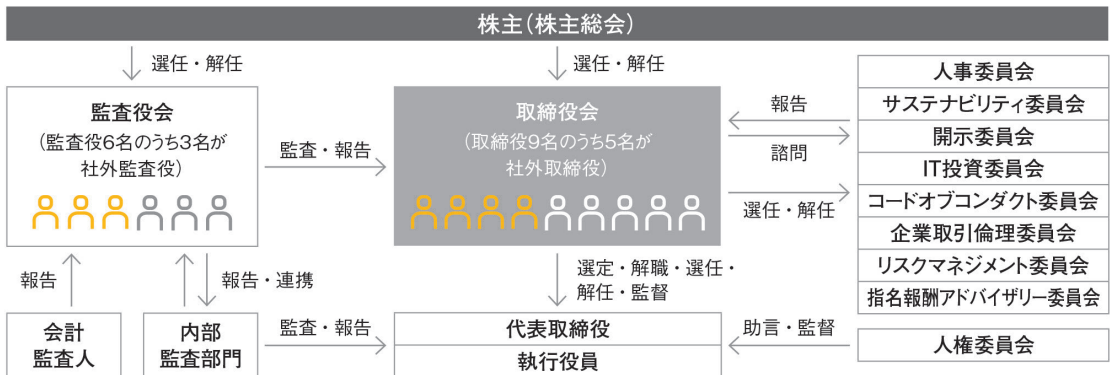
当社は、経営及び業務執行に関わる意思決定機関としての取締役会を月1回以上開催し、経営上の重要事項を協議・決定しております。また、週次で経営会議（月曜会議）を開催することで、取締役会より委任された範囲内で、スピーディーに経営戦略や業務計画の見直しができる体制になっております。5名の社外取締役、3名の社外監査役は、取締役会にて適宜忌憚のない意見を述べており、経営や業務執行の監督機能、牽制機能を担っています。

当社は、取締役会の機能を補完するため、社外取締役や社外監査役が委員を務める各種委員会を設置しており、適宜開催される各種委員会において、迅速でオープンな討議・決定を行っています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりです。

#### コーポレートガバナンス体制

(2020年8月31日現在)



各委員会の役割と活動内容、活動状況は以下のとおりです。

#### ■ 人事委員会

社外取締役を委員長として、ファーストリテイリンググループの重要な組織変更や人事制度の改定などについて随時討議し、取締役会へ意見・提案を行っています。2020年8月度は5回開催しました。

#### ■ サステナビリティ委員会

サステナビリティ方針、環境保全、社会貢献活動、人権課題、ダイバーシティ（多様性）などについて討議し、方向性を決定します。委員長はサステナビリティ部門責任者が務め、委員として社外の有識者や監査役、執行役員などが参加しています。2020年8月度は3回開催しました。

#### ■ 開示委員会

東京証券取引所（東証）への情報開示責任者を委員長とし、事業や財務状況の「適時、公正で公平かつわかりやすい情報開示」による経営の透明性を高めることを目的に、委員会を開催しています。東証・香港証券取引所への適時開示事項及び株主・投資家の投資判断に重要な影響を及ぼすと判断された場合の任意開示事項の決定も行っています。2020年8月度は12回開催しました。

## ■ IT投資委員会

情報システムの業務改革を推進するために、最適なIT投資について審議、アドバイスをを行っています。具体的には、個別案件の投資効果、外部専門機関によるIT投資予算の妥当性などを検証しています。委員長は代表取締役が務め、委員及びオブザーバーとして社外の有識者や社外取締役、執行役員などが参加しています。2020年8月度は5回開催しました。

## ■ コードオブコンダクト委員会

ファーストリテイリンググループ コードオブコンダクト (FRコードオブコンダクト) の違反事例について解決策を検討し、改善を図っています。また、役員・従業員へのFRコードオブコンダクトの啓発活動についての助言及び社内通報システム (ホットライン) の運用へのアドバイスを行っています。委員長は法務部門責任者が務め、委員には弁護士資格を有する社外監査役などが参加しています。2020年8月度は13回開催しました。

## ■ 企業取引倫理委員会

優越的な地位を利用してお取引先企業 (生産工場、納入業者など) に不当な圧力をかけるといった行為を、未然に防止することを目的としています。外部の専門機関による実態調査やお取引先へのアンケート結果などにに基づき、担当部署への助言、勧告を行っています。委員長はサステナビリティ部門責任者が務め、委員として監査役 (社外監査役を含みます)、執行役員などが参加しています。2020年8月度は11回開催しました。

## ■ リスクマネジメント委員会

事業活動に潜むリスクを定期的に洗い出し、重要リスクの特定とその管理体制の強化を図るため、事業への影響度・頻度などを分析・評価し、リスクの高いものから対応策が議論され、発生前の牽制、発生時の迅速な対応を行うことをめざしています。委員長はグループCFOが務め、委員として社外取締役、執行役員などが参加しています。2020年8月度は9回開催しました。

## ■ 指名報酬アドバイザー委員会

任意の機関として、取締役及び監査役候補の要件・指名方針、取締役の報酬の決定方針、最高経営責任者 (CEO) の要件、サクセッションプランなど、ファーストリテイリングのガバナンスに関する重要事項を討議し、取締役会に助言します。委員長は、取締役会で指名された取締役が務め、委員の過半数は独立社外役員 (取締役及び監査役) となっています。2020年8月度は2回開催しました。

## ■ 人権委員会

社外有識者を委員長として、人権デューディリジェンスの実行についての審議やアドバイスをを行います。2018年に策定されたファーストリテイリンググループの人権方針に基づく人権尊重の責任が果たされ、業務が適正に行われるように、業務執行部門への助言や教育啓発活動を行っています。また、勧告及び監督の責任も担い、人権侵害が起こった場合には調査し、救済措置を取ります。2020年8月度は6回開催しました。

各委員会の取締役・監査役・執行役員等の構成は、株主総会招集ご通知の41頁をご参照ください。

# 連結持分変動計算書 (2019年9月1日から2020年8月31日まで)

(単位：百万円)

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	在外営業活動体の換算差額
2019年9月1日残高	10,273	20,603	928,748	△15,271	△697	△13,929
会計方針の変更による調整額	—	—	△35,094	—	—	—
修正再表示後の残高	10,273	20,603	893,653	△15,271	△697	△13,929
連結会計年度中の変動額						
当期利益	—	—	90,357	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	△630	5,440
連結包括利益合計	—	—	90,357	—	△630	5,440
自己株式の取得	—	—	—	△5	—	—
自己株式の処分	—	1,496	—	148	—	—
剰余金の配当	—	—	△48,994	—	—	—
株式報酬取引による増加	—	1,265	—	—	—	—
非金融資産への振替	—	—	—	—	—	—
利益剰余金への振替	—	—	△1,713	—	1,713	—
所有者との取引額合計	—	2,761	△50,708	142	1,713	—
当期変動額合計	—	2,761	39,649	142	1,082	5,440
2020年8月31日残高	10,273	23,365	933,303	△15,129	385	△8,489

(単位：百万円)

	その他の資本の構成要素			親会社の所有者に帰属する持分	非支配持分	資本合計
	キャッシュ・フロー・ヘッジ	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2019年9月1日残高	8,906	△11	△5,732	938,621	44,913	983,534
会計方針の変更による調整額	—	—	—	△35,094	△1,331	△36,426
修正再表示後の残高	8,906	△11	△5,732	903,526	43,581	947,108
連結会計年度中の変動額						
当期利益	—	—	—	90,357	40	90,398
その他の包括利益	15,007	△39	19,776	19,776	△1,089	18,687
連結包括利益合計	15,007	△39	19,776	110,134	△1,049	109,085
自己株式の取得	—	—	—	△5	—	△5
自己株式の処分	—	—	—	1,644	—	1,644
剰余金の配当	—	—	—	△48,994	△2,038	△51,032
株式報酬取引による増加	—	—	—	1,265	—	1,265
非金融資産への振替	△11,008	—	△11,008	△11,008	△976	△11,985
利益剰余金への振替	—	—	1,713	—	—	—
所有者との取引額合計	△11,008	—	△9,294	△57,098	△3,015	△60,113
当期変動額合計	3,998	△39	10,482	53,036	△4,064	48,971
2020年8月31日残高	12,905	△51	4,749	956,562	39,516	996,079

注. 記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

# 連結注記表

## 1 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

### (1) 連結計算書類の作成基準

連結計算書類は、会社計算規則第120条第1項の規定により、国際会計基準（以下「IFRS」という。）に準拠して作成しております。なお、本連結計算書類は同項後段の規定により、IFRSで求められる開示項目の一部を省略しております。

### (2) 連結の範囲に関する事項

#### 連結子会社の状況

##### 連結子会社の数

134社

##### 主要な連結子会社の名称

株式会社ユニクロ	迅銷（中国）商貿有限公司
優衣庫商貿有限公司	迅銷（上海）商業有限公司
FRL Korea Co., Ltd.	FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	PT. FAST RETAILING INDONESIA
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	Fast Retailing USA, Inc.
UNIQLO EUROPE LTD	UNIQLO VIETNAM Co., Ltd
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	株式会社ジーユー
極優（上海）商貿有限公司	FAST RETAILING FRANCE S. A. S.
Theory LLC	株式会社プラステ
COMPTOIR DES COTONNIERS S. A. S.	PRINCESSE TAM TAM S. A. S.
J Brand, Inc.	他113社

### (3) 持分法の適用に関する事項

#### 持分法を適用した関連会社の状況

##### 持分法適用の関連会社の数

4社

### (4) 連結子会社の事業年度等に関する事項

迅銷（中国）商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷（上海）商業有限公司、極優（上海）商貿有限公司他10社の決算日は12月31日、3月31日又は6月30日ですが、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく計算書類を使用しております。



## (5) 会計方針に関する事項

### A. 金融資産及び金融負債の評価基準及び評価方法

#### (1) 金融資産

##### ① 当初認識及び測定

当社グループは、金融資産について、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産、償却原価で測定する金融資産に分類しており、この分類は当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当初認識しております。

すべての金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定する区分に分類される場合を除き、公正価値に、直接関連する取引コストを加算した金額で測定しております。

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融商品については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融商品を除き、個々の資本性金融商品ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを指定し、当該指定を継続的に適用しております。

##### ② 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

###### (a) 償却原価により測定する金融資産

償却原価により測定する金融資産については、実効金利法による償却原価により測定しております。

###### (b) 公正価値により測定する金融資産

公正価値により測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

ただし、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識し、認識を中止した場合、あるいは公正価値が著しく下落した場合には利益剰余金に振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については、金融収益の一部として純損益として認識しております。

### ③ 金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して貸倒引当金を認識しております。

報告日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大したかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増大している場合には、全期間の予想信用損失を貸倒引当金として認識し、著しく増大していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。

評価時点において契約上の支払期日を超過している場合には、原則として信用リスクの著しい増大があったものとしておりますが、当該評価を行う際には、その他の合理的に利用可能かつ裏付可能な情報を考慮しております。

ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権等については、常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で認識しております。

発行者又は債務者が重大な財政的困難にある場合や、法的・形式的な経営破綻の事実が発生している場合、債務不履行が生じていると判断しております。債務不履行と判断される場合、信用減損金融資産として取り扱っております。

上記に関わらず、法的に請求権が消滅する等、金融資産の全部又は一部について回収できないと合理的に判断される場合には、当該金融資産の帳簿価額を直接償却しております。

### ④ 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、又は当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合にのみ金融資産の認識を中止いたします。当社グループが、移転した当該金融資産に対する支配を継続している場合には、継続的関与を有している範囲において、資産と関連する負債を認識いたします。

#### (2) 非デリバティブ金融負債

##### ① 当初認識及び測定

当社グループは、社債及び借入金等をその発効日に当初認識し、その他の金融負債を取引日に当初認識しています。金融負債について、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債と償却原価で測定する金融負債のいずれかに分類しており、この分類は当初認識時に決定しています。すべての金融負債は公正価値で当初測定していますが、償却原価で測定する金融負債については、直接帰属する取引コストを控除した金額で測定しています。

##### ② 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債について、売買目的保有の金融負債と当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定すると指定した金融負債を含んでおり、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当連結会計年度の純損益として認識しています。償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しています。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失については、金融費用の一部として当連結会計年度の純損益として認識しています。

### ③ 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、又は失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

## B. デリバティブの評価基準及び評価方法

当社グループは、為替リスクをヘッジするために、為替予約を利用しております。このデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しております。

## C. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産は、原価又は正味実現可能価額のいずれか低い額で評価しており、原価の算定にあたっては、主として加重平均法を採用しております。また、正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、販売に要する見積費用を控除して算定しております。

## D. 重要な減価償却資産の減価償却方法

### ① 有形固定資産

有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。取得原価には、資産の取得に直接付随する支出と、解体、除去及び設置していた場所の原状回復費用が含まれております。

土地及び建設仮勘定以外の資産の減価償却費は、以下の主な見積耐用年数にわたり、主として定額法で計上されます。

建物及び構築物	3～30年
器具備品及び運搬具	5年

見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、将来に反映される見積りの変動の影響を考慮して、各連結会計年度末に見直されます。

### ② 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、無形資産は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。

個別に取得した無形資産は、当初認識に際し取得原価で測定しており、企業結合において取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定しております。

なお、内部創出の無形資産については、資産化の要件を満たす開発費用を除き、その支出額はすべて発生した期の費用として計上しております。

有限の耐用年数を有する無形資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却し、減損の兆候が存在する場合はその都度、減損テストを実施しております。有限の耐用年数を有する無形資産の見積耐用年数及び償却方法は、各連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

有限の耐用年数を有する無形資産の主な見積耐用年数は以下のとおりであります。

社内利用のソフトウェア          社内における利用可能期間（3～5年）

耐用年数を確定できない無形資産及び未だ使用可能でない無形資産については、償却を行わず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、個別に又は各資金生成単位で減損テストを実施しております。

### ③ 使用権資産

当社グループは、使用権資産をリース開始日に認識し、取得原価で当初測定を行っております。当該取得原価は、リース負債の当初測定の金額、リース開始日より前に支払ったリース料から、受け取ったリース・インセンティブを控除したものと及び発生した当初直接コストから構成されております。

使用権資産は、当初測定後、リース期間にわたり定額法を用いて減価償却しております。リース期間については、リースの解約不能期間に、解約しないことが合理的に確実な期間を加えた期間を加味し決定しています。また、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

## E. リース負債

リース負債は、リース開始日以降、リース期間にわたって将来支払われるリース料の現在価値で当初測定しております。現在価値計算においては、リースの計算利率が容易に算定できる場合は当該利率を使用し、そうでない場合は追加借入利率を使用しております。

リース負債の測定に使用するリース料には、主に固定リース料及びリース期間がリース解約オプションの行使を反映している場合その解約に伴う手数料が含まれます。

当初測定後、リース負債は実効金利法を用いて償却原価で測定しております。そのうえで、指数又はレートの変更により将来のリース料に変更が生じた場合、または解約オプションの行使可能性の評価に変更が生じた場合、リース負債を再測定しております。

リース負債を再測定した場合、使用権資産の帳簿価額をリース負債の再測定の金額で修正します。

## F. 重要な引当金の計上基準

過去の事象の結果として、現在の法的債務及び推定的債務が存在し、当社グループが当該債務の決済をするために経済的便益をもつ資源の流出が必要となる可能性が高く、その債務の金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、報告日における債務に関するリスク及び不確実性を考慮に入れた、現在の債務の決済のために必要な支出（将来キャッシュ・フロー）の最善の見積りに基づいて測定しております。

引当金の貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積られた将来キャッシュ・フローをその負債に固有のリスクを反映させた税引前割引率で割り引いた現在価値で測定しております。時の経過に伴う割引額の割戻しは、金融費用として認識しております。

各引当金の説明は以下のとおりであります。

## 資産除去債務引当金

本社ビルをはじめとしたオフィス及び店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等を見積り、引当金として計上しております。使用見込期間を取得から耐用年数到来時と見積り、割引率は主に0.00～1.00%を使用して計算しております。

## G. のれんに関する事項

のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。

のれんは償却を行わず、事業を行う地域及び事業の種類に基づいて識別された資金生成単位に配分し、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。

のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入は行っておりません。

## H. 収益

当社グループは、IFRS第15号の適用に伴い、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております（IFRS第9号に基づく利息及び配当収益、IFRS第16号に基づく受取リース料等を除く）。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

当社グループは、グローバルに衣料品販売事業を展開しており、このような衣料品販売については、通常、衣料の引渡時点において顧客が当該衣料品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しているため、主として当該衣料品の引渡時点で収益を認識しております。また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引き、リベート及び返品などを控除した金額で測定しております。

## I. 外貨換算

### ① 外貨建取引の換算

外貨建取引は、取引日における為替レートで各社の機能通貨に換算しております。外貨建貨幣性項目は、報告日の為替レートで機能通貨に換算しております。外貨建貨幣性項目の換算差額は、その期間の損益として認識しております。

外貨建ての取得原価により測定する非貨幣性項目は、取引日の為替レートで機能通貨に換算しております。外貨建ての公正価値により測定する非貨幣性項目は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しております。非貨幣性項目の為替換算差額は、非貨幣性項目に係る利得又は損失をその他の包括利益に認識する場合には、当該利得又は損失の為替部分はその他の包括利益に認識し、非貨幣性項目に係る利得又は損失を純損益に認識する場合には、当該利得又は損失の為替部分は純損益で認識しております。

### ② 在外営業活動体の換算

当社グループの在外営業活動体の資産及び負債は報告日の為替レートで円貨に換算し、収益及び費用は期中平均為替レートで円貨に換算しております。換算により生じた差額は、その他の包括利益で認識しております。在外営業活動体が処分された場合には、当該在外営業活動体に関連する累積換算差額を処分した期の損益として認識しております。

## J. 重要なヘッジ会計の方法

当社グループは、為替リスクをヘッジするために、為替予約を利用しております。このデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しております。

デリバティブの公正価値変動額は連結損益計算書において損益として認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分はその他の包括利益として認識しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するにあたってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目又は取引並びにヘッジされるリスクの性質及びヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。これらのヘッジは、公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺する上で非常に有効であることが見込まれますが、ヘッジ指定を受けたすべての財務報告期間にわたって実際に非常に有効であったか否かを判断するために、継続的に評価しております。

当社グループは、為替予約をキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定しており、以下のように会計処理しております。

### キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分はその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに連結損益計算書において純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせる予定取引である場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

予定取引又は確定約定の発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を損益に振り替えております。ヘッジ手段が失効、売却、又は他のヘッジ手段への入替えや更新が行われずに終了又は行使された場合、若しくはヘッジ指定を取り消された場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、予定取引又は確定約定が発生するまで引き続き資本に計上しております。

## K. 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

## L. 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

## (6) 会計方針の変更に関する事項

### A. IFRS第16号「リース」の適用

当社グループは、当連結会計年度よりIFRS第16号「リース」（2016年1月公表）（以下、「IFRS第16号」という。）を適用しております。IFRS第16号の適用にあたっては、比較情報の修正再表示は行わず、経過措置として認められている、本基準の適用による累積的影響を適用開始日（2019年9月1日）に認識する方法を採用しております。

また、契約がリースであるか否かに関する従前の判定を引き継ぐ実務上の便法を適用しております。従って、IFRS第16号のリースの定義に基づくリース判定は、2019年9月1日以降に締結または変更された契約にのみ適用しております。

#### ① 借手としてのリース

移行時のリース負債は、移行日時点の残存リース料総額を2019年9月1日現在の追加借入利率率を用いて割り引いた現在価値で測定しております。また、移行時の使用権資産は、以下のいずれかの方法で測定しております。

- ・リース開始時点からIFRS第16号を適用していたと仮定し算定した帳簿価額。ただし、割引率については、適用開始日現在の借手の追加借入利率率を用いる。
- ・リース負債の測定額に、前払リース料と未払リース料を調整した金額。

なお、従来IAS第17号に基づきオペレーティング・リースに分類していたリースにIFRS第16号を適用する際に、以下を適用しております。

- ・特性が合理的に類似したリースのポートフォリオに単一の割引率を適用しております。
- ・適用開始日から12ヵ月以内にリース期間が終了する店舗を除くリースについて、短期リースと同じ方法で会計処理しております。
- ・当初直接コストを適用開始日現在の使用権資産の測定から除外しております。
- ・延長又は解約オプションが含まれている契約について、リース期間を算定する際などに、事後的判断を使用しております。

IAS第17号のもとでファイナンス・リースに分類していたリースについて、使用権資産とリース負債の帳簿価額は、適用開始日直前におけるIAS第17号に基づくリース資産とリース債務の帳簿価額で算定しております。

#### ② 貸手としてのリース

当社グループが貸手となるリースについては、サブリースを除き、IFRS第16号への移行時に調整は必要ありません。サブリースは以下のIFRS第16号の経過措置の規定に従っております。

- ・適用開始日現在のサブリース取引にIFRS第16号を適用してオペレーティング・リース又はファイナンス・リースのいずれかに分類し、この分類は適用開始日現在におけるヘッドリース及びサブリースの残りの契約条件に基づいて行っております。
- ・適用開始日前にオペレーティング・リースに分類されていたがIFRS第16号の適用によりファイナンス・リースと分類されたサブリースについては、当該サブリースを適用開始日に締結された新たなファイナンス・リースとして会計処理しております。



### ③ 連結計算書類への影響

IFRS第16号適用により、当連結会計年度の期首において、使用権資産375,541百万円、リース負債428,631百万円を追加認識し、利益剰余金35,094百万円の減少を認識しております。

適用開始日現在の連結財政状態計算書に認識されているリース負債に適用している借手の追加借入利子率の加重平均は0.9%であります。

### ④ 新型コロナウイルス感染症に関連した賃料の減免

新型コロナウイルス感染症の直接の結果として生じる賃料減免で、かつ、下記の条件のすべてが満たされる場合、2020年5月公表のIFRS第16号の修正に従い、当該賃料減免につきリースの条件変更として取り扱わず、変動リース料として処理しております。

- ・リース料の変更により生じる当該リース改訂後の対価が、当該変更の直前のリースの対価とほぼ同額であるか又はそれを下回ること
- ・リース料の減額が、当初の期限が2021年6月30日以前に到来する支払にのみ影響を与えること
- ・当該リースの他の契約条件に実質的な変更がないこと

なお、リースの条件変更として取り扱わなかったことにより認識した損益の金額は当社グループの連結計算書類に重要な影響を与えるものではありません。

### B. IFRIC第23号「法人所得税の税務処理に関する不確実性」の適用

IFRIC第23号の解釈指針は、IAS第12号「法人所得税」の要求事項に追加されるもので、税務上の取扱いが不明確な項目、又は税務当局との未解決事項に係る項目のような不確実な税務ポジションに係る会計処理を定めるものです。当社グループが行った税務処理が、税務当局により認められる可能性が高くないと判断した場合、課税所得等の算定の際、その不確実性の影響額を最頻値又は期待値を用いて課税所得を追加認識しております。

なお、IFRIC第23号の適用は、当社グループの連結計算書類に重要な影響を与えるものではありません。

## (7) 追加情報

新型コロナウイルス感染症の世界的な蔓延に伴い、当社グループは店舗の臨時休業等による業績の悪化等の影響を受けております。非金融資産の減損においては、2020年9月以降、事業活動は徐々に正常化すると想定しているものの、新型コロナウイルス感染症の影響は2021年8月末まで継続すると仮定しており、その後の回復を前提として見積りを行っております。見積りにおいては、地域別の影響や個々の状況を鑑み判断しております。

## 2 連結財政状態計算書に関する注記

### (1) 有形固定資産の減価償却累計額

235,265百万円

減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

### (2) 営業債権及びその他の債権から直接控除した貸倒引当金

1,395百万円

### (3) 偶発債務

金融機関からの借入金等に対する保証債務

313百万円

## 3 連結持分変動計算書に関する注記

### (1) 発行済株式の総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度末の株式数
普通株式	106,073,656株

### (2) 新株予約権に関する事項

当連結会計年度末の新株予約権等（権利行使期間の初日が到来していないものを除く。）の目的となる株式の種類及び数

普通株式 148,450株

### (3) 剰余金の配当に関する事項

#### A. 配当金支払額

#### ① 2019年11月5日開催の取締役会決議による配当に関する事項

配当金の総額	24,494,816千円
1株当たり配当額	240円
基準日	2019年8月31日
効力発生日	2019年11月8日

#### ② 2020年4月9日開催の取締役会決議による配当に関する事項

配当金の総額	24,499,733千円
1株当たり配当額	240円
基準日	2020年2月29日
効力発生日	2020年5月11日

#### B. 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

取締役会決議日	2020年11月4日
配当金の総額	24,504,130千円
1株当たり配当額	240円
基準日	2020年8月31日
効力発生日	2020年11月6日

## 4 金融商品に関する注記

### (1) 金融商品の状況に関する事項

#### A. 財務上のリスク管理

当社グループは、資金調達についてグループCMS（キャッシュ・マネジメント・サービス）によるグループ資金の有効活用を図る一方、金融機関からの借入れも行っております。一時的な余資については利回りが確定しており、かつ、元本割れの可能性が極めて少ない金融商品を中心に運用することとしております。デリバティブは、為替変動リスクを軽減するために為替予約を利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

#### B. 市場リスク管理

##### ① 為替変動リスク管理

当社グループは、グローバルな事業展開を行っており、当社の営業拠点の現地通貨以外の通貨による売買取引及びファイナンスに関連する為替変動リスクに晒されております。

当社グループでは、外貨建て営業債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約などを利用してヘッジしております。

##### ② 金利変動リスク管理

当社グループの有利子負債の殆どは社債であり、固定金利により調達されておりますが、有利子負債を超える現金及び現金同等物を維持しております。現状においても金利支払が当社グループに与える影響は小さく、現在の金利リスクは当社グループにとって重要なものではないと考えております。

##### ③ 資本性金融商品の価格変動リスク管理

当社グループは、資本性金融商品から生じる価格変動リスクに晒されております。短期トレーディング目的で保有する資本性金融商品はありませぬ。資本性金融商品については、定期的に公正価値や発行体の財務状況を把握しております。

#### C. 信用リスク管理

当社グループでは、債権の発生を伴う継続的取引を開始する時は取引先ごとに、与信限度額、及び必要に応じて与信期間を設定し、財務部門が管理しております。売掛金は、広範囲の産業や地域に及ぶ多数の顧客に対するものであります。当社グループは、定期的取引先の信用調査を行っており、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。当社グループは、単独の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーは有してありません。敷金・保証金については、相手先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況の悪化等の早期把握により、リスク軽減を図っております。

#### D. 流動性リスク管理

当社グループは、適時に資金計画を作成、更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。また、流動性リスクを管理する最終的な責任は、取締役会から委任を受けたCFOにあります。CFOの指示を受け、当社グループの財務部門が中心となり、適切に余剰金及び銀行からの借入枠を維持し、予算とキャッシュ・フローをモニタリングし、流動性リスクを管理しております。

#### (2) 金融商品の公正価値等に関する事項

金融商品の帳簿価額及び公正価値は、以下のとおりです。経常的に公正価値で測定する金融商品については、公正価値は帳簿価額と一致することから、下表には含めておりません。

金融資産	帳簿価額	公正価値
敷金・保証金	63,639百万円	64,341百万円
合計	63,639百万円	64,341百万円

金融負債	帳簿価額	公正価値
社債	469,342百万円	470,938百万円
合計	469,342百万円	470,938百万円

注：社債は1年内返済予定の残高を含んでおります。

公正価値が帳簿価額と近似している金融資産及び金融負債については、注記を省略しております。

敷金・保証金の公正価値については、将来キャッシュ・フローを現在の市場利子率で割り引いた現在価値により算定しております。

社債の公正価値については、公表されている市場価格を参照して算定しております。

敷金・保証金及び社債の公正価値については、レベル2に分類しております。

#### 5 1株当たり情報に関する注記

1株当たり親会社所有者帰属持分	9,368円83銭
基本的1株当たり当期利益	885円15銭
希薄化後1株当たり当期利益	883円62銭

#### 6 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

# 株主資本等変動計算書 (2019年9月1日から2020年8月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金	別途積立金	
2019年9月1日残高	10,273	4,578	6,335	10,914	818	185,100	325,423	511,341
当期変動額								
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△48,994	△48,994
当期純利益	—	—	—	—	—	—	62,422	62,422
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	—	1,450	1,450	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	—	—
当期変動額合計	—	—	1,450	1,450	—	—	13,427	13,427
2020年8月31日残高	10,273	4,578	7,786	12,364	818	185,100	338,851	524,769

(単位：百万円)

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
2019年9月1日残高	△15,271	517,258	△1,533	△1,533	5,981	521,706
当期変動額						
剰余金の配当	—	△48,994	—	—	—	△48,994
当期純利益	—	62,422	—	—	—	62,422
自己株式の取得	△5	△5	—	—	—	△5
自己株式の処分	148	1,598	—	—	—	1,598
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	—	—	967	967	1,260	2,228
当期変動額合計	142	15,020	967	967	1,260	17,248
2020年8月31日残高	△15,129	532,279	△566	△566	7,241	538,954

注. 記載金額は百万円未満を切捨てて表示しております。

# 個別注記表

## 1 重要な会計方針

### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

#### A. 子会社及び関連会社株式

総平均法による原価法

#### B. その他有価証券

時価のあるもの 決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの 総平均法による原価法

### (2) 固定資産の減価償却の方法

#### A. 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 5年～10年

器具備品及び運搬具 5年

#### B. 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。なお、社内利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

#### C. リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

### (3) 繰延資産の処理方法

#### 社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

### (4) 引当金の計上方法

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

#### 債務保証損失引当金

関係会社への債務保証に係る損失に備えるため、被保証会社の財務状態等を勘案し、損失見込額を計上しております。

#### 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

## (5) 消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## (6) 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

## 2 貸借対照表に関する注記

### (1) 有形固定資産の減価償却累計額 11,577百万円

減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

### (2) 関係会社に対する金銭債権、債務

① 短期金銭債権	30,131百万円
② 短期金銭債務	26,001百万円
③ 長期金銭債務	2,551百万円

### (3) 偶発債務

① 家賃に対する保証債務	40,651百万円
② 金融機関からの借入金等に対する保証債務	6,558百万円

## 3 損益計算書に関する注記

### 関係会社との取引高

営業取引高	
営業収益	154,510百万円
営業費用	2,712百万円
営業外取引高	1,081百万円

(注) 当事業年度の営業外取引高には、移転価格税制に関する事前確認申請の合意に基づく当社と米国子会社との過年度移転価格調整金の損益1,065百万円が含まれます。

## 4 株主資本等変動計算書に関する注記

### 自己株式の種類及び株式数

株式の種類	当事業年度末の株式数
普通株式	3,973,113株

## 5 税効果会計に関する注記

### 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の原因別の主な内訳

#### 繰延税金資産

賞与引当金	799百万円
減価償却超過額	890百万円
関係会社株式評価損	52,766百万円
減損損失	282百万円
貸倒引当金	1,266百万円
その他有価証券評価差額金	365百万円
繰越欠損金	4,337百万円
ソフトウェア	2,872百万円
その他	4,087百万円
繰延税金資産 小計	67,666百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△4,337百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△57,544百万円
評価性引当額 小計	△61,881百万円
繰延税金資産 合計	5,785百万円

#### 繰延税金負債

関係会社株式みなし譲渡損失	1,893百万円
その他	431百万円
繰延税金負債 合計	2,325百万円
繰延税金資産の純額	3,460百万円

(注) 繰延税金資産及び繰延税金負債の額については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計適用に関する取扱い」(実務対応報告第39号 2020年3月31日)を適用し、改正前の税法の規定に基づいて算定しております。



## 6 関連当事者との取引に関する注記

### (1) 子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
連結子会社	株式会社ユニクロ	山口市	1,000	衣料品関連事業	100.0	商標使用契約関係等役員の兼務	サービスフィー等の受取 <sup>注1</sup>	31,014	営業未収入金	14,760
連結子会社	Fast Retailing USA, Inc.	ニューヨーク市	150,103	衣料品関連事業	100.0	役務の提供関係等役員の兼務	資金の回収 <sup>注2</sup>	62,832	関係会社短期貸付金	25,293
							利息の受取 <sup>注2</sup>	1,546		
							債務保証 <sup>注3</sup>	31,204		
							増資の引受 <sup>注4</sup>	49,657		
							移転価格税制調整金 <sup>注5</sup>	96	未払金	96
							移転価格税制調整金 <sup>注5</sup>	968	未払金	968
連結子会社	UNIQLO USA LLC	ニューヨーク市	13,256	衣料品関連事業	100.0	役務の提供関係等役員の兼務	移転価格税制調整金 <sup>注5</sup>	968	未払金	968
連結子会社	FAST RETAILING FRANCE S. A. S.	パリ市	12,552	衣料品関連事業	100.0	役務の提供関係等役員の兼務	資金の貸付 <sup>注2</sup>	6,228	関係会社短期貸付金	11,261
										関係会社長期貸付金
連結子会社	UNIQLO EUROPE LIMITED	ロンドン市	10,965	衣料品関連事業	100.0	役務の提供関係等役員の兼務	資金の貸付 <sup>注2</sup>	1,966	関係会社短期貸付金	8,545
										関係会社長期貸付金
連結子会社	株式会社ジーユー	山口市	10	衣料品関連事業	100.0	役務の提供関係等役員の兼務	寄託契約による資金の預り <sup>注2</sup>	8,591	預り金	18,162

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- 注1. 当社はシステムサービス等の対価として、サービスフィー等を受け取っております。サービスフィー等については、売上高の一定割合によっており、その料率はグループ会社との間で同一の合理的な基準より決定しております。
2. 資金の貸付及び資金の寄託による利率については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。また資金の寄託による取引金額については、預入額と払出額の純額で記載しております。
3. 当社は借入金、家賃等について債務保証を行っております。
4. 増資の引受は、Fast Retailing USA, Inc. の行った増資を全額引き受けたものであります。
5. 当社は移転価格税制に関する事前確認を申請しており、本取引は当該事前確認申請に基づく調整金であります。
6. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

### (2) 役員及び個人主要株主等

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員が議決権の過半数を所有している会社	TTY Management B.V. (注1)	アムステルダム市	71,826	資産の保有・運用等	被所有直接5.2	当社子会社による店舗不動産の賃借 役員の兼任	保証の差入 (注2)	7,375	—	—

#### 取引条件及び取引条件の決定方針等

- 注1. 当社代表取締役会長兼社長柳井正が議決権の過半数を保有しています。
2. 当社子会社とTTY Management B.V. との店舗不動産の賃貸借取引に関して、当社は解約不能期間の家賃に相当する当社子会社の債務に対して保証の差入を行っております。
3. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

## 7 1株当たり情報に関する注記

1株当たり純資産額	5,207円74銭
1株当たり当期純利益	611円50銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	610円44銭

## 8 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。