

有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度	自	2024年9月1日
(第64期)	至	2025年8月31日

株式会社ファーストリテイリング

(E03217)

第64期（自2024年9月1日 至2025年8月31日）

有 価 証 券 報 告 書

- 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書の添付書類は含まれておりませんが、監査報告書は末尾に綴じ込んでおります。

株式会社ファーストリテイリング

目 次

頁

第64期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	6
4 【関係会社の状況】	8
5 【従業員の状況】	10
第2 【事業の状況】	12
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	12
2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】	14
3 【事業等のリスク】	29
4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	35
5 【重要な契約等】	40
6 【研究開発活動】	41
第3 【設備の状況】	42
1 【設備投資等の概要】	42
2 【主要な設備の状況】	42
3 【設備の新設、除却等の計画】	44
第4 【提出会社の状況】	45
1 【株式等の状況】	45
2 【自己株式の取得等の状況】	61
3 【配当政策】	62
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	63
第5 【経理の状況】	82
1 【連結財務諸表等】	83
2 【財務諸表等】	153
第6 【提出会社の株式事務の概要】	163
第7 【提出会社の参考情報】	164
1 【提出会社の親会社等の情報】	164
2 【その他の参考情報】	164
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	165

監査報告書 巻末

内部統制報告書

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年11月28日
【事業年度】	第64期（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）
【会社名】	株式会社ファーストリテイリング
【英訳名】	FAST RETAILING CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 柳井 正
【本店の所在の場所】	山口県山口市佐山10717番地1 （同所は登記上の本店所在地であり、実際の業務は「最寄りの連絡場所」で行 っております。）
【電話番号】	該当事項はありません。
【事務連絡者氏名】	該当事項はありません。
【最寄りの連絡場所】	東京都港区赤坂9丁目7番1号ミッドタウン・タワー（六本木本部）
【電話番号】	03(6865)0050（代表）
【事務連絡者氏名】	取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎 健
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2021年 8 月	2022年 8 月	2023年 8 月	2024年 8 月	2025年 8 月
売上収益 (百万円)	2, 132, 992	2, 301, 122	2, 766, 557	3, 103, 836	3, 400, 539
営業利益 (百万円)	249, 011	297, 325	381, 090	500, 904	564, 265
税引前利益 (百万円)	265, 872	413, 584	437, 918	557, 201	650, 574
当期利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	169, 847	273, 335	296, 229	371, 999	433, 009
当期包括利益 (親会社の所有者に帰属) (百万円)	215, 309	554, 833	423, 601	414, 540	482, 937
親会社の所有者に 帰属する持分 (百万円)	1, 116, 484	1, 561, 652	1, 821, 405	2, 016, 535	2, 273, 115
資産合計 (百万円)	2, 509, 976	3, 183, 762	3, 303, 694	3, 587, 565	3, 859, 353
1株当たり親会社所有者 帰属持分 (円)	10, 930. 42	5, 093. 97	5, 939. 33	6, 574. 11	7, 408. 65
基本的1株当たり 当期利益 (円)	1, 663. 12	891. 77	966. 09	1, 212. 88	1, 411. 44
希薄化後1株当たり 当期利益 (円)	1, 660. 44	890. 43	964. 48	1, 210. 81	1, 409. 32
親会社所有者帰属持分 比率 (%)	44. 5	49. 1	55. 1	56. 2	58. 9
親会社所有者帰属持分 当期利益率 (%)	16. 4	20. 4	17. 5	19. 4	20. 2
株価収益率 (倍)	43. 6	30. 6	34. 7	38. 5	33. 0
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	428, 968	430, 817	463, 216	651, 521	580, 618
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△82, 597	△212, 226	△574, 402	△82, 231	△578, 922
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△302, 985	△213, 050	△364, 562	△269, 003	△339, 139
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	1, 177, 736	1, 358, 292	903, 280	1, 193, 560	893, 239
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	55, 589 (63, 136)	57, 576 (56, 113)	59, 871 (54, 349)	60, 454 (52, 145)	59, 522 (50, 468)

(注) 1. 国際会計基準（以下「IFRS会計基準」という。）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. 当社は、2023年3月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。
第61期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり親会社所有者帰属持分、基本的1株当たり
当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益を算定しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2021年 8 月	2022年 8 月	2023年 8 月	2024年 8 月	2025年 8 月
営業収益 (百万円)	278, 605	283, 165	327, 932	438, 206	505, 053
経常利益 (百万円)	208, 221	295, 957	251, 097	335, 553	424, 463
当期純利益 (百万円)	175, 286	258, 203	209, 145	306, 135	377, 566
資本金 (百万円)	10, 273	10, 273	10, 273	10, 273	10, 273
発行済株式総数 (株)	106, 073, 656	106, 073, 656	318, 220, 968	318, 220, 968	318, 220, 968
純資産額 (百万円)	667, 569	877, 273	1, 012, 475	1, 215, 597	1, 451, 901
総資産額 (百万円)	1, 100, 398	1, 362, 278	1, 392, 070	1, 611, 968	1, 818, 592
1 株当たり純資産額 (円)	6, 463. 08	2, 836. 19	3, 279. 26	3, 940. 87	4, 710. 22
1 株当たり配当額 (円)	480. 00	206. 67	290. 00	400. 00	500. 00
(内、1 株当たり 中間配当額) (円)	(240. 00)	(93. 33)	(125. 00)	(175. 00)	(240. 00)
1 株当たり当期純利益 (円)	1, 716. 37	842. 40	682. 08	998. 14	1, 230. 71
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	1, 713. 61	841. 14	680. 95	996. 43	1, 228. 87
自己資本比率 (%)	60. 0	63. 8	72. 2	75. 0	79. 5
自己資本利益率 (%)	29. 4	33. 8	22. 3	27. 6	28. 5
株価収益率 (倍)	42. 3	32. 4	49. 1	46. 7	37. 8
配当性向 (%)	28. 0	24. 5	42. 5	40. 1	40. 6
従業員数 (人)	1, 617	1, 698	1, 707	1, 601	1, 572
(外、平均臨時雇用者数)	(10)	(12)	(13)	(14)	(15)
株主総利回り (%)	115. 4	131. 2	161. 8	226. 2	227. 9
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(109. 8)	(135. 9)	(139. 3)	(170. 1)	(235. 2)
最高株価 (円)	110, 500	88, 230	37, 550 (86, 920)	48, 040	55, 310
最低株価 (円)	62, 860	54, 310	26, 410 (71, 070)	31, 140	41, 650

(注) 1. 最高株価及び最低株価は、2022年 4 月 4 日以降については東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前については東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。

2. 当社は、2023年 3 月 1 日を効力発生日として、普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っています。第61期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1 株当たり純資産額、1 株当たり配当額(内、1 株当たり中間配当額)、1 株当たり当期純利益、潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益を算定しています。第62期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。

2【沿革】

1949年3月、山口県宇部市に当社の前身である「メンズショップ小郡商事」を現代表取締役会長兼社長柳井正の実父柳井等が開業し、その後、経営基盤を整備するため法人化し、1963年5月「小郡商事株式会社」を設立いたしました。

1984年6月、広島県広島市にカジュアルウエアの販売店「ユニクロ袋町店」を出店し、カジュアルウエア販売店としての第一歩を踏み出しました。

現在に至るまでの沿革は、次のとおりであります。

年月	概要
1963年5月	個人営業を引継ぎ、資本金6百万円にて小郡商事株式会社を設立し、本店を山口県宇部市大字小串63番地147（現 山口県宇部市中央町二丁目12番12号）におく
1984年6月	広島県第1号店を広島市に出店（ユニクロ袋町店、1991年閉店）し、「ユニクロ」という店名でカジュアルウエア小売業に進出
1991年9月	行動指針を表象するため、商号を小郡商事株式会社から株式会社ファーストリテイリングに変更
1992年4月	紳士服販売店O本店をユニクロ恩田店（2001年閉店）に業態変更し、全店をカジュアルウエア販売店「ユニクロ」に統一
1994年4月	ユニクロ日本国内直営店舗数が100店舗を超える（直営店109店舗、フランチャイズ店7店舗）
1994年7月	広島証券取引所に株式を上場
1997年4月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
1998年2月	事業拡大に対応する本部機能充実のため、本社新社屋（山口県山口市佐山717番地1）を建設し移転
1998年11月	首都圏初の都心型店舗を東京都渋谷区にユニクロ原宿店出店（2007年閉店）
1999年2月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
1999年4月	生産管理業務のさらなる充実を図るため、中国上海市に上海事務所を開設
2000年4月	東京都渋谷区に東京本部を開設
2000年10月	新たな販売チャンネル開拓とお客様の利便性を高めるため、インターネット通信販売業務を開始
2001年3月	社会貢献室が発足
2001年9月	FAST RETAILING(U.K)LTDが英国ロンドン市に4店舗をオープンし、英国における営業を開始
2001年12月	アフガニスタン難民への衣料支援を開始
2002年9月	迅銷(江蘇)服飾有限公司が中国上海市に2店舗をオープンし、中国における営業を開始
2004年1月	「Theory」を展開する株式会社リンク・ホールディングス（現 株式会社リンク・セオリー・ジャパン）に出資
2004年5月	取引先工場の労働環境モニタリングを開始
2004年8月	資本準備金7,000百万円を資本金に組み入れ、資本金を10,273百万円に増資
2004年11月	UNIQLO USA, Inc. を設立
2005年3月	UNIQLO HONGKONG, LIMITEDを設立
2005年4月	FR FRANCE S.A.S.（現 FAST RETAILING FRANCE S.A.S.）及びGLOBAL RETAILING FRANCE S.A.S.（現 UNIQLO EUROPE LTD）を設立
2005年5月	フランスを中心に「COMPTOIR DES COTONNIERS」を展開するNELSON FINANCES S.A.S.（現 COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S.）の経営権を取得し、子会社化
2005年11月	ユニクロ事業の再強化及び新規事業の拡大を目的として、持株会社体制に移行
2005年12月	グループCSR部が発足
2006年2月	フランスの代表的なランジェリーブランド「PRINCESSE TAM.TAM」を展開するPETIT VEHICULE S.A.S.（現 PRINCESSE TAM.TAM S.A.S.）の株式を取得し、子会社化
2006年3月	低価格なカジュアル衣料品を販売する株式会社ジーユーを設立
2006年9月	全商品リサイクル活動を開始（2020年から「RE.UNIQLO」に拡大）
2006年11月	ニューヨークにユニクロ初のグローバル旗艦店、「ユニクロ ソーホー ニューヨーク店」を出店
2007年11月	ロンドンにヨーロッパ初のグローバル旗艦店、「311 オックスフォード ストリート店」を出店
2007年12月	パリ郊外ラ・デファンスにフランス初のユニクロ店舗を出店
2009年3月	株式会社リンク・セオリー・ホールディングス（現 株式会社リンク・セオリー・ジャパン）を公開買い付けにより子会社化
2009年4月	シンガポール共和国における1号店、「タンパニーズ ワン店」を出店（2021年閉店）
2009年10月	パリにユニクロのグローバル旗艦店、「パリ オペラ店」を出店

年月	概要
2010年3月	台湾におけるユニクロ店展開のため、台湾に100%子会社を設立
2010年4月	ロシア初のユニクロ店舗をモスクワに出店（2023年閉店）
2010年5月	上海にユニクロのグローバル旗艦店、「上海 南京西路店」を出店
2010年10月	台湾初のユニクロ店舗を台北に出店
2010年11月	マレーシア初のユニクロ店舗をクアラルンプールに出店
2011年2月	国連難民高等弁務官事務所（UNHCR）と全商品リサイクル活動などの活動強化のため、グローバルパートナーシップの締結を合意
2011年9月	タイ王国初のユニクロ店舗をバンコクに出店
2011年10月	ニューヨークにユニクロのグローバル旗艦店、「ニューヨーク 5 番街店」を出店
2011年11月	ソウルにユニクロのグローバル旗艦店、「明洞中央店」を出店（2021年閉店）
2012年3月	東京にユニクロのグローバル旗艦店、「銀座店」を出店
2012年6月	フィリピン共和国初のユニクロ店舗をマニラに出店
2013年4月	香港にユニクロのグローバル旗艦店、「ユニクロ リー・シアター店」を出店
2013年6月	インドネシア共和国初のユニクロ店舗、「ユニクロ ロッテ ショッピング アベニュー店」を出店
2013年9月	上海にユニクロのグローバル旗艦店、「ユニクロ上海店」を出店
2013年9月	ジーユー海外進出の第一歩として「上海店」を出店
2014年3月	香港証券取引所メインボード市場にHDR（香港預託証券）を上場
2014年4月	オーストラリア初のユニクロ店舗をメルボルンに出店
2014年4月	ベルリンにドイツ初のユニクロ店舗、「タウエンツィーン店」（グローバル旗艦店）を出店
2015年7月	公正労働協会（FLA）に加盟
2015年10月	ベルギー初のユニクロ店舗をアントワープに出店
2015年12月	無担保普通社債2,500億円を発行
2016年4月	有明に次世代物流センターが竣工
2016年9月	シンガポールに東南アジア初のユニクログローバル旗艦店、「オーチャード セントラル店」を出店
2016年9月	カナダ初のユニクロ店舗をトロントに出店
2016年11月	CSR部からサステナビリティ部に部署名を変更
2017年2月	有明本部（UNIQLO CITY TOKYO）が稼動。ユニクロの商品・商売機能が六本木本部から移転
2017年2月	主要取引先縫製工場のリストを公開
2017年9月	スペイン初のユニクロ店舗をバルセロナにオープン
2018年6月	無担保普通社債2,500億円を発行
2018年8月	スウェーデン初のユニクロ店舗をストックホルムに出店
2018年9月	オランダ初のユニクロ店舗をアムステルダムに出店
2018年10月	マニラにユニクロのグローバル旗艦店、「ユニクロ マニラ店」を出店
2018年10月	株式会社ダイフクと物流に関する戦略的グローバルパートナーシップを締結
2018年11月	国連グローバル・コンパクトに署名
2018年11月	主要素材工場のリストを公開
2019年4月	デンマーク初のユニクロ店舗をコペンハーゲンに出店
2019年9月	イタリア初のユニクロ店舗をミラノに出店
2019年10月	インド初のユニクロ店舗をニューデリーに出店
2019年11月	株式会社MUJIN、Exotec Solutions SASと物流に関する戦略的グローバルパートナーシップを締結
2019年12月	ベトナム初のユニクロ店舗をホーチミンに出店
2020年6月	東京に日本最大のグローバル旗艦店、「UNIQLO TOKYO」を出店
2021年4月	有明本部に、自社撮影スタジオ、カスタマーセンターの新拠点、ユニクロの仮想店舗を開設
2021年11月	ユニクロのグローバル旗艦店、「ユニクロ 北京三厘屯店」を中国大陸に出店
2021年12月	2030年度目標とアクションプランを策定
2022年4月	東京証券取引所の新市場区分「プライム市場」に移行
2023年4月	ユニクロの新しいロードサイド店舗「ユニクロ 前橋南インター店」を出店
2023年10月	ルクセンブルクに初のユニクロ店舗を出店
2024年9月	米国初のジーユー店舗「ジーユー ソーホー ニューヨーク店」をニューヨークに出店
2024年9月	ポーランド初のユニクロ店舗をワルシャワに出店
2024年10月	ユニクロのグローバル旗艦店、「ユニクロ 新宿本店」を出店
2025年10月	ユニクロのグローバル旗艦店、「UNIQLO UMEDA」を出店

3【事業の内容】

当社グループは、株式会社ファーストリテイリング（当社）、連結子会社68社及び持分法適用会社4社により構成されております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは、次のとおりであります。

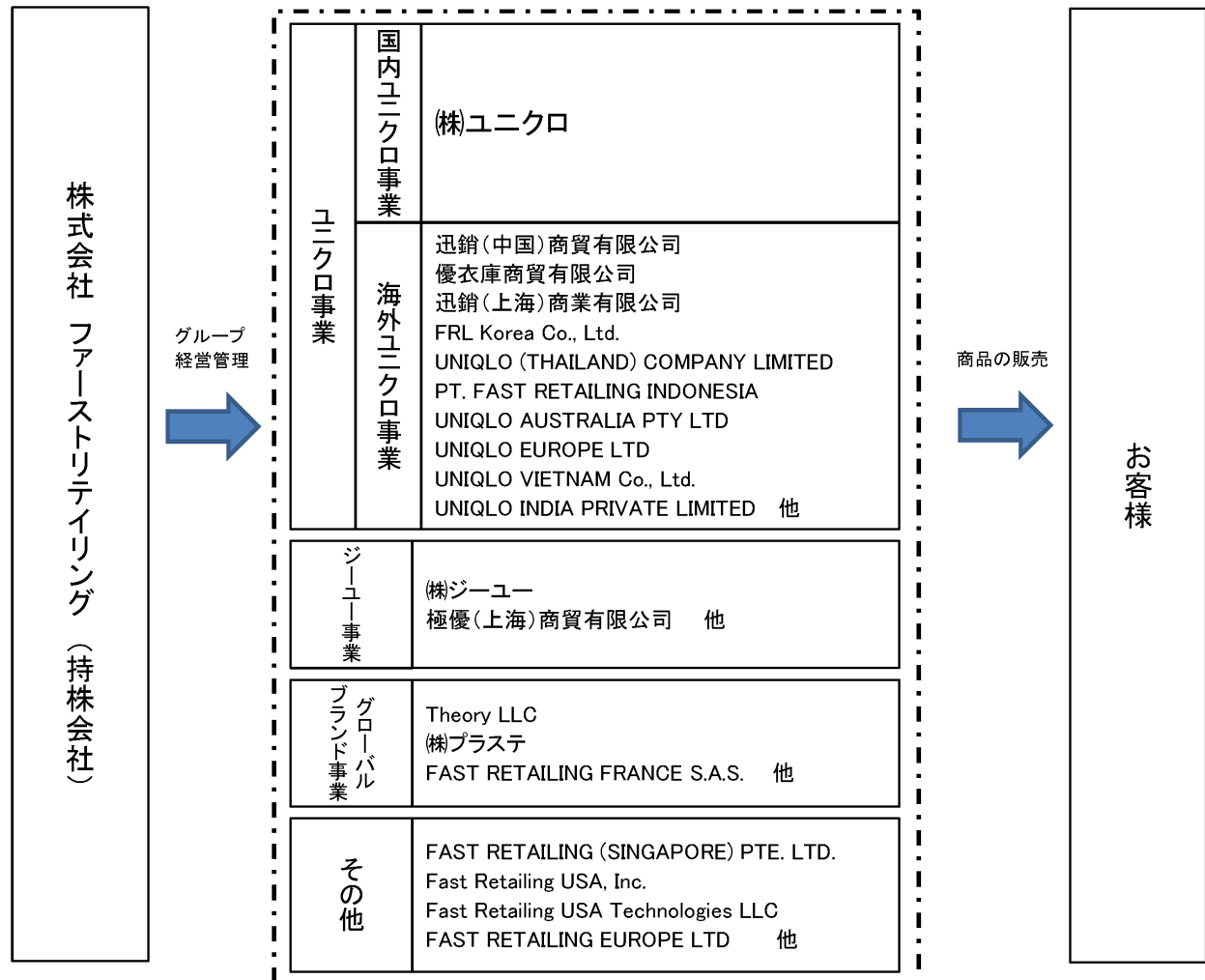
なお、報告セグメントの区分は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

区分	会社名	報告セグメント
持株会社	(株)ファーストリテイリング（当社）	その他
連結子会社	(株)ユニクロ	国内ユニクロ事業
	迅銷（中国）商貿有限公司	海外ユニクロ事業
	優衣庫商貿有限公司	海外ユニクロ事業
	迅銷（上海）商業有限公司	海外ユニクロ事業
	FRL Korea Co., Ltd.	海外ユニクロ事業
	FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	その他
	UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	海外ユニクロ事業
	PT. FAST RETAILING INDONESIA	海外ユニクロ事業
	UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	海外ユニクロ事業
	Fast Retailing USA, Inc.	その他
	Fast Retailing USA Technologies LLC	その他
	FAST RETAILING EUROPE LTD	その他
	UNIQLO EUROPE LTD	海外ユニクロ事業
	UNIQLO VIETNAM Co., Ltd.	海外ユニクロ事業
	UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	海外ユニクロ事業
	(株)ジーユー	ジーユー事業
	極優（上海）商貿有限公司	ジーユー事業
	FAST RETAILING FRANCE S. A. S.	グローバルブランド事業
	Theory LLC	グローバルブランド事業
	(株)プラステ	グローバルブランド事業
	他連結子会社48社	海外ユニクロ事業 /ジーユー事業 /グローバルブランド事業 /その他
持分法適用関連会社	持分法適用関連会社4社	その他

- (注)
- 1 ユニクロ事業とは、「ユニクロ」ブランドの国内・海外におけるカジュアル衣料品販売事業であります。
 - 2 ジーユー事業とは、「ジーユー」ブランドの国内・海外におけるカジュアル衣料品販売事業であります。
 - 3 グローバルブランド事業とは、衣料品の国内・海外における企画、販売及び製造事業等であります。
 - 4 「その他」の区分に含まれる事業は、不動産賃貸業等であります。
 - 5 当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微判断については連結ベースの数値に基づいて判断することになります。

事業の系統図は次のとおりです。

(事業の系統図)



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合	関係内容
(連結子会社)					
株式会社ユニクロ	山口県山口市	1,000,000千円	国内ユニクロ事業	100.0%	役員の兼任 資金の貸借 サービスフィー 等の受取 リース料の受取
迅銷(中国)商貿有限公司	中国上海市	20,000千米ドル	海外ユニクロ事業	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
優衣庫商貿有限公司	中国上海市	30,000千米ドル	海外ユニクロ事業	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
迅銷(上海)商業有限公司	中国上海市	35,000千米ドル	海外ユニクロ事業	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
FRL Korea Co., Ltd.	韓国 ソウル特別市	24,000,000千ウォン	海外ユニクロ事業	51.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	シンガポール共和国	86,000千 シンガポールドル	その他	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	タイ王国バンコク市	1,820,000千 タイバーツ	海外ユニクロ事業	75.0% (75.0%)	サービスフィー 等の受取
PT. FAST RETAILING INDONESIA	インドネシア共和国 ジャカルタ市	115,236,000千 インドネシアルピア	海外ユニクロ事業	75.0% (75.0%)	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	オーストラリア メルボルン市	21,000千 オーストラリアドル	海外ユニクロ事業	100.0% (100.0%)	サービスフィー 等の受取
Fast Retailing USA, Inc.	米国 ニューヨーク州	8,201,621千米ドル	その他	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
Fast Retailing USA Technologies LLC	米国 デラウェア州	100,000千米ドル	その他	100.0% (100.0%)	役員の兼任
FAST RETAILING EUROPE LTD	英国ロンドン市	401,002千ユーロ	その他	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
UNIQLO EUROPE LTD	英国ロンドン市	40,000千英ポンド	海外ユニクロ事業	100.0% (100.0%)	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
UNIQLO VIETNAM Co., Ltd.	ベトナム社会主義共 和国 ホーチミン市	15,800千米ドル	海外ユニクロ事業	75.0% (75.0%)	サービスフィー 等の受取
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	インドデリー市	2,000,000千 インドルピア	海外ユニクロ事業	100.0%	サービスフィー 等の受取
株式会社ジーユー	山口県山口市	10,000千円	ジーユー事業	100.0%	役員の兼任 資金の貸借 サービスフィー 等の受取 リース料の受取
極優(上海)商貿有限公司	中国上海市	62,090千米ドル	ジーユー事業	100.0%	役員の兼任 サービスフィー 等の受取
FAST RETAILING FRANCE S.A.S.	フランスパリ市	2,000千ユーロ	グローバルブランド事業	100.0%	役員の兼任 資金の援助 債務保証 サービスフィー 等の受取
Theory LLC	米国 ニューヨーク州	116,275千米ドル	グローバルブランド事業	100.0% (100.0%)	役員の兼任 サービスフィー 等の受取

名称	住所	資本金 又は出資金	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合	関係内容
(株)プラステ	山口県山口市	10,000千円	グローバルブランド事業	100.0%	役員の兼任 資金の貸借 サービスフィー 等の受取 リース料の受取
その他連結子会社48社	—	—	—	—	—
持分法適用関連会社4社	—	—	—	—	—

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 株式会社ユニクロ、迅銷(中国)商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷(上海)商業有限公司、FRL Korea Co., Ltd.、FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.、UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED、PT. FAST RETAILING INDONESIA、UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD、Fast Retailing USA, Inc.、Fast Retailing USA Technologies LLC、FAST RETAILING EUROPE LTD、UNIQLO EUROPE LTD、UNIQLO VIETNAM Co., Ltd.、UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED及び極優(上海)商貿有限公司は特定子会社に該当しております。

3. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

4. 株式会社ユニクロ及び迅銷(中国)商貿有限公司については、売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く。)の連結売上収益に占める割合が10%を超えております。主要な損益情報等は以下のとおりであります。

株式会社ユニクロ

(1) 売上収益	1,026,096百万円
(2) 税引前利益	250,751百万円
(3) 当期利益	176,116百万円
(4) 資本合計	240,137百万円
(5) 資産合計	841,057百万円

迅銷(中国)商貿有限公司

(1) 売上収益	459,017百万円
(2) 税引前利益	66,678百万円
(3) 当期利益	50,211百万円
(4) 資本合計	85,696百万円
(5) 資産合計	188,983百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年8月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
国内ユニクロ事業	12,116（19,354）
海外ユニクロ事業	36,161（18,396）
ジーユー事業	5,513（12,230）
グローバルブランド事業	2,922（418）
報告セグメント計	56,712（50,398）
その他	1,238（55）
全社（共通）	1,572（15）
合計	59,522（50,468）

- （注） 1．従業員数は就業人員（執行役員、準社員及びアルバイト社員を除く。）であります。
 2．準社員及びアルバイト社員は、（ ）内に在籍する年間の平均人員により記載しております。
 3．全社（共通）に記載されている従業員数は、特定のセグメントに分類できない管理部門に所属するものであります。

(2) 提出会社の状況

2025年8月31日現在

従業員数（人）	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与（千円）
1,572（15）	38歳5ヶ月	5年9ヶ月	12,506

- （注） 1．従業員数は就業人員（執行役員、準社員、及びアルバイト社員を除く。）であります。
 2．準社員及びアルバイト社員は、（ ）内に在籍する年間の平均人員により記載しております。
 3．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 4．当社の従業員はすべて全社（共通）に属しております。
 5．平均勤続年数の算定にあたり、当社子会社からの転籍者については、当該子会社での勤続年数は含めておりません。

(3) 労働組合の状況

当社に労働組合はありませんが、連結子会社の一部に労働組合が結成されております。なお、労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はありません。

(4) 多様性に関する指標

当連結会計年度の多様性に関する指標は、以下の通りであります。

提出会社

	管理職に占める 女性労働者の割合 (%)	男性の育児休業 等取得率 (%)	男女の賃金の差異 (%)		
			全労働者	正社員	非正社員
(株)ファーストリテイリング	21.6	75.0	60.6	65.1	51.9

連結子会社

	管理職に占める 女性労働者の割合 (%)	男性の育児休業 等取得率 (%)	男女の賃金の差異 (%)		
			全労働者	正社員	非正社員
(株)ユニクロ	33.6	69.4	80.6	62.5	106.7
(株)ジーユー	30.3	76.2	89.7	77.8	115.5
(株)リンク・セオリー・ジャパン	58.5	0.0	76.0	77.8	75.7
(株)プラステ	26.3	—	75.2	71.7	131.4
(株)イノベーションファクトリー	0.0	100.0	82.7	90.5	87.5

- (注) 1. 管理職に占める女性労働者の割合及び男女の賃金の差異は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 管理職は、営業部ではブロックリーダー、エリアマネージャー、一定グレード以上の店長、本部では執行役員(取締役除く)、部長、リーダーを指しています。
3. 正社員は、執行役員(取締役除く)、ナショナル社員、地域正社員であります。
4. 非正社員は、準社員、アルバイト社員、契約社員、及び嘱託社員であります。なお、短時間勤務者の人員数については、労働時間を基に換算し算出しておりません。
5. 全労働者は、正社員と非正社員を含んでおります。
6. 男性の育児休業等取得率は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号に基づき、当期間における「配偶者が出産した男性従業員数」に対し「育児休業を取得した男性従業員数」に「育児目的休暇を取得した男性従業員数」を加えた数の割合を算出したものであります。
7. 「—」は母数が存在しないことを示します。

差異についての補足説明

1. 管理職比率

女性従業員がより活躍できる環境を実現するために、人事制度の改革や経営層および女性管理職候補者を対象としたアンコンシャスバイアス(無意識の偏見)を払拭する研修などを実施しています。

2. 男性育休取得率

希望する男性従業員がより柔軟に取得できるよう、自社の労働者の育児休業・産後パパ育休取得事例の収集・提供や育児休業・産後パパ育休に関する研修などを実施しています。

3. 男女賃金格差

当グループ各社は、職種階層別に求められる能力や要件を定義したグレード制度を採用し、性別などの属性によらない、個人の能力に基づく評価・登用を実施しています。男女で同一のグレードおよび同一賃金の公正な賃金体系を適用しており、性別による賃金差異はありません。ただし、店舗運営を支える地域正社員の女性の人数が多いこと、また管理職の中でも、より高いグレードに女性の人数が少ないことなど、グレード別の人数構成に起因して、賃金における男女差が発生しています。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

記載された事項で、将来に関するものは、有価証券報告書提出日現在（2025年11月28日）、入手可能な情報に基づく当社の経営判断や予測によるものです。

ファーストリテイリンググループは、「服を変え、常識を変え、世界を変えていく」という企業理念を掲げ、世界中のあらゆる人々に、良い服を着る喜び、幸せ、満足を提供することをめざします。

私たちの服づくりのコンセプトであるLifeWear（究極の普段着）は、あらゆる人の生活をより豊かにする、生活ニーズから考え抜かれたシンプルで上質な服です。着心地が良く、快適な時間を過ごせる服、資源を無駄にしない服へのニーズの高まりに伴い、世界中でお客様からの支持が拡大しています。2025年8月期は、日本、韓国、東南アジア・インド・豪州地区、北米、欧州のユニクロ事業が2桁の大幅な増収増益を達成し、グローバルで着実に利益を上げられる体制がより強固になりました。

LifeWearのコンセプトは唯一無二であり、グローバルで大きな成長余地があります。欧州、北米のアパレルの市場規模120兆円規模のうち、私たちの市場シェアはその1%未満です。東南アジア・インド・豪州地区、グレートチャイナでも数%以下と、拡大のポテンシャルが多く残されています。LifeWearの価値観がグローバルに浸透し、生活に必要不可欠なブランドになることができれば、10%を超える市場シェアを実現できると考えています。そのため、下記の課題に経営資源を重点的に投入し、高成長を継続していきます。

世界中のあらゆるお客様から信頼され、生活に必要不可欠なブランドになることを目標に、事業規模だけでなく、企業風土を含めた事業の質の面でも、グローバルNo. 1をめざします。2023年8月期を第4創業の始まりと位置づけ、売上収益10兆円をめざします。その中間目標として、2028年8月期を目途に売上収益5兆円の達成をめざし、事業基盤を強化していきます。

<対処すべき課題>

(1) 経営人材の育成

すべての従業員に対し、その属性に関わらず成長機会を与え、公正な評価と高い報酬で報います。特に、経営人材の獲得と育成を重点課題とし、多様なキャリアパスによる「挑戦」、完全実力主義による「評価」、常に抜擢・降格をとまなう「登用」、経営者自らによる「育成」を通して、高い基準や理想をもって自ら考え、実行できる従業員の育成に注力し、少数精鋭の組織を実現します。

(2) 事業の発展が、サステナビリティに寄与するビジネスモデルの追求

お客様が本当に必要とするものだけをつくり、服の生産から輸送、販売までのプロセスにおいて環境や人権が守られ、商品の販売後もリユースやリサイクルなどを通して循環するビジネスを追求します。そして当社グループの発展が、世界中の人々の生活や社会をより豊かにすることにつながる事業活動のあり方をめざします。これを実現するために、温室効果ガスの削減、トレーサビリティの確立、リサイクル・リユース、多様性の推進、社会貢献活動などの領域で2030年8月期目標を定め、取り組みを加速しています。

(3) お客様のニーズに応え、顧客を創造する

●お客様起点の商品づくりを強化

アプリ会員基盤や店舗網を活かし、お客様の声を収集、分析し商品開発に活かすことで、お客様のライフスタイルの変化を捉えた「本当に欲しい商品」の開発を加速します。

●個店経営の進化

地域・個店のお客様のニーズに合った商品構成、SKU管理、情報発信に磨きをかけることで、より高いお客様満足と生産性の向上を実現します。そのために、店舗人材の育成の強化、本部と店舗が一体となって課題解決を行う働き方に変革します。

●店舗とEコマースの質的進化

最高の立地にLifeWearを伝える店舗、生活インフラとして必要不可欠な店舗を中心に店舗網を拡大します。また、店舗とEコマースが一体となった購買体験を実現するために、Eコマースの操作性や、サプライチェーンを含む利便性を見直すと同時に情報発信を強化します。

(4) グローバルで収益の柱を多様化

●海外ユニクロ事業の成長を加速

北米、欧州は、既存店、Eコマースの売上拡大と同時に、旗艦店、大型店の出店を継続することで、高成長をめざします。現地人材の育成・抜擢も強化することで、より強固な経営体制を構築します。東南アジア・インド・豪州地区は、売上成長を実現しながら、店舗運営や商品構成、人材育成など将来の成長加速に向けた事業基盤の確立に注力します。グレーターチャイナは、店舗のスクラップ&ビルド、ブランディング、個店経営の強化など、事業構造改革を推進し、成長軌道への回帰を図ります。

●国内ユニクロ事業は安定成長を継続

店舗の大型化・メディア化、個店経営の強化、値引率の改善、生産性の向上など、積極的に変革を推進し続けることで、売上、利益ともに安定成長をめざします。

●グローバル視点での経営へ変革

各国・各地域、そしてグローバルヘッドクォーターが常に有機的につながり、課題発見・解決、意思決定をグローバルの視点で推進します。また、商品、売り場づくり、Eコマース、マーケティング、物流において、グローバルヘッドクォーターの機能を進化させます。

(5) グループブランドの拡大

●ジーユー事業

ジーユー独自のブランド価値を商売で具現化するとともに、経営の基本を徹底し、確固たるブランドポジションの確立を図ります。そのために、品番数を絞り込み、商品一つひとつの完成度を上げます。同時に、販売計画を軸に各部門が連携した働き方に変え、生産調整能力も高めることで、欠品や在庫過剰をなくします。

●グローバルブランド事業

ユニクロで培った商売の原理原則や情報製造小売業の基盤を活用し、各事業の経営水準を高め、それぞれが各国・各地域での確かなブランドポジションの確立をめざします。

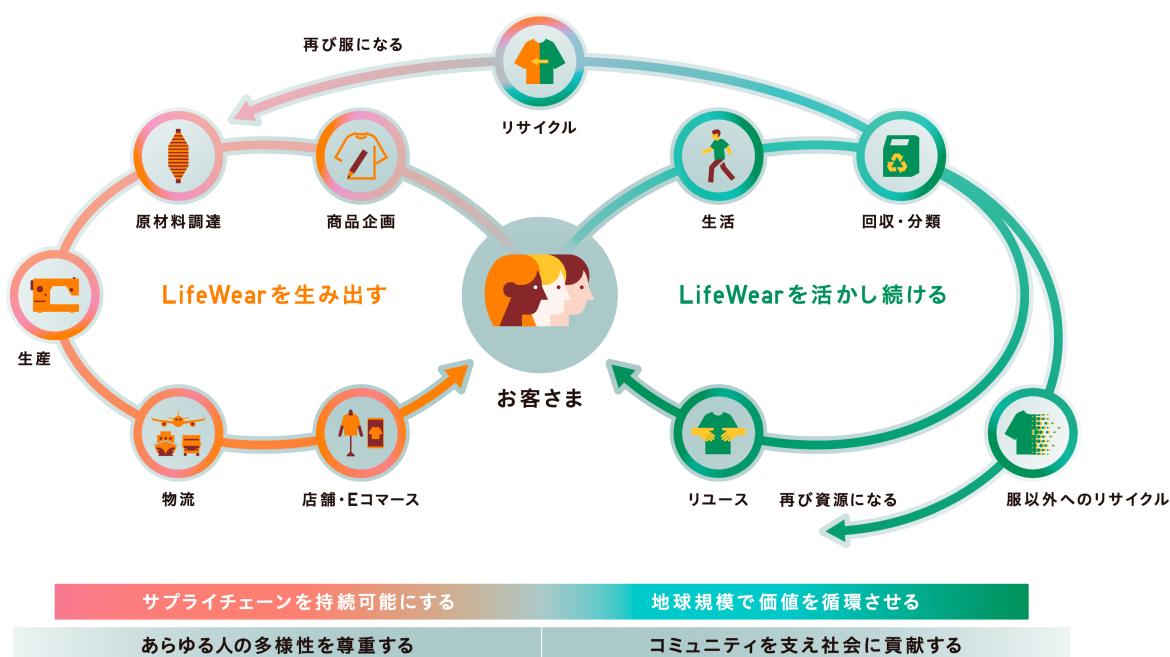
(6) インフレ時代に合わせた経費構造の改革

人材、IT、店舗、倉庫、ブランディングへの投資を積極的に行うと同時に、投資した資産の徹底的な活用、生産性の向上、付加価値の拡大を図ります。また、購買プロセスを改善し、より高い経費効率を実現します。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

ファーストリテイリングは、「服を変え、常識を変え、世界を変えていく」という企業理念を掲げ、よい服をつくり、よい服を売ることで、世界をよい方向へ変えていくことをめざして、事業活動を行っています。「よい服」とは、シンプルで、上質で、長く使える性能をもち、あらゆる人の暮らしを豊かにできる服。自然との共生を考え、つくられる過程で革新的な技術を使い、地球に余計な負荷をかけない服。健康と安全と人権がきちんと守られた環境で、いきいきと働く多様な人々の手でつくり届けられる服です。こうした考えをカタチにしたのがLifeWearです。

アパレル産業は、大量生産・大量消費による資源やエネルギー・水使用の増加、服のライフサイクルの短命化、大量の廃棄物問題などから環境負荷が大きく、また長く複雑なサプライチェーンにおいて労働環境に課題があることが指摘されてきました。当社では、2001年に社会貢献室（現、サステナビリティ部）を立ち上げ、難民支援を開始し、2004年に「生産パートナー コードオブコンダクト」の制定や取引先工場の労働環境モニタリング導入、2006年にリサイクル活動を全商品に拡大するなど、早くからサステナビリティ活動に取り組んできました。当社は、LifeWearというコンセプトがサステナビリティそのものであると考えており、事業と一体でサステナビリティ活動を進めています。以下はこうした当社の事業モデル全体を図示したものです。



「LifeWearを生み出す」過程では、お客様が本当に必要とするものだけをつくり、販売するとともに、服の生産から輸送、販売までのすべてのプロセスにおいて環境負荷の少ないモノづくりの実現と、人権に配慮され、お客様に安心してご購入いただけるサプライチェーンの構築を進めています。また、販売後の服にも責任をもち、リデュース・リユース・リサイクルなどを通して「LifeWearを活かし続ける」ために、服のリペア・リメイク・アップサイクルの推進や、回収衣料の難民への寄贈、古着販売、新しい服へのリサイクルなどの新たなサービスや技術の開発に取り組んでいます。さらに、複雑化する社会課題の解決に寄与するために、服の事業を通じた社会貢献やダイバーシティの取り組みをグローバルで拡大しています。

こうした取り組みにより、製品としての服だけではなく、服を生産する過程や販売方法、販売後の服にまで踏み込んだ「新しい産業」を創出し、これまでにない服のあり方を世界に提示することで、持続可能な社会への貢献と事業の成長を両立させていきます。

以降、(1)サステナビリティ共通、(2)気候変動（TCFD提言への取り組み）、(3)人的資本・多様性について、それぞれ①ガバナンス、②戦略、③リスク管理、④指標及び目標を記載しています。

(1) サステナビリティ共通

①ガバナンス

当社は、事業と一体でサステナビリティ活動を推進していくために、サステナビリティ委員会を設置しています。サステナビリティ担当取締役を委員長として、代表取締役会長兼社長を含む社内取締役、社外取締役、社内監査役、専門的知見を有する社外有識者、関連する執行役員が出席しています。委員会では、サステナビリティの各種方針や実行計画、目標、個別活動の課題や方向性などについて多様な観点から議論・決議するとともに、環境・人権・社会貢献などの各領域に関する進捗報告を受け、業務執行部門に対する助言・監督を行っています。当連結

会計年度は4回開催し、気候変動、廃棄物、循環型ビジネス、社会貢献、コミュニケーション、多様性などのテーマについて議論を重ねました。

また、リスクマネジメント委員会、人事委員会、人権委員会、コードオブコンダクト委員会、企業取引倫理委員会といった、社内外の取締役・監査役、社外有識者、執行役員などが出席する委員会においても、環境や人権などの重要課題におけるリスクなどについて決議・監督などを行っています。また、監査役会は、サステナビリティに関するさまざまな課題をリスクとして認識し、業務執行部門に適宜報告を求めています。

当社では、サステナビリティの統括責任者である代表取締役会長兼社長が、サステナビリティを担当する取締役および執行役員を任命しています。当該取締役および執行役員は、担当領域に関する影響・リスク・機会を評価・管理するため、担当部門を指揮し、定期的に報告を受け、経営判断を行っています。なお、サステナビリティを担当する取締役および執行役員の報酬に関しては、変動報酬の評価基準に、担当領域に関連する定量または定性的な目標に対する成果を組み込んでいます。

また、事業と一体でサステナビリティ活動を着実に遂行していくため、各事業・各社の経営が中心となり、サステナビリティ部と連携しながら取り組みを実行しています。例えば、ファーストリテイリングが推進する「有明プロジェクト」*の中でも、サステナビリティ活動を重要課題として位置付けています。店舗・Eコマースでの販売や、生産・物流を含むサプライチェーンマネジメントの各部署が、温室効果ガス排出量の削減や廃棄物の削減、リサイクル素材を使用した商品の開発、トレーサビリティの確立など、サステナビリティの各課題に対して責任者を任命のうえ、目標とKPIを設定し、取り組みを進めています。

*有明プロジェクトは、お客様とダイレクトにつながり、お客様の声や世の中の情報を商品化し、最適な形でお届けする情報製造小売業へ変革するための全社改革です。デジタル技術などの活用により、サプライチェーンの仕組みと働き方を変え、グローバルな事業拡大と同時に「無駄なものをつくらない、運ばない、売らない」を実現し、お客様満足の向上、環境負荷の低減などサステナビリティの課題解決につなげます。

②戦略

当社では、経営戦略の一環として、サステナビリティ活動のなかで6つの重点領域（マテリアリティ）を定めています。特定にあたっては、国連が提唱する持続可能な開発目標（SDGs）やESG評価機関が求める指標などを参考に課題項目を洗い出し、自社における重要度やお客様などステークホルダーへの影響と期待を踏まえて重要度の高い要素を抽出、サステナビリティ委員会での議論を経ました。6つの重点領域（マテリアリティ）と主な取り組みは以下のとおりです。

重点領域（マテリアリティ）	主な取り組み
1. 商品と販売を通じた新たな価値創造	<ul style="list-style-type: none"> ・LifeWearを服づくりのコンセプトに掲げ、企画の段階からタイムレスなデザインを追求し、シンプルで高品質、高い機能性をもち、長く愛用される完成された服をつくります。 ・服の機能性や品質だけでなく、社会の課題、環境問題などを解決することで、新しい価値を創造していくことをめざします。 ・ユニクロでは、服を活かし続けることで、循環型社会に移行するための取り組み「RE. UNIQLO」を推進し、REDUCE（服のリペア・リメイクサービスの提供など）、REUSE（衣料寄贈・古着販売など）、RECYCLE（リサイクル素材を使用した商品開発など）の活動を行い、服を長く着続ける楽しさを提案するとともに、環境負荷低減を図っています。
2. サプライチェーンの人権・労働環境の尊重	<ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーンで働くすべての人の人権を尊重、労働環境の整備を最も重要な責務と考え、トレーサビリティの追求と透明性の向上に取り組んでいます。 ・取引先工場に対し、「生産パートナー コードオブコンダクト」の遵守を要請し、それに基づく定期的な労働環境モニタリングを実施しています。また、主要縫製工場・素材工場の従業員向けのホットラインを設置し、生産パートナーとともに課題の早期把握と是正に努めています。
3. 環境への配慮	<ul style="list-style-type: none"> ・「気候変動への対応」「エネルギー効率の向上」「生物多様性への対応」「水資源の管理」「化学物質管理」「廃棄物管理と資源効率の向上」を重点領域とし、各領域の目標を設定し、取り組みを進めています。 ・主要縫製工場・素材工場では、Cascale（旧サステナブル・アパレル連合）の環境評価ツール（Higgインデックス）を活用し、エネルギー、水、廃棄物など7つの分野で、環境負荷やリスクを把握し、工場とともに環境負荷低減に取り組んでいます。 ・気候変動に関する取り組みについては、(2)気候変動（TCFD提言への取り組み）をご参照ください。 ・生物多様性に関して、長期的に生物多様性に対するネットポジティブインパクト*の達成をめざし、バリューチェーン全体において生物多様性への影響を回避・軽減するとともに、生物多様性の保全・再生に向けた取り組みを進めています。
4. コミュニティとの共存・共栄	<ul style="list-style-type: none"> ・難民などの困難な状況に置かれた世界中の人々に、服の寄贈や雇用、自立支援のサポートを継続しています。 ・平和を願うチャリティTシャツプロジェクト「PEACE FOR ALL」では、利益の全額を、人道的支援を行っている国際的な団体に寄付しています。 ・未来を担う子どもや若者のエンパワーメントを後押しするための教育支援、社会進出支援を行っています。
5. 従業員の幸せ	<ul style="list-style-type: none"> ・ジェンダー平等、人種・国籍の多様性、障がい者の活躍推進、多様な性（LGBTQ+）への理解促進を軸に、ダイバーシティ&インクルージョンをグローバルで推進しています。 ・すべての従業員に成長機会を与え、グローバルに活躍する人材の育成に取り組んでいます。 ・人的資本に関する取り組みについては、(3)人的資本・多様性をご参照ください。
6. 正しい経営	<ul style="list-style-type: none"> ・取締役会の過半数を社外取締役にするすることで、その独立性と監督機能を強化しています。 ・取締役会の機能を補完する各種委員会を設け、オープンで活発な討議を行っています。 ・詳細は第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要をご参照ください。

* 生物多様性への正の影響が負の影響を上回っている状態

③リスク管理

当社は、リスクマネジメント委員会を設置し、事業活動に潜むリスクを定期的に洗い出し、重要リスクの特定とその管理体制の強化を行っています。個別のリスクを含むリスクマネジメントの詳細は3 事業等のリスク をご参照ください。

④指標及び目標

当社では、サステナビリティの主要領域で2030年度目標とアクションプランを策定しています。目標および主な取り組みの進捗は以下のとおりです。

項目	目標	主な取り組みの進捗
環境に配慮した服づくり		
温室効果ガス 排出量削減	自社領域： ・2030年8月期までに温室効果ガス排出量を2019年8月期比で90%削減します。 ・2030年8月期までに、全世界の店舗と主要オフィスにおける再生可能エネルギーの割合を100%とします。	・2024年8月期は温室効果ガス排出量を2019年8月期比で83.3%削減（前期は同69.4%削減）しました。 ^{*1} ・2024年8月期の再生可能エネルギーの割合は84.7%（前期は67.6%）となりました。日本や台湾、韓国など一部の地域を除き、実質再生可能エネルギー100%を達成しました。 ^{*1}
	サプライチェーン領域： 2030年8月期までに温室効果ガス排出量を2019年8月期比で30%削減します。	・2024年8月期は温室効果ガス排出量を2019年8月期比で18.6%削減（前期は同10.0%削減）しました。 ^{*1} ・更なる温室効果ガス排出量の削減のため、2030年8月期までの温室効果ガス削減目標を20%から30%に引き上げました。
	商品領域： 2030年8月期までに全使用素材の約50%について、リサイクル素材など温室効果ガス排出量の少ない素材に切り替えます。	・全使用素材に対するリサイクル素材など温室効果ガス排出量の少ない素材の使用割合は2025年8月期の商品全体で19.4%に上昇（前期は15.9%）しました。ポリエステルについては全使用量の46.4%（前期は41.5%）でリサイクルポリエステルを採用しました。 ^{*2}
生物多様性 ネットポジティブ	バリューチェーン全体において生物多様性への影響を回避・軽減させ、生物多様性の保全・再生を進めることで、長期的に生物多様性に対するネットポジティブインパクトを達成します。	・2023年11月に生物多様性保全方針を策定・公表しました。 ・バリューチェーンにおける生物多様性のリスクアセスメントを実施し、影響の大きいカシミヤから取り組みを進めています。
水使用量削減	水消費量の上位80%を占める縫製・素材工場について、取引先ごとに目標を設定し、2025年12月末までに、各工場の単位当たり水使用量を2020年比で10%削減します。	・2023年12月末時点では、対象工場のうち51%（前年は49%）の工場が目標を達成しました。 ^{*3}

廃棄物削減	お客様へ商品をお届けする過程で使用する資材の削減・切り替え・再利用・リサイクルを通して、できる限り廃棄物を削減した環境負荷の少ないモノづくりを実現します。	<ul style="list-style-type: none"> ・使い捨てプラスチックの削減を最重要課題とし、2025年1月には、輸送用梱包袋や副資材などのプラスチック資材調達に関する社内ガイドラインを整備し、運用を開始しました。 ・商品輸送時に商品を梱包するプラスチック袋を削減し、リサイクルするプロジェクトを推進しています。 ・ハンガーや商品パッケージなどのプラスチック資材については、紙などの代替素材への切り替えを促進し、プラスチック使用量削減にむけた取り組みを推進しています。また、代替素材への切り替えが難しい場合は、リサイクル素材およびリサイクルが容易な素材への切り替えを推進しています。
有害化学物質の排出撲滅	2030年12月末までに、商品や生産プロセスにおける、排水基準の遵守による有害化学物質汚染ゼロを達成します。	2024年12月末時点では、主要な縫製・素材工場におけるZDHC排水基準の遵守率は99.7%（前年末は99.7%）となりました。
人と社会に配慮した服づくり		
サプライチェーンの透明性向上とトレーサビリティの確立	<ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーンの透明性を高め、原材料レベルまでトレーサビリティを確立します。 ・サプライチェーン全体における人権、労働環境、環境の問題を特定し、確実に是正します。 ・2025年までに、お客様が安心して商品を選択するために必要な情報を特定し、順次開示します。 	<ul style="list-style-type: none"> ・2017年の主要縫製工場リストの公開以降、開示対象を拡大しています。2025年8月末時点で、継続取引のある全縫製工場、一部工程の外注先や継続的に当社商品素材を生産する素材工場などを開示しています。 ・商品ごとのサプライチェーン計画と実績を把握・確認する仕組みを構築し、2022年秋冬シーズンから、工場と連携してシステム上で運用を開始しました。2025年8月末時点で、ユニクロとジーユーの全商品の主素材について原材料の原産国までの商流を把握しています。 ・縫製工場と素材工場だけではなく、主要な紡績工場ともコードオブコンダクトを締結し、定期的な労働環境監査とトレーサビリティ情報の確認を推進しています。また、活動の範囲を生産プロセス以外の物流倉庫等にも拡大しています。 ・労働者の健康と安全に関わる新たな取り組みとして、気候変動による酷暑が縫製工場の労働者の健康に与える影響の調査を行い、対応策を検討しています。 ・2025年10月末時点で、日本および欧州や米国等、一部の国のユニクロとジーユーのオンラインストアの個別商品ページで、製品原産国やリサイクル素材の使用割合を掲載しています。また、欧州では素材生産国を掲載しています。

倫理的かつ責任ある方法による原材料の調達	植物系素材、動物系素材それぞれに調達方針を定め、倫理的かつ責任ある方法による原材料の調達を推進します。	お客様により安心して商品をお買い求めいただくため、「サステナブル素材」を再定義し、新たな原材料調達ガイドラインを定めました。温室効果ガス排出量や水使用量、生物多様性、人権、動物福祉など、素材の特性に応じて配慮すべき項目を定め、定性・定量の両面で基準に合致する素材を「サステナブル素材」とし、自社商品に採用すべき素材を明確にしています。
社会貢献活動のグローバル推進	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループと、一般財団法人ファーストリテイリング財団、公益財団法人柳井正財団との協働により、服の事業を通じた社会貢献活動をグローバル規模でさらに拡大させます。 ・2025年8月期までに、100億円規模で社会貢献活動に投資します。また、グローバル全店舗で地域貢献活動を実施、難民や社会的に脆弱な立場の人々、次世代、文化芸術、スポーツの領域で1,000万人を支援し、衣料支援も年間1,000万着に拡充させます。 	<ul style="list-style-type: none"> ・2025年8月期は、社会貢献活動に123億円^{*4}を拠出、594万着^{*5}の衣料支援を実施しました。受益者は485万人です（前期は82億円、477万着、234万人）。 ・ユニクロの「PEACE FOR ALL」の活動による寄付金は、2022年6月の開始から2025年8月末までに総額25億88百万円となりました（前期末時点は総額16億68百万円）。
ダイバーシティ&インクルージョンの促進	<ul style="list-style-type: none"> ・2030年8月期までにグローバルで全管理職における女性比率を50%、うち執行役員30%に引き上げます。 ・2030年8月期までに全管理職における日本国籍以外の比率を、海外各事業会社を含むグループ全体の管理職80%（うち執行役員40%）、グローバルヘッドクォーター機能の管理職50%に引き上げます。 	<ul style="list-style-type: none"> ・グループ全体の女性管理職比率は2025年8月末時点で45.5%、うち執行役員9.3%（前期末は46.1%、9.4%）となりました。 ・日本国籍以外の管理職比率は2025年8月末時点で、海外各事業会社を含むグループ全体の管理職53.6%（うち執行役員16.7%）（前期末は55.5%、18.9%）、グローバルヘッドクォーター機能の管理職34.9%（前期末は32.8%）となりました。

*1 2025年8月期の実績は2026年4月頃に当社サステナビリティウェブサイトにおいて公表する予定です。

*2 2025年8月期より、精度向上を目的に、対象商品を前年秋冬商品と当年春夏商品に見直しました。

*3 2024年12月末時点の実績は2025年12月頃に当社サステナビリティウェブサイトにおいて公表する予定です。

<https://www.fastretailing.com/jp/sustainability/environment/>

*4 当社グループ、FR財団、柳井正財団、個人による活動を含みます。

*5 お客様から回収された服を含みます。

(2) 気候変動（TCFD提言への取り組み）

気候変動への影響を軽減するため、商品の生産から廃棄までを含む、事業活動全般における温室効果ガス排出量の把握と削減に取り組んでいます。取り組みの推進にあたっては、気候変動枠組条約に基づいて策定された長期目標（パリ協定）における2050年までの温室効果ガス排出量削減目標を尊重し、具体的な目標を掲げ、目標達成に向けた活動を推進しています。

①ガバナンス、③リスク管理

(1)サステナビリティ共通 ①ガバナンス、③リスク管理をご参照ください。

②戦略

パリ協定の達成に向けて、世界の平均気温上昇を抑えるための取り組みを強化しています。また、気候関連のリスクと機会がもたらす事業への影響を把握し、戦略の策定、実行を進めています。

I 温室効果ガス排出量の削減に向けた取り組み

有明プロジェクトの推進	<ul style="list-style-type: none">・有明プロジェクトを推進し、より高いレベルで実行することで、「無駄なものをつukらない、運ばない、売らない」を実現し、お客様満足の上昇と、環境負荷の低減につなげていきます。・世界中の店舗やEコマースを通じて集まるお客様のご要望など、膨大な情報を分析することで、お客様のニーズを起点にした商品づくりを行っています。
自社領域（店舗と主要オフィス）	<ul style="list-style-type: none">・店舗では、電力の使用そのものを減らす省エネルギーと、自ら電気を生み出す創エネルギーに取り組んでいます。さまざまな省エネ技術による消費電力の削減や、太陽光パネルによる発電など、エネルギー効率を高める工夫を採用したロードサイド店舗（ユニクロ 前橋南インター店など）を増やしています。・再生可能エネルギー100%の目標達成に向けて、太陽光発電設備の設置や電力会社が提供する再エネメニューの購入、再エネ電力証書の購入などを進めています。
サプライチェーン領域	<ul style="list-style-type: none">・ユニクロとジーユーの生産量の約9割を占める主要工場を対象に、国や地域、工場の特性によって異なる個別の課題を把握し、丁寧に対応して解決に取り組むことで、省エネルギー施策、脱石炭の推進、再生可能エネルギーの導入を着実に推進しています。主要工場とは、温室効果ガス削減計画の策定を完了しており、3か月に1度、進捗確認や計画の見直しを行い、密に連携しています。また、個別工場のニーズに応じて、再生可能エネルギーの導入に向けた助言や計画実行に必要な資金の調達先の紹介などを実施しています。2025年5月からは、更なるエネルギー削減に向けた支援として、主要な素材工場および一部の縫製工場へ省エネルギー診断の提供を開始しています。
商品領域	<ul style="list-style-type: none">・リサイクル素材など温室効果ガス排出量の少ない素材への切り替えを進めています。化学繊維はリサイクル技術が比較的発達しているため、リサイクル素材への切り替えが進めやすく、現在では特にポリエステルにおいて取り組みが進んでいます。天然素材であるコットンやウールなどについても取り組みを継続しています。コットンでは環境への取り組み結果を定量的に示すことができ、環境・人権等の課題を効果的かつ継続的に改善する仕組みを持つ農法・認証などのコットン（例えば、環境再生型農業にて生産されたコットン）への切り替えを進めています。ウールなどでは、取引先パートナーとともに、既存商品と同等の品質、着心地のよさを実現できる素材の研究開発を進めています。・具体的には、ユニクロのドライEXやエアリズム、ヒートテック、ファーフリーリースといった商品群でリサイクルポリエステル、ポケットブルパーカ等のアウター製品でリサイクルナイロンを採用しています。その他、一部のUTやジーンズでリサイクルコットンを採用しています。

RE. UNIQLOの推進	<ul style="list-style-type: none"> ・ユニクロでは、服を活かし続けることで、循環型社会に移行するための取り組み「RE. UNIQLO」を推進し、REDUCE・REUSE・RECYCLEの活動を行っています。 ・「REDUCE」では、「RE. UNIQLO STUDIO」において、お客様に愛着ある服を大切に着続けていただくため、リペア・リメイクサービスの提供と一部の国と地域でアップサイクル品を販売しています。同スタジオは、2025年8月末時点で22の国・地域、63店舗で展開しています。 ・「REUSE」では、難民・国内避難民への衣料支援に加え、「UNIQLO古着プロジェクト」として、2025年8月期は、新たに郊外立地の店舗を加えた国内3店舗(ユニクロ世田谷千歳台店、ユニクロ天神店、ユニクロ前橋南インター店)で古着のトライアル販売を行いました。 ・「RECYCLE」では、回収した服を新しい服や資材としてよみがえらせ、再びお客様にお届けする取り組みを進めています。例えば、回収したダウンジャケットのダウンとフェザーを抽出し、新しいダウンジャケットの原材料として活用しています。また、2026年にイタリアで開催予定の世界的スポーツ大会では、ユニクロの店舗で回収したリサイクルダウンを100%使用したジャケットや、リサイクルダウンとパフテック（高機能中綿）を組み合わせたハイブリッドなジャケットなどをスウェーデン代表選手団に提供します。
---------------	--

II 気候変動に関するリスク・機会のシナリオ分析

当社は、事業に対する顕在的・潜在的なリスクを想定したうえで、リスクを予防し、適切に管理および対応することが、事業の持続的な成長に不可欠だと考えています。以下の2つのシナリオを参照し、2100年までの平均気温の上昇が産業革命以前と比べて2℃未満の場合と、4℃の場合について、2030年までを対象期間として、気候変動が自社およびサプライチェーンにもたらすリスクと機会、対応策を検討しました。

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ・国際エネルギー機関（IEA）の「持続可能な開発シナリオ」および「2℃未満シナリオ（B2DS）」 ・気候変動に関する政府間パネル（IPCC）の「第5次報告書（RCP8.5）」 |
|--|

Ⅲ気候変動に関するリスク・機会

リスク	2℃未満の場合	規制	炭素税・カーボンプライシング、排ガス規制	<ul style="list-style-type: none"> 炭素税などの税制または規制強化により、サプライチェーンにおいてコストが上昇し、その結果生産コストが上昇する 炭素税などの税制または規制強化により、自社店舗の運営コストが上昇する EUの燃費・排ガス規制など、中国、ベトナム、バングラデシュ、インドネシアの拠点を中心とする生産国や、日本、東南アジア、EUなどの販売国における規制強化により、物流費が上昇する
		市場	お客様の価値観の変化	お客様が環境負荷の低い素材、商品やサービスを好まれるようになり、変化するニーズに対応できない場合、売上が減少、評判が低下するリスク
	4℃の場合	急性・慢性	自然災害の増加	<ul style="list-style-type: none"> 自然災害による原材料生産への影響や、生産施設の被害、サプライチェーン寸断により生産停止・遅延や物流遅延が発生し、売上が減少、調達コストが上昇する 自然災害による店舗の営業停止に伴い売上が減少する
			気温の上昇	<ul style="list-style-type: none"> 気象パターンの変化による原材料生産への影響により調達コストが上昇する 気温の変化に対応しない商品構成により売上が減少する
機会	2℃未満の場合	自社・サプライチェーン		<ul style="list-style-type: none"> 省エネルギー推進や再生可能エネルギー導入などにより、サプライチェーンにおけるコスト上昇を抑制し、生産コストの低下につながる 再生可能エネルギーの導入・省エネルギー推進により、自社の店舗のコスト上昇を抑制し、コスト削減につながる 上記対応により、お客様からの評判が向上し、ブランドイメージの向上につながる
		商品・サービス		<ul style="list-style-type: none"> 温室効果ガス排出量の少ない素材を開発することで、新たな需要の創造、お客様の評判の向上につながる RE.UNIQLO活動の加速により、需要の創造、お客様の評判の向上につながる サステナビリティ活動の情報発信強化によるお客様の評判の向上につながる
	4℃の場合	商品・サービス		<ul style="list-style-type: none"> 新しい機能性素材により新しい需要の創造につながる 環境変化に対応した商品の需要増加につながる

Ⅳ気候変動に関するリスク・機会への対応戦略

- 2℃未満に気温の上昇が抑えられた場合と、4℃まで気温が上昇した場合、どちらのシナリオが実現した場合でも、服、特にLifeWearへの需要は変わらないと考えています。温室効果ガス排出量がより少ない素材や、循環型の商品、気候変動に対応した商品（例えば、ヒートテックやエアリズム）といったお客様のニーズに合った商品を開発することで、市場優位性が増し、売上は拡大すると考えています。
- 2℃未満の場合、サプライチェーンへの影響としては、炭素税などの税制、規制強化、電気料金の上昇など、生産や店舗におけるコストが上昇するリスクがありますが、省エネ推進や再エネ導入で、リスクを低減させることができます。自動車やトラックの燃費・排ガス規制など、EUをはじめ世界各国で規制強化が進む場合、物流費が上昇するリスクがありますが、ハイブリッド・EV等の環境対応車への移行を促進することや、有明プロジェクトを通じた物流効率の向上などを行うことで、リスクの低減が可能です。
- 4℃の場合は、干ばつや大雨など異常気象の多発や、水不足などの物理的リスクにより、生産、物流、販売のサプライチェーン全体に甚大な影響を及ぼすことが想定されますが、原材料、生産工場などの調達先の分散や、長期的な契約・パートナーシップにより、リスクを低減することが可能です。物流や店舗についても、地域の分散や、BCPの観点からの立地などの選定、災害訓練により、物理的なリスクを最小限に抑えることができます。また、夏の長期化や暖冬によるお客様ニーズの変化へフレキシブルに対応できるよう、年間定番商品の在庫を確保しており、柔軟に対応することができます。
- 当社はSPAであるため、潜在的、顕在的なリスクに対し、柔軟に対応を行うことが可能です。お客様のニーズの変化に対応した服づくりや、原材料、生産工場などの調達先の分散化、輸送形態の多様化、物流拠点の選定、販売店舗の立地の選定にBCPの視点を取り入れるなど、気候変動への対策が進まず、気温上昇が抑えられ

なかった場合を想定した対応策を講じています。

- これらの戦略の妥当性と進捗については、適切な情報開示を行い、機関投資家をはじめステークホルダーの皆様との対話や、各種ESG評価の指標への対応を行うことにより、持続的な企業価値向上につながると考えています。

④指標及び目標

当社は、気候変動について、以下の2030年8月期目標とアクションプランを策定しています。

- | |
|--|
| ・2030年8月期までに、店舗と主要オフィスなど、自社運営施設におけるエネルギー使用由来（スコープ1、スコープ2）の温室効果ガス排出量を90%削減（2019年8月期比） |
| ・2030年8月期までに、ユニクロ・ジーユー商品の原材料生産・素材生産・縫製に関わる温室効果ガス排出量（スコープ3、カテゴリ1）を30%削減（2019年8月期比） |

この目標は、国際機関SBTイニシアティブより、パリ協定の目標に基づいた温室効果ガス排出量の削減目標であるSBT（Science-Based Targets）として認定されました。さらに、2050年の温室効果ガスの排出量実質ゼロに向けて、取り組みを強化していきます。

温室効果ガス排出量は「GHGプロトコル」に準じて算定しており、2024年8月期までの実績は以下のとおりです。

2025年8月期の実績は、2026年4月頃に当社サステナビリティウェブサイトにおいて公表する予定です。

<https://www.fastretailing.com/jp/sustainability/environment/climatechange.html>

I 自社（店舗、オフィスなど）

単位：t-CO2e、範囲：ファーストリテイリンググループ

スコープ	項目		2019年8月期	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
スコープ1 (自社直接排出)	ガス		12,295	9,738	9,558	8,760
スコープ2 (自社間接排出)	電気	ロケーション ベース	308,691	286,113	297,180	297,360
		マーケットベ ース	298,566	159,047	85,502	43,154
2019年度比（スコープ1とスコープ2マー ケットベース値合計の削減進捗）			-	-45.7%	-69.4%	-83.3%

スコープ1、スコープ2について、信頼性向上のため、2018年8月期以降、第三者検証を実施しており、2024年8月期はBSIグループジャパン株式会社による検証を受けました。

検証範囲：2019年8月期は国内主要オフィスと国内ユニクロ・ジーユーの店舗のみ、2022年8月期、2023年8月期、2024年8月期はファーストリテイリンググループ

Ⅱ 自社以外（サプライチェーンほか）

単位：t-CO₂e、範囲：ファーストリテイリンググループ

スコープ3におけるカテゴリ	2019年8月期	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
1 購入した製品・サービス	4,694,117	4,243,676	3,977,760	3,630,293
カテゴリ1のうち、商品の原材料生産・素材生産・縫製に関わる排出量（ユニクロ・ジーユー、2030年8月期目標対象範囲）	4,165,738	3,906,500	3,749,320	3,389,624
2019年8月期比	-	-6.2%	-10.0%	-18.6%
2 資本財（対象外）	-	-	-	-
3 燃料・エネルギー関連の活動 （スコープ1またはスコープ2に含まれないもの）	43,836	24,815	15,536	6,392
4 上流の輸送・流通	355,654	552,711	503,393	644,578
5 事業において発生した廃棄物	120,006	83,335 ^{*1}	97,879	87,429
6 出張	6,655	14,822 ^{*1}	14,891	14,680
7 従業員の通勤	61,120	54,554	54,809	54,031
8 上流のリース資産（スコープ1・2で計上）	-	-	-	475 ^{*2}
9 下流の輸送・流通	-	-	-	-
10 販売した製品の加工（対象外）	-	-	-	-
11 販売した製品の使用（対象外）	-	-	-	-
12 販売した製品の使用後処理	438,926	764,228 ^{*1}	750,291	759,664
13 下流のリース資産（対象外）	-	-	-	-
14 フランチャイズ	10,086	2,731	1,391	1,348
15 投資（対象外）	-	-	-	-

*1 排出原単位または活動量のバウンダリの変更を行いました。

*2 算定対象を精査し、消化仕入れに該当する排出量を2024年8月期から算出しました。

スコープ3について、信頼性向上のため、2018年8月期以降、第三者検証を実施しており、2024年8月期はBSIグループジャパン株式会社による検証を受けました。

検証範囲：2019年8月期はカテゴリ1のユニクロ・ジーユー商品の原材料生産・素材生産・縫製に関わる排出量のみ、2022年8月期、2023年8月期、2024年8月期はファーストリテイリンググループのすべての対象カテゴリ

（3）人的資本・多様性

①ガバナンス③リスク管理

（1）サステナビリティ共通 ①ガバナンス、③リスク管理をご参照ください。

②戦略

当社は、「グローバルワン 全員経営」の方針の下、全ての従業員に対し、性別、国籍、宗教、人種、年齢、所属、在籍期間などの属性に関わらず成長機会を与え、多様な人材が主役となって能力を発揮する環境をつくることで、企業理念である「服を変え、常識を変え、世界を変えていく」を実現し、広く社会に貢献していきます。

I 人材確保・育成の重点領域

当社の成長の原動力は、世界中で活躍する従業員です。「真・善・美」や「お客様志向」という共通の価値観に基づき、高い基準や理想をもって自ら考え、実行できる人材が、挑戦、実行、達成を続けることで、世界中のお客様に最も愛されるNo.1ブランドになるという目標の達成を実現できると考えています。そのために、特に以下の3分野での人材獲得と育成を重点領域とし、取り組みを強化します。

＜お客様の真のニーズに応える店舗販売員＞

地域の実情やお客様の真のニーズに合わせ、本当に心地よいサービスを提供するため、自ら考え、行動する店舗販売員

＜グローバル経営人材＞

国・地域、事業領域を超え、グローバルでリーダーシップを発揮することで、具体的な成果を上げ、社会に貢献する、店長をはじめとするグローバル経営人材

<世界水準の高度専門人材>

デジタル、IT、クリエイティブ、グローバルサプライチェーンマネジメントなど、世界水準の専門性をもち合わせると同時に、既存の概念にとらわれず、未来を創るための新しい機能・仕組みを世界水準で構築できる人材

Ⅱ 人材確保の取り組み

<ダイバーシティの推進>

- ・あらゆる人の生活に寄り添うLifeWearを作り続けるために、豊かな個性と才能が融合された多様性あふれる組織の構築を推進します。グループの経営幹部となれる女性や外国人を積極的に採用し、国籍や経験に関わらず挑戦心や新しい発想をもつ人材を経営層や要職に抜擢し、適正な評価と必要な支援を行うことで、成長を積極的にサポートします。
- ・多様な人材が安心して働くためにさまざまな施策を推進しています。
 - 女性活躍推進の取り組みとして、女性人材開発会議、女性役員・役職者とのキャリアセッションを定期的に実施
 - 全ての従業員が、ライフステージに合わせた働き方を選択しキャリア形成が図れるように、ベビーシッター補助制度や託児支援制度などの人事制度、施策を実施
 - 従業員が介護に直面した場合でもキャリアを継続できるよう、介護両立支援プロジェクトを立ち上げ、介護に関する情報提供、管理職向け教育、職場環境の整備、個別相談窓口の設置などの支援体制を強化
 - 東京本部に所属する外国籍社員のキャリア構築を支援するために、メンター制度や、執行役員と少人数で対話する場としてのラウンドテーブルディスカッションを実施
 - 性的指向や性自認における多様性を尊重するために、2019年にパートナーシップ登録制度を導入し、さらにLGBTQ+ネットワーク組織「Symphony」の結成や、理解促進のために社内誌を発行
- ・障がいを持つ方を積極的に採用し、他の従業員と共に働くことを通じて、障がいの有無に関わらず全員が成長してお客様サービスを向上させられるよう取り組んでいます。
 - 2001年から国内のユニクロ店舗で「1店舗1名以上の障がい者を雇用」するという目標を掲げ、積極的に雇用を推進
 - 障がいを持つ従業員が、障がい特性、適性、経験に応じ多様な業務にチャレンジできるよう職域を拡大するための支援を実施
 - 障がい者雇用の意義や必要な配慮についての研修の実施
 - 2025年の国内ファーストリテイリンググループの障がい者雇用率は4.77%(日本法定比率は2.5%)。雇用している障がい者数は約1,200名(2025年6月)。同様の取組みを各国にも展開し、現在は東南アジアや欧州など、グローバルに雇用が広がり、グループ全体で約1,700名(日本国内の障がい者数を含む。2024年12月)の障がいのあるスタッフが勤務

<新卒採用の高度化・多様化>

- ・ブランド別・営業部門別の採用体制から、グループ一括採用に変更することで、当社が求める水準の人材を、ブランドを超えて確保します。また、デジタル、IT、クリエイティブ、グローバルサプライチェーンマネジメントなどの高度専門人材も、新卒から採用し、国を超えて育成していきます。
- ・グローバルで、店舗で活躍する意欲のある優秀な人材の採用を促進します。世界中の大学と連携し、各国で、また各国から日本へ招聘して実施されるグローバルインターンシップやワークショップなどを実施することで、当社のビジネスモデルや商売の本質への理解と共感を深めます。こうした施策を通して現場で活躍できる優秀な人材を発掘し、充実した初期導入教育を経て、経営幹部候補として育成していきます。

<高度専門人材の中途採用の強化>

世界水準の高度専門人材の採用を強化します。デジタル、IT、クリエイティブ、グローバルサプライチェーンマネジメントなど、新しい機能を構築し、事業拡大をリードする経営幹部人材を全世界から獲得します。

<優秀な店舗販売員の確保>

お客様とつながり、お客様の声を商品化し、最適な形でお届けすることをめざす「情報製造小売業」を現場で体現できる優秀な販売員の確保に取り組みます。報酬水準を引き上げ、優秀で意欲ある人材を惹きつけると同時に、実力、成長に応じた多様なキャリアパスを準備することで、優秀人材の定着を図ります。

<グローバルで十分な競争力を有する報酬>

グローバル各国の人材市場と報酬水準を常時モニタリングし、小売業を超えた全産業において十分な競争優位

性のある報酬体系を維持すべく見直しております。これにより、上述の優秀な店舗販売員、グローバル経営人材、及び世界水準の高度専門人材の採用とリテンションに資すると共に、かかる一連の取り組みを通じて、人材の少数精鋭化を目指してまいります。

Ⅲ人材育成と公正な評価の取り組み

<グローバルで成長機会を提供し、人材配置の最適化と、組織の多様性を推進>

- ・グローバル規模の経営幹部の発掘・育成

次の10年を担う経営者候補人材がグローバルで多数存在します。こちらの経営者候補人材については、トップマネジメントを筆頭に執行役員が直接教育する他、次項のグローバルジョブローテーションや抜擢と合わせ、その才能を引き出し、最短で経営者に育て上げる取り組みを行っております。

- ・グローバルジョブローテーション

グローバルに経営幹部人材の配置を最適化することで、各国経営体制の強化を図っています。さらに、各国の優秀人材に対し、所属事業、所属国を超えたグローバルでの成長機会を戦略的に与え、成果を出した人は、各国の経営幹部へと抜擢します。

- ・グローバル社内公募

これまで各国で運営していた公募制度を、グループ・グローバルに拡大します。グループ・グローバルで必要なポジションを明示し、ブランドや所属国、所属部署を超えたポジションに、応募できるグローバル公募制度を設置することで、グローバルを舞台に自らキャリアを切り拓く機会を拡充しています。

- ・日本への育成派遣の拡充

世界各地の店舗で活躍する意欲ある海外の優秀な人材は、入社後に日本への育成派遣を行い、日本の店長や販売員が実現するお客様満足の基準、その背景にあるファーストリテイリングの理念や日本の文化を肌で感じることで、当社のグローバル経営人材候補として育成します。

<ダイナミックで公正な人事評価と抜擢>

当社では、職種階層別に求められる能力や要件を定義したグレード制度を採用し、その人の属性によらない、個人の能力に基づく評価・登用を半年ごとに実施しています。従業員の成長に応じて、グレードの飛び級を含めた大胆な抜擢を行うことで、成長を後押しします。また、評価の公正性、透明性を確保するために、直属の上司の評価だけでなく、部門単位で人事の担当者も含めた、評価会議と、一定のグレード以上の従業員については、グループ全執行役員で構成するグローバル評価会議で審査を行います。

<販売員の育成と、多様なキャリアパスの整備>

販売員は、公正な評価の下、能力に応じた昇進昇給制度やキャリアパスを設けています。また、販売員として成長していくために「ファーストリテイリングの理念・価値観教育」、「既存の商品知識を超えお客様のニーズに寄り添った商品提案力を培うための教育」など、必要な教育を適時適切に提供することで、長期で働き、成長できる環境を整備しています。さらに、意欲と能力があれば、販売員から店長、さらには経営人材へとキャリアを進めることができる多様なキャリアパスは、当社の創業以来の強みとして、さらに充実させていく方針です。

IV社内環境整備

<FR Management & Innovation Center>

当社の社内人材育成機関(FR Management & Innovation Center)では、多様な人材が、ファーストリテイリングの経営理念や商売の原理・原則を理解し、それに基づいて、日々の商売のなかで能力を発揮できるような組織づくりを推進しています。具体的には、代表取締役会長兼社長である柳井正が著した「経営者になるためのノート」、「FRの精神と実行」、「FRは何を変えたのか」を使用した教育研修の実施や、柳井を含む各国のCEOなど、執行役員とのダイレクトセッションの機会、各種教育研修プログラムを展開しています。このほか、経営理念や経営者の考え方、商品情報、模範となる実践事例を、ショート動画として集約し、グローバル全社員が日常業務で活用できる全社教育プラットフォームの拡大も進めています。さらに、年2回、グローバルの全店長や本部社員および優秀な店舗販売員を集めた「FRコンベンション」を開催し、全社戦略や重要な経営メッセージの浸透を図っています。

<グローバルヘッドクォーター機能の世界拡大>

グローバルヘッドクォーター機能を日本のほか、米国や欧州にも拡大し、多様な人材が、最適な場所で、当社の基幹機能と世界でつながって仕事を進める体制を構築します。

<従業員エンゲージメント調査の実施>

従業員一人ひとりが意欲的に業務に取り組み、スピード感をもって成長する環境づくりを推進するために、グローバルの従業員を対象としたエンゲージメントサーベイを毎年実施しています。調査結果は、事業別、部署別に分析し、課題を特定することで、改善策のKPIを設定し、環境改善に向けた取り組みを推進しています。また、その進捗と効果の測定を行い、改善につなげています。

<従業員一人ひとりが健康で安全に活躍できる職場環境づくり>

・ファーストリテイリンググループ 安全衛生宣言

世界一「安全で健康に働ける会社」になることをめざし、安全衛生の基本方針および行動指針8カ条を定めています(ファーストリテイリンググループ 安全衛生宣言)

・労働安全衛生管理体制

「ファーストリテイリング ウェルネスセンター」を設置し、産業医や、保健師、産業カウンセラー、関連部門とともに、さまざまな安全衛生施策、メンタルヘルスケア、その他の従業員支援を推進しています。当該機能のグローバルへの拡大を図ると同時に、事業の経営とは切り離して、管理、運営することで、適切な運営と統制を図っています。

・労働時間削減

労働時間や休憩時間、休暇に関する国際基準と現地法令を遵守し、残業を前提としない働き方を推進しています。各部門の管理職者が従業員の労働時間を毎月管理するほか、各国、各事業の人事部門による部署横断的な労働時間の管理・監督を強化することで、長時間労働の撲滅を図っています。

④指標及び目標

上記方針の進捗を測る主な指標(2030年度目標と実績)は次の通りです。

I 女性管理職比率(2025年8月末時点)

	女性比率		実績の内訳	
	目標	実績	就任者合計	うち女性
海外各事業会社を含むグループ全体の管理職*	50%	45.5%	2,242名	1,020名
うち、執行役員(Global)	30%	9.3%	54名	5名

*管理職は、営業部ではブロックリーダー、エリアマネージャー、一定グレード以上の店長、本部では執行役員、部長、リーダーを指しています。より業務実態に沿った集計を行うために、店長については、2025年8月期より集計するグレードの範囲を拡大しています。

II 日本国籍以外の管理職比率(2025年8月末時点)

	外国人比率		実績の内訳	
	目標	実績	就任者合計	うち日本国籍以外
海外各事業会社を含むグループ全体の管理職*	80%	53.6%	2,242名	1,202名
グローバルヘッドクォーター機能の管理職比率	50%	34.9%	725名	253名
うち、執行役員(Global)	40%	16.7%	54名	9名

*管理職は、営業部ではブロックリーダー、エリアマネージャー、一定グレード以上の店長、本部では執行役員、部長、リーダーを指しています。より業務実態に沿った集計を行うために、店長については、2025年8月期より集計するグレードの範囲を拡大しています。

III FRグループエンゲージメントサーベイスコア(2025年実施分)

2025年度の調査結果では総合指数78.0%となりました(詳細は下表参照)。この結果を踏まえ、エンゲージメントの観点で課題調査とその改善活動に取り組んでいます。今後も調査を継続する予定です。

対象人数	40,583名
回答人数	36,827名
回答率	91%
総合指数(*)	78.0%

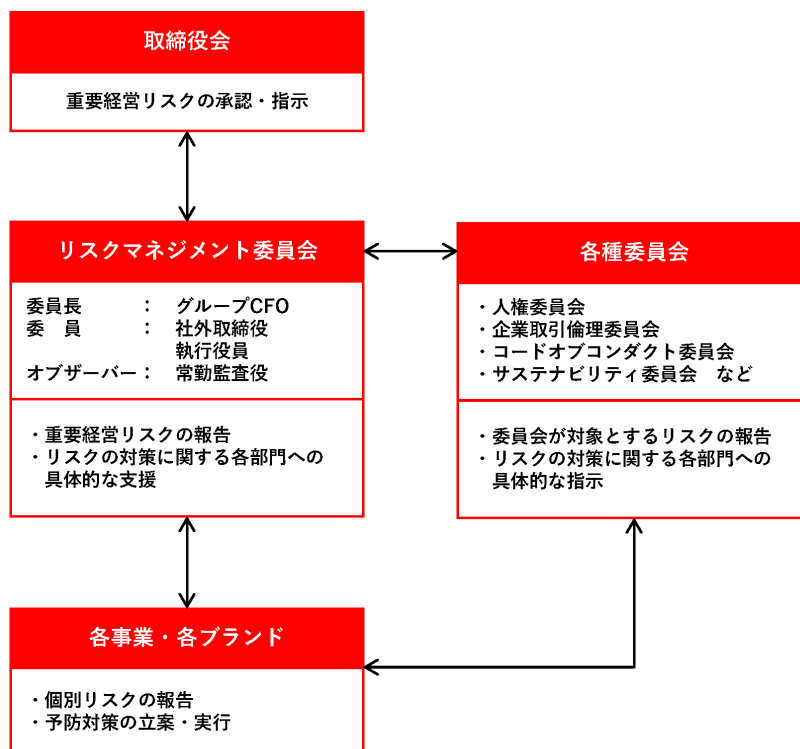
*エンゲージメントに関する設問の内、肯定的な回答をしている社員の割合です

3【事業等のリスク】

(1) 方針

当社は、大規模災害や顧客情報漏えいなど予期せぬリスクを想定したうえで、顕在的・潜在的なリスクを予防し、適切に管理することが、持続的な事業の成長には不可欠だと考えており、事業活動に潜むリスクを定期的に洗い出し、重要リスクの特定とその管理体制の強化を常に行っています。

取締役会直下の組織として、リスクマネジメント委員会を設置しています。グループCFOを委員長とするリスクマネジメント委員会は、全社のリスクを一元管理する組織です。リスクマネジメント委員会では、リスク事象の事業への影響度・頻度などを分析・評価し、リスクの高いものから、対応策が議論され、発生前のけん制を行うことをめざしています。また、取締役会への重要リスクの報告、およびリスクの対策に関する各部門への具体的な支援を行っています。



(2) 個別のリスク

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況などに関する事項のうち、当社グループの経営成績や財務状況などに特に影響度の大きいリスクとして認識している主なものとして、以下のものが挙げられます。文中における将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものです。また、以下は、全てのリスクを網羅するものではなく、本書提出日現在において予見できないまたは重要と認識していないリスクの影響を将来的に受ける可能性があります。なお、リスクとその影響欄にて「顕在化している」旨の記載のない項目については、リスクの顕在化には至っておらず、顕在化する時期・可能性ともに未確定です。

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
経営人材に関わるリスク	代表取締役会長兼社長柳井正をはじめとする当社グループ企業経営陣が業務執行できなくなった場合、また、そのような重要な役割を担い得る人材を確保できなかった場合、当社の業績に悪影響を及ぼす可能性があります。	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループの各事業では、意思決定および業務執行が特定の経営人材に依存することのないよう、チームによる経営執行体制を構築しております。 ・各事業における経営者自らが後継となる経営人材の育成を行っております。 ・グローバルに活躍できる経営人材を常時積極的に採用するほか、専門の教育機関を設け、採用した人材を経営者に教育・育成していくための体制を整えています。

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
カントリーリスク、国際情勢に関わるリスク	<p>商品生産国・地域または事業展開国・地域における、政治・経済情勢の変動、テロ・紛争等による治安状態の悪化や社会的混乱、法制度・租税制度の変更、地震や風水害等の大規模な自然災害や世界的規模の感染症の発生等により、当社グループの商品の生産、供給および販売体制および業績に悪影響を及ぼす可能性があります。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループでは、生産拠点を複数の国・地域に分散するほか、主な生産拠点には生産管理事務所を置き、現地情勢の適時の把握、迅速な対応ができる体制を整えるなど、国際情勢の変化に機動的に対応できるサプライチェーンの確立を進めています。 ・当社グループ各社の拠点に、経理や税務・法務・広報などの専門家を置き、リスク発生時に迅速かつ適切な対応およびコミュニケーションができる体制を整えています。 ・特定の国・地域における国家間対立・民族的感情悪化に関しては、グローバル企業として、事業を展開する各国・地域における社会的課題を解決するための貢献を行い、各国・各地域コミュニティとの永続的な共存・共栄をめざしています。
環境に関わるリスク	<ul style="list-style-type: none"> ・温室効果ガス排出量の削減や再生可能エネルギーへの転換などの気候変動への対応、生物多様性への対応、水資源の管理、化学物質の管理、廃棄物排出量の削減、循環型ビジネスモデルへの移行などが遅れた場合や適切に行われなかった場合は、当社グループブランドに対する社会的信用の低下を招く可能性があります。 ・気候変動に伴う異常気象の増加により、商品供給体制をはじめ事業全体に悪影響を及ぼす可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループの「環境方針」のもと、「気候変動への対応」「エネルギー効率の向上」「生物多様性への対応」「水資源の管理」「化学物質管理」「廃棄物管理と資源効率の向上」の6つの重点領域において、実効性が高い具体的な取り組みを継続的に実行しています。 ・気候変動への影響を削減するため、商品の生産から廃棄までを含む、事業活動全般における温室効果ガス排出量の把握と削減に取り組んでいます。また、気候変動に伴う異常気象についても、原材料・生産工場の調達分散化、BCP観点での立地選定などによりリスク低減を図っています。具体的な取り組みは2（サステナビリティに関する考え方及び取組）（2）気候変動（TCFD提言への取り組み）②戦略をご参照ください。 ・バリューチェーン全体において生物多様性への影響を回避・軽減させるとともに、生物多様性の保全・再生に取り組むため、「生物多様性保全方針」に基づき取り組みを強化しています。

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
情報セキュリティ リスク	<ul style="list-style-type: none"> ・顧客情報（個人情報を含みます）や営業秘密などの機密情報が流出・消失した場合、当該情報の回収や、損害賠償の支払などの対処を要し、業績への悪影響および顧客の信用低下を招く可能性があります。 ・欧州の個人情報保護規則であるGDPRなど、国・地域間の個人情報の移転を制限する法的規制に違反したと当該行政から判断された場合、多額の課徴金による業績への悪影響や顧客の信用低下を招く可能性があります。 ・当社グループのシステムや取引先のシステム等がランサムウェアなどによる被害を受けた場合、一部システムの機能停止に伴う業務継続が困難となる可能性があります。このリスクが顕在化した場合には、当社の商品供給体制、販売体制および業績に悪影響を及ぼす可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> ・機密情報、個人情報の管理を徹底するために、グループ全体を統括するCSO(Chief Security Officer)指揮のもと、情報セキュリティ室を設置し、事業を展開する各国・各地域のIT部門及び法務部門と連携しています。 ・当社に対する外部からの攻撃、内部不正や事故などあらゆる事態を想定し、当社業務システム及び機密情報ならびに個人情報の適切な管理体制の構築・強化を行うために、各事業部門における規程類の整備・更新、情報管理態勢の整備、インフラ整備、業務プロセス評価、委託先評価、インシデント管理、当社業務システムに対する定期的なセキュリティ強化、フィッシング訓練をはじめとする定期的な教育啓発活動等を行っています。
大規模災害リスク	<p>当社グループの販売する商品の生産工場、販売店舗および本社機能を有する本部オフィスの存在する各地域において、地震、台風、火山の噴火、火災、風水害、爆発、建物倒壊等の大規模災害が発生した場合、供給および販売体制ならびに経営管理体制に悪影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>リスクマネジメント委員会を中心として、大規模地震、その他の大規模災害発生または発生の恐れがある場合の緊急対策本部による有事指揮体制の準備、顧客や従業員・関係者の安全確保、経営資源の被害軽減、二次災害防止、業務早期復旧のためのシステムインフラ並びに、復旧拠点の分散配置の整備、危機管理マニュアル等の整備、当該マニュアル等の世界展開を進めるための体制の整備に努めています。</p>
資源管理・原材料 調達に関わるリスク	<p>災害・気候変動その他の理由により、当社グループ各事業で販売する商品に使用する原材料（綿花やカシミア、ダウンなど）の十分な調達が困難になり、また価格が高騰する可能性があります。これらのリスクが顕在化した場合には、当社グループの商品供給体制および業績に悪影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>原材料調達先の地域分散および地域ごとに優良な生産者を特定した取引を進めることで、特定の調達先に依存することなくかつ適正な価格により調達する仕組みを整えているほか、代替素材の開発を進めています。</p>

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
人権に関わるリスク	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループ及びサプライチェーンにおいて、労働環境・安全衛生の悪化や人権侵害行為、特に、強制労働や児童労働、ハラスメント、差別的行為など、関係者の人権を著しく傷つける行為などが発生した場合には、当社グループに対する顧客および取引先の信用低下を招き、当社の商品供給や販売体制に悪影響を及ぼす可能性があります。 ・欧米をはじめとする各国・地域において、サプライチェーンの人権保護などを目的とする規制強化または法制化への対応により、当社グループの商品の生産・輸送・販売体制に影響を及ぼす可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループ、取引先を問わず、当社グループ事業の影響を受けるすべての人の基本的人権を尊重し、心身の健康や安心・安全を確保することが最も重要な責務との考えのもと、FRグループ人権方針を定めています。 ・助言・監督機能として人権委員会を設置し、人権デューデリジェンスの実施、人権研修、通報窓口の運用などを通して人権侵害行為の発生を防ぎます。 ・サプライチェーンについては、サステナビリティ部を中心として、取引先工場の労働環境のモニタリング実施や、取引先工場の従業員向けホットラインの運用などを通して、適切な労働環境の維持と改善に努めています。原材料についても、国際基準に則って、生産工程で人権や労働環境が適正に守られていることが確認された原材料の調達を進めています。 ・国・地域を問わず、原材料調達レベルまでトレーサビリティを確立し、サプライチェーン全体で人権や労働環境の問題がないことを自社で確認する体制の構築を進めています。合わせて、第三者認証も活用し、人権や労働環境が適正に守られていることを客観的に検証していきます。 ・人権侵害に関する事象が発生した場合は、必要に応じて人権委員会にて調査・審議を行うほか、被害者の心のケアを行うための体制を整えています。

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
取引先に起因するリスク	<ul style="list-style-type: none"> 商品の企画・生産・輸送・販売などに関わるあらゆる取引先に関する様々なリスクが存在します。 取引先と当社グループの価値観や理念が共有できず、経営効率が低下する可能性や、十分な債権回収ができず、業績に悪影響を及ぼす可能性、意図せず反社会的勢力と取引を行ってしまう可能性、取引先による法令違反行為が発生する可能性などがあります。リスクが顕在化した場合、当社グループに対する顧客および社会の信用低下を招く可能性があります。 このほか、例えば、輸配送業者による商品輸送時や倉庫業者による商品保管時に、災害や人為的行為による商品の滅失・毀損・盗難、取引先や現地法令に起因した商品の引取不能などが発生する可能性もあります。 日本においては2025年に施行された物流効率化法や2026年1月に施行される取適法等への取り組みが求められ、当社の取り組みが不十分とみなされた場合は行政指導の対象となる可能性があります。リスクが顕在化した場合、当社グループに対する顧客及び社会の信用低下を招く可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> 当社グループ各社では、不適切な取引先との間で取引関係を開始することを防止するため、新規取引先との取引開始時に必要に応じて与信・信用調査を行っています。 すべての取引先との適切な取引関係を構築することを目的に、「ビジネスパートナー行動指針」を定め、その内容をご理解のうえ、遵守していただける取引先と取引を行っています。 輸配送業者や倉庫業者との取引に関するリスクへの対策としては、各事業に物流担当を置いて、取引先輸配送業者や倉庫業者と常時コミュニケーションを取り、商品の輸送・保管における問題の発生時には速やかに現地経営とグローバル物流本部に報告し、迅速に対応を検討・実施する体制を整えています。また、倉庫業社との契約の標準化を行い、当社の行動指針（コードオブコンダクト）の遵守ならびに人権監査への協力を定め、グローバル全事業において統一的な運用を実施する体制を取っています。さらに、倉庫業社ならびにその受託会社を対象とした、外部専門機関による監査を定期的に実施し、重要なリスクの顕在化を未然に防ぐ体制、取り組みを強化しています。物流効率化法の要請に基づき「物流統括管理者」を配置する他、取適法に即した適切な価格協議などを行い、取引先との健全で安定した物流を展開します。
知的財産に関わるリスク	<ul style="list-style-type: none"> 商品管理や店舗運営、Eコマースのウェブサイトを含むあらゆる分野で使用する最新の技術や当社グループの商品にかかる知的財産権などの権利につき、他者が保有していることが判明し、その結果、当該技術の使用や商品供給が困難となる可能性があります。 当該技術や商品、宣伝広告等が他者の知的財産権を侵害していた場合には、多額の損害賠償やライセンス費用の支払請求を受ける可能性が発生し、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。 当社グループの商標又は商品を第三者に模倣され、安価で販売された場合、当社の経営成績に悪影響を及ぼす可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> 当社グループでは知的財産を取り扱う専門部署を設け、商品開発および技術導入時ならびに宣伝広告時等に事前調査を行っているほか、当社グループ内の従業員に対し知的財産に関する教育・啓発活動を実施し、他者の知的財産権の侵害防止に努めています。 新規技術を開発した際には積極的に権利化を行っています。さらに、事業展開国・地域および展開予定国・地域における市場モニタリング、現地法務部門や現地法律事務所、政府機関との連携を通じ、模倣品などによる被侵害の情報の収集をはかっています。 被侵害の事実が確認された場合、またはそのおそれがある場合には、現地法務部門や法律事務所、政府機関と連携し、速やかに法的措置を含めた対処を検討します。

リスク項目	リスクとその影響	主な取組み
為替リスク	<ul style="list-style-type: none"> ・当社グループ各国事業では商品の多くを海外の生産工場から輸入しているため、各国・地域の通貨に対する決済通貨の急激な変動が発生した場合、各事業の業績に悪影響を与える可能性があります。 ・グループ全体として、事業展開に合わせて多様な通貨で金融資産を保有しているため、当社グループの機能通貨である円の為替変動によって金融損益が大きく変動する可能性があります。 	<ul style="list-style-type: none"> ・為替環境の激変緩和を目的として、各国・地域事業において、想定仕入見込み額に基づく先物為替予約を実行しています。この際、ヘッジ比率や期間など、具体的なヘッジ方針については、財務の安全性に資するかという観点から、当社取締役会において討議・承認を行っています。 ・金融資産の保有通貨の妥当性についても、当社取締役会で討議を行います。
減損リスク	事業環境の変化等により収益性が低下した場合、有形固定資産および使用権資産などについて減損損失を計上する可能性があります。	<ul style="list-style-type: none"> ・減損会計を厳格に適用して、適時に減損兆候の判定を行い、不採算店舗の発生を早期に把握、適切な会計処理を行っています。 ・当該店舗の収益性低下の原因を把握し、抜本的な収益改善計画を策定・実行しています。
その他経営環境の変化に起因するリスク	当社グループ事業の展開各国・地域において、天候不良、気候変動、消費動向の変化等の経営環境の変化が生じることにより、商品の売上の減少や過剰在庫が発生し、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。	各グループ事業の展開国・地域で、お客様が必要とする商品情報を適時に収集し、即時に商品化したうえで、必要十分な数量を生産販売できる体制を整え、経営環境の変化に極力機動的に対応していきます。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)業績等の概要

① 業績

当連結会計年度（2024年9月1日～2025年8月31日）の連結業績は、売上収益が3兆4,005億円（前期比9.6%増）、売上収益から売上原価と販管費を控除して算出する事業そのものの利益である事業利益が5,511億円（同13.6%増）と、増収、大幅な増益となりました。LifeWear（究極の普段着）へのお客様の支持がグローバルで高まり、4期連続で過去最高の業績を達成しました。金融収益・費用は、863億円のプラスとなりました。これは、利息がネットで524億円のプラスとなったことに加え、外貨建資産の換算などによる為替差益が338億円発生したことによります。この結果、税引前利益は6,505億円（同16.8%増）、親会社の所有者に帰属する当期利益は4,330億円（同16.4%増）となりました。

当連結会計年度の設備投資は1,719億円、前期比597億円増となりました。内訳は、国内ユニクロ事業が151億円、海外ユニクロ事業が1,200億円、ジーユー事業が77億円、グローバルブランド事業が14億円、システム他が274億円となっています。新規出店や自動化倉庫への投資など、グローバルでの事業成長のために積極的な投資を実行しています。

当社グループは、世界中のあらゆるお客様から信頼され、生活に必要な不可欠な「グローバルNo.1ブランドになる」ことをめざしています。そのために、1）経営人材の育成、2）事業の発展がサステナビリティに寄与するビジネスモデルの追求、3）お客様のニーズに応え、顧客を創造する、4）グローバルで収益の柱を多様化、5）ジーユーをはじめとするグループブランドの拡大、6）インフレ時代に合わせた経費構造の改革、に注力しています。特に、海外ユニクロ事業はグループの成長の柱として、質の高い出店を継続していくことに加え、商品開発やブランディングの強化を図っています。また、サステナブルな社会を構築するために、LifeWearのコンセプトを大切にした服づくりを行っていきます。高品質で長く着ていただける服、地球環境への負荷を低減し、健康で安全な労働環境でつくられた服、販売された後もリサイクル、リユースなどで循環される服を追求していきます。

[国内ユニクロ事業]

国内ユニクロ事業の当連結会計年度の売上収益は1兆260億円（前期比10.1%増）、事業利益は1,813億円（同17.5%増）と、大幅な増収増益となりました。売上収益は初めて1兆円を突破し、過去最高の業績を達成しました。その他収益・費用に店舗の減損損失の戻し入れ益を計上したことで、営業利益は1,844億円（同18.4%増）となりました。既存店売上高（Eコマースを含む）は、通期で同8.1%の増収となりました。上期は前年同期比9.8%の増収、下期は同6.2%の増収と、期を通して販売は好調でした。気温に合わせて戦略的に商品を準備し、マーケティングの打ち出しと連動させたことで実需を捉えられたことに加え、スウェットやジーンズなど、コア商品にトレンドのシルエットやデザインを反映したことで新しい需要の喚起にもつながりました。売上総利益率は前期比0.1ポイント低下とほぼ前年並みの水準となりました。売上高販管費比率は、販売が好調だったことで、賃借料比率や人件費比率が低下し、前期比1.2ポイント改善しました。

[海外ユニクロ事業]

海外ユニクロ事業の当連結会計年度の売上収益は1兆9,102億円（前期比11.6%増）、事業利益は3,053億円（同10.6%増）と、大幅な増収増益、過去最高の業績を達成しました。

地域別では、グレーターチャイナの売上収益は6,502億円（同4.0%減）、事業利益は899億円（同12.5%減）と、減収、大幅な減益となりました。中国大陸は、通期では、現地通貨ベースで同約4%減収、事業利益は同約10%減となりました。ただし、当第4四半期連結会計期間の事業利益は、売上総利益率と売上高販管費比率が改善したことで、約11%増益となりました。香港は、商品構成の課題や消費意欲の低下の影響で、減収、大幅な減益となりました。台湾は増収、減益でしたが、ロイヤリティ費用増の影響を除くと若干の増益となりました。韓国と東南アジア・インド・豪州地区の売上収益は6,194億円（同14.6%増）、事業利益は1,169億円（同20.5%増）と、大幅な増収増益となりました。韓国は、気温に対応した商売やマーケティング戦略が奏功し、大幅な増収増益となりました。東南アジア・インド・豪州地区は、コア商品を中心に販売が好調で、大幅な増収増益となりました。北米の売上収益は2,711億円（同24.5%増）、事業利益は442億円（同35.1%増）、欧州の売上収益は3,695億円（同33.6%増）、事業利益は542億円（同23.7%増）と、大幅な増収増益となりました。両地域ともに、新規出店した店舗が大成功を収めたことに加え、店舗がメディアとなり、認知度が向上することで、Eコマース販売もさらに拡大する好循環ができました。なお、米国は、追加関税の影響が出始めた当第4四半期連結会計期間も、大幅な増収増益となりました。商品価格の見直しや値引率の改善、経費コントロールの強化などにより、追加関税によるコスト増を吸収し、事業利益率も改善しました。

[ジーユー事業]

ジーユー事業の当連結会計年度の売上収益は3,307億円（前期比3.6%増）、事業利益は283億円（同12.6%減）と、増収、大幅な減益となりました。マストトレンドを捉えたヒット商品が十分でなかったことや、売れ筋商品の欠品により、既存店売上高は前年並みと、売上を最大化することができませんでした。利益面では、報酬引き上げに伴う人件費の増加や、米国出店に伴う費用増により、販管費比率が上昇し、大幅な減益となりました。

[グローバルブランド事業]

グローバルブランド事業の当連結会計年度の売上収益は、1,315億円（前期比5.3%減）、事業利益は26億円（前期は1億円の黒字）と減収増益となりました。営業利益は9億円の赤字（前期は6億円の黒字）となりましたが、これはコントワー・デ・コトニエ事業で事業構造改革に伴う減損損失などを39億円計上したことによります。セオリー事業は、主力商品の販売に苦戦したことに加え、中国大陆で消費意欲の低下の影響を受けたことで、減収減益となりました。プラステ事業は、ワイドパンツやシアーセーターなどの販売が好調で、大幅な増収増益となりました。コントワー・デ・コトニエ事業は、減収でしたが、売上総利益率と売上高販管費比率がともに改善し、事業利益の赤字は半減しました。

[サステナビリティ（持続可能性）]

ファーストリテイリングは、あらゆる人々の生活を豊かにする「究極の普段着」というLifeWearの考え方をもとに、品質・デザイン・価格だけでなく、環境配慮・人権保護・社会貢献を重視した服づくりを進めています。当社のサステナビリティ活動は、6つの重点領域（マテリアリティ）を主軸としています。当連結会計年度における主な活動内容は、以下のとおりです。

■商品と販売を通じた新たな価値創造：ユニクロでは、服を活かし続けることで、循環型社会への移行に貢献するための取り組み「RE.UNIQLO」を推進しています。ユニクロ店舗内で服のリペア・リメイクのサービス提供とアップサイクル品を販売（注）する「RE.UNIQLO STUDIO」は2025年8月末時点で22の国・地域、63店舗まで拡大しました。特にリメイクサービスでは、お客様のニーズを捉えたコラボレーション刺繍の展開などが寄与し、多くのお客様にご好評をいただいています。また、当社では、環境に配慮した素材の調達を強化しています。ユニクロの2025年春夏商品において、全使用素材に対するリサイクル素材など温室効果ガス排出量の少ない素材の使用率は17%、ポリエステル全使用量に対するリサイクルポリエステルの使用率は40%となりました。

（注）一部の国と地域で販売

■サプライチェーンの人権・労働環境の尊重：当社は人権・労働環境の尊重に関する取り組みを継続的に強化しています。取引先工場に「生産パートナー コードオブコンダクト（COC）」の遵守を要請、定期的に労働環境のモニタリングを実施し、課題があれば、工場に改善を求めるとともに、改善のための支援を行っています。また、当連結会計年度は、欧州におけるデューディリジェンスへの規制（サプライチェーン全体で人権に負の影響を与えるリスクを特定・評価し、予防するプロセス）が強化されることを考慮し、外部の人権リスク評価ツールの導入、モニタリング項目の見直しに加え、モニタリングを実施する第三者監査員の品質管理体制を強化しました。

■環境への配慮：当社は、2030年8月期までに、自社店舗・オフィスの温室効果ガス排出量を2019年8月期比90%削減、サプライチェーンは同20%削減することを目標に掲げ、自社における再生可能エネルギー導入に加え、ユニクロ・ジーユーの主要取引先工場とともに温室効果ガス削減に向けた取り組みを着実に推進しています。サプライチェーン領域では、更なるエネルギー削減に向けた支援として、2025年5月から主要な素材工場および一部の縫製工場への省エネルギー診断の提供を開始しました。こうした気候変動に関する取り組みや開示が評価され、当社は、国際的な非営利団体CDPにより、気候変動領域において3年連続で最高評価の「Aリスト」企業に認定されています。さらに、サプライヤーとの協働についても、CDPより、2年連続で最高評価の「サプライヤー・エンゲージメント・リーダー」に認定されました。

■コミュニティとの共存・共栄：当社は、服のビジネスを通じて、社会の持続的な発展に寄与できるよう、社会的課題の解決に積極的に取り組んでいます。「PEACE FOR ALL」プロジェクト（注）では、2022年の活動開始以来の寄付総額が2025年8月末時点で25億88百万円、累計販売枚数は862万枚となりました。また、ユニクロは、2025年に開催された大阪・関西万博の国連バビリオンにて、国連難民高等弁務官事務所（UNHCR）とともに難民支援に関する共同展示を実施しました。バビリオンではその他にも、ユニクロが国連教育科学文化機関（ユネスコ）と共同で、中高生を対象に海洋ごみ問題を啓発する教育プログラムを紹介しました。

（注）著名人がボランティアでデザインしたグラフィックTシャツを全世界で販売し、得られた利益の全額（1枚

あたり日本における定価の20%相当)を人道支援に取り組む団体に寄付するプロジェクト。

■従業員の幸せ：当社はジェンダー、Global One Team、障がい、LGBTQ+の4つを重点領域として、当事者サポートのための制度導入や研修実施など、多様性推進に向けた様々な取り組みをグローバルで強化しています。当連結会計年度は、グループ全体の多様性促進の取り組みおよびガバナンス/推進体制を強化することを目的に、「ダイバーシティ&インクルージョン(D&I)課題解決会議」をスタートさせ、D&I調査も実施しました。調査結果を踏まえて各事業およびグローバルでの課題を特定し、各グローバル事業の経営者や担当執行役員と対応策について討議しました。

■正しい経営(ガバナンス)：迅速で透明性のある経営を実現するために、各委員会ではオープンで活発な議論を行っています。人権委員会では、カスタマーハラスメントの事案を報告し、課題と対応方針について議論したことに加え、当社従業員向けホットラインのグローバルでの運用体制の強化策について、討議しました。指名報酬アドバイザー委員会では、取締役に対する報酬体系や報酬額、社外取締役候補の指名方針について議論を行いました。また、リスクマネジメント委員会では、社内で発生した不正事案や第三者による当社情報システムへの不正アクセス事案に対する再発防止策について討議し、管理体制の強化を図っています。

② 当期のキャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は、前連結会計年度末に比べ、3,003億円減少し、8,932億円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果獲得した資金は、5,806億円(前年同期は6,515億円の資金の獲得)となりました。これは主として、税引前利益6,505億円、減価償却費及びその他の償却費2,164億円等の資金増加要因、法人税等の支払額2,022億円等の資金減少要因によるものです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、5,789億円(前年同期は822億円の資金の使用)となりました。これは主として、定期預金の純増額2,096億円、有形固定資産の取得による支出1,355億円、投資有価証券の取得、売却及び償還による純支払額1,850億円等によるものです。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果使用した資金は、3,391億円(前年同期は2,690億円の資金の使用)となりました。これは主として、社債の償還による支出300億円、配当金の支払額1,426億円、リース負債の返済による支出1,404億円等によるものです。

(2) 販売の状況

① 部門別売上状況

部門	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)		当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)	
	売上収益 (百万円)	構成比 (%)	売上収益 (百万円)	構成比 (%)
メンズ	415,253	13.4	471,342	13.9
ウィメンズ	405,260	13.1	434,725	12.8
キッズ・ベビー	67,288	2.2	69,166	2.0
グッズ・その他商品	36,983	1.2	42,813	1.3
その他	7,441	0.2	8,049	0.2
国内ユニクロ事業合計	932,227	30.0	1,026,096	30.2
メンズ	786,625	25.3	864,709	25.4
ウィメンズ	721,982	23.3	825,300	24.3
キッズ・ベビー	149,195	4.8	157,735	4.6
グッズ・その他商品	53,096	1.7	60,595	1.8
その他	933	0.0	1,947	0.1
海外ユニクロ事業合計	1,711,833	55.2	1,910,289	56.2
ユニクロ事業合計	2,644,060	85.2	2,936,385	86.4
ジーユー事業	319,162	10.3	330,701	9.7
グローバルブランド事業	138,837	4.5	131,542	3.9
その他事業	1,776	0.1	1,910	0.1
合計	3,103,836	100.0	3,400,539	100.0

- (注) 1. 国内ユニクロ事業・海外ユニクロ事業のその他とは、F C関連収入・補正費売上高であります。F C関連収入とは、フランチャイズ店に対する商品売上高、フランチャイズ店からのロイヤリティ収入であり、補正費売上高とは、パンツの裾上げ（補正）の加工賃及び刺繍プリントによる収入等であります。
2. ユニクロ事業とは、「ユニクロ」ブランドのカジュアル衣料品販売事業であります。
3. ジーユー事業とは、「ジーユー」ブランドのカジュアル衣料品販売事業であります。
4. グローバルブランド事業は、セオリー事業（「Theory（セオリー）」ブランド等の衣料品販売事業）、プラステ事業（「PLST（プラステ）」ブランド等の衣料品販売事業）、コントワー・デ・コトニエ事業（「COMPTOIR DES COTONNIERS（コントワー・デ・コトニエ）」ブランドの衣料品販売事業）及びプリンセス・タム・タム事業（「PRINCESSE TAM. TAM（プリンセス タム・タム）」ブランドの衣料品販売事業）で構成されております。
5. その他事業とは、不動産賃貸業等であります。
6. 国内ユニクロ事業に含まれるEコマース売上高
前連結会計年度 136,961百万円、当連結会計年度 152,364百万円
7. 海外ユニクロ事業に含まれるEコマース売上高
前連結会計年度 278,839百万円、当連結会計年度 306,429百万円

② 単位当たりの売上状況

摘要		当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)	前期比(%)
売上収益		2,467,595百万円	111.1
1㎡当たり売上収益	売場面積(平均)	3,016,524㎡	102.8
	1㎡当たり期間売上収益	818千円	108.2
1人当たり売上収益	従業員数(平均)	87,201人	98.4
	1人当たり期間売上収益	28,297千円	113.0

(注) 1. 国内・海外ユニクロ事業についてのみ記載しております。

2. 売上収益は店舗商品売上高であり、Eコマース事業・FCに対する商品供給高・経営管理料及び補正費売上高は含まれておりません。

3. 売場面積(平均)は、直営店売場の昨年度期末面積数と今年度期末面積数を平均算出しております。

4. 従業員数(平均)は、準社員、アルバイト社員、委託社員及び受入出向社員を含み、執行役員を除いております。なお、準社員、アルバイト社員は在籍する年間の平均人員により記載しております。

(3) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討事項

① 重要性のある会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、IFRS会計基準に準拠して作成されております。連結財務諸表の作成にあたっては、会計上の見積りを行う必要があり、非金融資産の減損、繰延税金資産の回収可能性の判断等につきましては、過去の実績又は各状況下で合理的と判断される前提に基づき見積りを実施しております。

採用している重要性のある会計方針及び見積りについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記」に記載しております。

② 当連結会計年度の経営成績等の分析

経営成績等の分析については、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

(1) 業績等の概要」をご参照ください。

③ 資本の財源及び資金の流動性についての分析

I 財務戦略の基本的な考え方

当社グループでは、強固な財務体質を維持しながら、事業活動によりフリー・キャッシュ・フローを最大化し、毎期一定程度の株主還元を維持しつつ、成長投資資金と手許流動性も確保していくことを財務戦略の基本方針としています。

強固な財務体質の維持に関しては、営業キャッシュ・フローにより投資資金を賄うことを原則としつつ、天候不順や感染症といった不測の事態に耐えうる手許流動性を確保していきます。また、安定的な外部資金調達能力の維持向上に努めていきます。

II 資金のキャッシュ・フロー及び流動性の状況

当社グループでは、アパレル小売業としての特性上、運転資金と天候不順などの不測の事態に備えて月商3～5ヶ月分の手許流動性を確保するよう努めています。当連結会計年度の売上収益3兆4,005億円に対し、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は8,932億円と、足もとの手許流動性は適正水準であると考えております。

III 資金需要の主な内容

当社グループの資金需要は、営業活動に係る資金支出では、仕入、物流費、広告宣伝費、地代家賃（店舗に係る賃貸料など）、人件費などがあります。

また、投資活動に係る資金支出では、店舗関連投資（新規店舗の出店や既存店舗の改装）のほか、各国における物流倉庫投資やIT投資（店舗のセルフレジ、Eコマース、サプライチェーン関連のシステム投資）があります。

IV 資金調達

当社グループ事業の維持拡大のために必要な資金を安定的且つ機動的に確保するため、事業活動によるフリー・キャッシュ・フローの最大化に努めるとともに、内部資金及び外部資金を有効に活用しています。

強固な財務体質を維持すべく、投資資金は、営業キャッシュ・フローにより賄うことを原則としていますが、資金調達の多様化と資本効率の向上を企図し、過去累計で5,000億円の社債調達も活用しています。引き続き、適時適切な社債調達も検討しながら、海外事業の拡大や各種プロジェクト推進における投資資金として活用して参ります。

当社グループでは、安定的な外部資金調達能力の維持向上は重要な経営課題と認識しており、スタンダード&プアーズ（S&P）及び日本格付研究所（JCR）から格付を取得しています。本報告書提出時点において、S&Pの格付は「シングルA+（安定的）」、JCRの格付は「ダブルA+（安定的）」となっております。また、主要な取引先金融機関とは良好な取引関係を維持しております。

当連結会計年度は増収増益となりました。経費削減及び在庫消化に努めることにより、追加の外部調達を行うことなく、十分な手許流動性を確保できています。

今後も外部環境変化を注視しながら、強固な財務体質を維持するとともに、安定的な外部資金調達能力の維持向上に努めていきます。

5 【重要な契約等】

特記すべき事項はありません。

6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

国内ユニクロ事業では、新たに直営店舗31店舗を出店いたしました。海外ユニクロ事業では、グレートチャイナに44店舗、韓国に14店舗、シンガポールに1店舗、マレーシアに7店舗、タイに3店舗、フィリピンに4店舗、インドネシアに7店舗、オーストラリアに2店舗、ベトナムに4店舗、インドに4店舗、米国に15店舗、カナダに8店舗、英国に2店舗、スペインに1店舗、オランダに3店舗、デンマークに1店舗、イタリアに1店舗、ポーランドに1店舗を出店いたしました。ジーユー事業では、39店舗を出店いたしました。また、グローバルブランド事業では、46店舗を出店いたしました。

この結果、当連結会計年度の設備投資は1,719億円、前期比597億円増となりました。内訳としては、国内ユニクロ事業が151億円、海外ユニクロ事業が1,200億円、ジーユー事業が77億円、グローバルブランド事業が14億円、システム他が274億円となっています。出店投資に加え、自動化倉庫への投資を継続して実施することで、グローバルでの事業基盤を確立しています。なお、上記金額には、消費税等は含まれておりません。また、ここでは、不動産賃借料に係る使用権資産への投資を含めておりません。

2【主要な設備の状況】

当社グループの2025年8月31日現在における主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

会社名	設備内容	事業所名 (所在地)	面積(㎡)	投下資本(百万円)						従業員数 (人)
			土地	土地	建物	使用権 資産	敷金・ 保証金	その他	合計	
株式会社 ファースト リテイリング	本社	山口県山口市	95,255.83	1,047	672	-	-	85	1,805	32
	商業施設	福岡市中央区他	-	-	139	5,474	2,679	3,163	11,456	-
	その他		29,308.87	76	15,999	90,461	3,303	4,768	114,609	1,540

(2) 国内子会社

会社名	設備内容	事業所名 (所在地)	面積(㎡)	投下資本(百万円)						従業員数 (人)
			土地	土地	建物	使用権 資産	敷金・ 保証金	その他	合計	
株式会社ユニクロ	国内事業店舗等	山口県山口市他	2,591.06	471	25,214	52,403	24,939	5,235	108,263	8,382
	国内ユニクロその他		19,960.76	130	5,255	26,510	3,923	23,856	59,676	3,734
	国内ユニクロ総合計		22,551.82	602	30,470	78,913	28,863	29,091	167,940	12,116
株式会社ジーユー	国内事業店舗等	山口県山口市他	-	-	14,786	28,979	10,251	3,019	57,037	4,890
株式会社リンク・セオリー・ジャパン	国内事業店舗等	山口県山口市他	-	-	261	676	214	149	1,301	849
株式会社プラステ	国内事業店舗等	山口県山口市他	-	-	329	343	399	109	1,182	379

(3) 在外子会社

会社名	設備内容	事業所名 (所在地)	面積(㎡)	投下資本(百万円)						従業員数 (人)
			土地	土地	建物	使用権 資産	敷金・ 保証金	その他	合計	
迅銷（中国）商貿 有限公司	海外ユニクロ 店舗等	中国上海市	-	-	21,070	9,284	4,897	6,853	42,106	10,765
優衣庫商貿有限公 司	海外ユニクロ 店舗等	中国上海市	-	-	969	67	472	207	1,716	660
迅銷（上海）商業 有限公司	海外ユニクロ 店舗等	中国上海市	-	-	740	213	547	61	1,563	390
FRL Korea Co., Ltd.	海外ユニクロ 店舗等	韓国 ソウル特別市	-	-	3,823	10,853	5,834	3,698	24,210	1,846
FAST RETAILING (SINGAPORE) PTE. LTD.	事務所等	シンガポール共和国	-	-	-	21	2	-	23	5
UNIQLO (THAILAND) COMPANY LIMITED	海外ユニクロ 店舗等	タイ王国バンコク市	-	-	2,052	2,018	1,876	1,497	7,445	1,713
PT. FAST RETAILING INDONESIA	海外ユニクロ 店舗等	インドネシア共和国 ジャカルタ市	-	-	2,447	3,120	719	1,660	7,947	1,893
UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD	海外ユニクロ 店舗等	オーストラリア メルボルン市	-	-	2,775	17,879	9	5,906	26,570	992
Fast Retailing USA, Inc.	事務所等	米国 ニューヨーク州	1,227	2,336	63,087	101,562	622	13,787	181,395	2,970
FAST RETAILING EUROPE LTD	事務所等	英国ロンドン市	-	-	167	1,669	9	129	1,976	16
UNIQLO EUROPE LTD	海外ユニクロ 店舗等	英国ロンドン市	-	-	39,464	59,184	1,820	20,692	121,161	5,083
UNIQLO VIETNAM CO., LTD.	海外ユニクロ 店舗等	ベトナムホーチミン 市	-	-	3,830	3,620	374	742	8,568	1,068
UNIQLO INDIA PRIVATE LIMITED	海外ユニクロ 店舗等	インドニューデリー 市	-	-	1,695	897	376	602	3,571	671
極優（上海）商貿 有限公司	海外事業店 舗等	中国上海市	-	-	32	129	24	13	199	28
FAST RETAILING FRANCE S.A.S.	事務所等	フランスパリ市	-	-	450	1,186	378	192	2,208	354

(注) 1. 当社グループ内で転貸している設備に関しては、転貸元を含めて開示しております。

2. 提出会社の「その他」の主なものは、有明本部（東京都江東区）、六本木本部（東京都港区）及び旧本社（山口県宇部市）、提出会社から株式会社ユニクロ・株式会社ジーユーに転貸している店舗用土地建物（東京都中央区）、物流倉庫（大阪府茨木市）、等であります。

3. 金額は帳簿価額であります。

4. 従業員数は就業人員（執行役員、準社員、アルバイト社員を除く。）であります。

5. 資産については、事業セグメントに配分しておりません。

3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における重要な設備の新設等及び重要な設備の除却等の計画は次のとおりであります。なお、ここでは、不動産賃借料に係る使用権資産への投資を含めておりません。

(1) 重要な設備の新設等

2026年8月期（自 2025年9月1日 至 2026年8月31日）におけるセグメントごとの設備投資計画（新設、拡充）は次のとおりであります。

セグメントの名称	投資計画金額 (百万円)	主な投資内容等
国内ユニクロ事業	7,595	新規店舗の出店（約20店舗）
海外ユニクロ事業	82,413	新規店舗の出店（約120店舗）、自動化倉庫の新設
ジーユー事業	4,367	新規店舗の出店（約15店舗）
グローバルブランド事業	1,610	新規店舗の出店（約16店舗）
その他	30,409	システム投資関連等
合計	126,395	

（注）今後の所要資金につきましては、自己資金、社債、借入金等でまかなう予定であります。

また、上記計画に含まれている重要な設備の新設等の計画のうち、当連結会計年度末日から3ヶ月以内に完成する予定のものは次のとおりであります。

会社名	設備 内容	事業所名	所在地	投資予定金額		着工年月	完成予定年月	予定売場 面積/倉庫 占有面積 (㎡)	備考
				総額 (百万円)	既支 払額 (百万円)				
株式会社 ユニクロ	国内ユニクロ店舗	UNIQLO UMEDA	日本 大阪	1,039	86	2025年6月	2025年10月	4,384	賃借
UNIQLO EUROPE LTD	海外ユニクロ店舗	UNIQLO Meir	ベルギー アントワープ	1,019	826	2025年1月	2025年9月	1,730	賃借

（注）資産については、事業セグメントに配分しておりません。

(2) 重要な設備の除却等

当連結会計年度末において、新たに確定した重要な設備の除却等はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	900,000,000
計	900,000,000

②【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数（株） (2025年8月31日)	提出日現在 発行数（株） (2025年11月28日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	318,220,968	318,220,968	東京証券取引所 プライム市場 香港証券取引所 メインボード市場（注）	単元株式数 100株
計	318,220,968	318,220,968	—	—

（注）香港預託証券（HDR）を香港証券取引所メインボード市場に上場しております。

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

当社はストック・オプション制度を採用しております。当該制度は会社法に基づき新株予約権を発行する方式によるものであります。なお、以下に掲げる事項は当事業年度の末日（2025年8月31日）の内容です。当事業年度の末日から提出日の前月末（2025年10月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しております。下記に加えて、当社は2025年11月27日開催の株主総会及び同日開催の取締役会において、会社法第236条、第238条及び第240条の規定に基づき、当社の取締役3人及び執行役員39人に対し、株式報酬型ストック・オプションとして新株予約権を発行することを決議しました。新株予約権の割当日は2025年12月19日を予定しています。

① 新株予約権Aタイプ

	第7回	第8回	第9回
取締役会決議年月日	2016年10月13日	2017年10月12日	2018年10月11日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 16 当社子会社従業員 23	当社従業員 19 当社子会社従業員 27	当社従業員 17 当社子会社従業員 32
新株予約権の数（個）	326 [326]	1,482 [1,482]	1,573 [1,573]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	978 [978]	4,446 [4,446]	4,719 [4,719]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	同左	同左
新株予約権の行使期間	自 2019年11月11日 至 2026年11月10日	自 2020年11月10日 至 2027年11月9日	自 2021年11月9日 至 2028年11月8日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 11,561 資本組入額 5,780	発行価格 12,549 資本組入額 6,274	発行価格 19,425 資本組入額 9,712
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）	同左	同左

	第10回	第11回	第12回
取締役会決議年月日	2019年10月10日	2020年10月15日	2021年10月14日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 11 当社子会社従業員 46	当社従業員 18 当社子会社従業員 47	当社従業員 19 当社子会社従業員 47
新株予約権の数（個）	1,070 [1,070]	801 [801]	1,414 [1,379]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	3,210 [3,210]	2,403 [2,403]	4,242 [4,137]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	同左	同左
新株予約権の行使期間	自 2022年11月8日 至 2029年11月7日	自 2023年11月13日 至 2030年11月12日	自 2024年11月12日 至 2031年11月11日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 22,019 資本組入額 11,010	発行価格 25,853 資本組入額 12,926	発行価格 24,391 資本組入額 12,195
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）	同左	同左

	第13回	第14回	第15回
取締役会決議年月日	2022年12月15日	2023年12月21日	2024年11月21日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社執行役員 37	当社執行役員 37	当社執行役員 40
新株予約権の数（個）	7,171 [6,967]	15,789 [15,362]	14,249 [13,908]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	21,513 [20,901]	15,789 [15,362]	14,249 [13,908]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	同左	同左
新株予約権の行使期間	自 2026年1月20日 至 2033年1月19日	自 2027年1月19日 至 2034年1月18日	自 2027年12月20日 至 2034年12月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 23,605 資本組入額 11,803	発行価格 36,888 資本組入額 18,444	発行価格 50,183 資本組入額 25,092
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）	同左	同左

（注1）当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）

（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行することとします。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

1. 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付します。
 2. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
再編成対象会社の普通株式とします。
 3. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定します。
 4. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に上記3.に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。
 5. 新株予約権を行使することができる期間
上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
 6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
 7. 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要します。
 8. 新株予約権の取得条項
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
 9. 新株予約権の行使の条件
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
- (注2) 2022年12月15日開催の取締役会決議に基づき、2023年3月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。これにより、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額を調整しております。

② 新株予約権Bタイプ

	第 6 回	第 7 回	第 8 回
取締役会決議年月日	2015年10月 8 日	2016年10月13日	2017年10月12日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 274 当社子会社従業員 921	当社従業員 339 当社子会社従業員 1,096	当社従業員 395 当社子会社従業員 1,152
新株予約権の数（個）	1,419 [455]	3,821 [3,424]	8,866 [8,538]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	4,257 [1,365]	11,463 [10,272]	26,598 [25,614]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	同左	同左
新株予約権の行使期間	自 2015年12月13日 至 2025年11月12日	自 2016年12月11日 至 2026年11月10日	自 2017年12月10日 至 2027年11月 9 日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 15,382 資本組入額 7,691	発行価格 11,722 資本組入額 5,861	発行価格 12,711 資本組入額 6,355
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）	同左	同左

	第 9 回	第10回	第11回
取締役会決議年月日	2018年10月11日	2019年10月10日	2020年10月15日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 419 当社子会社従業員 1,267	当社従業員 528 当社子会社従業員 1,389	当社従業員 694 当社子会社従業員 1,435
新株予約権の数（個）	8,406 [8,214]	10,813 [10,527]	6,770 [6,623]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数（株）	25,218 [24,642]	32,439 [31,581]	20,310 [19,869]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。	同左	同左
新株予約権の行使期間	自 2018年12月9日 至 2028年11月8日	自 2019年12月8日 至 2029年11月7日	自 2020年12月13日 至 2030年11月12日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 19,630 資本組入額 9,815	発行価格 22,244 資本組入額 11,122	発行価格 26,079 資本組入額 13,039
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）	同左	同左

	第12回
取締役会決議年月日	2021年10月14日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社従業員 736 当社子会社従業員 1,521
新株予約権の数（個）	11,641 [11,355]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数（株）	34,923 [34,065]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。
新株予約権の行使期間	自 2021年12月12日 至 2031年11月11日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 24,616 資本組入額 12,308
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注1）

（注1）当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）

（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行することとします。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

1. 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付します。
 2. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
再編成対象会社の普通株式とします。
 3. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定します。
 4. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に上記3.に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とします。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。
 5. 新株予約権を行使することができる期間
上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。
 6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
 7. 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要します。
 8. 新株予約権の取得条項
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
 9. 新株予約権の行使の条件
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。
- (注2) 2022年12月15日開催の取締役会決議に基づき、2023年3月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。これにより、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額を調整しております。

③ 第13回新株予約権Fタイプ

取締役会決議年月日	2022年12月15日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社執行役員 2
新株予約権の数（個）	18,305 [18,305]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数（株）	54,915 [54,915]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。
新株予約権の行使期間	自 2028年1月20日 至 2033年1月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 23,410 資本組入額 11,705
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注1)

(注1) 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行することとします。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

1. 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付します。
2. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
再編成対象会社の普通株式とします。
3. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定します。
4. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に上記3.に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額としま

す。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。

5. 新株予約権を行使することができる期間

上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

7. 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要します。

8. 新株予約権の取得条項

本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

9. 新株予約権の行使の条件

本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

(注2) 2022年12月15日開催の取締役会決議に基づき、2023年3月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。これにより、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額を調整しております。

④第13回新株予約権Gタイプ

取締役会決議年月日	2022年12月15日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社執行役員 7
新株予約権の数（個）	48,815 [48,815]
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式
新株予約権の目的となる株式の数（株）	146,445 [146,445]
新株予約権の行使時の払込金額（円）	新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの行使価額を1円とし、これに付与株式数を乗じた金額としております。
新株予約権の行使期間	自 2028年1月20日 至 2063年1月19日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 20,670 資本組入額 10,335
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合、当該新株予約権を行使することはできず、消滅するものとしております。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要します。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注1)

(注1) 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）、又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編成行為」という。）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という。）の新株予約権をそれぞれ交付することとします。この場合においては、残存新株予約権は消滅し、再編成対象会社は新株予約権を新たに発行することとします。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とします。

1. 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付します。
2. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
再編成対象会社の普通株式とします。
3. 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記新株予約権の目的となる株式の種類及び数に準じて決定します。
4. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後行使価額に上記3.に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額としま

す。再編成後行使価額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とします。

5. 新株予約権を行使することができる期間

上記に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編成行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、上記に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとします。

6. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

7. 譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による新株予約権の取得については、再編成対象会社の取締役会の決議による承認を要します。

8. 新株予約権の取得条項

本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

9. 新株予約権の行使の条件

本新株予約権の取り決めに準じて決定します。

(注2) 2022年12月15日開催の取締役会決議に基づき、2023年3月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。これにより、新株予約権の目的となる株式の数及び新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額を調整しております。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年3月1日 (注)	212,147,312	318,220,968	—	10,273	—	4,578

(注) 2022年12月15日開催の取締役会決議による株式分割(1:3)によるものです。

(5) 【所有者別状況】

2025年8月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数100株）								単元未満 株式の状況 （株）
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	－	64	38	239	1,036	62	10,735	12,174	－
所有株式数 （単元）	－	914,586	60,931	254,742	906,995	128	1,042,796	3,180,178	203,168
所有株式数 の割合(%)	－	28.76	1.92	8.01	28.52	0.00	32.79	100.00	－

(注) 1. 自己株11,401,789株は、「個人その他」に114,017単元、「単元未満株式の状況」に89株含まれております。

2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ83単元及び52株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年8月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式（自己 株式を除く。）の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社	東京都港区赤坂1丁目8-1	60,831	19.83
柳井 正	東京都渋谷区	53,391	17.40
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1丁目8-12	28,698	9.35
TTY Management B.V.	オランダ国アムステルダム市 1101HE ドゥ・オントゥリー99	15,930	5.19
柳井 康治	東京都渋谷区	14,345	4.68
柳井 一海	アメリカ合衆国、ニューヨーク州	14,345	4.68
有限会社Fight&Step	東京都目黒区三田1丁目4-3	14,250	4.64
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY (常任代理人 みずほ銀行)	アメリカ合衆国マサチューセッツ州ボストン 市02101ピー・オー・ボックス 351 (東京都港区港南2丁目15-1)	13,024	4.24
有限会社MASTERMIND	東京都目黒区三田1丁目4-3	10,830	3.53
JP MORGAN CHASE BANK (常任代理人 みずほ銀行)	英国ロンドン市カナリー・ワーフ25バンク ストリートE14 5JP (東京都港区港南2丁目15-1)	8,854	2.89
計	—	234,501	76.43

(注) 1. 所有株式数は、千株未満を切り捨てて記載しております。

2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び株式会社日本カストディ銀行の持株数は全て信託業務によるものであります。

3. 2025年3月21日付で三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者である日興アセットマネジメント株式会社から提出された大量保有報告書（変更報告書）により、2025年3月14日時点でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として議決権行使基準日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園一丁目1番1号	4,356	1.37
日興アセットマネジメント株式会社 (現アモーヴァ・アセットマネジメント株式会社)	東京都港区赤坂九丁目7番1号	14,792	4.65

4. 2025年4月4日付で大和アセットマネジメント株式会社から提出された大量保有報告書（変更報告書）により、2025年3月31日時点で以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として議決権行使基準日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
大和アセットマネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番1号	12,447	3.91

5. 2025年4月7日付で野村證券株式会社及びその共同保有者であるノムラインターナショナルピーエルシー（NOMURA INTERNATIONAL PLC）及び野村アセットマネジメント株式会社から提出された大量保有報告書（変更報告書）により、2025年3月31日時点でそれぞれ以下のとおり株式を保有している旨の報告を受けておりますが、当社として議決権行使基準日における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	120	0.04
ノムラ インターナショナル ピーエルシー（NOMURA INTERNATIONAL PLC）	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	1,546	0.49
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲2丁目2番1号	26,772	8.41

6. 上記のほか当社所有の自己株式11,401,789株があります。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2025年8月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 11,401,700	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 306,616,100	3,066,161	(注)
単元未満株式	普通株式 203,168	—	(注)
発行済株式総数	318,220,968	—	—
総株主の議決権	—	3,066,161	—

(注) 「完全議決権株式(その他)」及び「単元未満株式」の株式数の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ8,300株及び52株含まれております。

② 【自己株式等】

2025年8月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ファーストリテイ リング	山口県山口市佐山 10717番地1	11,401,700	—	11,401,700	3.58
計	—	11,401,700	—	11,401,700	3.58

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第192条第1項の規定に基づく単元未満株式の買取請求による取得

区分	株式数（株）	価額の総額（千円）
当事業年度における取得自己株式	66	2,985
当期間における取得自己株式	—	—

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年11月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数（株）	処分価額の総額（千円）	株式数（株）	処分価額の総額（千円）
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他（注）	80,058	102,020	7,788	9,924
保有自己株式数	11,401,789	—	11,394,001	—

(注) 当事業年度の内訳は、新株予約権の権利行使（株式数80,058株、処分価額の総額102,020千円）であります。
また、当期間の内訳は、新株予約権の権利行使であり、保有自己株式数には、2025年11月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含めておりません。

3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の最重要課題のひとつと考え、グローバルな事業の拡大と業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としています。

株主の皆様への配当金は、将来のグループ事業の拡大や収益向上のための資金需要ならびに財務の健全性を考慮した上で、業績に応じた高配当を積極的に実施する方針です。剰余金の配当は、中間配当と期末配当の2回行うことを基本方針としています。これらの配当は、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議に基づき行います。

当期の期末配当金は、1株当たり260円の配当を実施、中間配当金1株当たり240円を含め、年間配当金は500円と、前期比100円の増配となりました。内部留保資金ならびにフリー・キャッシュ・フローにつきましては、グループ企業の事業基盤強化のための投融資に有効活用し、継続的かつ安定的な成長に努めていきます。

当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨を定款に定めています。なお、当期の剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たりの配当額（円）
2025年4月10日 取締役会決議	73,629	240
2025年11月6日 取締役会決議	79,772	260

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

(1) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

「服を変え、常識を変え、世界を変えていく」というコーポレートステートメント（企業理念）を掲げるファーストリテイリングは、世界中のあらゆるお客様から信頼され、生活に必要な不可欠なグローバルNo.1ブランドになることをめざし、事業の拡大とサステナビリティの取り組みとを一体で強化しています。

これを実現するために、実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制の構築に努めています。当社は監査役制度を基礎とし、取締役の過半数を社外取締役とすることにより、取締役会の独立性を高めるとともに、監督機能を強化しています。また、執行役員制度の導入により、経営の意思決定と業務執行の機能の分離を図り、迅速な経営判断・業務執行を行っています。このほか、取締役会の機能を補完するために、人事委員会、サステナビリティ委員会、開示委員会、IT投資委員会、コードオブコンダクト委員会、企業取引倫理委員会、リスクマネジメント委員会、指名報酬アドバイザリー委員会、および人権委員会を設け、それぞれの委員会の目的を果たすべく迅速でオープンな討議・決定を行っています。これらにより、お客様、取引先、株主の皆様をはじめとするすべてのステークホルダーからのご要望に応えていきます。

(2) 会社の機関の内容および内部統制システムの整備の状況

① 会社の機関の内容

当社は、取締役会・監査役会・各種委員会を中心としたコーポレート・ガバナンス体制を構築しています。また、コーポレート・ガバナンス体制の強化の一環として、取締役会および代表取締役から一定の範囲内で業務執行権限を委譲する執行役員制度を採用することにより、経営の意思決定機能と業務執行機能の分離を図り、迅速な経営をめざしています。

取締役会は、社外取締役6名を含む計11名で構成され、代表取締役会長兼社長が議長を務めています。社外取締役は、企業経営などに関する豊富な知識と経験を有しています。取締役会は、取締役会付議・報告事項に関する内規に従い、当社の経営に関する方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授權された事項のほか、法令および定款に定められた事項を決議し、また報告を受けます。2025年8月期は、年度予算、決算の承認、役員人事の承認、資金計画・資金運用方針の承認、取締役に対する報酬制度などに関する決議のほか、各国子会社の事業やAIの活用などに関する事業上の方針や課題について討議を行いました。

取締役の過半数を社外取締役とすることにより、取締役会の独立性を高めるとともに、監督機能を強化しており、各社外取締役はいずれも取締役会の議論に積極的に加わり、忌憚のない意見を述べています。

取締役会は、月1回以上開催しています。2025年8月期は13回開催し、各取締役の出席状況は以下のとおりです。

取締役氏名	開催回数	出席回数
柳井 正	13	13
服部 暢達	13	13
新宅 正明	13	13
大野 直竹	13	13
コール キャシー ミツコ	13	13
車戸 城二	13	13
京谷 裕	13	12
岡崎 健	13	13
柳井 一海	13	13
柳井 康治	13	13

監査役会は、社外監査役3名を含む計5名で構成され、常勤監査役が議長を務めています。社外監査役は独立性が十分に確保されている上、弁護士、公認会計士や企業経営者として豊富な知識と経験を有しています。社外監査役を含む監査役は、取締役会への出席を通じ、取締役会の意思決定の状況および監督義務の履行状況を監視し検証しているほか、取締役や執行役員その他従業員、子会社の監査役からの定期的な聴取などを通じ、取締役の業務執行について監査しています。監査役会は月1回以上開催し、監査の方針や計画などを定め、また四半期毎の会計監査人からの説明・報告を受けています。

2025年8月期において、当社は監査役会を14回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
田中 智大	14	14
水澤 真澄	14	14
金子 圭子	14	14
樫谷 隆夫	14	14
森 正勝	14	14
新庄 正明	4	4

※新庄正明氏は、2024年11月28日開催の2024年8月期定時株主総会をもって退任

各種委員会は、取締役会の機能を補完するために設置しており、社外取締役や社外監査役が委員を務めています。各種委員会の名称、目的、権限、活動内容、活動状況は以下のとおりです。

・人事委員会

ファーストリテイリンググループの重要な組織変更や人事制度の改定などについて随時討議し、取締役会へ意見・提案を行います。2025年8月期は4回開催しました。

・サステナビリティ委員会

サステナビリティ方針、環境保全、社会貢献活動、ダイバーシティ（多様性）、コミュニケーションなどについて討議し、方向性を決定します。委員長はサステナビリティ担当社内取締役が務め、委員として社外の有識者や取締役、監査役、執行役員などが参加します。2025年8月期は4回開催しました。

・開示委員会

東京証券取引所（東証）への情報開示責任者を委員長とし、事業や財務状況の「適時、公正で公平かつわかりやすい情報開示」による経営の透明性を高めることを目的に、委員会を開催します。東証・香港証券取引所への適時開示事項、および株主・投資家の投資判断に重要な影響を及ぼすと判断された場合の任意開示事項の決定も行います。2025年8月期は12回開催しました。

・IT投資委員会

情報システムの業務改革を推進するために、最適なIT投資について審議、アドバイスをを行います。具体的には、個別案件の投資効果、外部専門機関によるIT投資予算の妥当性などを検証します。委員長は代表取締役が務め、委員およびオブザーバーとして社外の有識者や社外取締役、監査役、執行役員などが参加します。2025年8月期は7回開催しました。

・コードオブコンダクト委員会

ファーストリテイリンググループ コードオブコンダクト（FRコードオブコンダクト）の違反事例について解決策を検討し、改善を図ります。また、役員・従業員へのFRコードオブコンダクトの啓発活動についての助言、および社内通報システム（ホットライン）の運用アドバイスをを行います。委員長は法務部門の責任者が務め、委員には弁護士資格を有する社外監査役などが参加します。2025年8月期は13回開催しました。

・企業取引倫理委員会

優越的な地位を利用して取引先企業（生産工場、納入業者など）に不当な圧力をかけるといった行為を、未然に防止することを目的としています。外部の専門機関による実態調査や取引先へのアンケート結果などに基づき、担当部署への助言、勧告を行います。委員長はサステナビリティ部門の責任者が務め、委員として監査役（社外監査役を含みます）、執行役員などが参加します。2025年8月期は10回開催しました。

・リスクマネジメント委員会

事業活動に潜むリスクを定期的に洗い出し、重要リスクの特定とその管理体制の強化をはかるため、事業への影響度・頻度などを分析・評価し、リスクの高いものから対応策が議論され、発生前の牽制、発生時の迅速な対処を行うことをめざしています。委員長はグループCF0が務め、委員として社外取締役、執行役員などが参加します。2025年8月期は4回開催しました。

・指名報酬アドバイザー委員会

任意の機関として、取締役および監査役候補の要件・指名方針、取締役の報酬の決定方針、最高経営責任者（CEO）の要件、サクセッションプランなど、ファーストリテイリングのガバナンスに関する重要事項を討議し、取締役会に助言します。委員長は、取締役会で選任された社外取締役が務め、全ての独立社外取締役および一部の独立社外監査役が委員として参加します。なお、ファーストリテイリングの企業理念、精神は成長の源泉であり、これを受け継ぐことが重要と考え、代表取締役も委員として参加しています。2025年8月期は3回開催し、取締役・監査役候補の指名方針や選任議案、また社内取締役に対する報酬制度について討議および決議しました。なお、いずれの委員会においても委員の全員が出席しています。

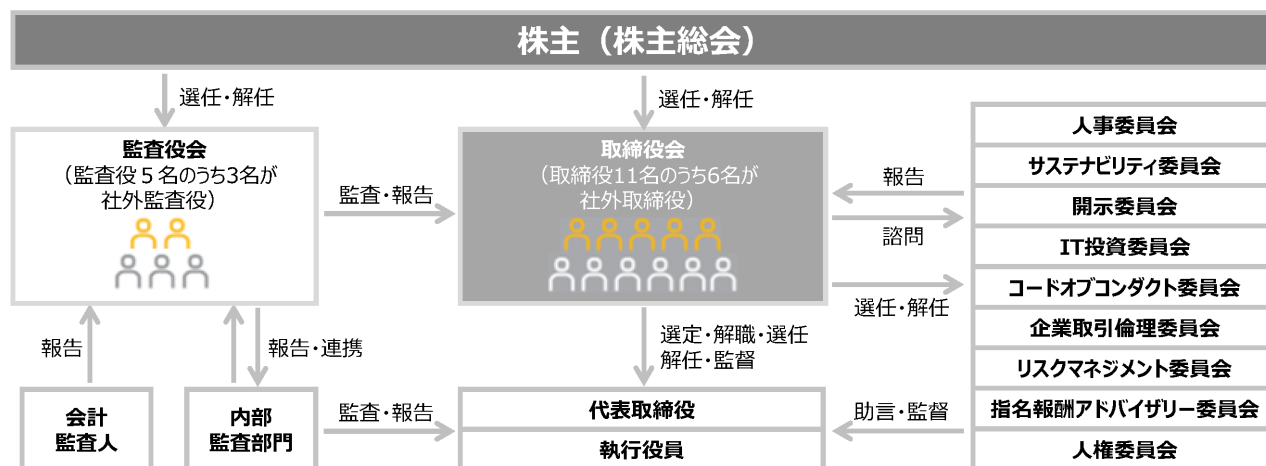
・人権委員会

社外有識者を委員長として、人権デューディリジェンスの実行についての審議やアドバイスをを行います。2018年に策定されたファーストリテイリンググループの人権方針に基づく人権尊重の責任が果たされ、業務が適正に行われるように、業務執行部門への助言や教育啓発活動を行っています。また、勧告および監督の責任も担い、人権侵害が起こった場合には調査し、救済措置を取ります。2025年8月期は7回開催しました。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図、および各委員会の構成は次のとおりです。

コーポレートガバナンス体制

2025年11月28日現在



当社の取締役会、監査役会および各種委員会の構成員および委員長等は、次のとおりです。

役位	氏名	取締役会	監査役会	人事委員会	サステナビリティ委員会	開示委員会	IT投資委員会	コードオブコンダクト委員会	企業取引倫理委員会	リスクマネジメント委員会	指名報酬アドバイザー委員会	人権委員会
社内取締役	柳井 正	議長		委員長	○	○	委員長				○	
	岡崎 健	○		△	○	委員長	○			委員長		○
	柳井 一海	○			○							
	柳井 康治	○			委員長							
	塚越 大介	○					△					○
社外取締役	新宅 正明	○		○			△				委員長	
	大野 直竹	○									○	
	コーレ キャシー ミツコ	○			○						○	○
	車戸 城二	○									○	
	京谷 裕	○		○							○	
	國部 毅	○									○	
社内監査役	田中 智大	△	○		○	△	△		○	△		
	水澤 真澄	△	○	○	○	△		○		△		○
社外監査役	金子 圭子	△	○	○				○				○
	樫谷 隆夫	△	○						○		○	
	森 正勝	△	○							△	○	
上席執行役員等	John C. Jay			△	○							
	小山 紀明	△		○	○			○		○		○
	中嶋 修一				○				○	○		
	若林 隆広			○	○							
	木下 孝浩				○							
執行役員	浅田 英嗣									○		
	阿麗莎											○
	新田 幸弘				○			○	委員長	○		○
	大谷 晋平						○					
	Serena Peck											○
	丹原 崇宏						○					
	田中 大						○			○		
	寺師 靖之							○				
	王 嘯洲									○		
	指吸 雅弘								△			○
	清 智彦									○		
	日下 正信									○		
子会社監査役	浦 利治							○				
	磯崎 美幸								○			
社内委員	法務部門長					○		委員長	○	○		○
	広報部門長					○						
	生産部門長(ジーユー)								△			
	社長室部長							○				
	IR部長					○						
	法務リーダー								△			

役位	氏名	取締役会	監査役会	人事委員会	サステナビリティ委員会	開示委員会	IT投資委員会	コードオブコンダクト委員会	企業取引倫理委員会	リスクマネジメント委員会	指名報酬アドバイザー委員会	人権委員会
社外 有識者	白土 謙二				△							
	村山 徹						△					
	富田 善範											委員長

(注) 1. ○：構成員 △：構成員以外の出席者（オブザーバーを含む）

2. 2025年11月28日現在

② 責任限定契約の内容の概要

当社と非業務執行取締役、社外監査役および会計監査人は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、全非業務執行取締役および全社外監査役に対しては、500万円または法令で規定する額のいずれか高い額としています。有限責任監査法人トーマツに対しては、会計監査人としての在職中に報酬その他の職務執行の対価として受け、または受けるべき財産上の利益の額の事業年度ごとの合計額のうち最も高い額に二を乗じて得た額としています。

③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者がその地位に基づき行った行為に起因し損害賠償請求がなされたことにより被る損害を当該保険契約により填補することとしており、1年毎に契約更新しています。ただし、被保険者が違法に利益もしくは便宜を得たこと、犯罪行為、不正行為、詐欺行為等に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

当該保険契約の被保険者は、当社および当社の子会社の取締役、監査役および執行役員等の主要な業務執行者であり、被保険者は保険料を負担していません。

当該保険契約は、次回更新時においても同内容での更新を予定しています。

④ 内部統制システムの整備の状況

当社は、当社およびその子会社からなるファーストリテイリンググループ（以下「FRグループ」といいます。）全体として、適法、適正かつ効率的な事業活動を行うために、事業活動の基本方針を定めた「経営理念」、および「FAST RETAILING WAY」（以下「FR WAY」といいます。）、ならびに企業倫理・コンプライアンスの基本姿勢を定めた「ファーストリテイリンググループ コードオブコンダクト」（以下「FRコードオブコンダクト」といいます。）の徹底をはかるとともに、内部統制システムを構築します。

A. FRグループの取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(1) 当社およびその子会社からなるファーストリテイリンググループ（以下「FRグループ」といいます。）各社の取締役および執行役員（以下総称して「取締役等」といいます。）は、自ら「経営理念」、「FAST RETAILING WAY」（以下「FR WAY」といいます。）、「ファーストリテイリンググループ コードオブコンダクト」（以下「FRコードオブコンダクト」といいます。）、およびその他の会社内部規程を遵守し、FRグループにおける企業倫理・コンプライアンスの徹底を率先して実行します。また、社会の変化、事業活動の変化およびFRコードオブコンダクトの運用状況に応じて、各規程の見直しと改定を定期的に行い、その実効性を確保します。

(2) 当社は、法務部門担当執行役員または法務部長をコンプライアンス責任者として任命し、FRグループの横断的なコンプライアンス体制の整備および問題点の解決に努めます。

(3) 当社は、社外取締役を複数名選任し、取締役会における決議の公平性および透明性を図ります。当社およびFRグループ各社の監査役は、自己が監査役に就任している会社の取締役会に出席し、取締役等に対して適宜意見を述べることができます。また、当社およびFRグループ各社の取締役等は、必要に応じ外部の弁護士、公認会計士などの専門家を起用し、法令違反行為を未然に防止し、かつそのために必要な措置を実施します。当社およびFRグループ各社の取締役等が他の取締役等の法令違反行為を発見した場合は、直ちに監査役、代表取締役、およびコンプライアンス責任者に報告します。

B. FRグループの従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(1) 当社およびFRグループ各社の取締役等は、当社およびFRグループ各社の従業員が、経営理念、FR WAY、FRコードオブコンダクト、およびその他の会社内部規程を遵守するよう体制を構築し、コンプライアンスに関する教育、啓発を当社およびFRグループ各社の従業員に行い、これを遵守させます。

(2) 当社は、FRグループの内部統制システムの監査を行う監査部門と、FRグループのコンプライアンスの統括部署として法務部門を設置します。

(3) 当社およびFRグループ各社の取締役等は、当社における法令違反その他コンプライアンスに関する事実を発見した場合には直ちに他の取締役等に報告し、重大な法令違反については直ちに監査役、代表取締役、およびコンプライアンス責任者に報告します。

(4) 当社は、法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、当社およびFRグループ各社の取締役等および従業員が利用可能な社内通報システム（以下「ホットライン」といいます。）を整備・運用します。

(5) 弁護士等の社外専門家を含むメンバーにより構成されるコードオブコンダクト委員会は、コンプライアンス遵守体制とホットラインの運用について定期的に見直し、改善を行います。当社およびFRグループ各社の取締役等は、ホットラインの運用について問題があると認めるときは、コードオブコンダクト委員会に意見を述べ、改善を求めることができます。

C. FRグループの取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社およびFRグループ各社の取締役等の職務執行に係る以下の文書については、法令・定款のほか、取締役会規程、文書管理規程および機密情報取扱ガイドラインに基づき、その意思決定プロセスおよび業務執行プロセスを証跡として残し、その保存媒体に応じて適切かつ確実に検索性の高い状態で保存・管理し、法令上要求される保管期間内は閲覧可能とします。

- ①株主総会議事録と関連資料
- ②取締役会議事録と関連資料
- ③取締役等が主催する重要な会議の議事録と関連資料
- ④その他重要な従業員が主催する重要な会議の議事録と関連資料

D. FRグループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

(1) 当社は、FRグループ各社に対して直接または間接に経済的損失をもたらす可能性、事業の継続を中断もしくは停止させる可能性、または当社およびFRグループ各社の信用を毀損し、ブランドイメージを失墜させる可能性のあるリスクを定期的に分析し、その管理体制を整えます。

(2) 不測の事態が発生した場合には、代表取締役または代表取締役が指名する取締役等を本部長とする対策本部を設置し、必要に応じて、弁護士、公認会計士等を含む外部アドバイザーチームを組織し迅速な対応を行い、損害の拡大を防止し、これを最小限に止めます。

E. FRグループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1) 当社およびFRグループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、当社において、複数名の社外取締役が在籍する取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて臨時に開催します。また、FRグループ各社（取締役会の存在会社に限りです。）においても、取締役会を法律に従って適切に開催します。

(2) 当社およびFRグループ各社は、各社の経営方針および経営戦略に関わる重要事項について、事前に当社代表取締役を議長とする経営会議（月曜会議）において議論を行い、その審議を経て執行決定を行います。

(3) 当社取締役会の決定に基づく業務執行については、当社取締役会決議により定められた各執行役員の職務分掌に従い、効率的かつ適正に行います。

F. FRグループの財務報告の信頼性を確保するための体制

当社は、当社およびFRグループ各社の財務報告について信頼性および資産の取得・保管・処分の適正さを確保するためのシステムおよび継続的にモニタリングする体制を整備します。また、開示委員会を設置し、当社およびFRグループ各社が適時適正な情報開示を行う体制を整備します。

G. 当社およびFRグループ各社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 当社およびFRグループ各社における業務の適正を確保するため、経営理念、FR WAY、およびFRコードオブコンダクトをFRグループ各社に適用する行動指針として位置づけ、これを基礎として、FRグループ各社で諸規程を定めます。

経営管理については、FRグループ各社の経営の自主性・自律性を尊重しつつ、関係会社管理規程を定め、重要案件の当社による決裁および当社への報告制度による関係会社経営の管理を行い、必要に応じてモニタリングを行います。

FRグループ各社の取締役等は、法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事項を発見した場合、監査役、代表取締役、およびコンプライアンス責任者に報告します。

(2) FRグループ各社の取締役等は、経営管理、経営指導内容が法令に違反し、または各国の企業倫理上問題があるなど、コンプライアンス上の問題がある場合、監査部門または法務部門に報告します。報告を受けた監査部門または法務部門は監査役、代表取締役、およびコンプライアンス責任者に、改善を求めることができます。

H. 監査役の職務を補助すべき従業員に関する体制ならびに当該従業員の取締役からの独立性および監査役の当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

(1)当社は、監査役会が求めた場合、監査役の職務を補助すべき従業員に関する規程を定め、監査役の職務を補助すべき者として、当社の従業員または弁護士、公認会計士など監査役補助者として相応しい者を任命します。監査役補助者の評価は監査役が行い、監査役補助者の任命、解任、人事異動、賃金等の改定については監査役会の同意を得た上で取締役会が決定し、取締役等からの独立性を確保します。

(2)監査役補助者は当社業務の執行にかかわる役職を兼務しないこととし、監査役の指揮命令下で業務を遂行します。

I. 当社およびその子会社の取締役および従業員が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

(1)当社およびFRグループ各社の取締役等および従業員は、当社の業務または業績に影響を与える重要な事項について当社監査役に都度報告します。前記に関わらず、当社監査役はいつでも必要に応じて、当社およびFRグループ各社の取締役等および従業員ならびにFRグループ各社の監査役に対して報告を求めることができます。

(2)当社およびFRグループ各社は、経営理念、FR WAY、およびFRコードオブコンダクトの適切な運用を維持し、法令違反その他のコンプライアンス上の問題について監査役への適切な報告体制を確保します。監査役は、監査役に対する当社およびFRグループ各社の取締役等または従業員の報告体制について問題があると認めた場合、取締役等および取締役会に意見を述べ、改善を求めることができます。

(3)当社は、当社およびFRグループ各社の取締役等および従業員に対し、監査役へ報告を行った者を当該報告を理由として不利に取扱うことを禁止することを周知徹底し、当該報告者および当該報告内容について厳重な情報管理体制を整備します。

(4)監査役は、会計監査人、監査部門およびFRグループ各社の監査役等と、情報・意見交換等を行うための会合を随時開催し、緊密な連携を図ります。

J. 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役からその職務の執行に要する費用の前払い等の請求を受けた場合、当該請求に係る費用または債務が監査役の職務の執行に必要なでないことを証明した場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。

K. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1)監査役は取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席し、重要事項の審議ないし報告状況を直接認識し、必要に応じて意見を述べる体制とします。

(2)代表取締役は監査役と定期的に協議し、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備状況、監査上の重要課題等について意見交換を行います。

L. 反社会的勢力排除に向けた体制整備

当社は、FRコードオブコンダクトにおいて以下の内容を定め、役員および従業員に徹底することにより反社会的勢力との関係断絶を実行します。

(1)反社会的勢力には毅然として対応し、一切関係を持つてはならず、また反社会的勢力から不当な要求を受けた場合、金銭を渡すことで解決を図ってはいらないものとします。

(2)会社または自らの利益のために、反社会的勢力を利用してはならないものとします。

(3) その他企業統治に関する事項

① 取締役の定数

当社の取締役は3名以上15名以内とする旨定款に定めています。

② 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、累積投票によらない旨および議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。

③ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めています。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものです。

④ 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能にするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年2月末日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めています。

⑤ 取締役および監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役

（取締役であった者を含みます。）および監査役（監査役であった者を含みます。）の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めています。これは、取締役および監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものです。

⑥ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 【役員の状況】

(1) 役員一覧

男性13名 女性3名 (役員のうち女性の比率18.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 会長兼社長 CEO	柳 井 正	1949年2月7日生	1972年8月 当社入社 1972年9月 当社取締役 1973年8月 当社専務取締役 1984年9月 当社代表取締役社長 2001年6月 ソフトバンク(株)(現ソフトバンクグルー プ(株)社外取締役(2019年12月31日退任) 2002年11月 当社代表取締役会長 2005年9月 当社代表取締役会長兼社長(現任) 2005年11月 (株)ユニクロ代表取締役会長兼社長 2008年9月 (株)GOVリテイリング(現(株)ジーユー) 取締役会長(現任) 2009年6月 日本ベンチャーキャピタル(株)社外取締役 (現任) 2011年11月 (株)リンク・セオリー・ジャパン取締役 (現任) 2018年11月 (一社)ファーストリテイリング財団理事長 (現任) 2023年9月 (株)ユニクロ代表取締役会長(現任)	(注)4	53,391
取締役	新 宅 正 明	1954年9月10日生	1978年4月 日本アイ・ビー・エム(株)入社 1991年12月 日本オラクル(株)入社 2000年8月 同社代表取締役社長 2001年1月 米国オラクル・コーポレーション 上級副 社長 2008年4月 認定NPO法人スペシャルオリンピックス日 本(現(公財)スペシャルオリンピックス日 本)副理事長 2008年6月 日本オラクル(株)代表取締役会長(2008年 12月31日退任) 2009年11月 当社社外取締役(現任) 2019年3月 (公財)スペシャルオリンピックス日本参与 (株)NTTドコモ社外取締役 2020年6月 NTTコミュニケーションズ(株)(現NTTドコ モビジネス(株))社外取締役(現任) 2021年6月 順天堂大学医学部附属順天堂医院外部監査 委員(現任) 2023年4月	(注)4	—
取締役	大 野 直 竹	1948年10月28日生	1971年4月 大和ハウス工業(株)入社 2000年6月 同社取締役 2004年4月 同社専務取締役、営業本部副本部長 2007年4月 同社代表取締役副社長、営業本部長 2011年4月 同社代表取締役社長 2017年11月 同社特別顧問(2021年3月31日退任) 2018年6月 (公財)野村マネージメント・スクール非常 勤理事(現任) 2018年11月 当社社外取締役(現任) 2021年4月 浅井謙建築研究所(株)特別顧問(現任) 2021年5月 ペイシャンスキャピタルグループ(株)特別 顧問(現任)	(注)4	—
取締役	コール キャシー ミツコ	1965年2月2日生	1990年1月 バークレイズ証券(株)入社 1994年3月 ゴールドマン・サックス証券(株)入社 1998年1月 同社マネージング・ディレクター 2000年1月 同社パートナー 2015年4月 同社副会長(2020年12月退任) 2018年11月 (一社)ファーストリテイリング財団理事 2021年5月 MPower Partners Fund L.P.ゼネラルパート ナー(現任) 2021年7月 (株)Paidy社外取締役(2021年10月退任) 2021年11月 (一社)ファーストリテイリング財団評議員 (現任) 2021年11月 当社社外取締役(現任)	(注)4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	車 戸 城 二	1956年 4 月23日生	1981年 4 月 (株)竹中工務店入社 1982年 1 月 一級建築士登録 2012年 4 月 (株)竹中工務店設計本部長 2013年 4 月 同社執行役員設計本部長 2014年 5 月 日本建築学会理事 (会館委員) 2015年 4 月 (株)竹中工務店設計担当執行役員 2017年 4 月 同社常務執行役員 2022年 4 月 同社顧問 (2023年 3 月26日 退任) 2022年 9 月 早稲田大学創造理工学部建築学科非常勤講師 (現任) 2022年11月 当社社外取締役 (現任) 2024年 7 月 パシフィックセンチュリーホテル(株)エグゼクティブアドバイザー (現任)	(注) 4	—
取締役	京 谷 裕	1962年 1 月 7 日生	1984年 4 月 三菱商事(株)入社 2013年 4 月 同社農水産本部長 2013年 5 月 (株)ローソン取締役 2014年 4 月 三菱商事(株)執行役員生活原料本部長 2015年11月 OLAM INTERNATIONAL LIMITED取締役 2016年 4 月 三菱商事(株)常務執行役員生活産業グループCEO 2019年 4 月 同社常務執行役員コンシューマー産業グループCEO (2021年 3 月31日 退任) 2021年 6 月 三菱食品(株)代表取締役社長兼CSO 2022年11月 当社社外取締役 (現任) 2025年 9 月 三菱食品(株)代表取締役社長兼次世代事業統括兼CSO (現任)	(注) 4	—
取締役	國 部 毅	1954年 3 月 8 日生	1976年 4 月 (株)住友銀行 (現(株)三井住友銀行) 入行 2007年 6 月 (株)三井住友フィナンシャルグループ取締役 2011年 4 月 (株)三井住友銀行頭取兼最高執行役員 2017年 4 月 (株)三井住友フィナンシャルグループ取締役社長 2017年 6 月 同社取締役 執行役社長 2019年 4 月 同社取締役会長 (2025年 6 月27日 退任) 2019年 6 月 大正製薬ホールディングス(株)社外取締役 (現任) 2020年 6 月 (株)小松製作所社外取締役 (現任) 2021年 6 月 南海電気鉄道(株)社外取締役監査等委員 (現任) 2021年10月 (株)三井住友銀行取締役会長 (2023年 4 月 1 日 退任) 2025年 6 月 (株)ロイヤルホテル社外取締役 (現任) 2025年 6 月 (株)三井住友フィナンシャルグループ特別顧問 (現任) 2025年11月 当社社外取締役 (現任)	(注) 4	—
取締役 CFO	岡 崎 健	1965年 7 月 9 日生	1988年 4 月 (株)日本長期信用銀行入行 1998年 7 月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 2005年 1 月 同社パートナー 2011年 8 月 当社入社 2011年 8 月 当社グループ執行役員兼CFO 2012年 9 月 当社グループ上席執行役員兼CFO (現任) 2018年11月 (一社)ファーストリテイリング財団評議員 (現任) 2018年11月 当社取締役 (現任) 2023年 6 月 (株)プラス代表取締役 (現任)	(注) 4	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	柳 井 一 海	1974年4月23日生	1997年9月 ゴールドマン・サックス証券(株)入社 2004年7月 Link Theory Holdings(US) Inc. (現Theory LLC) ニューヨーク本社入社 2009年9月 当社入社 2012年1月 Theory LLC Chairman (現任) 2012年11月 当社グループ執行役員 2013年11月 UNIQLO USA LLC COO 2015年11月 UNIQLO USA LLC Chairman (現任) 2017年7月 J BRAND HOLDINGS, LLC CEO, Chairman and President 2018年11月 当社取締役 (現任) 2020年6月 当社グループ上席執行役員 (現任) 2022年8月 (株)リンク・セオリー・ジャパン代表取締役 会長兼社長兼CEO (現任)	(注) 4	14,345
取締役	柳 井 康 治	1977年5月19日生	2001年4月 三菱商事(株)入社 2012年9月 当社入社、ユニクロスポーツマーケティング担当 2013年5月 (株)ユニクログローバルマーケティング部長 2013年9月 当社グループ執行役員 2018年11月 当社取締役 (現任) 2020年6月 当社グループ上席執行役員 (現任)	(注) 4	14,345
取締役	塚 越 大 介	1978年11月11日生	2002年3月 当社入社 2015年6月 当社FR-MIC (Fast Retailing Management and Innovation Center) 部長 2015年7月 当社グループ執行役員 2019年12月 当社グループ上席執行役員 (現任) 2020年8月 UNIQLO USA LLC CEO (現任) 2022年7月 ユニクロノースアメリカCEO (現任) 2022年7月 UNIQLO CANADA INC. CEO (現任) 2022年11月 (株)ユニクロ取締役 2023年9月 同社代表取締役社長 (現任) 2024年11月 (株)ジーユー取締役 (現任) 2025年4月 当社COO (現任) 2025年11月 当社取締役 (現任)	(注) 4	1
常勤監査役	田 中 智 大	1991年3月13日生	2013年4月 新日本有限責任監査法人 (現EY新日本有限責任監査法人) 入所 2015年9月 公認会計士資格取得 2017年2月 PwCアドバイザリー合同会社入社 2018年7月 当社計画管理部連結経理チーム入社 2020年3月 当社グローバル計画管理部連結経理チームリーダー 2021年11月 台湾優衣庫有限公司財務部部長 2023年3月 台湾優衣庫有限公司CFO 2023年11月 当社監査役 (現任) 2024年7月 FR健康保険組合監事 (現任) 2024年11月 迅銷 (中国) 商貿有限公司他中国子会社4社監事 (現任)	(注) 6	0
常勤監査役	水 澤 真 澄	1959年7月22日生	1981年11月 山一証券(株)国際部入社 1988年3月 クラインオートベンソン証券会社 (ドレスナー・クラインオート・ワッサースタイン (ジャパン) リミテッド東京支店) 調査部入社 2001年10月 当社IR部入社 2004年2月 当社計画管理部IRチーム部長 2019年11月 当社監査役 (現任) 2020年11月 (株)リンク・セオリー・ジャパン監査役 (現任)	(注) 6	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	金子圭子	1967年11月11日生	1991年4月 三菱商事(株)入社 1999年4月 弁護士登録 1999年4月 アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国 法共同事業入所 2007年1月 同事務所パートナー（現任） 2007年4月 東京大学法科大学院客員准教授 2012年11月 当社社外監査役（現任） 2012年11月 (株)ユニクロ監査役（現任） 2013年6月 (株)朝日新聞社社外監査役（2025年6月24 日退任） 2019年6月 (株)ダイフク社外取締役（現任）	(注) 7	—
監査役	樫谷隆夫	1948年11月7日生	1975年2月 樫谷公認会計士事務所所長（現任） 1986年1月 センチュリー監査法人（現EY新日本有限責 任監査法人）代表社員 1986年4月 (株)ブレイン・コア代表取締役社長（現 任） 1989年3月 (株)エフ・ピーブレイン代表取締役社長 （現任） 2002年4月 中央大学専門職大学院国際会計研究科（専 門職大学院）特任教授 2012年6月 東京電力(株)（現東京電力ホールディング ス(株)）社外取締役 2012年6月 日本貨物鉄道(株)社外取締役（現任） 2018年11月 当社社外監査役（現任） 2024年7月 カネシメホールディングス(株)社外取締役 （現任）	(注) 5	—
監査役	森正勝	1947年1月22日生	1972年5月 公認会計士資格取得 1989年2月 アンダーセンコンサルティング(株)（現ア クセンチュア(株)）日本代表 1995年12月 同社代表取締役社長 2003年4月 アクセンチュア(株)代表取締役会長 2007年9月 同社最高顧問 2009年10月 学校法人国際大学学長 2010年6月 スタンレー電気(株)社外取締役（2025年6 月25日退任） 2013年6月 ヤマトホールディングス(株)社外取締役 （2022年6月23日退任） 2013年11月 学校法人国際大学副理事長 2018年4月 学校法人国際大学特別顧問（現任） 2019年3月 キリンホールディングス(株)社外取締役 （2025年3月28日退任） 2020年11月 当社社外監査役（現任）	(注) 7	0
計					82,092

- (注) 1. 取締役新宅正明氏、大野直竹氏、コールキャシーミツコ氏、車戸城二氏、京谷裕氏および國部毅氏の6名は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。
2. 取締役柳井一海氏および柳井康治氏は、代表取締役会長兼社長柳井正氏の二親等内の親族です。
3. 監査役金子圭子氏、樫谷隆夫氏および森正勝氏の3名は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。
4. 2025年11月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2022年11月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
6. 2023年11月30日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 2024年11月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間

(2) 社外役員の状況

① 社外取締役および社外監査役の機能、役割、選任等

社外取締役に、当社経営に対する監督機能およびチェック機能を期待しており、経営の観点から豊富な経験と知識に基づいた助言を頂くことで当社の企業価値向上に寄与頂いています。

社外監査役に、取締役会および業務執行に対する客観的な立場での監督機能を期待しており、様々な分野での豊富な経験と知識に基づいた助言を頂いています。

取締役新宅正明氏は、NTTドコモビジネス(株)の社外取締役に務めており、当社および当社グループ子会社は同社と事務所や倉庫のネットワーク構築等に関する取引を行っています。

取締役コールキャシーミツコ氏は、一般財団法人ファーストリテイリング財団の評議員を務めており、当社は同財団と事務所の賃貸借等に関する契約を締結しています。

監査役金子圭子氏は、(株)ダイフクの社外取締役に務めており、当社および当社グループ子会社は同社と倉庫の自動化設備に関する取引を行っています。

上記以外に、各社外取締役および社外監査役と当社との間には特別な利害関係はありません。

社外取締役および社外監査役は、内部監査、内部統制の運用状況、監査役監査および会計監査の結果について、取締役会で報告を受けています。

客観的な視点かつ独立的な立場からの助言、提言を当社の意思決定に反映すべく、従来より、社外取締役に、企業経営者など産業界における豊富な経験から経営全般にわたる広範な知識と高い見識を持つ者を複数選任しています。また、社外監査役の選任にあたっては、多様なステークホルダーの視点を事業活動の監督に取り入れる視点から、その出身分野などの多様性ととも、独立性の確保に留意しています。

② 独立役員に関する事項

当社の取締役のうち6名は社外取締役であり、独立役員として東京証券取引所に届けています。当社は、過半数の社外取締役を選任することにより、取締役会の独立性を高めるとともに、監督機能を強化しています。

当社では、社外取締役を含む社外役員の独立性について、東京証券取引所が定める独立役員の要件に加えて、以下の基準に基づき判断しています。

(1) 現在または過去3年間において、直近事業年度における年間取引総額が当社グループの連結売上高の2%以上である取引先(注1)またはその業務執行者(注2)ではないこと

(2) 現在または過去3年間において、直近事業年度における年間取引総額が当該取引先の連結売上高の2%以上である取引先(注1)またはその業務執行者(注2)ではないこと

(3) 現在または過去3年間において、当社グループから役員報酬以外に、年間1,000万円以上の金銭およびその他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家ではないこと

(4) 現在または過去3年間において、当社または当社の子会社の会計監査人の社員、パートナー、アソシエイトまたは従業員ではないこと

(注1)「取引先」には、法律事務所、監査法人、税理士法人、コンサルタントその他の団体を含みます。

(注2)「業務執行者」とは、会社においては業務執行取締役、執行役、執行役員またはその他の従業員をいい、会社以外の組織(財団法人、社団法人、組合等)においては当該組織の業務執行に当たる理事、役員、パートナー、アソシエイト、社員またはその他の従業員をいいます。

③ 社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役および社外監査役は、取締役会・監査役会・各種委員会等において、内部監査・内部統制システムの運用状況・監査役監査・会計監査の結果・その他の重要事案について報告を受け、各社外取締役・社外監査役の専門性、経験、知見に基づく発言・提言を行っています。

監査役は、取締役会・監査役会・各種委員会等において、社外取締役・社外監査役と随時連携し、意見交換を実施する他、経営の監督・監査に必要な情報を共有しています。

社外監査役と内部監査部門および会計監査人との相互連携ならびに内部統制部門との関係については、(3) 監査の状況(1) 監査役監査の状況に記載のとおりです。

(3) 【監査の状況】

(1) 監査役監査の状況

監査役は取締役会に常時出席し、経営執行状況について監査を実施しています。監査役会は、社内常勤監査役2名、社外監査役3名で構成され、内部監査部門および会計監査人から定期的及び随時に監査に関する重要な事項の報告を受け、協議を行い常に連携を保っています。なお、監査役田中智大氏および樫谷隆夫氏は公認会計士であり、監査役森正勝氏は公認会計士となる資格を有しています。各氏は、いずれも財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

2025年8月期の監査役会では、グローバル内部通報の有効性、グループ管理体制強化の取り組み、情報セキュリティに関する課題と対策等の討議を行いました。

また、常勤監査役の活動として、子会社の取締役会その他重要な会議への出席、取締役・執行役員等からの職務執行状況の聴取、重要書類の閲覧・確認、海外子会社への往査、店舗・倉庫への往査、内部監査部門の報告会への出席等を実施しています。

(2) 内部監査の状況

当社の内部監査部門は、当社および当社グループ会社を対象として、内規および監査計画に基づき、業務監査および経営監査を実施するとともに、金融商品取引法に基づく財務報告にかかる内部統制を含めた内部統制システム・プロセスの整備、運用状況の評価を実施しています。あわせて、監査対象組織に対し、監査により発見された指摘事項を提示して是正を求め、是正状況を確認しています。2025年8月期は、東南アジア、中国、香港、米国、欧州の事業会社および日本の主要機能への監査を実施しました。

内部監査部門長は、取締役会に対する報告は実施していませんが、代表取締役に対して、随時に監査結果および是正措置の内容等を報告するとともに、常勤監査役に対して毎月、監査役会に対して半期に一度監査の進捗状況等につき報告を行っています。

内部監査部門は、2025年8月末日現在、当社グループ全体で50名の専任者によって構成されています。

(3) 会計監査の状況

① 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

② 継続監査期間

8年間

③ 業務を執行した公認会計士

増田 洋平、肝付 晃

④ 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者として、有限責任監査法人トーマツ所属の公認会計士18名、会計士試験合格者4名及びその他74名で構成されております。

⑤ 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」（公益社団法人日本監査役協会 2023年12月21日改定）に基づき、品質管理体制・監査チームの独立性・コミュニケーション体制・グループ監査体制・不正リスクへの対応等について定めた会計監査人の選定基準および評価基準に従い、総合的に検討した結果、有限責任監査法人トーマツを会計監査人として選定しています。なお、監査役会は、会計監査人の解任または不再任の決定方針として、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目のいずれかに該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき監査役会が会計監査人を解任する旨、その他会計監査人の適格性、独立性を害する事由の発生により、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合は、監査役会が会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。

⑥ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人の独立性、品質管理の状況、職務遂行体制の適切性、当年度の会計監査の実施状況等を監視及び検討するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めることにより、評価を行っています。

(4) 監査報酬の内容等

① 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	299	299
連結子会社	44	49
計	343	348

② 監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイト トウシュ トーマツ）に属する組織に対する報酬（①を除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	—	257	—	178
連結子会社	455	75	440	63
計	455	333	440	242

(前連結会計年度)

当社及び当社の子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、ECプラットフォームに係る助言業務等であります。

(当連結会計年度)

当社及び当社の子会社が監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対して支払っている非監査業務の内容は、ECプラットフォームに係る助言業務等であります。

③ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

④ 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としては、代表取締役が監査役会の同意を得て定める旨を定款に定めています。

⑤ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査項目別監査時間および監査報酬の推移ならびに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当該事業年度の監査時間および報酬額の見積の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

(1) 役員の報酬等の概要等

当社の各取締役のうち、社内取締役（社外取締役以外の取締役をいい、以下同じとします。）の報酬は、基本報酬ならびに変動報酬（短期変動報酬および長期変動報酬）で構成されています。このうち、長期変動報酬は、中期的な当社グループの業績向上に対する意欲や士気を高めることを目的としたターゲット長期変動報酬と、より長期的な当社グループの企業価値向上に向けた取り組みの実施を促進させることを目的とした特別長期インセンティブ報酬で構成されています。

当社は、2025年11月27日開催の第64期定時株主総会において、取締役の報酬等の総額を年額100億円（うち社外取締役分は年額300百万円）（なお、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。）を限度と定めるとともに（当該決議に係る取締役の員数は11名、うち社外取締役は6名）、これとは別枠で、社内取締役に対して、ターゲット長期変動報酬としてストック・オプションとしての新株予約権を年額10億円を限度に、また長期インセンティブ報酬としてストック・オプションとしての新株予約権を年額30億円を限度に、それぞれ交付することを決議しています。

監査役の報酬は、2025年11月27日開催の第64期定時株主総会において年額300百万円（当該決議に係る監査役の員数は5名）を上限額とすることを決議しています。

(2) 役員の報酬等の決定方針と決定プロセス

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に関する方針を、取締役会において決定しています。本報告書提出日における当該方針の概要等は以下のとおりです。

社内取締役の個人別の報酬額は、報酬等の区分に応じ、以下のとおり決定する。なお、各社内取締役のグレードは、指名報酬アドバイザー委員会での協議を踏まえて、取締役会が決定する。

- (a) 基本報酬は、各社内取締役の職務、責任、実績、当社への貢献度等の要素を基準として定められた各人のグレードに基づき、指名報酬アドバイザー委員会の承認のもと、取締役会において定める所定の報酬テーブルをもとに個人別の報酬額を算出、決定する。
- (b) 短期変動報酬は、業績目標／組織目標と個人目標に基づいて目標設定を行う目標管理制度に従い、前年度の目標に関する達成度を5段階で評価した上で、当該評価に基づき取締役会において定めるグレードごとの所定の報酬テーブル及び支払基準表をもとに、個人別の報酬額を算定する。当該算定後、指名報酬アドバイザー委員会での協議を踏まえて、取締役会から信任を受けた代表取締役会長兼社長である柳井正が、株主総会で承認を受けた報酬等の総額の枠内で個人別の報酬額を最終決定する。

(支払基準表)

評価	定義	ターゲットに対するレート
A	目標を大幅に超え、且つ優れた行動過程が多く見られた	200%
AB	目標を達成し、且つ優れた行動過程が見られた	150%
B	目標を達成した、又は目標達成に相応する優れた行動過程が見られた	100%
BC	目標を達成できなかったが、次につながる努力が認められた	75%
C	目標を達成できず、期待する行動過程が不足していた	50%

- (c) ターゲット長期変動報酬は、指名報酬アドバイザー委員会の協議を踏まえて取締役会において定めるグレードごとの所定の長期業績連動報酬テーブルから算出されるターゲット長期業績連動報酬額を基準に、当該報酬額の1/2に相当する金額を株主総会で承認を受けた金額の枠内でストック・オプションとしての新株予約権またはファントム・ストックとして付与する。また、当該報酬額の1/2に相当する金額（ターゲット）を基準として、中期（3年間）の目標の達成度を5段階で評価した上で、指名報酬アドバイザー委員会での協議を踏まえて取締役会においてあらかじめ定める以下の支払い基準表をもとに、取締役会から信任を受けた代表取締役会長兼社長である柳井正が、株主総会で承認を受けた報酬等の総額の枠内で個人別の報酬額を最終決定する。

(支払基準表)

評価	定義	ターゲットに対するレート
A	目標を大幅に超え、且つ優れた行動過程が多く見られた	300%以上
AB	目標を達成し、且つ優れた行動過程が見られた	200%
B	目標を達成した、又は目標達成に相応する優れた行動過程が見られた	100%
BC	目標を達成できなかったが、次につながる努力が認められた	50%
C	目標を達成できず、期待する行動過程が不足していた	0%

(d) 特別長期インセンティブ報酬は、各社内取締役の職務、責任、実績、当社への貢献度等の要素を基準に、必要に応じて、指名報酬アドバイザー委員会の承認のもと、取締役会において個人別の報酬額を決定し、株主総会で承認を受けた金額の枠内でストック・オプションとしての新株予約権等の形式で交付する。

社外取締役の報酬は、固定額とし、当該固定額は、取締役会で決定する。

上記のとおり、当社取締役会は、短期変動報酬に関する社内取締役の個人別の報酬等の額の決定を、代表取締役会長兼社長である柳井 正に委任しています。当該委任は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の職務に関する評価を行うには代表取締役会長兼社長である柳井 正が適しているとの判断に基づくものです。なお、短期変動報酬に関する個人別の報酬等の決定にあたっては、全ての社外取締役を構成員とする指名報酬アドバイザー委員会の協議を踏まえて決定することとしており、適切に権限が行使されるものと考えています。

監査役の報酬等の額については、上記株主総会で承認された監査役報酬等の限度額内で、監査役の協議により決定することとしています。

(3) 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額と対象となる役員の員数

役員区分	会社区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
			基本報酬	短期変動報酬	長期変動報酬	
取締役(社外取締役を除く)	提出会社	968	474	310	184	4
	連結子会社	329	218	80	31	
社外取締役	提出会社	90	90	—	—	6
監査役(社外監査役を除く)	提出会社	41	41	—	—	3
社外監査役	提出会社	45	45	—	—	3

注1. 変動報酬については、2025年8月期の業績評価を加味する前の引当額を基準に算定した金額を記載しています。実際の支給額については、個別の取締役の業績評価等に基づき算出・決定されます。

注2. 当社連結子会社の役員を主たる職務とする社内取締役の報酬は、当該連結子会社から支給しています。

注3. 社外取締役の報酬は15百万円の固定額としています。

注4. 取締役会は、当該事業年度における取締役会の報酬等の内容が上記決定方針に沿うものであると判断しています。

(4) 役員ごとの連結報酬等の総額は以下のとおりです（連結報酬等の総額1億円以上であるものに限る）。

氏名	報酬等の総額 (百万円)	会社区分	報酬等の種類別の総額（百万円）		
			基本報酬	短期変動報酬 注1	長期変動報酬 注2
代表取締役 柳井 正	550	提出会社	330	220	—
取締役 岡崎 健	416	提出会社	142	90	184
取締役 柳井 一海	164	提出会社	1	—	—
		Theory LLC 他	115	35	12
取締役 柳井 康治	166	株式会社ユニクロ 他	102	45	18

注1. 以下に記載のとおり、短期変動報酬は、前年度の業績の評価に基づき算出されます。

注2. 長期変動報酬は、当社が発行する株式の価格に連動し将来支払われるもので、対象取締役が当該プログラムの行使条件を充足した時に給付されます。現時点では、その給付額が不確定であるため、その付与時の評価単価に基づき算定した報酬のうち当期に期間配分された金額を記載しています。なお、当期末時点において、今回およびこれまでの累計配分相当分を当日の株価を基準として算定した評価額は、付与時の株価を基準として算定した場合と比較すると、対象取締役の合計で332百万円（うち岡崎健につき309百万円、柳井一海につき9百万円、柳井康治につき13百万円）上回って推移しています。

(5) 使用人兼務役員の重要な使用人給与
該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

(1) 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式の保有が中長期的な企業価値の向上に資すると判断したものを純投資以外の目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的である投資株式と区分しています。

(2) 投資目的が純投資目的以外の目的である投資株式

① 当社グループは政策保有株式を原則保有しない方針のもと、必要最小限の株式の保有を行う場合があります。政策保有株式（上場株式）を引き続き保有する場合においては、毎年、取締役会にて個別銘柄ごとに受取配当金や関連する収益が資本コスト（WACC）に見合うか等の定量面を検証するとともに、中長期的な取引関係の構築・強化への寄与度といった定性面についても検証し、保有意義を総合的に判断します。検証の結果、既に一定の取引関係が確立されていることが確認できた企業の株式について売却を進めてきています。

② 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	3	212
非上場株式以外の株式	—	—

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

③ 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

該当事項はありません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

(3) 保有目的が純投資目的である投資株式

純投資目的で保有する株式はありません。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。）第1条の2第1号に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、第312条の規定により、国際会計基準（以下「IFRS会計基準」という。）に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。）に基づいて作成しております。

当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

(3) 本報告書の金額の表示は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2024年9月1日から2025年8月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2024年9月1日から2025年8月31日まで）の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツによる監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は以下のとおりであります。

(1) 会計基準の変更等に的確に対応することができる体制を整備するために、IFRS会計基準に関する十分な知識を有した従業員を配置するとともに、公益財団法人財務会計基準機構等の組織に加入し、研修等に参加することによって、専門知識の蓄積に努めております。

(2) IFRS会計基準に基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRS会計基準に準拠したグループ会計処理指針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。グループ会計処理指針は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握及び当社への影響の検討を行った上で、適時に内容の更新を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	8, 30	1, 193, 560	893, 239
売掛金及びその他の短期債権	9, 30	83, 929	96, 407
その他の短期金融資産	11, 30	470, 554	899, 701
棚卸資産	10	474, 460	510, 958
デリバティブ金融資産	30	111, 658	94, 803
未収法人所得税		2, 210	8, 042
その他の流動資産	12	26, 897	24, 662
流動資産合計		2, 363, 271	2, 527, 815
非流動資産			
有形固定資産	13, 15	245, 742	332, 351
使用権資産	15, 17	416, 712	477, 111
のれん	14	8, 092	8, 092
無形資産	14, 15	92, 568	91, 606
長期金融資産	11, 30	336, 302	312, 438
持分法で会計処理されている投資	16	19, 559	31, 361
繰延税金資産	18	32, 432	40, 889
デリバティブ金融資産	30	66, 995	33, 882
その他の非流動資産	12, 15	5, 888	3, 803
非流動資産合計		1, 224, 294	1, 331, 538
資産合計		3, 587, 565	3, 859, 353
負債及び資本			
負債			
流動負債			
買掛金及びその他の短期債務	19, 30	388, 656	390, 149
その他の短期金融負債	11, 28, 30	104, 770	150, 942
デリバティブ金融負債	30	12, 716	19, 250
リース負債	17, 28, 30	130, 744	126, 830
未払法人所得税		65, 525	73, 072
引当金	20	1, 774	1, 651
その他の流動負債	12	148, 201	149, 394
流動負債合計		852, 390	911, 291
非流動負債			
長期金融負債	11, 28, 30	211, 147	141, 071
リース負債	17, 28, 30	347, 318	386, 670
引当金	20	52, 652	55, 711
繰延税金負債	18	31, 896	22, 539
デリバティブ金融負債	30	21, 385	12, 110
その他の非流動負債	12	2, 521	2, 457
非流動負債合計		666, 920	620, 561
負債合計		1, 519, 310	1, 531, 852

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
資本			
資本金	21	10,273	10,273
資本剰余金	21	29,712	30,998
利益剰余金	21	1,766,073	2,056,437
自己株式	21	△14,628	△14,529
その他の資本の構成要素	21	225,104	189,936
親会社の所有者に帰属する持分		2,016,535	2,273,115
非支配持分		51,718	54,385
資本合計		2,068,254	2,327,501
負債及び資本合計		3,587,565	3,859,353

②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
売上収益	22	3,103,836	3,400,539
売上原価		△1,430,764	△1,571,681
売上総利益		1,673,071	1,828,858
販売費及び一般管理費	23	△1,187,713	△1,277,701
その他収益	15,24	20,384	19,491
その他費用	15,24	△6,256	△8,087
持分法による投資利益	16	1,417	1,704
営業利益		500,904	564,265
金融収益	25	67,399	99,143
金融費用	25	△11,101	△12,834
税引前利益		557,201	650,574
法人所得税費用	18	△163,596	△191,421
当期利益		393,605	459,153
当期利益の帰属			
親会社の所有者		371,999	433,009
非支配持分		21,605	26,143
合計		393,605	459,153
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)	27	1,212.88	1,411.44
希薄化後1株当たり当期利益(円)	27	1,210.81	1,409.32

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
当期利益		393,605	459,153
その他の包括利益			
純損益に振り替えられることのない項目			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	26	△46	64
純損益に振り替えられることのない項目合計		△46	64
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	26	△5,695	△4,609
キャッシュ・フロー・ヘッジ	26	47,345	54,901
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	26	2	163
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		41,653	50,455
その他の包括利益合計		41,607	50,520
当期包括利益合計		435,212	509,673
当期包括利益合計額の帰属			
親会社の所有者		414,540	482,937
非支配持分		20,672	26,736
当期包括利益合計		435,212	509,673

③【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

	注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
						その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	在外営業活動体の換算差額
2023年9月1日残高		10,273	28,531	1,498,348	△14,714	28	146,031
連結会計年度中の変動額							
連結包括利益							
当期利益		—	—	371,999	—	—	—
その他の包括利益	26	—	—	—	—	△46	△5,284
連結包括利益合計		—	—	371,999	—	△46	△5,284
所有者との取引額							
自己株式の取得	21	—	—	—	△5	—	—
自己株式の処分	21	—	1,233	—	90	—	—
剰余金の配当	21	—	—	△104,274	—	—	—
株式報酬取引による増減	21	—	△51	—	—	—	—
非金融資産への振替		—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計		—	1,181	△104,274	85	—	—
当期変動額合計		—	1,181	267,725	85	△46	△5,284
2024年8月31日残高		10,273	29,712	1,766,073	△14,628	△17	140,747

(単位：百万円)

	注記	その他の資本の構成要素			親会社の所有者に帰属する持分	非支配持分	資本合計
		キャッシュ・フロー・ヘッジ	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2023年9月1日残高		152,602	302	298,965	1,821,405	51,955	1,873,360
連結会計年度中の変動額							
連結包括利益							
当期利益		—	—	—	371,999	21,605	393,605
その他の包括利益	26	47,868	2	42,540	42,540	△933	41,607
連結包括利益合計		47,868	2	42,540	414,540	20,672	435,212
所有者との取引額							
自己株式の取得	21	—	—	—	△5	—	△5
自己株式の処分	21	—	—	—	1,323	—	1,323
剰余金の配当	21	—	—	—	△104,274	△19,443	△123,718
株式報酬取引による増減	21	—	—	—	△51	—	△51
非金融資産への振替		△116,401	—	△116,401	△116,401	△1,465	△117,867
所有者との取引額合計		△116,401	—	△116,401	△219,409	△20,909	△240,318
当期変動額合計		△68,533	2	△73,861	195,130	△236	194,893
2024年8月31日残高		84,069	305	225,104	2,016,535	51,718	2,068,254

(単位：百万円)						
注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	在外営業活動体の換算差額
2024年9月1日残高	10,273	29,712	1,766,073	△14,628	△17	140,747
連結会計年度中の変動額						
連結包括利益						
当期利益	—	—	433,009	—	—	—
その他の包括利益	26	—	—	—	64	△4,228
連結包括利益合計	—	—	433,009	—	64	△4,228
所有者との取引額						
自己株式の取得	21	—	—	△2	—	—
自己株式の処分	21	—	1,348	102	—	—
剰余金の配当	21	—	△142,646	—	—	—
株式報酬取引による増減	21	—	△63	—	—	—
非金融資産への振替		—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	—	1,285	△142,646	99	—	—
当期変動額合計	—	1,285	290,363	99	64	△4,228
2025年8月31日残高	10,273	30,998	2,056,437	△14,529	47	136,519

(単位：百万円)						
注記	その他の資本の構成要素			親会社の所有者に帰属する持分	非支配持分	資本合計
	キャッシュ・フロー・ヘッジ	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2024年9月1日残高	84,069	305	225,104	2,016,535	51,718	2,068,254
連結会計年度中の変動額						
連結包括利益						
当期利益	—	—	—	433,009	26,143	459,153
その他の包括利益	26	53,926	163	49,927	592	50,520
連結包括利益合計	53,926	163	49,927	482,937	26,736	509,673
所有者との取引額						
自己株式の取得	21	—	—	△2	—	△2
自己株式の処分	21	—	—	1,450	—	1,450
剰余金の配当	21	—	—	△142,646	△23,872	△166,518
株式報酬取引による増減	21	—	—	△63	—	△63
非金融資産への振替	△85,095	—	△85,095	△85,095	△197	△85,293
所有者との取引額合計	△85,095	—	△85,095	△226,357	△24,069	△250,427
当期変動額合計	△31,168	163	△35,168	256,579	2,666	259,246
2025年8月31日残高	52,900	469	189,936	2,273,115	54,385	2,327,501

④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	注記	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		557,201	650,574
減価償却費及びその他の償却費		204,388	216,492
減損損失及び減損損失戻入益 (△は益)	15	△1,700	598
受取利息及び受取配当金		△66,751	△65,317
支払利息		11,078	12,834
為替差損益 (△は益)		△621	△33,826
持分法による投資損益 (△は益)		△1,417	△1,704
固定資産除却損		1,397	1,342
売上債権の増減額 (△は増加)		△17,394	△12,718
棚卸資産の増減額 (△は増加)		△23,540	△29,855
仕入債務の増減額 (△は減少)		47,320	476
その他の資産の増減額 (△は増加)		△876	△2,479
その他の負債の増減額 (△は減少)		31,520	3,852
その他		△878	△11,391
小計		739,726	728,879
利息及び配当金の受取額		56,454	64,625
利息の支払額		△11,099	△12,869
法人税等の支払額		△156,361	△202,242
法人税等の還付額		22,800	2,225
営業活動によるキャッシュ・フロー		651,521	580,618
投資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の預入による支出		△441,156	△1,008,113
定期預金の払出による収入		460,241	798,490
有形固定資産の取得による支出		△73,728	△135,535
無形資産の取得による支出		△30,260	△27,329
使用権資産の取得による支出		△2,015	△15,924
投資有価証券の取得による支出		△399,523	△474,222
投資の売却及び償還による収入		403,845	289,149
敷金及び保証金の増加による支出		△6,108	△6,113
敷金及び保証金の回収による収入		6,302	6,364
持分法で会計処理されている投資の取得による支出		—	△13,087
その他		171	7,399
投資活動によるキャッシュ・フロー		△82,231	△578,922
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の借入による収入	28	4,835	566
短期借入金の返済による支出	28	△4,887	△226
社債の償還による支出	28	—	△30,000
配当金の支払額	21	△104,263	△142,630
非支配持分への配当金の支払額		△18,369	△26,428
リース負債の返済による支出	28	△146,403	△140,483
その他		85	63
財務活動によるキャッシュ・フロー		△269,003	△339,139
現金及び現金同等物に係る換算差額		△10,007	37,122
現金及び現金同等物の増減額		290,279	△300,320
現金及び現金同等物期首残高	8	903,280	1,193,560
現金及び現金同等物期末残高	8	1,193,560	893,239

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

株式会社ファーストリテイリング（以下「当社」という。）は日本国に所在する企業であります。当社の登記されている本社及び主要な事業所の所在地は、ホームページ（<https://www.fastretailing.com/jp/>）で開示しております。

当社及び連結子会社（以下「当社グループ」という。）の主な活動はユニクロ事業（「ユニクロ」ブランドの国内・海外におけるカジュアル衣料品販売事業）、ジーユー事業（「ジーユー」ブランドの国内・海外におけるカジュアル衣料品販売事業）及びセオリー事業（「セオリー」ブランドの国内・海外における衣料品の企画、販売事業）などであります。

2. 作成基礎

(1) IFRS会計基準に準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、国際会計基準審議会によって公表された国際会計基準（以下「IFRS会計基準」）に準拠して作成しております。

当社グループは、連結財務諸表規則第1条の2の「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、連結財務諸表規則第312条の規定を適用しています。

(2) 連結財務諸表の承認

連結財務諸表は2025年11月27日に代表取締役会長兼社長 柳井 正及び取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎 健によって承認されております。

(3) 測定の基礎

連結財務諸表は、重要性のある会計方針に記載されているとおり、公正価値で測定されている特定の資産、負債及び金融商品を除き、取得原価により測定し、作成しております。

(4) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、単位を百万円としております。また、百万円未満を切り捨てて表示しております。

(5) 見積り及び判断の利用

IFRS会計基準に準拠した連結財務諸表の作成において、経営者は、会計方針の適用並びに資産、負債、収益及び費用の金額に影響を及ぼす判断、見積り、仮定を行うことが義務付けられております。実際の業績は、これらの見積りとは異なる場合があります。

見積り及びその基礎となる仮定は継続して見直しております。会計上の見積りの見直しによる影響は、見積りを見直した会計期間及び将来の会計期間において認識しております。

当社グループの連結財務諸表上で認識する金額に重要な影響を与える会計方針の適用に際して行う判断、見積り、仮定に関する情報は、以下の注記に含まれております。

- ・棚卸資産の評価（3. 重要性のある会計方針(6) 及び注記「10. 棚卸資産」）
- ・有形固定資産及び使用権資産の評価（3. 重要性のある会計方針(10) 及び注記「15. 減損損失及び減損損失戻入益」）
- ・繰延税金資産の回収可能性（3. 重要性のある会計方針(14) 及び注記「18. 繰延税金及び法人所得税」）
- ・引当金の会計処理と評価（3. 重要性のある会計方針(11) 及び注記「20. 引当金」）
- ・金融商品の評価（3. 重要性のある会計方針(4) 及び注記「30. 金融商品」）

3. 重要性のある会計方針

(1) 連結の基礎

① 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業（組成された事業体を含む）をいいます。当社グループが企業への関与により生じる変動リターンにさらされている、又は変動リターンに対する権利を有している場合で、その企業に対するパワーにより、当該変動リターンに影響を与えることができる場合には、当社グループはその企業を支配しています。子会社の財務諸表は、支配獲得日から支配を喪失する日までの間、当社グループの連結財務諸表に含まれております。

子会社の財務諸表は親会社と統一された会計方針を適用しております。

当社グループ内の債権債務残高及び取引、並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

迅銷（中国）商貿有限公司、優衣庫商貿有限公司、迅銷（上海）商業有限公司、極優（上海）商貿有限公司他11社の決算日は12月31日、3月31日又は6月30日ですが、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。その他の子会社の財務諸表は親会社と同一の報告期間について作成されています。

子会社持分を一部処分した際、支配が継続する場合には、資本取引として会計処理しております。

非支配持分の調整額と対価の公正価値との差額は、親会社の所有者に帰属する持分として資本に直接認識されております。

包括利益は非支配持分が負となる場合であっても親会社の所有者と非支配持分に帰属させております。

当連結会計年度末における連結子会社の数は68社であります。

② 関連会社

関連会社とは、当社グループにより支配されていないが、当社グループがその財務及び経営方針に対して重要な影響力を有している企業をいいます。当社グループが他の企業の20%以上の議決権を保有する場合、当社グループは当該他の企業に対して重要な影響力を有していると推定されます。

関連会社に対する投資は、持分法を適用して会計処理を行い、取得時に取得原価で測定し、それ以後は、関連会社の純資産に対する当社グループの持分の変動に応じて投資額を変動させております。その際、関連会社の純損益のうち当社グループの持分相当額は連結損益計算書に計上しております。また、関連会社のその他の包括利益のうち、当社グループの持分相当額は連結包括利益計算書のその他の包括利益に計上しております。

重要な内部取引に係る利益は、関連会社に対する持分比率に応じて消去しております。

当連結会計年度末における持分法適用関連会社の数は4社であります。

(2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社が発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。取得対価が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、直ちに連結損益計算書において収益として計上しております。発生した取得費用は費用として処理しております。なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しており、当該取引からのれんは認識しておりません。

被取得企業の偶発負債は、それが現在の債務であり、過去の事象から発生したもので、かつその公正価値を信頼性をもって測定できる場合に限り、企業結合において認識されております。

当社グループは、非支配持分を公正価値で測定するか、又は識別可能な純資産の認識金額の比例持分で測定するかを個々の取引ごとに選択しています。

企業結合の当初の会計処理が、企業結合が発生した報告日までに完了していない場合には、完了していない項目を暫定的な金額で報告しております。取得日時点に存在していた事実と状況を取得日当初に把握していたとしたら、認識される金額の測定に影響を与えていたと判断される期間（以下、測定期間）に入手した場合、その情報を反映して、取得日に認識した暫定的な金額を遡及的に修正しております。この新たに得た情報が、資産と負債の新たな認識をもたらす場合には、追加の資産と負債を認識しております。測定期間は最長で1年間であり、ます。

(3) 外貨換算

① 外貨建取引の換算

外貨建取引は、取引日における為替レートで各社の機能通貨に換算しております。外貨建貨幣性項目は、報告日の為替レートで機能通貨に換算しております。外貨建貨幣性項目の換算差額はその期間の損益として認識しております。

外貨建の取得原価により測定する非貨幣性項目は、取引日の為替レートで機能通貨に換算しております。外貨建の公正価値により測定する非貨幣性項目は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算しております。非貨幣性項目の為替換算差額は、非貨幣性項目に係る利得又は損失をその他の包括利益に認識する場合には、当該利得又は損失の為替部分はその他の包括利益に認識し、非貨幣性項目に係る利得又は損失を純損益に認識する場合には、当該利得又は損失の為替部分は純損益で認識しております。

② 在外営業活動体の換算

当社グループの在外営業活動体の資産及び負債は報告日の為替レートで円貨に換算し、収益及び費用は期中平均為替レートで円貨に換算しております。換算により生じた差額は、その他の包括利益で認識しております。在外営業活動体が処分された場合には、当該在外営業活動体に関連する累積換算差額を処分した期の損益として認識しております。

(4) 金融商品

① 非デリバティブ金融資産

(i) 当初認識及び測定

当社グループは、金融資産について、純損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産、償却原価で測定する金融資産に分類しており、この分類は当初認識時に決定しております。

当社グループは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当初認識しております。

すべての金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定する区分に分類される場合を除き、公正価値に、直接関連する取引コストを加算した金額で測定しております。

金融資産は、以下の要件をともに満たす場合には、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融商品については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融商品を除き、個々の資本性金融商品ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを指定し、当該指定を継続的に適用しております。

(ii) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

(a) 償却原価により測定する金融資産

償却原価により測定する金融資産については、実効金利法による償却原価により測定しております。

(b) 公正価値により測定する金融資産

公正価値により測定する金融資産の公正価値の変動額は純損益として認識しております。

ただし、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識し、認識を中止した場合、あるいは公正価値が著しく下落した場合には利益剰余金に振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については、金融収益の一部として純損益として認識しております。

(iii) 金融資産の減損

償却原価で測定する金融資産については、当該金融資産に係る予想信用損失に対して貸倒引当金を認識しております。

報告日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大したかを評価しており、当初認識時点から信用リスクが著しく増大している場合には、全期間の予想信用損失を貸倒引当金として認識し、著しく増大していない場合には、12ヶ月の予想信用損失を貸倒引当金として認識しています。

評価時点において契約上の支払期日を超過している場合には、原則として信用リスクの著しい増大があったものとしておりますが、当該評価を行う際には、その他の合理的に利用可能かつ裏付可能な情報を考慮しております。

ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権等については、常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で認識しております。

発行者又は債務者が重大な財政的困難にある場合や、法的・形式的な経営破綻の事実が発生している場合、債務不履行が生じていると判断しております。債務不履行と判断される場合、信用減損金融資産として取り扱っております。

上記に関わらず、法的に請求権が消滅する等、金融資産の全部又は一部について回収できないと合理的に判断される場合には、当該金融資産の帳簿価額を直接償却しております。

(iv) 金融資産の認識の中止

当社グループは、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅する、又は当社グループが金融資産の所有のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転する場合にのみ金融資産の認識を中止いたします。当社グループが、移転した当該金融資産に対する支配を継続している場合には、継続的関与を有している範囲において、資産と関連する負債を認識いたします。

② 非デリバティブ金融負債

(i) 当初認識及び測定

当社グループは、社債及び借入金等をその発効日に当初認識し、その他の金融負債を取引日に当初認識しています。金融負債について、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債と償却原価で測定する金融負債のいずれかに分類しており、この分類は当初認識時に決定しています。すべての金融負債は公正価値で当初測定していますが、償却原価で測定する金融負債については、直接帰属する取引コストを控除した金額で測定しています。

(ii) 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債について、売買目的保有の金融負債と当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定すると指定した金融負債を含んでおり、当初認識後公正価値で測定し、その変動については当連結会計年度の純損益として認識しています。償却原価で測定する金融負債については、当初認識後実効金利法による償却原価で測定しています。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失については、金融費用の一部として当連結会計年度の純損益として認識しています。

(iii) 金融負債の認識の中止

当社グループは、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消し、又は失効となった時に、金融負債の認識を中止しております。

③ 金融資産及び金融負債の表示

金融資産及び金融負債は、当社グループが残高を相殺する法的に強制可能な権利を有し、かつ純額で決済するか又は資産の実現と負債の決済を同時に行う意図を有する場合にのみ、連結財政状態計算書上で相殺し、純額で表示しております。

④ デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスクをヘッジするために、為替予約等を利用しております。このデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しております。

デリバティブの公正価値変動額は連結損益計算書において純損益として認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分はその他の包括利益として認識しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象となる項目又は取引並びにヘッジされるリスクの性質及びヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の公正価値変動の有効性の評価方法などを含んでおります。これらのヘッジは、公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺する上で非常に有効であることが見込まれますが、ヘッジ指定を受けたすべての財務報告期間にわたって実際に非常に有効であったか否かを判断するために、継続的に評価しております。

当社グループは、為替予約等をキャッシュ・フロー・ヘッジとして指定しており、以下のように会計処理しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分はその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに連結損益計算書において純損益として認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える時点で純損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせる予定取引である場合には、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

予定取引又は確定約定の発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を損益に振り替えております。ヘッジ手段が失効、売却、又は他のヘッジ手段への入替えや更新が行われずに終了又は行使された場合、若しくはヘッジ指定を取り消された場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、予定取引又は確定約定が発生するまで引き続き資本に計上しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物とは、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から３ヶ月以内に償還期限の到来する流動性の高い短期投資からなっております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は、原価又は正味実現可能価額のいずれか低い額で評価しており、原価の算定にあたっては、主として加重平均法を採用しております。また、正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、販売に要する見積費用を控除して算定しております。

(7) 有形固定資産

① 認識及び測定

有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。取得原価には、資産の取得に直接付随する支出と、解体、除去及び設置していた場所の原状回復費用が含まれております。

② 償却

土地及び建設仮勘定以外の資産の減価償却費は、以下の主な見積耐用年数にわたり、定額法で計上されます。

建物及び構築物	3～60年
機械及び装置	5～10年
器具備品及び運搬具	5年

見積耐用年数、残存価額及び減価償却方法は、将来に反映される見積りの変動の影響を考慮して、各連結会計年度末に見直されます。

(8) のれん及び無形資産

① のれん

のれんは、取得原価から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。

のれんは、当社グループが取得した持分の取得原価が、識別可能な取得資産負債の公正価値の純額を上回る場合の超過額を示しております。

のれんは償却を行わず、事業を行う地域及び事業の種類に基づいて識別された資金生成単位に配分し、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入は行っておりません。

② 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、無形資産は、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示されております。

個別に取得した無形資産は、当初認識に際し取得原価で測定しており、企業結合において取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定しております。

なお、内部創出の無形資産については、資産化の要件を満たす開発費用を除き、その支出額はすべて発生した期の費用として計上しております。

有限の耐用年数を有する無形資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却し、減損の兆候が存在する場合はその都度、減損テストを実施しております。有限の耐用年数を有する無形資産の見積耐用年数及び償却方法は、各連結会計年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

有限の耐用年数を有する無形資産の主な見積耐用年数は以下のとおりであります。

社内利用のソフトウェア 社内における利用可能期間（3～5年）

耐用年数を確定できない無形資産及び未だ使用可能でない無形資産については、償却を行わず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、個別に又は各資金生成単位で減損テストを実施しております。

(9) リース

(i) 借手としてのリース

当社グループは、使用権資産をリース開始日に認識し、取得原価で当初測定を行っております。当該取得原価は、リース負債の当初測定金額、リース開始日より前に支払ったリース料から、受け取ったリース・インセンティブを控除したもの及び発生した当初直接コストから構成されております。

使用権資産は、当初測定後、リース期間にわたり定額法を用いて減価償却しております。リース期間については、リースの解約不能期間に、解約しないことが合理的に確実な期間を加えた期間を加味し決定しています。また、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で測定しております。

リース負債は、リース開始日以降、リース期間にわたって将来支払われるリース料の現在価値で当初測定しております。現在価値計算においては、リースの計算利率が容易に算定できる場合は当該利率を使用し、そうでない場合は追加借入利率を使用しております。

リース負債の測定に使用するリース料には、主に固定リース料及びリース期間がリース解約オプションの行使を反映している場合その解約に伴う手数料が含まれます。

当初測定後、リース負債は実効金利法を用いて償却原価で測定しております。そのうえで、指数又はレートの変更により将来のリース料に変更が生じた場合、または解約オプションの行使可能性の評価に変更が生じた場合、リース負債を再測定しております。

リース負債を再測定した場合、使用権資産の帳簿価額をリース負債の再測定金額で修正します。

(ii) 貸手としてのリース

当社グループが貸手となるリースについては、リース契約時にそれぞれのリースをファイナンス・リース又はオペレーティング・リースに分類します。

それぞれのリースを分類するにあたり、当社グループは、原資産の所有に伴うリスクと経済価値が実質的に全て移転するか否かを総合的に評価しています。移転する場合はファイナンス・リースに、そうでない場合はオペレーティング・リースに分類します。

当社グループが貸手としてのリースを行う場合は、通常当社グループが中間の貸手となる転貸に該当します。ヘッドリースとサブリースは別個に会計処理します。当社グループは、連結財政状態計算書において、当該サブリースに係る貸手のファイナンス・リースを「その他短期金融資産」及び「長期金融資産」に含めて表示しています。

(10) 減損

棚卸資産及び繰延税金資産を除く当社の非金融資産の帳簿価額は、各報告日ごとに減損の兆候の有無を判断しております。減損の兆候が存在する場合は、当該資産の回収可能価額を見積っております。のれん及び耐用年数を確定できない、又は未だ使用可能ではない無形資産については、回収可能価額を毎年同じ時期に見積っております。

資産又は資金生成単位の回収可能価額は、使用価値と売却費用控除後の公正価値のうち、いずれか高い金額としております。売却費用控除後の公正価値の算定には、最近の市場取引が考慮されておりますが、観察可能な市場取引が存在しない場合には、適切な評価モデルが使用されております。使用価値の算定において、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産の固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いて現在価値に割り引いております。資金生成単位については、継続的に使用することにより他の資産又は資産グループのキャッシュ・インフローから、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資産グループとしております。

のれんの資金生成単位については、のれんが内部報告目的で管理される単位に基づき決定し、集約前の事業セグメントの範囲内となっております。

全社資産は独立したキャッシュ・インフローを生み出していないため、全社資産に減損の兆候がある場合、全社資産が帰属する資金生成単位の回収可能価額を算定して判断しております。

減損損失については、資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超過する場合には当期損益で認識しております。資金生成単位に関連して認識した減損損失は、まずその単位に配分されたのれんの帳簿価額を減額するように配分し、次に資金生成単位内のその他の資産の帳簿価額を比例的に減額するように配分されております。

のれんに関連する減損損失は戻し入れておりません。過去に認識したその他の資産の減損損失については、各報告日において、損失の減少又は消滅を示す兆候の有無を判断しております。減損の戻し入れの兆候があり、回収可能価額の決定に使用した見積りが変化した場合は、減損損失を戻し入れます。減損損失については、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として戻し入れます。

(11) 引当金

過去の事象の結果として、現在の法的債務及び推定的債務が存在し、当社グループが当該債務の決済をするために経済的便益をもつ資源の流出が必要となる可能性が高く、その債務の金額を信頼性をもって見積ることができる場合に、報告日における債務に関するリスク及び不確実性を考慮に入れた、現在の債務の決済のために必要な支出（将来キャッシュ・フロー）の最善の見積りに基づいて測定しております。

引当金の貨幣の時間的価値が重要な場合には、見積られた将来キャッシュ・フローをその負債に固有のリスクを反映させた税引前割引率で割り引いた現在価値で測定しております。時の経過に伴う割引額の割戻しは、金融費用として認識しております。

引当金の説明は以下のとおりであります。

資産除去債務引当金

本社ビルをはじめとしたオフィス及び店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等を見積り、引当金として計上しております。使用見込期間は取得から耐用年数到来時と見積もっております。

(12) 従業員給付

① 確定拠出制度

当社及び一部の子会社の従業員を対象に、確定拠出年金制度を採用しております。

確定拠出年金制度は、雇用主が一定額の掛金を他の独立した企業に拠出し、その拠出額以上の支払について法的又は推定的債務を負わない退職後給付制度です。

確定拠出年金制度への拠出は、従業員が勤務を提供した期間に費用処理しております。

② 短期従業員給付

短期従業員給付については、割引計算は行わず、従業員が関連する勤務を提供した時点で費用処理しております。

賞与及び有給休暇費用については、それらを支払う法的もしくは推定的な債務を負っており、信頼性のある見積りが可能な場合に、それらの制度に基づいて支払われると見積られる額を負債として認識しております。

③ 株式報酬

当社グループでは、当社及び当社子会社の従業員に対して、その当社グループの利益に対する貢献に報いるとともに、当社の株価とそれらの者の受ける利益を連動化させることで、当社グループの業績向上に対する意欲や士気を一層高め、株主の皆様の利益を重視した業務展開を強化し株主価値を高めることを目的として、株式報酬型ストック・オプションとしての新株予約権を発行しております。

ストック・オプションは、付与日に当社の株価等を参照して公正価値で測定されます。ストック・オプションの公正価値を決定するための詳細は、注記「29. 株式報酬制度」に記載しております。

ストック・オプションの付与日に決定した公正価値は、最終的に権利確定すると予想されるストック・オプションの数を考慮した上で、権利確定期間にわたって定額法で費用計上され、同時に、資本剰余金が認識されます。

(13) 収益

当社グループは、IFRS第15号の適用に伴い、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

当社グループは、グローバルに衣料品販売事業を展開しており、このような衣料品販売については、通常、衣料の引渡時点において顧客が当該衣料品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しているため、主として当該衣料品の引渡時点で収益を認識しております。また、収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引き、リベート及び返品などを控除した金額で測定しております。

(14) 法人所得税

法人所得税は、当期税金及び繰延税金で構成されており、その他の包括利益に計上される項目から生じる税金を除き、損益として計上しております。

当期税金は、各報告日時点において施行又は実質的に施行される税率を乗じて算定する当期の課税所得又は損失に係る納税見込額あるいは還付見込額に過年度の納税調整額を加味したものであります。

繰延税金資産及び負債は、資産負債法により、会計上の資産及び負債の帳簿価額と税務上の資産及び負債金額との一時差異に対して計上しております。なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産及び負債を計上しておりません。

- ・のれんから生じる一時差異
- ・企業結合取引を除く、会計上の利益にも税務上の課税所得にも影響を与えず、かつ同額の将来加算一時差異と将来減算一時差異とを生じさせない取引によって発生する資産及び負債の当初の認識により生じる一時差異
- ・子会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、解消時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

また、当社及び国内の100%出資子会社は、グループ通算制度を適用しております。

繰延税金資産及び負債は、各報告日に施行又は実質的に施行される法律に基づいて一時差異が解消される時に適用されると予測される税率を用いて測定しております。繰延税金資産及び負債は、当期税金資産及び負債を相殺する法律上強制力のある権利を有しており、かつ法人所得税が同一の税務当局によって同一の納税主体に課されている場合、又は異なる納税主体に課されているものの、これらの納税主体が当期税金資産及び負債を純額ベースで決済することを意図している場合、もしくはこれら税金資産及び負債が同時に実現する予定である場合に相殺しております。

繰延税金資産は、未使用の税務上の欠損金、税額控除及び将来減算一時差異のうち、将来課税所得に対して利用できる可能性が高いものに限り認識しております。繰延税金資産は各報告日に見直し、税務便益が実現する可能性が高くなった部分について減額しております。

(15) 1株当たり利益

基本的1株当たり利益は、親会社の普通株主に帰属する損益を、連結会計年度中の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。希薄化後1株当たり利益は、希薄化効果を有する全ての潜在株式の影響を調整して計算しております。

4. 新たに適用する基準書及び解釈指針

当社グループは、当連結会計年度より、以下の基準を採用しております。

基準書	基準名	新設・改訂内容及び経過措置の概要
IAS第7号 (改訂) IFRS第7号 (改訂)	キャッシュ・フロー計算書 金融商品：開示	サプライヤー・ファイナンス契約に係る開示の改訂

上記の適用による当社グループの連結財務諸表への影響は、連結財務諸表注記「19. 買掛金及びその他の短期債務」にて記載しております。

5. 未適用の新たな基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた新基準書及び新解釈指針のうち、2025年8月31日現在において当社グループが適用していない主なものは以下のとおりです。

基準書	基準名	強制適用時期 (以降開始年度)	当社適用年度	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における 表示及び開示	2027年1月1日	2028年8月期	財務業績に関するより透明性と比較可能性の高い情報を提供する財務諸表の表示及び開示に関する規定

上記基準書等の適用による当社グループの連結財務諸表への影響は検討中であります。

6. セグメント情報

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループでは衣料品販売を主たる事業として、「国内ユニクロ事業」「海外ユニクロ事業」「ジーユー事業」「グローバルブランド事業」を主な報告セグメントとして区分し、グループ戦略を立案・決定しております。

なお、各報告セグメントに含まれる事業と主要製品は、以下のとおりであります。

国内ユニクロ事業 : 日本で展開するユニクロ事業（衣料品）

海外ユニクロ事業 : 海外で展開するユニクロ事業（衣料品）

ジーユー事業 : 日本・海外で展開するジーユー事業（衣料品）

グローバルブランド事業 : セオリー事業、プラステ事業、コントワー・デ・コトニエ事業、プリンセス タム・タム事業（衣料品）

(2) セグメント収益及び業績の算定方法

報告されているセグメントの会計処理の方法は「3. 重要性のある会計方針」における記載と同一です。

なお、当社グループでは報告セグメントに資産及び負債を配分しておりません。

(3) セグメント収益及び業績に関する情報

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注1)	調整額 (注2)	連結合計
	国内 ユニクロ 事業	海外 ユニクロ 事業	ジーユー 事業	グローバル ブランド 事業	合計			
売上収益	932,227	1,711,833	319,162	138,837	3,102,060	1,776	-	3,103,836
営業利益	155,805	283,412	33,701	671	473,590	355	26,957	500,904
セグメント利益又は 損失（△） （税引前利益）	170,544	285,295	33,975	△671	489,143	355	67,701	557,201
その他の項目								
減価償却費等	50,754	92,658	19,280	8,303	170,996	406	32,984	204,388
減損損失（注3）	353	895	632	221	2,102	-	276	2,379
減損損失戻入益 （注3）	△425	△3,273	△306	△73	△4,079	-	-	△4,079

（注1） 「その他」の区分に含まれる事業は、不動産賃貸業等であります。

（注2） 「調整額」の区分は、主に各報告セグメントに帰属しない収益及び全社費用であります。

（注3） 減損損失及び戻入益の詳細については、注記「15. 減損損失及び減損損失戻入益」にて記載しております。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					その他 (注1)	調整額 (注2)	連結合計
	国内 ユニクロ 事業	海外 ユニクロ 事業	ジーユー 事業	グローバル ブランド 事業	合計			
売上収益	1,026,096	1,910,289	330,701	131,542	3,398,629	1,910	-	3,400,539
営業利益又は損失 (△)	184,451	309,319	30,506	△950	523,327	253	40,684	564,265
セグメント利益又は 損失(△) (税引前利益)	187,125	309,026	31,948	△1,487	526,613	253	123,707	650,574
その他の項目								
減価償却費等	51,913	99,192	19,999	8,954	180,060	452	35,980	216,492
減損損失(注3)	866	439	215	2,308	3,829	-	4	3,833
減損損失戻入益 (注3)	△3,189	△12	-	△32	△3,235	-	-	△3,235

(注1) 「その他」の区分に含まれる事業は、不動産賃貸業等であります。

(注2) 「調整額」の区分は、主に各報告セグメントに帰属しない収益及び全社費用であります。

(注3) 減損損失及び戻入益の詳細については、注記「15. 減損損失及び減損損失戻入益」にて記載しております。

(4) 地域別に関する情報

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

1 外部顧客への売上収益

（単位：百万円）

日本	中国	その他海外	合計
1,266,479	542,823	1,294,533	3,103,836

2 非流動資産（金融資産、持分法で会計処理されている投資及び繰延税金資産を除く）

（単位：百万円）

日本	米国	その他海外	合計
390,366	108,319	270,318	769,004

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

1 外部顧客への売上収益

（単位：百万円）

日本	中国	その他海外	合計
1,366,172	513,040	1,521,325	3,400,539

2 非流動資産（金融資産、持分法で会計処理されている投資及び繰延税金資産を除く）

（単位：百万円）

日本	米国	その他海外	合計
378,546	200,193	334,225	912,965

7. 企業結合及び非支配持分の取得

個別にも全体としても重要性がないため記載を省略しております。

8. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
現金及び預金	1,136,326	708,384
MMF、譲渡性預金	57,233	184,855
合計	1,193,560	893,239

(注) 現金及び現金同等物は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

9. 売掛金及びその他の短期債権

売掛金及びその他の短期債権の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
売掛金	73,393	86,817
未収入金	9,932	9,155
リース債権	1,221	1,074
貸倒引当金	△618	△639
差引計	83,929	96,407

信用リスク管理、売掛金及びその他の短期債権の公正価値は、注記「30. 金融商品」に記載しております。

上記の金融資産としての分類は、いずれも償却原価で測定する金融資産であります。

上記のうち売掛金は、衣料の引渡時点において顧客が当該衣料品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しているため、主として当該衣料品の引渡時点で収益を認識しております。なお、当社グループでは、履行義務の充足後、別途定める支払条件により短期のうちに支払を受けております。履行義務を充足してから対価を受領するまでの期間が通常は1年以内であるため、当該債権については、実務上の便法を使用し、重大な金融要素の調整は行っておりません。

10. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
商品	469, 227	506, 402
原材料及び貯蔵品	5, 233	4, 555
合計	474, 460	510, 958

(注) 2024年 8 月期、2025年 8 月期における国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の棚卸資産の合計は、それぞれ445, 122百万円、486, 185百万円であります。

担保に差し入れている棚卸資産はありません。

費用として認識された棚卸資産の評価減の金額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月 31 日)
評価減の金額	8, 964	8, 594

(注) 2024年 8 月期、2025年 8 月期における国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の評価減の金額の合計は、それぞれ8, 299百万円、7, 914百万円であります。

棚卸資産の評価は、景気、天候、競合企業の動向など外部環境にも左右されるため、これらの要素が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、棚卸資産の評価に重要な影響を及ぼす可能性があります。

11. その他の金融資産・金融負債

その他の金融資産・金融負債の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
その他の金融資産		
償却原価で測定する金融資産		
債券	443, 338	637, 050
敷金・保証金	70, 348	71, 470
定期預金	281, 264	492, 145
その他	11, 874	11, 403
貸倒引当金	△158	△143
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産		
株式	189	212
合計	806, 856	1, 212, 139
流動資産合計 (その他の短期金融資産)	470, 554	899, 701
非流動資産合計 (長期金融資産)	336, 302	312, 438

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
その他の金融負債		
償却原価で測定する金融負債		
有利子負債（注）	240,935	211,328
預り金	73,669	79,472
預り敷金・保証金	1,312	1,212
合計	315,917	292,013
流動負債合計（その他の短期金融負債）	104,770	150,942
非流動負債合計（長期金融負債）	211,147	141,071

（注）有利子負債は社債、借入金を含んでおります。

当社グループは、主に戦略的パートナーとして中期的な関係強化を図るために株式を保有しているため、株式をその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しておりますが、金額的重要性はありません。

12. その他の資産・負債

その他の資産・負債の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
その他の資産		
前払費用	10,435	12,484
長期前払費用	1,897	204
未収利息	7,484	4,868
未収消費税等	5,844	2,758
その他	7,123	8,150
合計	32,785	28,466
流動資産	26,897	24,662
非流動資産	5,888	3,803

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
その他の負債		
未払費用	105,643	101,749
従業員有給休暇債務	11,493	12,852
未払消費税等	16,998	15,037
その他	16,587	22,213
合計	150,722	151,852
流動負債	148,201	149,394
非流動負債	2,521	2,457

13. 有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は以下のとおりです。

(単位：百万円)

取得原価	建物及び 構築物	機械及び 装置	器具備品 及び運搬具	土地	建設仮勘定	合計
2023年9月1日残高	402,373	54,208	98,130	1,962	9,139	565,815
取得	3,136	—	774	—	72,567	76,478
処分	△14,671	△92	△4,914	—	△39	△19,717
建設仮勘定からの振替	40,823	344	13,699	21	△54,888	—
外貨換算差額等	928	215	474	—	△726	892
2024年8月31日残高	432,589	54,676	108,165	1,984	26,053	623,469
取得	5,844	14	179	2,378	135,108	143,525
処分	△22,747	△219	△8,101	—	△154	△31,222
建設仮勘定からの振替	111,672	10,108	15,596	—	△137,378	—
外貨換算差額等	4,473	907	1,845	△42	550	7,734
2025年8月31日残高	531,832	65,488	117,685	4,320	24,179	743,505

(単位：百万円)

減価償却累計額及び 減損損失累計額	建物及び 構築物	機械及び 装置	器具備品 及び運搬具	土地	建設仮勘定	合計
2023年9月1日残高	△265,427	△8,906	△69,569	△34	—	△343,937
減価償却費	△31,668	△5,782	△11,558	—	—	△49,009
減損損失及び 減損損失戻入益	△172	—	△176	—	—	△349
処分	13,205	92	4,421	—	—	17,719
外貨換算差額等	△1,418	△171	△559	—	—	△2,149
2024年8月31日残高	△285,480	△14,768	△77,442	△34	—	△377,726
減価償却費	△34,860	△6,223	△11,522	—	—	△52,606
減損損失及び 減損損失戻入益	△151	△778	△112	△223	—	△1,265
処分	20,475	218	7,656	—	—	28,349
外貨換算差額等	△5,937	△234	△1,734	—	—	△7,905
2025年8月31日残高	△305,955	△21,786	△83,155	△258	—	△411,154

(単位：百万円)

帳簿価額	建物及び 構築物	機械及び装置	器具備品及び 運搬具	土地	建設仮勘定	合計
2024年8月31日残高	147,109	39,907	30,723	1,949	26,053	245,742
2025年8月31日残高	225,876	43,702	34,530	4,062	24,179	332,351

(注1) 固定資産は主に国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の店舗資産から構成されております。

(注2) 当社グループの有形固定資産には、所有権に制約が付されているものや、抵当が付されているものはありません。

14. のれん及び無形資産

(1) のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は以下のとおりです。

(単位：百万円)

取得原価	のれん	無形資産				のれん及び 無形資産 合計
		ソフト ウェア	商標権	その他 無形資産	合計	
2023年9月1日時点の残高	15,885	190,437	11,978	11,291	213,707	229,592
外部購入	—	25,986	—	—	25,986	25,986
内部開発	—	4,266	—	—	4,266	4,266
処分	—	△1,967	△6	△2,544	△4,517	△4,517
外貨換算差額等	—	89	△103	788	775	775
2024年8月31日時点の残高	15,885	218,812	11,869	9,536	240,218	256,103
外部購入	—	23,020	—	—	23,020	23,020
内部開発	—	4,329	—	—	4,329	4,329
処分	—	△177	△1	△700	△879	△879
外貨換算差額等	—	538	160	1,093	1,792	1,792
2025年8月31日時点の残高	15,885	246,522	12,028	9,929	268,480	284,365

(単位：百万円)

償却累計額及び減損損失累計額	のれん	無形資産				のれん及び 無形資産 合計
		ソフト ウェア	商標権	その他 無形資産	合計	
2023年9月1日時点の残高	△7,792	△117,522	△3,953	△4,931	△126,407	△134,199
償却費	—	△24,748	—	△25	△24,774	△24,774
減損損失	—	△300	△24	△2	△327	△327
処分	—	1,842	6	2,111	3,959	3,959
外貨換算差額等	—	△35	409	△475	△100	△100
2024年8月31日時点の残高	△7,792	△140,764	△3,561	△3,323	△147,649	△155,441
償却費	—	△27,987	—	△20	△28,008	△28,008
減損損失	—	△156	—	△1,076	△1,232	△1,232
処分	—	173	1	386	561	561
外貨換算差額等	—	△318	△43	△182	△545	△545
2025年8月31日時点の残高	△7,792	△169,053	△3,604	△4,216	△176,874	△184,666

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に含まれております。

(単位：百万円)

帳簿価額	のれん	無形資産				のれん及び 無形資産 合計
		ソフト ウェア	商標権	その他 無形資産	合計	
2024年8月31日時点の残高	8,092	78,047	8,307	6,213	92,568	100,661
2025年8月31日時点の残高	8,092	77,469	8,424	5,713	91,606	99,699

無形資産に含まれている自己創設無形資産の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
ソフトウェア	10,842	11,924

(2) のれん及び耐用年数を確定できない無形資産

連結財政状態計算書に計上されているのれん及び無形資産は、主としてセオリー事業におけるのれん及び商標権であります。

商標権及び一部のその他無形資産については、事業が継続する限り基本的に存続するため、耐用年数を確定できないと判断しております。

のれんと耐用年数を確定できない無形資産の資金生成単位別の帳簿価額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

帳簿価額	のれん				耐用年数を確定できない無形資産			
	国内 ユニクロ 事業	海外 ユニクロ 事業	ジーユー 事業	グローバル ブランド 事業	国内 ユニクロ 事業	海外 ユニクロ 事業	ジーユー 事業	グローバル ブランド 事業
2024年8月31日時点の残高	—	—	—	8,092	—	—	—	13,126
2025年8月31日時点の残高	—	—	—	8,092	—	—	—	12,163

15. 減損損失及び減損損失戻入益

当社グループは、店舗資産等について、当初想定していた収益が見込めなくなったため、減損損失を認識しました。また、市況の改善等に伴い店舗資産の収益性を見直した結果、減損損失の戻入を認識しました。

減損損失を認識した資産の種類別内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
建物及び構築物	793	414
機械及び装置	—	778
器具備品及び運搬具	176	112
土地	—	223
有形固定資産 計	970	1,529
ソフトウェア	300	156
その他無形資産	27	1,076
無形資産 計	327	1,232
使用権資産	1,066	1,071
その他の非流動資産(長期前払費用)	14	—
減損損失 計	2,379	3,833

当社グループが計上している減損損失は、連結損益計算書の「その他費用」に含まれています。

また、減損損失の戻入を認識した資産の種類別内訳は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
建物及び構築物	621	263
有形固定資産 計	621	263
使用権資産	3,457	2,963
その他の非流動資産(長期前払費用)	—	8
減損損失戻入益 計	4,079	3,235

当社グループが計上している減損損失戻入益は、連結損益計算書の「その他収益」に含まれています。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

減損損失2,379百万円のうち、店舗資産の収益性の低下等に伴い認識した減損損失として、国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業でそれぞれ353百万円、895百万円、462百万円計上しました。また、市況の改善等に伴い店舗資産の収益性を見直した結果、減損損失の戻入を国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業でそれぞれ425百万円、3,273百万円、306百万円計上しました。

資産のグルーピングは、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位で行っており、原則として各店舗（旗艦店含む）を資金生成単位とし、回収可能価額は使用価値により算定しております。

減損損失の測定における使用価値は、マネジメントが承認した予測と成長率を基礎としたキャッシュ・フローを9.6%（加重平均値）で割り引いて算定しております。予測は原則として5年を限度としており、市場の長期平均成長率を超過する成長率は用いておりません。割引率（税引前）は、加重平均資本コストを基礎に算定しております。

なお、減損損失を計上した主な資金生成単位は以下のとおりです。

事業セグメント	資金生成単位	種類
国内ユニクロ事業	(株)ユニクロ 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産等
海外ユニクロ事業	迅銷（中国）商貿有限公司、UNIQLO EUROPE LTD 等 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産等
ジーユー事業	極優（上海）商貿有限公司等 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産等
グローバルブランド事業	COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S. 等 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産等

また、減損損失の戻入を計上した主な資金生成単位は以下のとおりです。

事業セグメント	資金生成単位	種類
国内ユニクロ事業	(株)ユニクロ 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産
海外ユニクロ事業	UNIQLO USA LLC、UNIQLO EUROPE LTD等 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産
ジーユー事業	(株)ジーユー 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産

（注）2024年8月期における国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の店舗に係る有形固定資産及び使用権資産の合計はそれぞれ112,410百万円、276,196百万円、36,388百万円であります。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

減損損失3,833百万円のうち、店舗資産の収益性の低下等に伴い認識した減損損失として、国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業、ジーユー事業及びグローバルブランド事業でそれぞれ34百万円、439百万円、43百万円、2,308百万円計上しました。また、市況の改善等に伴い店舗資産の収益性を見直した結果、減損損失の戻入を国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びグローバルブランド事業でそれぞれ3,189百万円、12百万円、32百万円計上しました。

資産のグルーピングは、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位で行っており、原則として各店舗（旗艦店含む）を資金生成単位とし、回収可能価額は使用価値により算定しております。

減損損失の測定における使用価値は、マネジメントが承認した予測と成長率を基礎としたキャッシュ・フローを10.4%（加重平均値）で割り引いて算定しております。予測は原則として5年を限度としており、市場の長期平均成長率を超過する成長率は用いておりません。割引率（税引前）は、加重平均資本コストを基礎に算定しております。

なお、減損損失を計上した主な資金生成単位は以下のとおりです。

事業セグメント	資金生成単位	種類
国内ユニクロ事業	(株)ユニクロ 遊休資産、販売用店舗	建物及び構築物、機械及び装置、土地
海外ユニクロ事業	迅銷（中国）商貿有限公司等 販売用店舗	建物及び構築物、器具備品及び運搬具等
ジーユー事業	(株)ジーユー 遊休資産、販売用店舗	建物及び構築物、機械及び装置、器具備品及び運搬具
グローバルブランド事業	COMPTOIR DES COTONNIERS S.A.S. 等 販売用店舗	その他無形資産、使用権資産等

また、減損損失の戻入を計上した主な資金生成単位は以下のとおりです。

事業セグメント	資金生成単位	種類
国内ユニクロ事業	(株)ユニクロ 販売用店舗	建物及び構築物、使用権資産等
海外ユニクロ事業	UNIQLO AUSTRALIA PTY LTD 販売用店舗	建物及び構築物
グローバルブランド事業	Theory LLC 販売用店舗	使用権資産

（注）2025年8月期における国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の店舗に係る有形固定資産及び使用権資産の合計はそれぞれ115,011百万円、396,827百万円、45,074百万円であります。

16. 持分法で会計処理されている投資

(1) 関連会社の持分情報

当社グループの関連会社について、持分情報は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
持分法による投資利益	1,417	1,704
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	2	163
包括利益の持分合計	1,420	1,868
当社グループの関連会社に対する持分の帳簿価額合計	19,559	31,361

(2) 重要な関連会社に関する財務情報

当社は2016年6月に物流施設保有を目的とする国内の投資法人に出資を行っており、その財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しております。

当社が当投資法人への関与により晒されている損失の最大エクスポージャーは、当社の出資額に限定されており、持分法により会計処理されている投資として、前連結会計年度及び当連結会計年度における連結財政状態計算書にそれぞれ17,054百万円、16,998百万円計上されております。また、当投資法人の当社グループ持分比率勘案後の当期利益及び包括利益は、前連結会計年度及び当連結会計年度においてそれぞれ788百万円、827百万円であり連結損益計算書及び連結包括利益計算書に計上されております。

当投資法人の資産合計は、前連結会計年度及び当連結会計年度においてそれぞれ87,460百万円、87,326百万円であり、主に非流動の倉庫等関連資産により構成されております。また、受取配当金は前連結会計年度及び当連結会計年度においてそれぞれ860百万円、883百万円であります。

当社グループでは、当投資法人と倉庫賃貸等に係るリース契約を締結しております。

当社は2024年11月にソフトウェア開発を行う海外の事業法人に出資を行っており、その財務及び経営方針に対して重要な影響力を有しております。

当社が当事業法人への関与により晒されている損失の最大エクスポージャーは、当社の出資額に限定されており、持分法により会計処理されている投資として、当連結会計年度における連結財政状態計算書に11,393百万円計上されております。また、当事業法人の当社グループ持分比率勘案後の当期損失及び包括損失は、当連結会計年度において663百万円であり連結損益計算書及び連結包括利益計算書に計上されております。

当事業法人の資産合計は、当連結会計年度において12,499百万円であり、主に非流動のソフトウェア関連資産により構成されております。

17. リース

(1) 借手側

当社グループは、借手として、主に店舗用不動産（土地、建物及び構築物）をリースしております。

① リース負債

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)		当連結会計年度 (2025年 8 月31日)	
	未経過リース料 総額	未経過リース料 総額の現在価値	未経過リース料 総額	未経過リース料 総額の現在価値
未払債務残高				
1 年以内	133, 669	130, 744	130, 705	126, 830
1 年超 2 年以内	96, 949	92, 806	91, 430	86, 973
2 年超 3 年以内	60, 504	57, 702	69, 044	64, 108
3 年超 4 年以内	49, 196	46, 492	60, 746	55, 287
4 年超 5 年以内	41, 684	39, 027	49, 382	43, 711
5 年超	124, 613	111, 288	163, 581	136, 590
合計	506, 617	478, 062	564, 891	513, 501

リース負債に係る金利費用

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
リース負債に係る金利費用	6, 507	8, 464

リースに係るキャッシュ・アウトフロー

リースに関連するキャッシュ・アウトフローは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月31日)
リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額	272, 369	279, 529

② 使用権資産

使用権資産の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	不動産	機械及び装置	器具備品及び 運搬具	合計
2023年9月1日残高	355,905	20,645	12,632	389,183
新規リース契約、リース負債の見直し等 による増加	158,649	-	4,089	162,739
減価償却費	△125,268	△3,478	△3,907	△132,654
減損損失及び減損損失戻入益	2,390	-	-	2,390
期間満了、除却等	△3,202	-	△742	△3,945
その他	5,356	3	△6,361	△1,001
2024年8月31日残高	393,831	17,170	5,710	416,712
新規リース契約、リース負債の見直し等 による増加	192,869	5,959	50	198,879
減価償却費	△130,461	△4,499	△2,085	△137,046
減損損失及び減損損失戻入益	1,943	△47	△3	1,891
期間満了、除却等	△8,372	△16	△28	△8,417
その他	4,427	△1,373	2,039	5,093
2025年8月31日残高	454,236	17,193	5,682	477,111

③ リース関連費用

リースに関連する費用は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
リース負債の測定に含めていない変動リース料に係 る費用	96,002	104,509
短期リースに係る費用（リース期間が1ヶ月以下の リースに係る費用を除く）	21,381	25,238
少額資産のリースに係る費用（短期リースに係る費 用を除く）	35	198

(注) 変動リース料は、主に店舗出店契約に伴う、売上に連動したリース料であります。

④ その他

会計年度末において既に契約しているが、まだ開始していないリースにより潜在的に晒されている将来キャッシュ・アウトフローは前連結会計年度において43,993百万円※、当連結会計年度において36,534百万円
であります。

※ 米国の既存店であるニューヨーク5番街店につきまして、当物件の一部を購入し一部を長期リースに切り
替えました。前連結会計年度において5,795百万円を前払いしておりますが、この他に当連結会計年度
において、合計47,813百万円を購入資金として支払い、13,040百万円をリース料の一括前払いとして支払
いました。上記金額43,993百万円は13,040百万円のリース料の一括前払い額を含んでいます。

機動的な出退店の意思決定を目的として、当社グループのリース物件には解約オプションが付与されているものがあります。主に店舗リース契約に係るものであり、その多くは、6ヶ月前までに相手方に書面をもって通知した場合に早期解約を行うオプションとなっております。リース期間は、解約オプションの行使可能性を鑑み、解約不能のリース期間を下限に設定し、セグメントごとの投資回収目標期間を加味して決定しております。この評価に影響を与えるような事象の発生または事実及び状況に重大な変化が生じた際には、評価を見直しています。

(2) 貸手側

当社グループは、当社グループの出店戦略の展開に伴い、サブリースをしております。サブリースによる賃料債務の不履行、原状回復の未実施等のリスクを担保する目的で、転借人より敷金を受け入れております。

① ファイナンス・リース

当社グループは、閉店したロードサイド店や商業施設内の一部の区画について、貸手としてファイナンス・リースにより賃貸しております。

(i) リース債権の増減分析

ファイナンス・リースに係るリース債権の増減分析は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
期首帳簿価額	7,536	6,932
ファイナンス・リース契約による増加	1,183	708
元本回収による減少	△1,334	△1,268
その他	△452	47
期末帳簿価額	6,932	6,419

(ii) 正味リース投資未回収額と調整するリース料債権の満期分析

ファイナンス・リースに係るリース料債権の満期分析は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
割引前受取リース料債権		
1年以内	1,221	1,074
1年超2年以内	1,119	753
2年超3年以内	758	747
3年超4年以内	737	745
4年超5年以内	732	736
5年超	2,532	2,421
合計	7,101	6,477
未稼得金融収益	169	58
正味リース投資未回収額	6,932	6,419

(iii) 損益計算書におけるリース債権に関する金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
正味リース投資未回収額に対する金融収益	50	45

② オペレーティング・リース

当社グループは、運営する商業施設につき、その敷地をテナントに対しオペレーティング・リースとして転貸しております。

(i) リース収益

オペレーティング・リースに係る収益は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
変動リース料に係る収益	101	136
固定リース料に係る収益	1,029	1,110

(ii) リース料の満期分析

オペレーティング・リースに係るリース料の満期分析は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
割引前受取リース料		
1年以内	840	1,034
1年超2年以内	771	820
2年超3年以内	676	713
3年超4年以内	573	608
4年超5年以内	470	603
5年超	1,968	1,995
合計	5,300	5,776

18. 繰延税金及び法人所得税

(1) 繰延税金

繰延税金資産及び繰延税金負債の増減内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	2023年 9月1日	純損益を 通じて認識 (注)	その他の 包括利益に おいて認識	直接資本 で認識	2024年 8月31日
一時差異					
未払事業税	2,585	1,053	—	—	3,639
未払賞与	6,483	835	—	—	7,319
貸倒引当金	97	80	—	—	177
固定資産減損	8,100	△1,156	—	—	6,943
有価証券評価差額金	△12	—	6	—	△6
減価償却超過額	9,996	4,058	—	—	14,055
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△70,107	—	△23,818	53,310	△40,615
関係会社株式みなし譲渡損失	△1,893	—	—	—	△1,893
使用権資産	△99,503	△6,618	—	—	△106,122
リース負債	116,449	2,670	—	—	119,120
海外子会社の留保利益	△38,680	5,486	—	—	△33,193
その他	19,250	1,433	—	—	20,683
小計	△47,233	7,843	△23,811	53,310	△9,890
繰越欠損金	18,402	△7,975	—	—	10,426
純額	△28,830	△131	△23,811	53,310	536

(注) 純損益を通じて認識された額の合計と繰延税金費用との差額は、為替の変動によるものです。

(単位：百万円)

	2024年 9月1日	純損益を 通じて認識 (注)	その他の 包括利益に おいて認識	直接資本 で認識	2025年 8月31日
一時差異					
未払事業税	3,639	541	—	—	4,181
未払賞与	7,319	513	—	—	7,832
貸倒引当金	177	△74	—	—	102
固定資産減損	6,943	△392	—	—	6,550
有価証券評価差額金	△6	—	△14	—	△20
減価償却超過額	14,055	2,809	—	—	16,864
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△40,615	—	△27,134	39,765	△27,984
関係会社株式みなし譲渡損失	△1,893	△55	—	—	△1,949
使用権資産	△106,122	△23,286	—	—	△129,408
リース負債	119,120	14,969	—	—	134,090
海外子会社の留保利益	△33,193	5,561	—	—	△27,631
その他	20,683	10,975	—	—	31,659
小計	△9,890	11,562	△27,148	39,765	14,288
繰越欠損金	10,426	△6,364	—	—	4,062
純額	536	5,198	△27,148	39,765	18,350

(注) 純損益を通じて認識された額の合計と繰延税金費用との差額は、為替の変動によるものです。

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金及び将来減算一時差異に関する税効果金額は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
繰越欠損金	23,888	22,117
将来減算一時差異	24,930	32,293
合計	48,819	54,411

繰延税金資産を認識していない繰越欠損金の税効果金額と繰越期限は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
1 年目	973	293
2 年目	1,159	244
3 年目	966	335
4 年目	1,328	261
5 年目超	19,460	20,983
合計	23,888	22,117

繰延税金資産の金額は、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、将来における課税所得の見積りの変更が発生した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る一時差異

2024年8月31日及び2025年8月31日において繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、それぞれ465,086百万円及び448,772百万円であります。

これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

(2) 法人所得税

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
当期税金費用	161,513	194,983
繰延税金費用	2,082	△3,561
合計	163,596	191,421

従前は未認識であった税務上の欠損金または過去の期間の一時差異から生じた便益のうち、当期税金費用の減額のために使用した額は、前連結会計年度及び当連結会計年度において、それぞれ10,226百万円及び6,272百万円であり、これは当期税金費用に含めております。

年度の法定実効税率と実際負担税率との調整は以下のとおりです。実際負担税率は当社グループの税引前利益に対する法人所得税の負担割合を表示しております。

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
未認識の繰延税金資産	△0.0%	0.9%
海外子会社の適用する法定実効税率との差異	△4.4%	△4.4%
海外子会社の留保利益	△1.0%	△0.9%
外国源泉税	3.0%	3.5%
その他	1.2%	△0.3%
実際負担税率	29.4%	29.4%

(3) グローバル・ミニмум課税

当社が所在する日本において、第2の柱モデルルールに則したグローバル・ミニмум課税制度を導入する「所得税法等の一部を改正する法律」(令和5年法律第3号)が2023年3月28日に成立しました。当該法律は、当社に対して2024年9月1日に開始する当連結会計年度から適用されています。また、当社グループが事業活動を行う一部の国においてもグローバル・ミニмум課税制度が制定され、当該一部の国に所在する子会社に対して当連結会計年度から適用されていますが、当社グループの当期税金費用への影響に重要性はありません。

なお、当社グループは、第2の柱モデルルールを導入するために制定又は実質的に制定された税法から生じる法人所得税に係る繰延税金資産及び繰延税金負債に関して、認識及び情報開示に対する例外を適用しています。

19. 買掛金及びその他の短期債務

買掛金及びその他の短期債務の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
買掛金	340,554	327,871
支払手形	15	26
未払金	48,086	62,251
合計	388,656	390,149

サプライヤー・ファイナンス契約

当社グループは、第三者金融機関とサプライヤー・ファイナンス契約を締結しており、各仕入先と締結した契約に基づいて、第三者金融機関に対して支払いを行っています。仕入先は、契約に応じて第三者金融機関より早期支払いを受けることができます。

サプライヤー・ファイナンス契約に係る金融負債の帳簿価額は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	当連結会計年度期首 (2024年 9 月 1 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
サプライヤー・ファイナンス契約の一部である金融負債の帳簿価額		
買掛金及びその他の短期債務	87,993	81,173
上記のうち、仕入先がすでに支払いを受けている金額	(注)	75,272

サプライヤー・ファイナンス契約等に係る支払期日の範囲は以下のとおりです。

	当連結会計年度期首 (2024年 9 月 1 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
サプライヤー・ファイナンス契約に基づく負債	(注)	商品出荷日から90日以内
サプライヤー・ファイナンス契約の一部ではない比較可能な営業債務	(注)	商品出荷日から90日以内

(注) 当社グループは、「サプライヤー・ファイナンス契約」(IAS第7号及びIFRS第7号の改訂)に基づく経過措置を適用しており、適用初年度の比較情報は提供しておりません。

当社グループが締結しているサプライヤー・ファイナンス契約は、当該契約に参加していない他の仕入先と合意した通常の支払いと比較して支払期日の集中をもたらすものではなく、サプライヤー・ファイナンス契約による重大な流動性リスクを抱えておりません。

当連結会計年度において、サプライヤー・ファイナンス契約の対象となる金融負債の帳簿価額に、重要な非資金変動はありません。

20. 引当金

引当金の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月31日)	当連結会計年度 (2025年 8 月31日)
資産除去債務引当金	54,427	57,363
合計	54,427	57,363
流動負債	1,774	1,651
非流動負債	52,652	55,711

引当金の増減内容は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	資産除去債務 引当金
2024年 8 月31日時点の残高	54,427
期中増加額	4,794
期中減少額（目的使用）	△2,557
時の経過による割引の戻し	390
その他	307
2025年 8 月31日時点の残高	57,363

引当金の説明については、「3. 重要性のある会計方針（11）引当金」に記載しております。

引当金の見積りは、将来の不確実な操業環境や外部環境の変動などによって影響を受ける可能性があり、オフィス及び店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等に係る費用が見直された場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、引当金の金額に重要な影響を及ぼす可能性があります。

21. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金等

	授権株式数 (無額面 普通株式)	発行済株式数 (無額面 普通株式)	流通株式数 (無額面 普通株式)	資本金 (百万円)	資本剰余金 (百万円)
2023年9月1日残高	900,000,000株	318,220,968株	306,668,268株	10,273	28,531
増減(注)	—	—	70,919株	—	1,181
2024年8月31日残高	900,000,000株	318,220,968株	306,739,187株	10,273	29,712
増減(注)	—	—	79,992株	—	1,285
2025年8月31日残高	900,000,000株	318,220,968株	306,819,179株	10,273	30,998

(注) 流通株式数の増減は、以下の自己株式の増減によるものであります。

(2) 自己株式及び資本剰余金

① 自己株式

	株数 (株)	金額 (百万円)
2023年9月1日残高	11,552,700	14,714
単元未満株式の買取請求による純増減	76	5
ストック・オプション行使による減少	△70,995	△90
2024年8月31日残高	11,481,781	14,628
単元未満株式の買取請求による増加	66	2
ストック・オプション行使による減少	△80,058	△102
2025年8月31日残高	11,401,789	14,529

② 資本剰余金

(単位：百万円)

	資本準備金	自己株式 処分差損益	ストック・ オプション	その他	合計
2023年9月1日残高	4,578	13,556	6,836	3,559	28,531
自己株式の処分	—	1,233	—	—	1,233
株式報酬取引による増減	—	—	△51	—	△51
2024年8月31日残高	4,578	14,790	6,784	3,559	29,712
自己株式の処分	—	1,348	—	—	1,348
株式報酬取引による増減	—	—	△63	—	△63
2025年8月31日残高	4,578	16,138	6,720	3,559	30,998

株式報酬取引（ストック・オプション）の詳細については、注記「29. 株式報酬制度」に記載しております。

(3) その他の資本の構成要素

非支配持分に含まれるその他の包括利益の各項目の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
在外営業活動体の換算差額	△410	△381
キャッシュ・フロー・ヘッジ	△522	974
その他の包括利益	△933	592

(4) 配当

配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としております。これらの配当は、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議に基づき行います。

支払われた配当の総額は次のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

決議年月日	配当の総額（百万円）	1株当たりの配当額（円）
2023年11月6日 取締役会決議	50,600	165
2024年4月11日 取締役会決議	53,674	175

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

決議年月日	配当の総額（百万円）	1株当たりの配当額（円）
2024年11月7日 取締役会決議	69,016	225
2025年4月10日 取締役会決議	73,629	240

配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは、次のとおりであります。

決議年月日	配当の総額（百万円）	1株当たりの配当額（円）
2025年11月6日 取締役会決議	79,772	260

普通株式に関する配当については、各連結会計年度末日後の取締役会で承認しており、各連結会計年度末時点で、負債として認識されておりません。

22. 売上収益

(1) 収益の分解

当社グループでは、店舗やEコマースのチャネルを通じた衣料品販売事業をグローバルに展開しております。主たる地域市場における売上収益の内訳は以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

	売上収益 (百万円)	構成比 (%)
日本	932,227	30.0
グレーターチャイナ	677,063	21.8
韓国・東南アジア・インド・豪州	540,526	17.4
北米	217,715	7.0
欧州	276,528	8.9
ユニクロ事業（注1）	2,644,060	85.2
ジーユー事業（注2）	319,162	10.3
グローバルブランド事業（注3）	138,837	4.5
その他（注4）	1,776	0.1
合計	3,103,836	100.0

（注1） 売上収益は顧客の所在地を基礎として、国又は地域に分類しております。

なお、分類された地域に含まれる国と地域は、以下のとおりであります。

グレーターチャイナ : 中国大陆、香港、台湾

韓国・東南アジア・インド・豪州 : 韓国、シンガポール、マレーシア、タイ、フィリピン、インドネシア、オーストラリア、ベトナム、インド

北米 : 米国、カナダ

欧州 : 英国、フランス、ドイツ、ベルギー、スペイン、スウェーデン、オランダ、デンマーク、イタリア、ポーランド、ルクセンブルク

（注2） 主な国又は地域は、日本であります。

（注3） 主な国又は地域は、北米・欧州・グレーターチャイナ及び日本であります。

（注4） 「その他」の区分に含まれる事業は、不動産賃貸業等であります。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

	売上収益 (百万円)	構成比 (%)
日本	1,026,096	30.2
グレーターチャイナ	650,232	19.1
韓国・東南アジア・インド・豪州	619,417	18.2
北米	271,130	8.0
欧州	369,509	10.9
ユニクロ事業（注1）	2,936,385	86.4
ジーユー事業（注2）	330,701	9.7
グローバルブランド事業（注3）	131,542	3.9
その他（注4）	1,910	0.1
合計	3,400,539	100.0

（注1） 売上収益は顧客の所在地を基礎として、国又は地域に分類しております。

なお、分類された地域に含まれる国と地域は、以下のとおりであります。

グレーターチャイナ : 中国大陸、香港、台湾

韓国・東南アジア・インド・豪州 : 韓国、シンガポール、マレーシア、タイ、フィリピン、インドネシア、オーストラリア、ベトナム、インド

北米 : 米国、カナダ

欧州 : 英国、フランス、ドイツ、ベルギー、スペイン、スウェーデン、オランダ、デンマーク、イタリア、ポーランド、ルクセンブルク

（注2） 主な国又は地域は、日本であります。

（注3） 主な国又は地域は、北米・欧州・グレーターチャイナ及び日本であります。

（注4） 「その他」の区分に含まれる事業は、不動産賃貸業等であります。

（2）顧客との契約から生じた負債

顧客との契約から生じた負債は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
契約負債等		
顧客からの前受金	2,453	5,242
返金に係る負債	2,732	3,304

顧客に返金すると見込んでいる対価を合理的に見積り、返金負債として認識しております。

連結財政状態計算書において、顧客からの前受金及び返金に係る負債は「その他の流動負債」に含まれております。

（3）残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

（4）顧客との契約の獲得又は履行のためのコストから認識した資産

当社グループにおいては、契約の獲得又は履行のコストから認識した資産はありません。

23. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	102,126	108,502
地代家賃	117,063	126,499
減価償却費及びその他の償却費	202,898	214,425
委託費	68,997	72,281
人件費	437,972	469,897
物流費	123,399	144,192
その他	135,254	141,903
合計	1,187,713	1,277,701

24. その他収益及びその他費用

その他収益及びその他費用の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
その他収益		
為替差益（注）	6,918	5,990
減損損失戻入益	4,079	3,235
その他	9,386	10,266
合計	20,384	19,491

（注）営業取引から発生した為替差損益はその他収益に計上しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
その他費用		
固定資産除却損	1,397	1,342
減損損失	2,379	3,833
その他	2,479	2,910
合計	6,256	8,087

25. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
金融収益		
為替差益(注)	621	33,826
受取利息	66,747	65,312
その他	29	4
合計	67,399	99,143

(注) 営業取引以外から発生した為替差損益は金融収益に計上しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
金融費用		
支払利息	11,078	12,834
その他	23	—
合計	11,101	12,834

26. その他の包括利益

各年度のその他の包括利益に含まれている、各包括利益項目別の当期発生額及び損益への組替調整額、並びに法人所得税の影響は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)

(単位：百万円)

	当期発生額	組替調整額	法人所得税 控除前	法人所得税	法人所得税 控除後
純損益に振り替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する金融資産	△53	—	△53	6	△46
合計	△53	—	△53	6	△46
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	△5,695	—	△5,695	—	△5,695
キャッシュ・フロー・ヘッジ	71,260	△96	71,163	△23,818	47,345
持分法によるその他の包括利益	2	—	2	—	2
合計	65,568	△96	65,471	△23,818	41,653
その他の包括利益合計	65,515	△96	65,418	△23,811	41,607

(注) キャッシュ・フロー・ヘッジに係る組替調整額△96百万円は、ヘッジ会計を適用したが予定取引の発生が見込まれなくなったためヘッジ会計を中止し純損益に振り替えた金額であります。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

	当期発生額	組替調整額	法人所得税 控除前	法人所得税	法人所得税 控除後
純損益に振り替えられることのない項目					
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	79	—	79	△14	64
合計	79	—	79	△14	64
純損益に振り替えられる可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	△4,609	—	△4,609	—	△4,609
キャッシュ・フロー・ヘッジ	83,462	△1,426	82,035	△27,134	54,901
持分法によるその他の包括利益	219	△55	163	—	163
合計	79,072	△1,482	77,589	△27,134	50,455
その他の包括利益合計	79,151	△1,482	77,669	△27,148	50,520

（注）キャッシュ・フロー・ヘッジに係る組替調整額△1,426百万円は、ヘッジ会計を適用したが予定取引の発生が見込まれなくなったためヘッジ会計を中止し純損益に振り替えた金額であります。

27. 1株当たり情報

前連結会計年度 （自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）		当連結会計年度 （自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）	
1株当たり親会社所有者帰属持分（円）	6,574.11	1株当たり親会社所有者帰属持分（円）	7,408.65
基本的1株当たり当期利益（円）	1,212.88	基本的1株当たり当期利益（円）	1,411.44
希薄化後1株当たり当期利益（円）	1,210.81	希薄化後1株当たり当期利益（円）	1,409.32

（注）基本的1株当たり当期利益及び希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 （自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）	当連結会計年度 （自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）
基本的1株当たり当期利益		
親会社の所有者に帰属する当期利益（百万円）	371,999	433,009
普通株主に帰属しない金額（百万円）	—	—
普通株式に係る当期利益（百万円）	371,999	433,009
期中平均株式数（株）	306,707,010	306,786,602
希薄化後1株当たり当期利益		
当期利益調整額（百万円）	—	—
普通株式増加数（株）	524,794	461,202
（うち新株予約権）	(524,794)	(461,202)

28. キャッシュ・フロー情報

(1) 財務活動に係る負債の変動

財務活動に係る負債の変動は、以下のとおりです。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（単位：百万円）

	2023年9月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2024年8月31日
			為替換算差額	新規リース（注）	その他	
短期借入金	1,119	△52	42	—	—	1,110
社債	239,686	—	—	—	67	239,753
リース負債	465,650	△146,403	360	158,033	422	478,062
合計	706,456	△146,455	403	158,033	489	718,926

（注）リース負債の再測定による変動を含めております。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

	2024年9月1日	キャッシュ・フローを伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2025年8月31日
			為替換算差額	新規リース（注）	その他	
短期借入金	1,110	339	—	—	—	1,450
社債	239,753	△30,000	—	—	64	209,818
リース負債	478,062	△140,483	5,834	175,154	△5,067	513,501
合計	718,926	△170,143	5,834	175,154	△5,002	724,769

（注）リース負債の再測定による変動を含めております。

(2) 重要な非資金取引

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

注記「17. リース」に使用権資産の増減額を記載しております。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

注記「17. リース」に使用権資産の増減額を記載しております。

(3) 社債の明細は以下のとおりです。

（単位：百万円）

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)	利率（％）	償還期限
提出会社	第4回無担保 普通社債	2015年 12月18日	69,975	69,995	0.749	2025年12月18日
提出会社	第6回無担保 普通社債	2018年 6月6日	29,991	—	0.220	2025年6月6日
提出会社	第7回無担保 普通社債	2018年 6月6日	99,896	99,924	0.405	2028年6月6日
提出会社	第8回無担保 普通社債	2018年 6月6日	39,891	39,898	0.880	2038年6月4日
合計	—	—	239,753	209,818	—	—

29. 株式報酬制度

当社グループでは、当社及び当社子会社の従業員に対して、その当社グループの利益に対する貢献に報いるとともに、当社の株価とそれらの者の受ける利益を連動化させることで、当社グループの業績向上に対する意欲や士気を一層高め、株主の皆様の利益を重視した業務展開を強化し株主価値を高めることを目的として、株式報酬型ストック・オプションとしての新株予約権を発行しております。

1. スtock・オプション等の内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプション等の内容

	第5回新株予約権Aタイプ	第5回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 36名 当社子会社従業員 16名	当社従業員 223名 当社子会社従業員 785名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1, 2）	普通株式 上限65,196株	普通株式 上限99,186株
付与日	2014年11月14日	2014年11月14日
権利確定条件	付与日（2014年11月14日）以降、権利確定日（2017年11月13日）まで継続して勤務していること。	付与日（2014年11月14日）以降、権利確定日（2014年12月13日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2014年11月14日～2017年11月13日	2014年11月14日～2014年12月13日
権利行使期間	2017年11月14日～2024年11月13日	2014年12月14日～2024年11月13日
決済方法	持分決済	持分決済

	第6回新株予約権Aタイプ	第6回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 15名 当社子会社従業員 19名	当社従業員 274名 当社子会社従業員 921名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1, 2）	普通株式 上限8,541株	普通株式 上限76,167株
付与日	2015年11月13日	2015年11月13日
権利確定条件	付与日（2015年11月13日）以降、権利確定日（2018年11月12日）まで継続して勤務していること。	付与日（2015年11月13日）以降、権利確定日（2015年12月12日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2015年11月13日～2018年11月12日	2015年11月13日～2015年12月12日
権利行使期間	2018年11月13日～2025年11月12日	2015年12月13日～2025年11月12日
決済方法	持分決済	持分決済

	第7回新株予約権Aタイプ	第7回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 16名 当社子会社従業員 23名	当社従業員 339名 当社子会社従業員 1,096名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限8,463株	普通株式 上限95,178株
付与日	2016年11月11日	2016年11月11日
権利確定条件	付与日（2016年11月11日）以降、権利確定日（2019年11月10日）まで継続して勤務していること。	付与日（2016年11月11日）以降、権利確定日（2016年12月10日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2016年11月11日～2019年11月10日	2016年11月11日～2016年12月10日
権利行使期間	2019年11月11日～2026年11月10日	2016年12月11日～2026年11月10日
決済方法	持分決済	持分決済

	第8回新株予約権Aタイプ	第8回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 19名 当社子会社従業員 27名	当社従業員 395名 当社子会社従業員 1,152名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限16,362株	普通株式 上限144,534株
付与日	2017年11月10日	2017年11月10日
権利確定条件	付与日（2017年11月10日）以降、権利確定日（2020年11月9日）まで継続して勤務していること。	付与日（2017年11月10日）以降、権利確定日（2017年12月9日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2017年11月10日～2020年11月9日	2017年11月10日～2017年12月9日
権利行使期間	2020年11月10日～2027年11月9日	2017年12月10日～2027年11月9日
決済方法	持分決済	持分決済

	第9回新株予約権Aタイプ	第9回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 17名 当社子会社従業員 32名	当社従業員 419名 当社子会社従業員 1,267名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限12,171株	普通株式 上限108,825株
付与日	2018年11月9日	2018年11月9日
権利確定条件	付与日（2018年11月9日）以降、権利確定日（2021年11月8日）まで継続して勤務していること。	付与日（2018年11月9日）以降、権利確定日（2018年12月8日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2018年11月9日～2021年11月8日	2018年11月9日～2018年12月8日
権利行使期間	2021年11月9日～2028年11月8日	2018年12月9日～2028年11月8日
決済方法	持分決済	持分決済

	第10回新株予約権Aタイプ	第10回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 11名 当社子会社従業員 46名	当社従業員 528名 当社子会社従業員 1,389名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限10,644株	普通株式 上限112,272株
付与日	2019年11月8日	2019年11月8日
権利確定条件	付与日（2019年11月8日）以降、権利確定日（2022年11月7日）まで継続して勤務していること。	付与日（2019年11月8日）以降、権利確定日（2019年12月7日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2019年11月8日～2022年11月7日	2019年11月8日～2019年12月7日
権利行使期間	2022年11月8日～2029年11月7日	2019年12月8日～2029年11月7日
決済方法	持分決済	持分決済

	第10回新株予約権Cタイプ	第11回新株予約権Aタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 40名	当社従業員 18名 当社子会社従業員 47名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限10,998株	普通株式 上限6,525株
付与日	2019年11月8日	2020年11月13日
権利確定条件	付与日（2019年11月8日）以降、権利確定日（2022年11月7日）まで継続して勤務していること。	付与日（2020年11月13日）以降、権利確定日（2023年11月12日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2019年11月8日～2022年11月7日	2020年11月13日～2023年11月12日
権利行使期間	2022年11月8日	2023年11月13日～2030年11月12日
決済方法	持分決済	持分決済

	第11回新株予約権Bタイプ	第11回新株予約権Cタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 694名 当社子会社従業員 1,435名	当社従業員 41名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限66,918株	普通株式 上限11,331株
付与日	2020年11月13日	2020年11月13日
権利確定条件	付与日（2020年11月13日）以降、権利確定日（2020年12月12日）まで継続して勤務していること。	付与日（2020年11月13日）以降、権利確定日（2023年11月12日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2020年11月13日～2020年12月12日	2020年11月13日～2023年11月12日
権利行使期間	2020年12月13日～2030年11月12日	2023年11月13日
決済方法	持分決済	持分決済

	第12回新株予約権Aタイプ	第12回新株予約権Bタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 19名 当社子会社従業員 47名	当社従業員 736名 当社子会社従業員 1,521名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限8,721株	普通株式 上限92,271株
付与日	2021年11月12日	2021年11月12日
権利確定条件	付与日（2021年11月12日）以降、権利確定日（2024年11月11日）まで継続して勤務していること。	付与日（2021年11月12日）以降、権利確定日（2021年12月11日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2021年11月12日～2024年11月11日	2021年11月12日～2021年12月11日
権利行使期間	2024年11月12日～2031年11月11日	2021年12月12日～2031年11月11日
決済方法	持分決済	持分決済

	第12回新株予約権Cタイプ	第13回新株予約権Aタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 39名	当社執行役員 37名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限9,324株	普通株式 上限23,961株
付与日	2021年11月12日	2023年1月20日
権利確定条件	付与日（2021年11月12日）以降、権利確定日（2024年11月11日）まで継続して勤務していること。	付与日（2023年1月20日）以降、権利確定日（2026年1月19日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2021年11月12日～2024年11月11日	2023年1月20日～2026年1月19日
権利行使期間	2024年11月12日	2026年1月20日～2033年1月19日
決済方法	持分決済	持分決済

	第13回新株予約権Fタイプ	第13回新株予約権Gタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社執行役員 2名	当社執行役員 7名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1,2）	普通株式 上限54,915株	普通株式 上限146,445株
付与日	2023年1月20日	2023年1月20日
権利確定条件	付与日（2023年1月20日）以降、権利確定日（2028年1月19日）まで継続して勤務していること。	付与日（2023年1月20日）以降、権利確定日（2028年1月19日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2023年1月20日～2028年1月19日	2023年1月20日～2028年1月19日
権利行使期間	2028年1月20日～2033年1月19日	2028年1月20日～2063年1月19日
決済方法	持分決済	持分決済

	第14回新株予約権Aタイプ	第15回新株予約権Aタイプ
付与対象者の区分及び人数	当社執行役員 37名	当社執行役員 40名
株式の種類別のストック・オプションの数（注1）	普通株式 上限16,643株	普通株式 上限14,931株
付与日	2024年1月19日	2024年12月20日
権利確定条件	付与日（2024年1月19日）以降、権利確定日（2027年1月19日）まで継続して勤務していること。	付与日（2024年12月20日）以降、権利確定日（2027年12月19日）まで継続して勤務していること。
対象勤務期間	2024年1月19日～2027年1月19日	2024年12月20日～2027年12月19日
権利行使期間	2027年1月19日～2034年1月18日	2027年12月20日～2034年12月19日
決済方法	持分決済	持分決済

（注1）株式数に換算して記載しております。

（注2）当社は、2023年3月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。株式の種類別のストック・オプションの数は株式分割後の株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの費用処理額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
費用処理額		
株式報酬費用	1,321	1,431

(2) スtock・オプション等の規模及びその変動状況

ストック・オプション等の数については、株式数に換算して記載しております。

① スtock・オプション等の数及び平均行使価格

ストック・オプション

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
	株数 (株)	株数 (株)
権利確定前		
期首未確定残高	253,707	255,557
付与	16,643	14,931
失効	△960	△2,760
権利確定	△13,833	△14,817
期末未確定残高	255,557	252,911

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
	株数 (株)	株数 (株)
権利確定後		
期首未行使残高	299,814	240,768
権利確定	13,833	14,817
権利行使	△70,995	△80,058
失効	△1,884	△321
期末未行使残高	240,768	175,206

株式報酬の権利行使価額は、1円としております。

② 行使日時点の株価

当連結会計年度（2025年8月期）に行使されたストック・オプション等は以下のとおりです。

種類	行使株数（株）	行使日の加重平均株価（円）
ストック・オプション	80,058	48,343

③ 残存契約年数

当連結会計年度（2025年8月期）の未行使のストック・オプションの加重平均残存契約年数は16.34年です。

また、前連結会計年度（2024年8月期）の未行使のストック・オプションの加重平均残存契約年数は15.15年です。

2. スtock・オプション等の公正な評価単価の見積方法

当連結会計年度において付与された第15回新株予約権Aタイプについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりです。

① 使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

② 主な基礎数値及び見積方法

	第15回新株予約権Aタイプ
公正価値	50,183円
株価	52,720円
行使価格	1円
株価変動性（注1）	29%
予想残存期間（注2）	6.5年
予想配当（注3）	400円／株
無リスク利率（注4）	0.7590%

（注1）Aタイプ6.5年間（2018年7月から2024年12月まで）の株価実績に基づき算定しております。

（注2）付与日から権利行使日までの合理的な期間として見積もった年数となっております。

（注3）過去の配当実績及び当社の配当方針に基づき見積もっております。

（注4）予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りです。

（注5）公正価値の計算に使用される仮定及び変数は期末日における最善の見積りに基づいており、オプションの価値は異なる主観的な仮定や変数を用いることにより変動します。

また、前連結会計年度において付与された第14回新株予約権Aタイプについての公正な評価単価の見積方法は以下のとおりです。

- ① 使用した評価技法 ブラック・ショールズ式
- ② 主な基礎数値及び見積方法

	第14回新株予約権Aタイプ
公正価値	36,888円
株価	38,790円
行使価格	1円
株価変動性（注1）	30%
予想残存期間（注2）	6.5年
予想配当（注3）	290円／株
無リスク利率（注4）	0.2795%

（注1）Aタイプ6.5年間（2017年8月から2024年1月まで）の株価実績に基づき算定しております。

（注2）付与日から権利行使日までの合理的な期間として見積もった年数となっております。

（注3）過去の配当実績及び当社の配当方針に基づき見積もっております。

（注4）予想残存期間に対応する期間に対応する国債の利回りです。

（注5）公正価値の計算に使用される仮定及び変数は期末日における最善の見積りに基づいており、オプションの価値は異なる主観的な仮定や変数を用いることにより変動します。

3. スtock・オプション等の権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

30. 金融商品

(1) 資本リスク管理

当社グループは、持続的な成長を実現し、企業価値を最大化するために資本管理をしております。

当社グループの資本と純負債の対比は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
有利子負債	240,935	211,328
リース負債	478,062	513,501
現金及び現金同等物	1,193,560	893,239
純負債（差引）	△474,561	△168,409
資本	2,068,254	2,327,501

有利子負債は社債、借入金を含んでおります。2024年8月31日現在及び2025年8月31日現在、現金及び現金同等物の金額が有利子負債及びリース負債の合計額を超えるポジションを維持しております。

また、当社グループは2025年8月31日現在、外部から資本規制を受けておりません。

(2) 重要性のある会計方針

各金融資産、金融負債、資本性金融商品に関する認識基準、測定的基础、損益認識に関する重要性のある会計方針は、「3. 重要性のある会計方針」で開示しています。

また、金融資産の評価には不確実性が含まれているため、予測不能な前提条件の変化等により金融資産の評価に関する見積りが変化した場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表における金融資産の評価に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(3) 金融商品の分類

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 8 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 8 月 31 日)
<金融資産>		
償却原価で測定する金融資産		
売掛金及びその他の短期債権	83,929	96,407
その他の短期金融資産	470,554	899,701
その他の長期金融資産	336,113	312,225
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	189	212
デリバティブ		
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	96	934
ヘッジ手段として指定された金融資産	178,557	127,752
<金融負債>		
償却原価で測定する金融負債		
買掛金及びその他の短期債務	388,656	390,149
その他の短期金融負債	104,770	150,942
短期リース負債	130,744	126,830
長期金融負債	211,147	141,071
長期リース負債	347,318	386,670
デリバティブ		
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債	—	438
ヘッジ手段として指定された金融負債	34,101	30,923

非継続事業及び売却目的で保有する処分グループに含まれる上記項目はありません。また、公正価値オプションを採用した金融資産・負債はありません。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、連結財政状態計算書における、「長期金融資産」に含まれております。

(4) 財務上のリスク管理

当社グループは、資金調達についてグループCMS（キャッシュ・マネジメント・サービス）によるグループ資金の有効活用を図る一方、社債による調達や金融機関からの借入れを行っております。

一時的な余資については利回りが確定しており、かつ、元本割れの可能性が極めて少ない金融商品を中心に運用することとしております。

デリバティブは、為替変動リスクを軽減するために為替予約等を利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(5) 市場リスク管理

当社グループは、グローバルな事業展開を行っており、為替、資本性金融商品及び負債性金融商品の価格変動リスクに晒されております。

① 為替変動リスク

1) 為替変動リスク管理

当社グループは、グローバルな事業展開を行っており、当社の営業拠点の現地通貨以外の通貨による売買取引及びファイナンスに関連する為替変動リスクに晒されております。

当社グループでは、外貨建て予定取引について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約等を利用してヘッジしております。

輸入相当分につきまして為替予約契約を締結し、輸入為替レートの平準化を図ることにより、仕入コストの安定化を図っておりますが、これらについて、将来的に円安ドル高へ為替が大幅に変動し、その状況が長期化した場合、当社業績に悪影響を与える可能性があります。

また、デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンター・パーティ・リスクを軽減するため、主に格付機関が信用力が高いと判定している金融機関とのみ取引を行っております。

当社グループが締結している為替予約契約の残高は、2025年8月31日現在で2,774,363百万円であります。

2) 為替感応度分析

各報告期間の日本円を機能通貨とする会社において、ユーロ、USドルが円に対して1%円高になった場合の当社グループの税引前利益及びその他の包括利益(税効果考慮前)に与える影響額は、以下のとおりです。ただし、本分析においては、その他の変動要因は一定であることを前提としております。また、機能通貨建ての金融商品、並びに在外営業活動体の収益及び費用、資産及び負債を表示通貨に換算する際の影響は含まれておりません。

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
平均為替レート (単位: 円)		
USドル	150.93	148.72
ユーロ	163.06	162.91
税引前利益 (単位: 百万円)		
USドル	△4,075	△ 229
ユーロ	△555	△ 286
その他の包括利益 (単位: 百万円)		
USドル	△16,973	△17,288
ユーロ	△19	△79

3) 通貨デリバティブ及びヘッジ

当社グループは、外貨建取引に係る将来の為替相場の変動によるリスクを回避する目的で為替予約取引を利用しており、ヘッジの要件を満たすものについてはヘッジ会計を適用しております。また、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。

キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとは、将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジであります。当社は予定取引に関するキャッシュ・フローの変動をヘッジするために為替予約等を利用しております。

ヘッジの非有効部分に金額的重要性はありません。

為替予約の詳細は、以下のとおりであります。

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

	平均為替レート		契約元本 (百万契約通貨)		契約元本 (百万円)		公正価値 (百万円)	
	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日
為替予約								
1 年超								
\$ 買 (GBP 売)	— (£/\$)	0.77 (£/\$)	—	75	—	11,531	—	△377
\$ 買 (SEK 売)	— (SEK/\$)	10.32 (SEK/\$)	—	3	—	499	—	△55
GBP 買 (\$ 売)	— (\$/£)	1.30 (\$/£)	—	58	—	11,531	—	377
SEK 買 (\$ 売)	— (\$/SEK)	0.10 (\$/SEK)	—	35	—	499	—	55
1 年内								
\$ 買 (円 売)	134.53 (JPY/\$)	116.35 (JPY/\$)	10	15	1,439	1,768	96	471
\$ 買 (SGD 売)	— (SGD/\$)	1.27 (SGD/\$)	—	3	—	436	—	3
JPY 買 (\$ 売)	— (\$/JPY)	0.01 (\$/JPY)	—	2,246	—	2,246	—	20

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

	平均為替レート		契約元本（百万契約通貨）		契約元本（百万円）		公正価値（百万円）	
	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日
為替予約								
1 年超								
\$ 買 (円売)	128.20 (JPY/\$)	135.40 (JPY/\$)	7,306	7,325	936,681	991,891	49,532	27,323
\$ 買 (EUR売)	0.89 (EUR/\$)	0.86 (EUR/\$)	392	784	56,155	115,732	△398	△3,510
\$ 買 (GBP売)	0.79 (£/\$)	0.77 (£/\$)	130	119	19,587	17,528	△558	△655
\$ 買 (KRW売)	1,305.64 (KRW/\$)	1,347.86 (KRW/\$)	139	322	19,709	46,133	△38	144
\$ 買 (SGD売)	1.31 (SGD/\$)	1.27 (SGD/\$)	62	74	9,100	10,779	△261	△264
\$ 買 (THB売)	34.61 (THB/\$)	31.90 (THB/\$)	118	146	17,414	21,174	△892	△472
\$ 買 (MYR売)	4.57 (MYR/\$)	4.29 (MYR/\$)	92	89	14,134	13,398	△946	△397
\$ 買 (AUD売)	1.50 (AUD/\$)	1.54 (AUD/\$)	157	160	23,287	23,741	△432	△231
\$ 買 (CAD売)	1.35 (CAD/\$)	1.36 (CAD/\$)	80	112	11,685	16,341	△97	△73
\$ 買 (PHP売)	58.09 (PHP/\$)	57.88 (PHP/\$)	44	50	6,624	7,467	△180	△39
\$ 買 (HKD売)	— (HKD/\$)	7.70 (HKD/\$)	—	101	—	14,650	—	△15
\$ 買 (SEK売)	10.30 (SEK/\$)	10.36 (SEK/\$)	16	6	2,396	927	△76	△103
直物為替先渡取引 (NDF)								
1 年超								
\$ 買 (TWD売)	30.67 (TWD/\$)	29.20 (TWD/\$)	126	192	17,559	27,132	△40	99

	平均為替レート		契約元本（百万契約通貨）		契約元本（百万円）		公正価値（百万円）	
	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日
為替予約								
1 年内								
\$ 買 （円売）	121.04 （JPY/\$）	128.56 （JPY/\$）	4,874	5,649	590,005	726,266	100,485	88,758
\$ 買 （EUR売）	0.90 （EUR/\$）	0.90 （EUR/\$）	565	648	82,011	100,361	△643	△5,814
\$ 買 （GBP売） （£/\$）	0.80 （£/\$）	0.79 （£/\$）	210	216	32,090	31,767	△1,559	△1,997
\$ 買 （KRW売）	1,291.08 （KRW/\$）	1,359.24 （KRW/\$）	419	508	58,846	73,217	1,354	986
\$ 買 （SGD売）	1.33 （SGD/\$）	1.30 （SGD/\$）	107	108	15,896	16,169	△425	△430
\$ 買 （THB売）	34.68 （THB/\$）	33.52 （THB/\$）	299	281	44,223	42,833	△1,285	△1,937
\$ 買 （MYR売）	4.59 （MYR/\$）	4.44 （MYR/\$）	190	166	29,316	25,822	△1,965	△1,466
\$ 買 （AUD売）	1.51 （AUD/\$）	1.52 （AUD/\$）	175	195	26,095	28,525	△682	148
\$ 買 （CAD売）	1.35 （CAD/\$）	1.36 （CAD/\$）	138	154	20,170	22,564	△151	44
\$ 買 （IDR売）	15,983.50 （IDR/\$）	16,447.22 （IDR/\$）	113	202	16,984	29,988	△476	△26
\$ 買 （PHP売）	56.70 （PHP/\$）	57.85 （PHP/\$）	197	332	28,836	49,671	△253	△556
\$ 買 （HKD売）	— （HKD/\$）	7.74 （HKD/\$）	—	164	—	23,923	—	60
\$ 買 （SEK売）	10.34 （SEK/\$）	10.38 （SEK/\$）	24	23	3,555	3,482	△71	△354
\$ 買 （INR売）	84.31 （INR/\$）	87.11 （INR/\$）	7	18	1,020	2,765	0	30
EUR 買 （\$売）	1.10 （\$/EUR）	1.18 （\$/EUR）	4	20	708	3,539	6	△14
GBP 買 （\$売） （\$/£）	1.29 （\$/£）	1.36 （\$/£）	7	5	1,444	993	30	△5
KRW 買 （\$売）	— （\$/KRW）	0.00 （\$/KRW）	—	146,201	—	15,497	—	△181
SGD 買 （\$売）	0.75 （\$/SGD）	0.78 （\$/SGD）	9	6	1,059	708	24	1
THB 買 （\$売）	0.03 （\$/THB）	0.03 （\$/THB）	3,855	1,236	15,727	5,615	793	△0
MYR 買 （\$売）	0.22 （\$/MYR）	0.24 （\$/MYR）	150	60	4,831	2,101	249	9
AUD 買 （\$売）	0.67 （\$/AUD）	0.65 （\$/AUD）	61	58	5,931	5,656	102	1
CAD 買 （\$売）	0.74 （\$/CAD）	0.73 （\$/CAD）	47	47	5,084	5,080	46	△22
IDR 買 （\$売）	0.00 （\$/IDR）	0.00 （\$/IDR）	366,628	625,165	3,282	5,626	159	△61
PHP 買 （\$売）	— （\$/PHP）	0.02 （\$/PHP）	—	5,227	—	13,486	—	213
SEK 買 （\$売）	0.09 （\$/SEK）	0.10 （\$/SEK）	5	24	67	383	3	3
CNY 買 （KRW売）	— （KRW/CNY）	194.03 （KRW/CNY）	—	98	—	2,024	—	16
JPY 買 （\$売）	0.01 （\$/JPY）	0.01 （\$/JPY）	53,408	159,926	50,870	159,926	2,764	△1,069

	平均為替レート		契約元本（百万契約通貨）		契約元本（百万円）		公正価値（百万円）	
	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日	2024年 8月31日	2025年 8月31日
直物為替先渡取引 (NDF)								
1 年内								
\$ 買 (TWD 売)	30.97 (TWD/\$)	31.02 (TWD/\$)	191	273	26,868	40,948	340	△1,276

② 金利変動リスク管理

当社グループの有利子負債の殆どは社債であり、固定金利により調達されておりますが、有利子負債を超える現金及び現金同等物を維持しております。

現状においても金利支払が当社グループに与える影響は小さく、現在の金利リスクは当社グループにとって重要なものではないと考えているため、金利感応度分析は行っておりません。

③ 資本性金融商品の価格変動リスク管理

当社グループは、資本性金融商品から生じる価格変動リスクに晒されております。短期トレーディング目的で保有する資本性金融商品はありません。

資本性金融商品については、定期的に公正価値や発行体の財務状況を把握しております。

④ 負債性金融商品の価格変動リスク管理

当社グループは、負債性金融商品を保有しておりますが、全て満期保有目的であり、また、社内管理規程に従い投資先は一定の格付け以上の債券へ限定しており、デフォルトなどにより損失を被るリスクの軽減を図っております。

(6) 信用リスク管理

当社グループでは、債権の発生を伴う継続的取引を開始する時は取引先ごとに、与信限度額、及び必要に応じて与信期間を設定し、財務部門が管理しております。

売掛金は、広範囲の産業や地域に及ぶ多数の顧客に対するものであります。当社グループは、定期的取引先の信用調査を行っており、必要な場合には担保取得などの保全措置も講じております。

当社グループは、単独の相手先又はその相手先が所属するグループについて、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーは有しておりません。

敷金・保証金については、相手先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況の悪化等の早期把握により、リスク軽減を図っております。

金融資産及びその他の信用リスクのエクスポージャー

連結財務諸表で表示している減損控除後の帳簿価額は、担保資産を考慮に入れない場合の、当社の信用リスクに対するエクスポージャーの最大値となります。

(i) 信用リスクエクスポージャー

営業債権及びその他の金融資産の年齢分析は以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（単位：百万円）

期日経過日数	12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で計上されるもの	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定するもの			合計
		常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	
期日経過前	367,415	79,939	35	-	447,390
90日以内	159	157	-	-	316
90日超1年以内	35	70	1	-	106
1年超	6	159	54	-	220
期末残高	367,617	80,326	90	-	448,033

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

期日経過日数	12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で計上されるもの	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定するもの			合計
		常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	
期日経過前	578,239	91,225	138	24	669,627
90日以内	192	1,564	4	-	1,760
90日超1年以内	62	50	0	0	114
1年超	30	395	137	0	564
期末残高	578,523	93,236	280	25	672,066

(ii) 貸倒引当金

営業債権及びその他の金融資産の貸倒引当金の増減は以下のとおりであります。

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（単位：百万円）

貸倒引当金の増減	12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で計上されるもの	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定するもの			合計
		常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	
期首残高	144	626	57	—	828
期中増加額	4	467	39	—	512
期中減少額（目的使用）	—	△271	△13	—	△285
期中減少額（戻入）	△1	△264	△16	—	△281
その他の増減	2	1	△0	—	3
期末残高	151	559	66	—	777

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

貸倒引当金の増減	12ヶ月の予想信用損失と等しい金額で計上されるもの	全期間の予想信用損失に等しい金額で測定するもの			合計
		常に貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定している金融資産	信用リスクが当初認識以降に著しく増大した金融資産	信用減損金融資産	
期首残高	151	559	66	—	777
期中増加額	1	405	63	25	496
期中減少額（目的使用）	—	△292	△2	—	△294
期中減少額（戻入）	△25	△201	△0	—	△227
その他の増減	4	27	△0	△0	31
期末残高	132	498	127	25	783

当社グループは、期日を変更した債権も含めて回収が懸念される取引先の信用状態について、継続的にモニタリングしています。

そのモニタリングした信用状態に基づき、売上債権等の回収可能性を検討し、貸倒引当金を設定しております。

また、当社グループはグローバルに事業を展開している関係上、特定取引先への依存度が低く与信を分散化していることから、特定取引先の信用状態悪化による連鎖的な信用リスクへの影響は僅少です。

このため、過度に集中した信用リスクのエクスポージャーは有しておりません。

なお、債券については、社内管理規程に従い一定の格付け以上の投資先に限定しており信用リスクは僅少であることから、上記の表に含めておりません。

(7) 流動性リスク管理

当社グループは、適時に資金計画を作成、更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

また、流動性リスクを管理する最終的な責任は、取締役会から委任を受けたCF0にあります。CF0の指示を受け、当社グループの財務部門が中心となり、適切に余剰金及び銀行からの借入枠を維持し、予算とキャッシュ・フローをモニタリングし、流動性リスクを管理しております。

(単位：百万円)

	帳簿残高	契約上の キャッシュ ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
2024年8月31日								
非デリバティブ金融負債								
買掛金及びその他の債務	388,656	388,656	388,656	—	—	—	—	—
短期借入金	1,110	1,110	1,110	—	—	—	—	—
社債	239,753	240,000	30,000	70,000	—	100,000	—	40,000
長期リース負債	347,318	372,948	—	96,949	60,504	49,196	41,684	124,613
短期リース負債	130,744	133,669	133,669	—	—	—	—	—
預り金	73,669	73,669	73,669	—	—	—	—	—
デリバティブ金融負債								
為替予約	34,101	34,101	12,716	8,941	12,443	—	—	—
合計	1,215,354	1,244,155	639,821	175,891	72,947	149,196	41,684	164,613
2025年8月31日								
非デリバティブ金融負債								
買掛金及びその他の債務	390,149	390,149	390,149	—	—	—	—	—
短期借入金	1,450	1,450	1,450	—	—	—	—	—
社債	209,818	210,000	70,000	—	100,000	—	—	40,000
長期リース負債	386,670	434,185	—	91,430	69,044	60,746	49,382	163,581
短期リース負債	126,830	130,705	130,705	—	—	—	—	—
預り金	79,472	79,472	79,472	—	—	—	—	—
デリバティブ金融負債								
為替予約	31,361	31,361	19,250	10,730	1,372	7	—	—
合計	1,225,753	1,277,325	691,029	102,160	170,417	60,753	49,382	203,581

(注) 保証債務は履行可能性が高くないため、上記に含めておりません。

(8) 金融商品の公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年8月31日)		当連結会計年度 (2025年8月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
<金融資産>				
債券	443,338	444,647	527,050	527,558
敷金・保証金	70,348	69,812	71,470	69,952
合計	513,687	514,459	598,521	597,511
<金融負債>				
社債	239,753	234,727	209,818	201,149
合計	239,753	234,727	209,818	201,149

(注) 債券は1年内償還予定、敷金・保証金は1年内回収予定、社債は1年内返済予定の残高を含んでおります。

公正価値が帳簿価額と近似している金融資産及び金融負債については、注記を省略しております。

債券の公正価値については、公表されている市場価格を参照して算定しております。

敷金・保証金の公正価値については、将来キャッシュ・フローを現在の市場利子率で割り引いた現在価値により算定しております。

社債の公正価値については、公表されている市場価格を参照して算定しております。

債券、敷金・保証金及び社債の公正価値については、レベル2に分類しております。

(9) 連結財政状態計算書において認識された公正価値の測定

以下は金融商品を当初認識した後、公正価値で測定された金融商品の分析であります。公正価値をレベル1からレベル3まで分類しております。

レベル1：活発に取引される市場で公表価格により測定された公正価値

レベル2：レベル1以外の、観察可能な価格を直接、又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3：観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

公正価値測定に複数のインプットを使用している場合には、その公正価値測定の全体において重要な最も低いレベルのインプットに基づいて公正価値のレベルを決定しております。

公正価値により測定された金融商品

(単位：百万円)

2024年8月31日	レベル1	レベル2	レベル3	合計
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	—	—	189	189
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産・負債（純額）	—	96	—	96
ヘッジ手段として指定された金融資産・負債（純額）	—	144,455	—	144,455
純額	—	144,552	189	144,741

2025年8月31日	レベル1	レベル2	レベル3	合計
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	—	—	212	212
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産・負債（純額）	—	496	—	496
ヘッジ手段として指定された金融資産・負債（純額）	—	96,829	—	96,829
純額	—	97,325	212	97,537

レベル2のデリバティブ金融商品の評価にあたり、金利、イールド・カーブ、為替レート及び類似の金融商品に含まれるボラティリティ等の測定日における観察可能なデータを指標とする評価モデルを使用しております。

レベル3に分類されている金融商品は、非上場株式により構成されております。非上場株式の公正価値は、当社グループの担当部門がグループ会計方針等に従って、四半期ごとに入手可能な直前の数値を用いて測定しております。

レベル3の購入、売却、発行及び決済による重要な増減はなく、レベル1、2及び3の間の振替はありません。

31. 関連当事者情報

主要な経営幹部に対する報酬

当社グループの主要な経営幹部に対する報酬は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)	当連結会計年度 (自 2024年9月1日 至 2025年8月31日)
短期従業員給付	865	1,172
株式に基づく報酬	202	318
合計	1,067	1,491

当社及び当社グループの関連当事者との取引は以下のとおりであります。

前連結会計年度 (自 2023年9月1日 至 2024年8月31日)

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又は 職業	議決権等 の所有(被 所有)割合 (%)	関連当事 者との関 係	取引の内 容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	TTY Management B.V.	オランダ 国アムス テルダム 市	71,826	資産の保 有・運用 等	(被所有) 直接5.2	当社子会 社による 店舗不動 産の賃借 役員の 兼任	店舗の 賃借	1,309	リース 負債	8,801
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	546 Broadway, LLC	ニューヨ ーク市	—	資産の保 有・運用 等	—	当社子会 社による 店舗不動 産の賃借 役員の 兼任	店舗の 賃借	603	リース 負債	3,781

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

3. いずれも当社代表取締役会長兼社長柳井正が議決権の過半数を保有しています。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

種類	会社等の 名称又は 氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又は 職業	議決権等 の所有(被 所有)割合 (%)	関連当事 者との関 係	取引の内 容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	TTY Management B. V.	オランダ 国アムス テルダム 市	71,826	資産の保 有・運用 等	(被所有) 直接5.2	当社子会 社による 店舗不動 産の賃借 役員の 兼任	店舗、オ フィス の賃借	1,937	リース 負債	15,931
役員及び その近親 者が議決 権の過半 数を所有 している 会社	546 Broadway, LLC	ニューヨ ーク市	—	資産の保 有・運用 等	—	当社子会 社による 店舗不動 産の賃借 役員の 兼任	店舗の 賃借	594	リース 負債	3,283

(注) 1. 上記の金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておりません。

2. 取引条件及び取引条件の決定方針等

独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っております。

3. いずれも当社代表取締役会長兼社長柳井正が議決権の過半数を保有しています。

32. 重要な子会社

当社の重要な子会社は「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載のとおりであります。

33. 支出に関するコミットメント

報告日以降の支出に関するコミットメントは以下のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年8月31日)	当連結会計年度 (2025年8月31日)
有形固定資産の購入コミットメント	67,994	28,097
無形資産の購入コミットメント	1,713	2,168
合計	69,707	30,265

(注) 米国の既存店であるニューヨーク5番街店につきまして、当物件の一部を購入し一部を長期リースに切り替えました。前連結会計年度において5,795百万円を前払いしておりますが、この他に当連結会計年度において、合計47,813百万円を購入資金として支払い、13,040百万円をリース料の一括前払いとして支払いました。前連結会計年度の有形固定資産の購入コミットメントは47,813百万円の購入資金を含んでいます。

34. 偶発債務

前連結会計年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

当社グループにおいて、重要な偶発債務はありません。

当連結会計年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

当社グループにおいて、重要な偶発債務はありません。

35. 後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上収益（百万円）	1,790,198	3,400,539
税引前中間利益又は税引前利益（百万円）	363,724	650,574
中間（当期）利益（親会社の所有者に帰属）（百万円）	233,566	433,009
基本的1株当たり中間（当期）利益（円）	761.38	1,411.44

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 8 月31 日)	当事業年度 (2025年 8 月31 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	699,243	264,603
営業未収入金	※1 108,854	※1 50,828
有価証券	20,000	185,000
関係会社短期貸付金	2,509	23,801
関係会社未収入金	8,079	8,642
その他	14,839	8,150
貸倒引当金	-	△5
流動資産合計	853,526	541,020
固定資産		
有形固定資産		
建物	35,120	36,851
減価償却累計額	※3 △17,221	※3 △20,040
建物（純額）	17,899	16,811
構築物	715	850
減価償却累計額	※3 △350	※3 △401
構築物（純額）	365	448
機械、運搬具及び工具器具備品	8,576	8,607
減価償却累計額	※3 △3,646	※3 △4,246
機械、運搬具及び工具器具備品（純額）	4,930	4,361
土地	1,123	1,123
リース資産	173	138
減価償却累計額	※3 △146	※3 △130
リース資産（純額）	26	7
建設仮勘定	403	176
有形固定資産合計	24,749	22,929
無形固定資産		
ソフトウェア	65,151	64,098
ソフトウェア仮勘定	9,341	7,717
その他	0	0
無形固定資産合計	74,493	71,815
投資その他の資産		
投資有価証券	143	143
関係会社株式	628,946	1,152,573
関係会社出資金	7,213	7,625
関係会社長期貸付金	10,471	14,715
敷金及び保証金	5,878	5,650
繰延税金資産	5,477	5,697
リース債権	11,174	9,664
その他	134	294
貸倒引当金	△10,239	△13,537
投資その他の資産合計	659,199	1,182,826
固定資産合計	758,442	1,277,571
資産合計	1,611,968	1,818,592

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 8 月31 日)	当事業年度 (2025年 8 月31 日)
負債の部		
流動負債		
1 年内償還予定の社債	30,000	70,000
未払金	8,592	15,256
未払費用	6,448	3,801
預り金	※1 110,588	※1 97,903
賞与引当金	4,205	4,740
未払法人税等	962	12,615
その他	2,530	2,906
流動負債合計	163,328	207,224
固定負債		
社債	210,000	140,000
リース債務	11,097	9,667
預り保証金	3,398	3,208
関係会社事業損失引当金	1,446	859
その他	7,100	5,729
固定負債合計	233,042	159,465
負債合計	396,371	366,690
純資産の部		
株主資本		
資本金	10,273	10,273
資本剰余金		
資本準備金	4,578	4,578
その他資本剰余金	14,540	15,889
資本剰余金合計	19,119	20,468
利益剰余金		
利益準備金	818	818
その他利益剰余金		
別途積立金	185,100	185,100
繰越利益剰余金	1,008,134	1,243,055
利益剰余金合計	1,194,053	1,428,973
自己株式	△14,628	△14,529
株主資本合計	1,208,817	1,445,186
新株予約権	6,779	6,715
純資産合計	1,215,597	1,451,901
負債純資産合計	1,611,968	1,818,592

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月 31 日)	当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月 31 日)
営業収益		
事業会社運営等収入	※ 4 101,301	※ 4 110,429
関係会社配当金等収入	※ 4 336,904	※ 4 394,623
営業収益合計	438,206	505,053
営業費用		
事業費並びに販売費及び一般管理費		
給与手当	10,213	9,947
賞与	1,980	1,938
賞与引当金繰入額	3,985	4,490
地代家賃	10,072	10,210
減価償却費	26,361	30,071
委託費	41,024	46,525
その他	20,974	21,040
営業費用合計	※ 4 114,612	※ 4 124,225
営業利益	323,593	380,827
営業外収益		
受取利息	22,912	8,565
有価証券利息	3	108
為替差益	—	35,813
その他	132	2,184
営業外収益合計	※ 4 23,049	※ 4 46,671
営業外費用		
支払利息	5,877	3,014
為替差損	5,018	—
その他	193	20
営業外費用合計	※ 4 11,089	※ 4 3,035
経常利益	335,553	424,463
特別利益		
関係会社貸倒引当金戻入額	197	3,104
関係会社事業損失引当金戻入額	—	640
特別利益合計	197	3,744
特別損失		
固定資産除却損	10	0
関係会社株式評価損	6,262	9,781
関係会社貸倒引当金繰入額	10,665	6,402
関係会社事業損失引当金繰入額	1,446	53
減損損失	276	4
移転価格調整金	629	486
特別損失合計	※ 4 19,290	※ 4 16,727
税引前当期純利益	316,460	411,481
法人税、住民税及び事業税	11,120	34,134
法人税等調整額	△796	△220
法人税等合計	10,324	33,914
当期純利益	306,135	377,566

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	10,273	4,578	13,313	17,892	818	185,100	806,273	992,191
当期変動額								
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△104,274	△104,274
当期純利益	—	—	—	—	—	—	306,135	306,135
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	—	1,227	1,227	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—	—
当期変動額合計	—	—	1,227	1,227	—	—	201,861	201,861
当期末残高	10,273	4,578	14,540	19,119	818	185,100	1,008,134	1,194,053

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	△14,714	1,005,644	6,831	1,012,475
当期変動額				
剰余金の配当	—	△104,274	—	△104,274
当期純利益	—	306,135	—	306,135
自己株式の取得	△5	△5	—	△5
自己株式の処分	90	1,317	—	1,317
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	△51	△51
当期変動額合計	85	203,173	△51	203,121
当期末残高	△14,628	1,208,817	6,779	1,215,597

当事業年度（自 2024年9月1日 至 2025年8月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		利益剰余金合計
						別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	10,273	4,578	14,540	19,119	818	185,100	1,008,134	1,194,053
当期変動額								
剰余金の配当	—	—	—	—	—	—	△142,646	△142,646
当期純利益	—	—	—	—	—	—	377,566	377,566
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の処分	—	—	1,348	1,348	—	—	—	—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—	—
当期変動額合計	—	—	1,348	1,348	—	—	234,920	234,920
当期末残高	10,273	4,578	15,889	20,468	818	185,100	1,243,055	1,428,973

	株主資本		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計		
当期首残高	△14,628	1,208,817	6,779	1,215,597
当期変動額				
剰余金の配当	—	△142,646	—	△142,646
当期純利益	—	377,566	—	377,566
自己株式の取得	△2	△2	—	△2
自己株式の処分	102	1,450	—	1,450
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	—	—	△63	△63
当期変動額合計	99	236,368	△63	236,304
当期末残高	△14,529	1,445,186	6,715	1,451,901

【注記事項】

（重要な会計方針）

1 有価証券の評価基準及び評価方法

（1）子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

（2）その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

（1）有形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 5年～35年

機械、運搬具及び工具器具備品 3年～5年

（2）無形固定資産

定額法によっております。

なお、社内利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

（3）リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 繰延資産の処理方法

（1）社債発行費

支出時に全額費用として処理しております。

4 引当金の計上基準

（1）貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

（2）賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

（3）関係会社事業損失引当金

関係会社の事業損失に備えるため、関係会社の財務状態等を勘案し、損失見込額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）及び「収益認識に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第30号 2021年3月26日）を適用しており、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。当社の主な履行義務の内容及び収益を認識する時点は、以下のとおりです。

サービスフィー収入

子会社への管理サポートサービスを提供する義務を負っております。子会社へ役務を一定の期間にわたり提供することにより、履行義務が充足されるため、役務提供に応じて収益を認識しています。

6 グループ通算制度の適用

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理を行っております。

(会計方針の変更)

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用し、法人税等の計上区分(評価・換算差額等に対する課税)については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、これによる財務諸表に与える影響はありません。

(貸借対照表関係)

※ 1 関係会社に対する主な資産及び負債は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年 8 月 31 日)	当事業年度 (2025年 8 月 31 日)
営業未収入金	108,711百万円	50,817百万円
預り金	110,263	97,411

※ 2 偶発債務

	前事業年度 (2024年 8 月 31 日)	当事業年度 (2025年 8 月 31 日)
家賃に対する保証債務	10,492百万円	1,982百万円
取引先への支払に対する保証債務	—	385
金融機関からの借入金等に対する保証債務	5,663	3,142

※ 3 減価償却累計額には、減損損失累計額が含まれております。

(損益計算書関係)

※ 4 関係会社との取引は、下記のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年 9 月 1 日 至 2024年 8 月 31 日)	当事業年度 (自 2024年 9 月 1 日 至 2025年 8 月 31 日)
営業収益		
事業会社運営等収入	99,120百万円	108,101百万円
関係会社配当金等収入	336,904	394,623
営業費用	5,796	8,652
営業取引以外の取引高		
営業外収益	161	1,910
営業外費用及び特別損失	6,653	1,973

(注) 当事業年度の営業取引以外の取引高(特別損失)には、移転価格税制に関する事前確認申請の合意に基づく当社と当社の子会社との間における過年度分に係る調整金486百万円が含まれております。

なお、前事業年度の営業取引以外の取引高(特別損失)には、移転価格税制に関する事前確認申請の合意に基づく当社と当社の子会社との間における過年度分に係る調整金629百万円が含まれております。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年 8 月 31 日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式611,427百万円、関連会社株式17,519百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2025年 8 月 31 日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式1,135,077百万円、関連会社株式17,495百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

(注) 市場価格のない関係会社株式の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得価額に比べて著しく低下した場合は実質価額まで減損処理する方針としております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年8月31日)	当事業年度 (2025年8月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	1,341百万円	1,510百万円
減価償却超過額	2,050	2,629
関係会社株式評価損	71,280	76,422
減損損失	269	278
貸倒引当金	3,135	4,266
ソフトウェア	1,332	1,353
資産除去債務	1,531	1,663
その他	7,921	9,133
繰延税金資産小計	88,862	97,258
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△80,452	△88,625
評価性引当額小計	△80,452	△88,625
繰延税金資産合計	8,410	8,633
繰延税金負債		
関係会社株式みなし譲渡損失	△1,893	△1,949
資産除去債務に対応する費用	△1,010	△957
その他	△29	△29
繰延税金負債合計	△2,933	△2,935
繰延税金資産の純額	5,477	5,697

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年8月31日)	当事業年度 (2025年8月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
受取配当金益金不算入	△31.5	△28.4
評価性引当額の増減	1.8	2.0
外国源泉税	2.8	4.8
その他	△0.4	△0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	3.3	8.2

3. 法人税等の税率変更による繰延税金資産および繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律（令和7年法律第13号）」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より防衛特別法人税が新設されることとなりました。これに伴い、2026年9月1日以後開始する事業年度において解消が見込まれる一時差異等については、繰延税金資産及び繰延税金負債を計算する法定実効税率は30.62%から31.52%に変更し計算しています。この変更により当事業年度の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）は85百万円増加し、法人税等調整額は85百万円減少しています。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「重要な会計方針 5 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却及び減損損失累計額
有形固定資産	建物	17,899	1,762	0	2,850	16,811	20,040
	構築物	365	136	-	53	448	401
	機械、運搬具及び工具器具備品	4,930	206	-	775	4,361	4,246
	土地	1,123	-	-	-	1,123	-
	リース資産	26	-	-	19	7	130
	建設仮勘定	403	1,657	1,884	-	176	-
	計	24,749	3,762	1,884	3,697	22,929	24,819
無形固定資産	ソフトウェア	65,151	25,320	-	26,374	64,098	-
	(うち減損損失)	-	-	-	-	-	-
	ソフトウェア仮勘定	9,341	23,700	25,324	-	7,717	-
	(うち減損損失)	-	-	4	-	-	-
	その他	0	-	-	-	0	-
	計	74,493	49,021	25,324	26,374	71,815	-

(注) 1. 当期増加額の主なものは次のとおりであります。

資産の種類	金額 (百万円)	内容
ソフトウェア	25,320	新システム構築費用 (新システム稼働開始に伴う、ソフトウェア仮勘定からの振替)
ソフトウェア仮勘定	23,700	新システム構築費用

2. 当期減少額の主なものは次のとおりであります。

資産の種類	金額 (百万円)	内容
ソフトウェア仮勘定	25,324	新システム構築費用 (新システム稼働開始に伴い、ソフトウェアへ振替)

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金 (流動)	—	5	—	5
貸倒引当金 (固定)	10,239	6,402	3,104	13,537
賞与引当金	4,205	4,740	4,205	4,740
関係会社事業損失引当金	1,446	53	640	859

(注) 1. 貸倒引当金の当期増加額は、主に関係会社への貸付金に対するものです。

2. 貸倒引当金の当期減少額は、主に関係会社への貸付金の回収による取り崩しです。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	9月1日から8月31日まで										
定時株主総会	決算期の翌日から3ヶ月以内										
基準日	8月31日										
剰余金の配当の基準日	2月末日、8月31日										
1単元の株式数	100株										
単元未満株式の買取り											
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部										
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社										
取次所	_____										
買取手数料	<p>以下の算式により1単元当たりの金額を算定し、これを買取った単元未満株式の数で按分した金額</p> <p>(算式) 1単元当たりの買取価格に1単元の株式数を乗じた合計金額のうち</p> <table> <tr> <td>100万円以下の金額につき</td><td>1.150%</td></tr> <tr> <td>100万円を超え500万円以下の金額につき</td><td>0.900%</td></tr> <tr> <td>500万円を超え1,000万円以下の金額につき</td><td>0.700%</td></tr> <tr> <td>1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき</td><td>0.575%</td></tr> <tr> <td>3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき</td><td>0.375%</td></tr> </table> <p>(円未満の端数が生じた場合には切り捨てる。)</p> <p>ただし、1単元当たりの算定金額が2,500円に満たない場合には、2,500円とする。</p>	100万円以下の金額につき	1.150%	100万円を超え500万円以下の金額につき	0.900%	500万円を超え1,000万円以下の金額につき	0.700%	1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき	0.575%	3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき	0.375%
100万円以下の金額につき	1.150%										
100万円を超え500万円以下の金額につき	0.900%										
500万円を超え1,000万円以下の金額につき	0.700%										
1,000万円を超え3,000万円以下の金額につき	0.575%										
3,000万円を超え5,000万円以下の金額につき	0.375%										
公告掲載方法	<p>当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。</p> <p>https://www.fastretailing.com/jp/ir</p>										
株主に対する特典	なし										

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第63期（自 2023年9月1日 至 2024年8月31日）

2024年11月29日に関東財務局長へ提出

(2) 内部統制報告書及び添付書類

2024年11月29日に関東財務局長へ提出

(3) 半期報告書及び確認書

第64期中間会計期間（自 2024年9月1日 至 2025年2月28日）

2025年4月11日に関東財務局長へ提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（ストックオプション制度に伴う新株予約権発行）の規定に基づく臨時報告書

2024年11月21日に関東財務局長へ提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2024年11月29日に関東財務局長へ提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（ストックオプション制度に伴う新株予約権発行）の規定に基づく臨時報告書

2025年11月27日に関東財務局長へ提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2025年11月28日に関東財務局長へ提出

(5) 臨時報告書の訂正報告書

2024年11月21日提出の臨時報告書（ストックオプション制度に伴う新株予約権発行）の訂正報告書

2024年12月20日に関東財務局長へ提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年11月28日

株式会社ファーストリテイリング
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

増田 洋平

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

肝付 晃

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファーストリテイリングの2024年9月1日から2025年8月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、株式会社ファーストリテイリング及び連結子会社の2025年8月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

正味実現可能価額に基づく棚卸資産評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記10に記載のとおり国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の棚卸資産合計は486,185百万円であり、総資産の12.6%を占めている。また、これらの事業の棚卸資産評価減は合計で7,914百万円計上されている。</p> <p>これらの事業の販売価格は、当初は定価であるが、その後季節や天候、顧客の選好を考慮し、需要に応じた価格に調整されている。棚卸資産は原価と正味実現可能価額のいずれか低い方の金額で測定されるが、正味実現可能価額の見積額を構成する販売価格は、変化の速い市場環境及び事業展開する国の経済、ファッショントレンドといったさまざまな要素に影響を受け、頻繁に調整されITシステムに反映・管理されている。</p> <p>販売価格の調整にも見られるように、棚卸資産に関する変更が、多数の最小在庫管理単位（SKU）毎に絶えず発生するビジネスの特性上、経営者は棚卸資産の管理プロセスをITシステムに高度に依存している。これには、評価計算のレポートの生成も含まれており、当該レポートの作成機能や関連するITシステムのデータの保全・管理の状況が、棚卸資産評価の計算誤りにつながるリスクがある。</p> <p>以上より、当監査法人は、棚卸資産の金額に重要性が高く、その棚卸資産の評価のプロセスが高度にITシステムに依存していると判断したため、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>左記の監査上の主要な検討事項に対して、当監査法人は、特に以下の手続を監査の中で実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 経営者により設定された原価計算方法と棚卸資産の評価方法について、適用される国際会計基準に照らして評価 ・ 販売価格及び原価の入力の正確性及び網羅性を担保するために実施されている内部統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価 ・ IT専門家を利用した、評価計算のレポートの正確性及び網羅性検証のための、ITシステム間のインターフェース、評価計算ロジック及びパラメーター入力の検証と、それらを担うITシステムにかかるユーザーアクセス管理、変更管理等のIT全般統制の検証 ・ 評価計算のレポート上の正味実現可能価額、評価減の要否判定及び評価減金額の妥当性について、統計的サンプリングによる検証
店舗資産の減損又は減損の戻入の兆候判定	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記15に記載のとおり、国内ユニクロ事業、海外ユニクロ事業及びジーユー事業の店舗資産はそれぞれ115,011百万円、396,827百万円、45,074百万円であり、合計で総資産の14.4%を占めている。また、これらの事業の店舗資産の減損損失はそれぞれ34百万円、439百万円、43百万円であり、減損損失の戻入は国内ユニクロ事業と海外ユニクロ事業でそれぞれ3,189百万円、12百万円計上されている。</p> <p>当該事業では多数の店舗（2025年8月末時点でそれぞれ794店、1,725店、486店）を展開し、各店舗の情報をITシステムで管理している。経営者は、原則として各店舗を資金生成単位として、店舗資産の減損又は減損の戻入の要否を判定している。多数の店舗を展開しているため、店舗資産が減損している可能性、もしくは過去に認識した減損損失がもはや存在しないか又は減少している可能性を示す兆候があるか否かを検討する際に各店舗の経営成績が重要な情報となるが、これには、ITシステムから生成される減損又は減損の戻入兆候判定のレポートを利用している。当該レポートの作成機能や関連するITシステムのデータの保全・管理の状況が、店舗資産の減損又は減損の戻入の兆候判定の誤りにつながるリスクがある。</p> <p>以上より、当監査法人は、店舗資産の金額的重要性が高く、減損又は減損の戻入の兆候判定に使用される情報が高度にITシステムに依存していると判断したため、当該事項</p>	<p>左記の監査上の主要な検討事項に対して、当監査法人は、特に以下の手続を監査の中で実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 経営者により設定された減損又は減損の戻入の兆候判定方法及び資金生成単位の識別方法、関連する本社費用の各店舗への配賦方法について、適用される国際会計基準に照らして評価 ・ 減損又は減損の戻入の兆候判定に係る内部統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価 ・ IT専門家を利用した、減損又は減損の戻入兆候判定のレポートの正確性及び網羅性検証のための、本社費用の配賦ロジックを含む店舗別経営成績等の元データ、減損又は減損の戻入兆候判定ロジック及びパラメーター入力の検証と、それらを担うITシステムにかかるユーザーアクセス管理、変更管理等のIT全般統制の検証 ・ 減損又は減損の戻入兆候判定のレポートの判定の対象となった店舗の網羅性の検証

を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。	
---------------------------	--

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ファーストリテイリングの2025年8月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ファーストリテイリングが2025年8月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- ※ 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年11月28日

株式会社ファーストリテイリング

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

増田 洋平

指定有限責任社員
業務執行社員

公認会計士

肝付 晃

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ファーストリテイリングの2024年9月1日から2025年8月31日までの第64期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ファーストリテイリングの2025年8月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、連結子会社68社及び持分法適用会社4社から構成されている。会社の貸借対照表に計上されている関係会社株式は1,152,573百万円であり、総資産の63.4%を占めている。これは、市場価格のない子会社株式及び関連会社株式であり、評価基準は「注記事項（有価証券関係）」に記載されている。</p> <p>市場価格のない関係会社株式の減損処理の要否は、取得原価と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得価額に比べて著しく低下した場合は実質価額まで減損処理する方針としている。</p> <p>以上より、当監査法人は、市場価格のない関係会社株式は貸借対照表における金額的重要性が高いことから、当該関係会社株式の評価の妥当性は監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>左記の監査上の主要な検討事項に対して、当監査法人は、特に以下の手続を監査の中で実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 経営者により設定された関係会社株式の評価方法について、会計基準に照らして評価 ・ 関係会社株式の実質価額の算定の基礎となる子会社の財務情報について、各社において適切に作成及び承認されたものであることを確かめる内部統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価 ・ 関係会社株式の実質価額の算定の妥当性を担保する内部統制の整備状況及び運用状況の有効性の評価 ・ 関係会社株式の実質価額の算定資料の正確性及び網羅性の検討 ・ 関係会社株式の評価結果の妥当性を検討するため、各関係会社株式の取得原価を各社の実質価額と比較検討

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

※ 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年11月28日
【会社名】	株式会社ファーストリテイリング
【英訳名】	FAST RETAILING CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 柳井 正
【最高財務責任者の役職氏名】	取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎 健
【本店の所在の場所】	山口県山口市佐山10717番地1 同所は登記上の本店所在地であり、実際の業務は下記で行っております。 最寄りの連絡場所： 東京都港区赤坂9丁目7番1号 ミッドタウン・タワー（六本木本部）
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

1【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役会長兼社長である柳井正及び取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎健は、当社並びに連結子会社及び持分法適用会社（以下、「当社グループ」とする）の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

2【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2025年8月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しました。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しています。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況の評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。財務報告に係る内部統制の評価範囲は、当社グループについて財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しました。

財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、財務報告に対する金額的及び質的影響並びにその発生可能性を考慮し、以下の手順及び方法で決定しました。

まず、全社的な内部統制及び決算・財務報告に係る業務プロセスのうち、全社的な観点で評価することが適切と考えられるものについては原則、当社グループ全体を評価対象としました。ただし、一部の連結子会社及び持分法適用会社については、財務報告に対する金額的及び質的影響並びにその発生可能性の観点から僅少であると判断し、評価範囲に含めておりません。

次に、業務プロセスについては、当社グループの主たる事業は衣料品販売であり、事業におけるビジネスモデルや収益構造がほぼ同一であることから、売上収益が拠点の規模を測る指標として最も適していると判断しました。全社的な内部統制の評価結果が良好であることを踏まえ、各事業拠点の当連結会計年度の売上収益（連結会社間取引消去後）を指標に、当連結会計年度の連結売上収益のおおむね3分の2程度に達している事業拠点を「重要な事業拠点」としました。選定した重要な事業拠点においては、衣料品販売事業を行っており、商品販売及び在庫管理が重要な収益獲得活動であることから、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上収益、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、重要な事業拠点及びそれ以外の事業拠点について、財務報告への影響を勘案して、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセス(固定資産減損、税効果会計)やリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセス(為替予約、有価証券投資)を個別に評価対象に追加しました。

3【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末時点において、当社グループの財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

4【付記事項】

該当事項はありません。

5【特記事項】

該当事項はありません。

【表紙】

【提出書類】	確認書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の2第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年11月28日
【会社名】	株式会社ファーストリテイリング
【英訳名】	FAST RETAILING CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長兼社長 柳井 正
【最高財務責任者の役職氏名】	取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎 健
【本店の所在の場所】	山口県山口市佐山10717番地1 同所は登記上の本店所在地であり、実際の業務は下記で行っております。 最寄りの連絡場所： 東京都港区赤坂9丁目7番1号 ミッドタウン・タワー（六本木本部）
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役会長兼社長柳井正及び当社取締役 グループ上席執行役員 CFO 岡崎健は、当社の第64期（自2024年9月1日 至2025年8月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認しました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。