



第43期事業報告書

2003年9月1日～2004年8月31日

株式会社ファーストリテイリング

UNI
QLO

通期、増収および大幅増益を達成できました

連結売上高3399億円（前年比109.8%） 連結経常利益641億円（前年比154.4%）

既存店が3期ぶり増収、店舗数も45店舗を純増しました

既存店売上高2.5%増 出店81店、うち36店スクラップ&ビルド

期末配当金を1株につき65円（年間55円→115円）に増配いたします

超大型「ユニクロプラス心斎橋筋店」をオープンしました（10月9日）

海外3カ国目となる韓国進出を発表しました

ロッテショッピング社（韓国）との合併投資契約を締結（10月12日）

世界品質宣言。

ユニクロは、あらゆる人が良いカジュアルを着られるようにする新しい日本の企業です。このブランドアイディティティのもと、私たちは世界一のカジュアル企業をめざしています。

その絶対条件となるのが『世界品質』です。いまユニクロは、価格と品質のバランス、すなわち「相対的」な商品価値では世界最高水準にあると自負しています。しかし、低価格があまりにも認知されたため、多くのお客様の認識は「安いわりには良い」という水準と考えました。その認識を一変させます。「相対的に良い服」を「絶対的に良い服」に変えていきます。世界中の誰もが欲しくなる世界品質の商品、さらに世界中の誰もが入りたくなる世界品質の店舗、それらを実現する世界品質の人材。私たちは、世界中の資源を活用して、世界に通用するユニクロを創りあげていきます。

私たちが世界市場で勝ち残るために、ここに『世界品質』となることを約束します。そして、経営のグローバル化、関連業界への事業開発を進め、真の世界ブランドへと成長していきます。

代表取締役会長兼CEO

柳井正





世界品質への挑戦

世界中から素材を厳選、優れた技術・才能で商品を強化 商品戦略 P6

次のユニクロを発信する、超大型店舗「ユニクロプラス」 出店戦略 P8

韓国進出決定。アメリカへの具体的準備も進めています 海外戦略 P10

連結決算・単体決算 財務データ P12～

ユニクロは、低価格をやめます。

UNI
QLO ユニクロはこれまでずっと、より上質なカジュアルを市場最低価格で提供しようと努力してきました。それはこれからも変わることのない、私たちの基本的な姿勢です。しかしその低価格であることが、一部のお客様の「ユニクロは安物」という誤解につながっているのかもしれない。そこで私たちはこれから、もっともっと品質を上げ、誰もが価値を感じられる服をつくってほしいと思うのです。私たちは、安さだけが特長になるような商品は決して作りません。ユニクロでは機能や着ごこち、風合いなどについて徹底的に検討し、世界中を探して最高級の素材を使用し、優秀な技術を持つスタッフによって上質なカジュアルづくりに取り組んできました。世界で最も質が高いと言われる内モンゴル産のカシミヤ、NASAのために開発された温度調節素材のアウトラストを使用したフリース、極上の風合いのためにイタリアで紡績したメリノウール、世界的な評価を得ている備後地方の生地を使ったデニム、肌ざわりの良さでは格別なヨーロッパの生地を使ったシャツ。世界の総生産量のわずか3%しか取れない超長綿のTシャツ、高いストレッチ性とシルエットの美しさを実現したストレッチパンツ。これらは、私たちが世界に誇れる商品だと自負しています。そしてこれからはさらに努力を続け、すべての商品を本当に価値のあるものにしていきます。これまでユニクロは、製品の企画開発、生産管理、流通から販売まで、すべてを私たち自身の責任で行ない、さまざまなコストを抑えることで販売価格を下げてきました。このシステムは、もちろん私たちの大切な財産です。ですから「低価格をやめる」といっても、価格を下げる努力をやめる訳ではありません。まず何よりも質があり、そして価格がある。私たちは、あらゆる人が着ることができるカジュアルを、あらゆる人にご満足いただける“好”価格で提供していきます。

(9月27日新聞広告)

◎左にあるように、新聞全国紙で「ユニクロは、低価格をやめます。」と宣言しました。これは、今後のユニクロを鮮明に示す決心です。ユニクロは、いまの価格帯では世界最高水準の品質であると考えていますが、低価格＝安物という誤解があるならば、もっと絶対的な品質を上げ、世界中の誰もが価値を感じられる服をつくろうと考えます。

◎最上質といわれる内モンゴル産カシミヤ、NASAのために開発された調温素材アウトラスト®使用のフリース、世界最上質のポーランドダウン使用のダウンジャケット、イタリアで紡績した風合いに優れたメリノウール、世界の総生産量のわずか3%しかとれない超長綿のTシャツなど、世界が誇る素材を調達し、すべての商品をほんとうに価値があるものにしていきます。もちろん、価格を下げる努力はこれまでどおり徹底的に行います。最高の素材で、常識を変えるような圧倒的な価値を生んでいきます。

◎デザインに対する取り組みも進んでいます。業界最高クラスのデザイナー・パタンナーを積極的に起用。この秋に一新したメンズコレクションのように、成果が出始めています。今後もユニクロデザイン研究の強化を継続して、商品開発についても世界最高の実力をめざします。

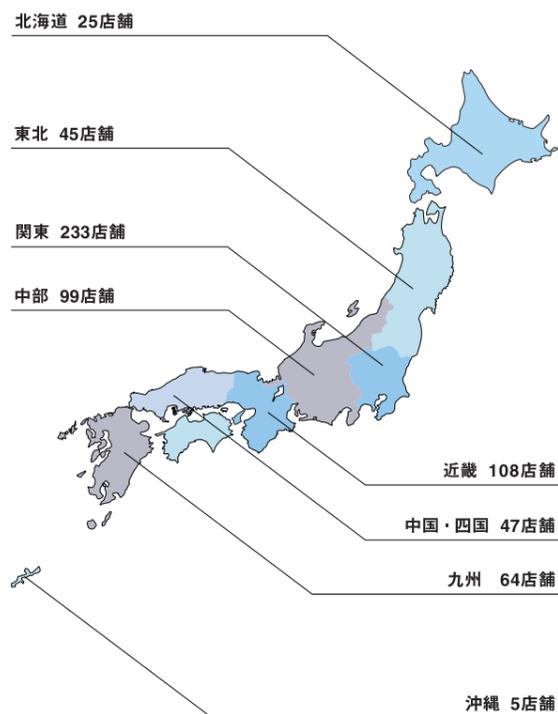
出店戦略

次のユニクロを発信する、超大型店舗「ユニクロプラス」

◎ユニクロが世界市場で強みを発揮するには、「絶対的な品質」を世界の誰もがわかる表現が必要です。大型の店舗で、コーディネートや売り場の雰囲気を出して、「絶対的に良いものだ」ということをお客様に戦略的に伝えなければいけません。

◎10月9日、大阪に「ユニクロプラス心斎橋筋店」がオープンしました。650坪の超大型店は、ニューヨークで活躍する建築デザインユニットLOT-EK（ローテク）を起用し、その空気感とコーディネート提案を充実させたディスプレイ、オリジナルの新しいデザインの服によって、世界品質の売り場をめざしています。売場全体がブランドを強烈にアピールできる店舗、今後のユニクロがめざす絶対的な品質を実現する店舗です。

◎GAPやNEXTをはじめ世界の競合ブランドは、ロンドン、ニューヨークのハイストリートやショッピングセンターに500～1000坪の店を出し、百貨店と競争しています。ユニクロもウィメンズ、メンズ、キッズといったラインが充実し、コレクションとして完成させるためには500坪クラスの大型店がもっと必要だと考えています。



国内ユニクロ店舗数 637店舗
・直営店 626店舗
・フランチャイズ (FC) 店 11店舗
(2004年8月31日現在)



UNI QLO **UNIQLO+**



ユニクロプラス心斎橋筋店(表紙も)

海外戦略

韓国進出決定。アメリカへの具体的準備も進めています

◎10月12日、韓国の大手流通グループであるロッテショッピング社との間で合弁会社を設立することを決定し、合弁投資契約を締結しました。2005年秋からの出店を予定しています。また、米国市場への進出に向けても具体的な計画に着手しています。

◎展開中の英国は前期黒字化を達成しました。中国事業も今期黒字に転換する予定です。海外事業は、私たちが世界一のカジュアル企業になるための絶対条件。拡大再生産できる水準まで効率をあげ、継続的な出店・事業拡大につなげることはもちろん、真のグローバルブランドとなることをめざします。今後も積極的に世界中に挑戦していきます。

◎これらは海外に店を出していくだけではなく、真の目標はユニクロ、ファーストリテイリング自体がグローバルブランド、グローバル企業になることです。

CHINA 中国7店舗（2004年10月現在）

U.K. 英国6店舗（2004年10月現在）

KOREA 2005年秋出店予定

U.S. 具体的計画に着手

海外の主な衣料品専門店との比較

| 企業名 (主なブランド名) | 年度 | 売上金額 (億円) |
|---------------------------|-------------|--------------|
| ギャップ | 2003 | 17,420 |
| リミテッド | 2003 | 9,816 |
| H&M | 2003 | 8,222 |
| インディテックス (ザラ) | 2003 | 6,098 |
| ネクスト | 2004 | 4,968 |
| ファーストリテイリング (ユニクロ) | 2004 | 3,399 |
| ポロ ラルフローレン | 2004 | 2,911 |
| ベネトン | 2003 | 2,465 |

(注) 2004年8月末時点での為替レートで円換算。



ロンドン・リージェントストリート店



ロンドン・ウィンブルドン店



上海・淮海中路店



上海・四川北路店

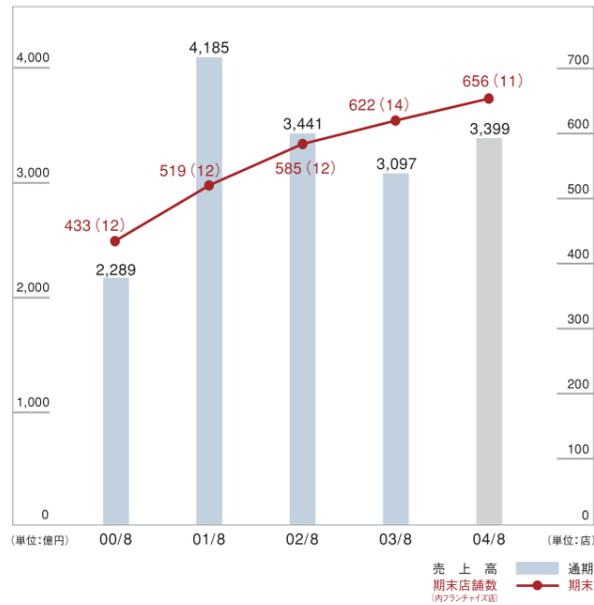
5年間の業績推移

※第41期より、連結決算を実施しており、第41期以降については配当性向を除き、連結ベースのデータを記載しております。

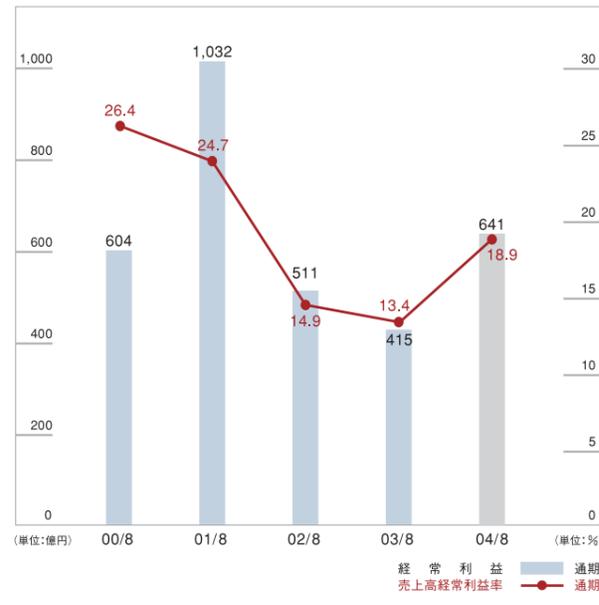
| 回次 | 第39期 | 第40期 | 第41期 | 第42期 | 第43期(当期) |
|-----------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 決算年月 | 2000年8月 | 2001年8月 | 2002年8月 | 2003年8月 | 2004年8月 |
| 売上高 | 228,985 | 418,561 | 344,170 | 309,789 | 339,999 |
| 経常利益 | 60,480 | 103,217 | 51,110 | 41,569 | 64,183 |
| 当期純利益 | 34,514 | 59,192 | 27,850 | 20,933 | 31,365 |
| 資本金 | 3,273 | 3,273 | 3,273 | 3,273 | 10,273 |
| (発行済株式総数) | (26,518,414) | (53,036,828) | (101,718,414) | (101,716,714) | (101,715,797) |
| 純資産額 | 66,408 | 120,123 | 123,631 | 140,504 | 161,434 |
| 総資産額 | 153,260 | 253,413 | 210,921 | 219,855 | 240,897 |
| 自己資本比率 | 43.3 | 47.4 | 58.6 | 63.9 | 67.0 |

※自己株式を除いております。

売上高・店舗数



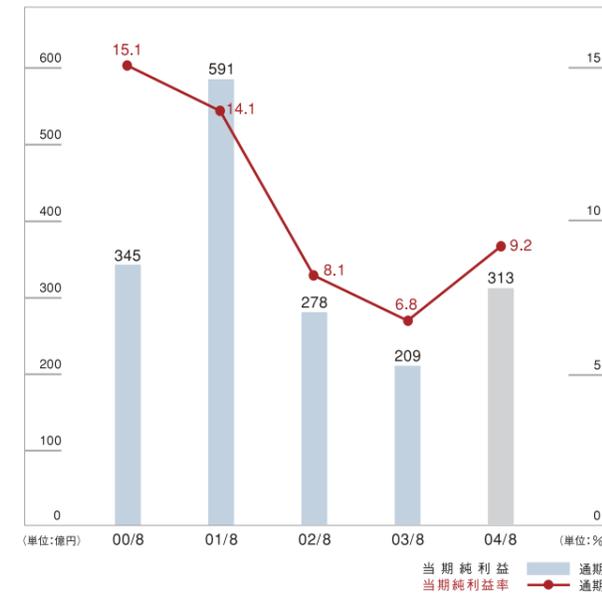
経常利益・売上高経常利益率



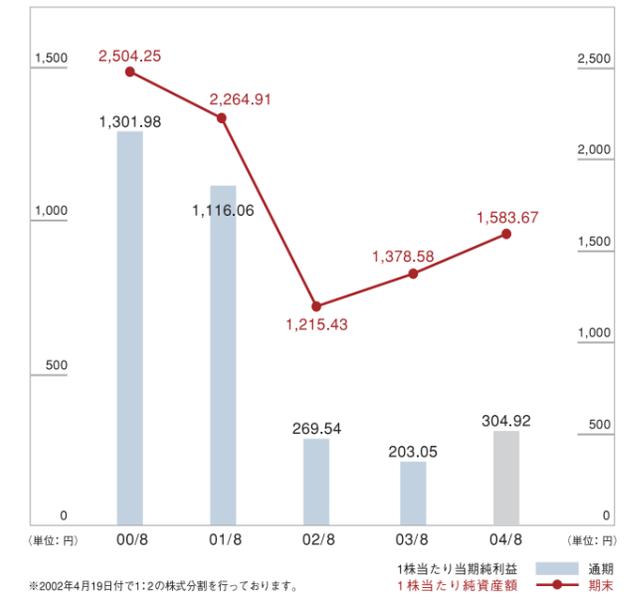
| 回次 | 第39期 | 第40期 | 第41期 | 第42期 | 第43期(当期) |
|---------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 決算年月 | 2000年8月 | 2001年8月 | 2002年8月 | 2003年8月 | 2004年8月 |
| 1株当たり純資産額 | 2,504.25 | 2,264.91 | 1,215.43 | 1,378.58 | 1,583.67 |
| 1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) | 150.00 (50.00) | 120.00 (60.00) | 55.00 (35.00) | 55.00 (20.00) | 115.00 (50.00) |
| 1株当たり当期純利益 | 1,301.98 | 1,116.06 | 269.54 | 203.05 | 304.92 |
| 株主資本当期純利益率 | 69.0 | 63.5 | 22.5 | 15.9 | 20.8 |
| 総資本当期純利益率 | 30.4 | 29.1 | 13.2 | 9.7 | 13.6 |
| 配当性向 | 11.5 | 10.7 | 17.7 | 30.0 | 33.4 |
| 店舗数 (内フランチャイズ店) | 433 (12) | 519 (12) | 585 (12) | 622 (14) | 656 (11) |
| 従業員数 | 1,265 | 1,598 | 1,853 | 1,844 | 1,822 |

※2002年4月19日付で1株を2株とする株式分割を行っており、本表では分割調整後の配当額を記載しております。※従業員にはパート社員、アルバイト社員、嘱託社員及び被出向社員は含んでおりません。

当期純利益・売上高当期純利益率



1株当たり純資産額・1株当たり当期純利益



※2002年4月19日付で1:2の株式分割を行っております。

連結貸借対照表

| 科目 | 期別 | | 増減金額 | 科目 | 期別 | | 増減金額 |
|-------------------|----------------------|----------------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| | 当期 (2004年8月31日現在) | 前期 (2003年8月31日現在) | | | 当期 (2004年8月31日現在) | 前期 (2003年8月31日現在) | |
| (資産の部) | | | | (負債の部) | | | |
| I 流動資産 | | | | I 流動負債 | | | |
| 現金及び預金 | 83,862 | 76,447 | 7,414 | 買掛金 | 44,706 | 43,236 | 1,470 |
| 受取手形及び売掛金 | 3,223 | 4,277 | △1,054 | 未払法人税等 | 14,840 | 7,750 | 7,090 |
| 有価証券 | 52,599 | 47,285 | 5,313 | 為替予約 | 3,158 | — | 3,158 |
| たな卸資産 | 28,803 | 20,867 | 7,936 | 為替予約繰延ヘッジ利益 | — | 13,862 | △13,862 |
| 繰延税金資産 | 3,755 | 4,365 | △610 | その他 | 15,557 | 13,682 | 1,875 |
| 為替予約 | — | 13,862 | △13,862 | 流動負債合計 | 78,263 | 78,530 | △267 |
| 為替予約繰延ヘッジ損失 | 3,158 | — | 3,158 | II 固定負債 | | | |
| その他 | 4,756 | 3,435 | 1,321 | 長期借入金 | 52 | — | 52 |
| 貸倒引当金 | △3 | △3 | 0 | その他 | 1,147 | 820 | 327 |
| 流動資産合計 | 180,154 | 170,537 | 9,616 | 固定負債合計 | 1,200 | 820 | 379 |
| II 固定資産 | | | | 負債合計 | | | |
| 有形固定資産 | | | | 79,463 | | | |
| 建物及び構築物 | 12,854 | 12,263 | 590 | 79,350 | | | |
| 器具備品及び運搬具 | 180 | 149 | 31 | 112 | | | |
| 土地 | 2,501 | 2,051 | 450 | (少数株主持分) | | | |
| 建設仮勘定 | 282 | 255 | 26 | 少数株主持分 | | | |
| 有形固定資産合計 | 15,819 | 14,720 | 1,099 | — | | | |
| 無形固定資産 | | | | (資本の部) | | | |
| 4,852 | | | | I 資本金 | | | |
| 3,351 | | | | 10,273 | | | |
| 1,500 | | | | II 資本剰余金 | | | |
| 4,852 | | | | 4,578 | | | |
| 投資その他の資産 | | | | III 利益剰余金 | | | |
| 投資有価証券 | 6,093 | 584 | 5,509 | 163,982 | | | |
| 関係会社株式 | 2,273 | 876 | 1,397 | IV その他有価証券評価差額金 | | | |
| 繰延税金資産 | 537 | 128 | 409 | △1,352 | | | |
| 敷金・保証金 | 12,467 | 12,113 | 353 | V 為替換算調整勘定 | | | |
| 建設協力金 | 18,600 | 16,402 | 2,197 | △13 | | | |
| その他 | 134 | 1,160 | △1,025 | VI 自己株式 | | | |
| 貸倒引当金 | △35 | △19 | △15 | △16,034 | | | |
| 投資その他の資産合計 | 40,071 | 31,245 | 8,826 | 資本合計 | | | |
| 固定資産合計 | 60,743 | 49,317 | 11,425 | 161,434 | | | |
| 資産合計 | 240,897 | 219,855 | 21,042 | 負債、少数株主持分及び資本合計 | | | |
| | | | | 240,897 | | | |
| | | | | 219,855 | | | |
| | | | | 21,042 | | | |

連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科目 | 期別 | | 当期 | | 前期 | | 増減金額 |
|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2003年9月1日) | 前期 (2002年9月1日) | |
| I 売上高 | 339,999 | 309,789 | 100.0 | 100.0 | 30,210 | — | 30,210 |
| II 売上原価 | 176,804 | 172,724 | 52.0 | 55.8 | 4,080 | — | 4,080 |
| 売上総利益 | 163,194 | 137,065 | 48.0 | 44.2 | 26,129 | — | 26,129 |
| III 販売費及び一般管理費 | 99,240 | 95,757 | 29.2 | 30.9 | 3,483 | — | 3,483 |
| 営業利益 | 63,954 | 41,308 | 18.8 | 13.3 | 22,645 | — | 22,645 |
| IV 営業外収益 | 913 | 821 | 0.3 | 0.3 | 92 | — | 92 |
| 1 受取利息及び配当金 | 506 | 374 | — | — | — | — | — |
| 2 持分法による投資利益 | 148 | — | — | — | — | — | — |
| 3 為替差益 | — | 142 | — | — | — | — | — |
| 4 その他 | 258 | 304 | — | — | — | — | — |
| V 営業外費用 | 684 | 560 | 0.2 | 0.2 | 124 | — | 124 |
| 1 支払利息 | 169 | 332 | — | — | — | — | — |
| 2 為替差益 | 233 | — | — | — | — | — | — |
| 3 その他 | 281 | 227 | — | — | — | — | — |
| 経常利益 | 64,183 | 41,569 | 18.9 | 13.4 | 22,614 | — | 22,614 |
| VI 特別損失 | 7,735 | 6,818 | 2.3 | 2.2 | 917 | — | 917 |
| 1 固定資産除却損 | 414 | 626 | — | — | — | — | — |
| 2 店舗閉店損失 | 280 | 178 | — | — | — | — | — |
| 3 関係会社事業整理損 | 1,041 | 4,664 | — | — | — | — | — |
| 4 リース中途解約金 | 1,001 | 1,288 | — | — | — | — | — |
| 5 連結調整勘定償却額 | 137 | — | — | — | — | — | — |
| 6 持分法による投資損失 | 4,732 | — | — | — | — | — | — |
| 7 その他 | 127 | 60 | — | — | — | — | — |
| 税金等調整前当期純利益 | 56,448 | 34,751 | 16.6 | 11.2 | 21,696 | — | 21,696 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 23,837 | 17,872 | — | — | — | — | — |
| 法人税等調整額 | 1,246 | △4,055 | — | — | — | — | — |
| 少数株主損失 | 1 | — | — | — | — | — | — |
| 当期純利益 | 31,365 | 20,933 | 9.2 | 6.8 | 10,431 | — | 10,431 |

連結剰余金計算書

(単位：百万円)

| 科目 | 期別 | | 当期 | | 前期 | | 増減金額 |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2003年9月1日) | 前期 (2002年9月1日) | |
| (資本剰余金の部) | | | | | | | |
| I 資本剰余金期首残高 | 11,578 | 11,578 | — | — | — | — | — |
| II 資本剰余金減少高 | — | — | — | — | — | — | — |
| 資本組入額 | 7,000 | — | — | — | — | — | — |
| III 資本剰余金期末残高 | 4,578 | 11,578 | △7,000 | — | — | — | △7,000 |
| (利益剰余金の部) | | | | | | | |
| I 利益剰余金期首残高 | 141,406 | 124,686 | — | — | — | — | — |
| II 利益剰余金増加高 | 31,365 | 20,933 | — | — | — | — | — |
| 当期純利益 | 31,365 | 20,933 | — | — | — | — | — |
| その他 | 136 | — | — | — | — | — | — |
| III 利益剰余金減少高 | — | — | — | — | — | — | — |
| 配当金 | 8,645 | 4,068 | — | — | — | — | — |
| 役員賞与 | 280 | 145 | — | — | — | — | — |
| IV 利益剰余金期末残高 | 163,982 | 141,406 | 22,576 | — | — | — | 22,576 |

単体貸借対照表

(単位：百万円)

| 科目 | 期別 | | 増減金額 | 科目 | 期別 | | 増減金額 |
|-------------------|----------------------|----------------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------|
| | 当期 (2004年8月31日現在) | 前期 (2003年8月31日現在) | | | 当期 (2004年8月31日現在) | 前期 (2003年8月31日現在) | |
| (資産の部) | | | | (負債の部) | | | |
| I 流動資産 | | | | I 流動負債 | | | |
| 現金及び預金 | 83,073 | 75,730 | 7,342 | 買掛金 | 44,501 | 42,497 | 2,004 |
| 受取手形 | 439 | 435 | 4 | 未払法人税等 | 14,840 | 7,750 | 7,090 |
| 売掛金 | 2,731 | 3,680 | △948 | 為替予約 | 3,158 | — | 3,158 |
| 有価証券 | 52,599 | 47,285 | 5,313 | 為替予約繰延ヘッジ利益 | — | 13,862 | △13,862 |
| 商品 | 27,789 | 19,519 | 8,269 | その他 | 15,305 | 12,646 | 2,659 |
| 貯蔵品 | 468 | 321 | 146 | 流動負債合計 | 77,804 | 76,755 | 1,049 |
| 為替予約 | — | 13,862 | △13,862 | II 固定負債 | | | |
| 為替予約繰延ヘッジ損失 | 3,158 | — | 3,158 | 預り保証金 | 1,137 | 792 | 345 |
| その他 | 8,746 | 8,841 | △95 | 長期未払金 | 0 | 27 | △27 |
| 貸倒引当金 | △3 | △3 | 0 | 固定負債合計 | 1,137 | 820 | 317 |
| 流動資産合計 | 179,002 | 169,674 | 9,328 | 負債合計 | 78,942 | 77,575 | 1,366 |
| II 固定資産 | | | | (資本の部) | | | |
| 1 有形固定資産 | | | | I 資本金 | | | |
| 建物 | 10,880 | 10,233 | 646 | | 10,273 | 3,273 | 7,000 |
| 土地 | 2,501 | 2,051 | 450 | II 資本剰余金 | | | |
| その他 | 2,067 | 2,121 | △54 | 1 資本準備金 | 4,578 | 11,578 | △7,000 |
| 有形固定資産合計 | 15,449 | 14,407 | 1,041 | III 利益剰余金 | | | |
| 2 無形固定資産 | | | | 1 利益準備金 | 818 | 818 | — |
| | 4,816 | 3,323 | 1,492 | 2 任意積立金 | 133,100 | 122,100 | 11,000 |
| 3 投資その他の資産 | | | | 別途積立金 | 133,100 | 122,100 | 11,000 |
| 投資有価証券 | 6,093 | 584 | 5,509 | 3 当期末処分利益 | 35,726 | 20,248 | 15,478 |
| 関係会社株式 | 4,251 | 926 | 3,325 | 利益剰余金合計 | 169,645 | 143,166 | 26,478 |
| 関係会社出資金 | 1,165 | 1,165 | — | IV その他有価証券評価差額金 | △1,352 | 180 | △1,532 |
| 関係会社長期貸付金 | 3,700 | — | 3,700 | V 自己株式 | | | |
| 敷金・保証金 | 12,339 | 12,051 | 287 | | △16,034 | △16,027 | △6 |
| 建設協力金 | 18,600 | 16,402 | 2,197 | 資本合計 | 167,110 | 142,171 | 24,939 |
| その他 | 671 | 1,231 | △560 | 負債及び資本合計 | | | |
| 貸倒引当金 | △35 | △19 | △15 | | 246,053 | 219,747 | 26,306 |
| 投資その他の資産合計 | 46,784 | 32,341 | 14,443 | 資産合計 | 246,053 | 219,747 | 26,306 |
| 固定資産合計 | 67,050 | 50,072 | 16,977 | | | | |

単体損益計算書

(単位：百万円)

| 科目 | 期別 | | 当期 | | 前期 | | 増減金額 |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|
| | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | |
| I 売上高 | 335,893 | 301,751 | 100.0 | 100.0 | 34,142 | | |
| II 売上原価 | 174,145 | 166,981 | 51.9 | 55.3 | 7,164 | | |
| 売上総利益 | 161,748 | 134,770 | 48.1 | 44.7 | 26,977 | | |
| III 販売費及び一般管理費 | 96,873 | 88,276 | 28.8 | 29.3 | 8,597 | | |
| 営業利益 | 64,874 | 46,493 | 19.3 | 15.4 | 18,380 | | |
| IV 営業外収益 | 779 | 790 | 0.3 | 0.3 | △10 | | |
| V 営業外費用 | 613 | 315 | 0.2 | 0.1 | 297 | | |
| 経常利益 | 65,040 | 46,968 | 19.4 | 15.6 | 18,071 | | |
| VI 特別利益 | — | — | — | — | — | | |
| VII 特別損失 | 4,552 | 14,479 | 1.4 | 4.8 | △9,927 | | |
| 税引前当期純利益 | 60,487 | 32,488 | 18.0 | 10.8 | 27,998 | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | 23,837 | 17,871 | 7.1 | 5.9 | 5,965 | | |
| 法人税等調整額 | 1,246 | △4,055 | 0.4 | △1.3 | 5,301 | | |
| 当期純利益 | 35,404 | 18,672 | 10.5 | 6.2 | 16,732 | | |
| 前期繰越利益 | 5,407 | 3,610 | | | 1,797 | | |
| 中間配当額 | 5,085 | 2,034 | | | 3,051 | | |
| 当期末処分利益 | 35,726 | 20,248 | | | 15,478 | | |

商品部門別売上高 (連結ベース)

(単位：百万円)

| 商品部門別 | 期別 | | 当期 | | 前期 | |
|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | 当期 (2004年8月31日) | 前期 (2003年8月31日) | 売上高 | 構成比(%) | 売上高 | 構成比(%) |
| キッズ | 21,647 | 20,193 | 21,647 | 6.4 | 20,193 | 6.5 |
| ウィメンズ | 99,388 | 77,587 | 99,388 | 29.2 | 77,587 | 25.0 |
| アウター | 14,556 | 18,312 | 14,556 | 4.3 | 18,312 | 5.9 |
| セーター | 14,948 | 12,929 | 14,948 | 4.4 | 12,929 | 4.2 |
| カットソー | 70,746 | 69,150 | 70,746 | 20.8 | 69,150 | 22.3 |
| シャツ | 20,504 | 18,770 | 20,504 | 6.0 | 18,770 | 6.1 |
| パンツ | 30,488 | 29,531 | 30,488 | 9.0 | 29,531 | 9.5 |
| 小物 | 61,205 | 56,849 | 61,205 | 18.0 | 56,849 | 18.4 |
| 小計 | 333,485 | 303,325 | 333,485 | 98.1 | 303,325 | 97.9 |
| FCに対する商品供給高 | 3,458 | 3,906 | 3,458 | 1.0 | 3,906 | 1.3 |
| 経営管理料 | 1,036 | 1,374 | 1,036 | 0.3 | 1,374 | 0.4 |
| 補正費売上高 | 637 | 528 | 637 | 0.2 | 528 | 0.2 |
| ユニクロ事業合計 | 338,618 | 309,135 | 338,618 | 99.6 | 309,135 | 99.8 |
| 衣料品関連事業 | 334 | — | 334 | 0.1 | — | — |
| 食品事業 | 1,046 | 654 | 1,046 | 0.3 | 654 | 0.2 |
| 連結売上高合計 | 339,999 | 309,789 | 339,999 | 100.0 | 309,789 | 100.0 |

(注) 1. FCに対する商品供給高とは、フランチャイズ店に対する商品売上高であります。2. 経営管理料とは、フランチャイズ店からのロイヤリティ収入であります。3. 補正費売上高とは、パンツの裾上げ(補正)の加工賃及び刺繍プリントによる収入であります。4. ユニクロ事業とは、カジュアル衣料品販売事業であります。5. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 科目 | 期別 | 増減金額 | | |
|-------------------------------------|----|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| | | 当期 [自 2003年9月1日 至 2004年8月31日] | 前期 [自 2002年9月1日 至 2003年8月31日] | |
| I 営業活動による キャッシュ・フロー | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | | 56,448 | 34,751 | 21,696 |
| 減価償却費及びその他償却費 | | 2,737 | 2,364 | 373 |
| 持分法による投資損失 | | 4,584 | — | 4,584 |
| 関係会社事業整理損 | | 1,041 | 2,437 | △1,396 |
| 役員賞与の支払額 | | △280 | △145 | △135 |
| 売上債権の増減額 | | 1,119 | △1,179 | 2,298 |
| たな卸資産の増減額 | | △8,488 | 10,262 | △18,750 |
| 仕入債務の減少額 | | 2,195 | △4,871 | 7,066 |
| その他 | | 3,107 | 553 | 2,554 |
| 小計 | | 62,464 | 44,173 | 18,290 |
| 利息及び配当金の受取額 | | 415 | 374 | 41 |
| 利息の支払額 | | △170 | △350 | 179 |
| 関係会社の事業整理による支出 | | △1,841 | — | △1,841 |
| 法人税等の支払額 | | △16,747 | △10,124 | △6,623 |
| 法人税等の還付額 | | — | 1,696 | △1,696 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 44,120 | 35,770 | 8,350 |
| II 投資活動による キャッシュ・フロー | | | | |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出 | | △5,626 | △299 | △5,326 |
| 関係会社への出資による支出 | | △6,741 | △758 | △5,982 |
| 有形固定資産の取得による支出 | | △3,444 | △3,574 | 130 |
| 有形固定資産の売却による収入 | | — | 13 | △13 |
| 無形固定資産の取得による支出 | | △2,619 | △2,645 | 26 |
| 建設協力金・敷金・保証金の回収による収入 | | 2,918 | 2,640 | 278 |
| 建設協力金・敷金・保証金の増加による支出 | | △5,217 | △5,433 | 215 |
| その他 | | △1 | △61 | 60 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △20,730 | △10,119 | △10,610 |
| III 財務活動による キャッシュ・フロー | | | | |
| 短期借入金の増減額 | | — | △1,955 | 1,955 |
| 長期借入金の返済による支出 | | △0 | △4,000 | 3,999 |
| 自己株式の取得による支出 | | △6 | △6 | △0 |
| 配当金の支払額 | | △8,639 | △4,074 | △4,564 |
| 長期未払金の返済による支出 | | △31 | △143 | 112 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | △8,677 | △10,180 | 1,503 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | | △2,448 | △72 | △2,375 |
| V 現金及び現金同等物の増減額 | | 12,265 | 15,397 | △3,132 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | | 123,733 | 107,262 | 16,470 |
| VII 子会社の新規連結による現金及び現金同等物増加額 | | 758 | 1,073 | △314 |
| VIII 子会社の連結除外による現金及び現金同等物減少額 | | △296 | — | △296 |
| IX 現金及び現金同等物の期末残高 | | 136,461 | 123,733 | 12,727 |

株式の状況 (2004年8月31日現在)

| | |
|----------------------|--------------|
| 会社が発行する株式の総数 | 300,000,000株 |
| 発行済株式の総数 (自己名義株式を含む) | 106,073,656株 |
| 株主数 | 8,718名 |

大株主

| 株主名 | 持株数(株) | 持株比率(%) |
|--------------------------|------------|---------|
| 柳井 正 | 28,297,284 | 26.68 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口 | 6,718,100 | 6.33 |
| 日本トラスティ サービス信託銀行株式会社信託口 | 5,308,800 | 5.00 |
| 柳井 一海 | 4,781,808 | 4.51 |
| 柳井 康治 | 4,780,600 | 4.51 |
| 有限会社Fight & Step | 4,750,000 | 4.48 |
| 株式会社ファーストリテイリング | 4,357,859 | 4.11 |
| ザチエスマンハッタンバンクエヌエイロンドン | 3,653,412 | 3.44 |
| 有限会社MASTERMIND | 3,610,000 | 3.40 |
| ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー | 3,256,682 | 3.07 |

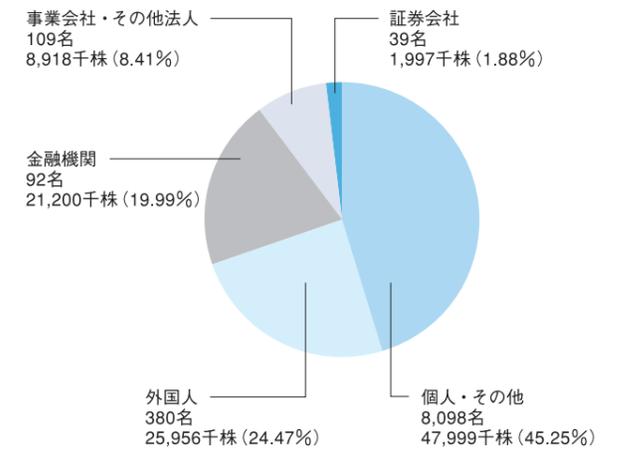
株式分割の推移 (年月は割当日ベース)

| 年月 | 株式分割 | 発行済株式数 |
|-----------|-------|-------------|
| 1994年 7月 | (上場) | 7,225,875 |
| 1994年10月 | 1:1.5 | 10,838,812 |
| 1995年10月 | 1:2.0 | 21,677,624 |
| 1996年10月 | 1:1.1 | 23,845,386 |
| 1997年10月 | 1:1.1 | 26,229,924 |
| 1999年 8月末 | (※) | 26,461,005 |
| 2000年 8月末 | (※) | 26,518,414 |
| 2000年10月 | 1:2.0 | 53,036,828 |
| 2002年 4月 | 1:2.0 | 106,073,656 |

(※) 新株引受権の権利行使による増加

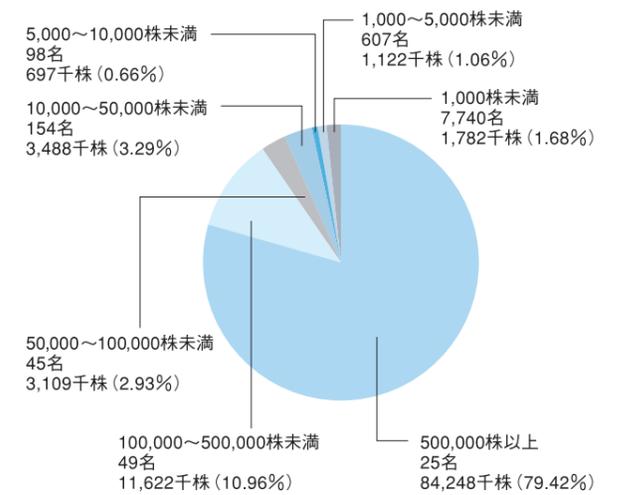
所有者別株式分布状況

8,718名
106,073千株



所有数別株式分布状況

8,718名
106,073千株





会社の概要 (2004年8月31日現在)

| | |
|-------|---|
| 商号 | 株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO.,LTD. |
| 本社事務所 | 山口県山口市大字佐山717番地1 |
| 設立 | 1963年5月1日 |
| 資本金 | 102億7395万円 |
| 事業の内容 | 商品企画・生産・物流・販売までの自社一貫 コントロールにより、高品質・低価格のカジュアルブランド 「ユニクロ」を提供する製造小売業 (SPA) |
| 株式 | 発行する株式の総数 300,000,000株 発行済株式の総数 106,073,656株 (自己名義株式を含む) |
| 株主数 | 8,718名 |
| 従業員数 | 1,822名 |

株主メモ

| | |
|-----------------------|--|
| 決算期 | 毎年8月31日 |
| 定時株主総会 | 毎年11月下旬 |
| 同総会議決権行使株主確定日 | 毎年8月末日 |
| 利益配当金受領株主確定日 | 毎年8月末日 |
| 中間配当金受領株主確定日 | 毎年2月末日 |
| 名義書換代理人 | 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱信託銀行株式会社 |
| 同事務取扱場所 | 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 郵便物送付先 | 〒171-8508 東京都豊島区西池袋1丁目7番7号 三菱信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 電話お問合せ | 0120-707-696 (フリーダイヤル) |
| 同取次所 | 三菱信託銀行株式会社 全国各支店 |
| 公告掲載新聞 | 日本経済新聞 決算公告に代えて、貸借対照表及び損益計算書の開示は、当社ホームページ (http://www.uniqlo.co.jp/ir/index.html) に掲載しております。 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の 買取請求及び買増請求 | 単元未満株式の買取請求及び買増請求は、上記名義書換事務取扱場所及び取次所において受付けております。ただし、株券保管振替制度をご利用されている場合は、お取引の証券会社にお申し出ください。なお、買増請求は8月末日の12営業日前から8月末日まで、2月末日の12営業日前から2月末日までお取扱いができません。また、当社の都合により臨時に買増請求受付停止期間を設けていただくことがありますので、予めご了承ください。 |

役員 (2004年11月25日現在)



代表取締役会長兼CEO 柳井正



代表取締役社長兼COO 玉塚元一



取締役副社長 堂前宣夫



専務取締役 田中広司



常務取締役 田中 明



取締役 中嶋修一



取締役 大笈直樹



取締役 林 誠

常勤監査役 浦 利治
監査役 安本隆晴
監査役 清水紀彦

常勤監査役 岩村清美
監査役 久保田達夫

成長軌道への3つの戦略

3期ぶりの増収増益が示すとおり、ブームの反動から「回復」できた1年といえます。しかし、「再び成長軌道」に乗ったとは、まだまだいえません。成長軌道への戦略は、3つです。

1. 世界品質の商品と店舗 2. グローバル化 3. 関連業界への事業開発

1. 世界の誰もがわかる「絶対的な品質」をめざすこと。今後、ユニクロは世界のどのブランドと比較しても絶対的に良いといわれる水準まで品質を上げ、その水準の商品を世界のどこよりも安い価格で販売する。そのために世界標準の売場の原型となるような店舗を開発する。

2. 真のグローバルブランドになること。いま国内No.1でも、世界競争に勝たなければ国内でも通用しなくなります。海外出店だけが目的ではなく、私たちの会社、私たちの実力がグローバル市場で戦えるようになること。そのためにも若い経営者を積極的に採用、育成していきます。

3. Win-Winの関係を築ける事業提携・資本参加・M&A。双方の株主、経営者、社員にとってメリットがある関連業界への事業開発、日本だけでなく世界を視野に進めていきます。

これらの戦略を具体的に機能させ、かならず確かな成長軌道を手にしたしたいと思います。



代表取締役社長兼COO
玉塚元一

ユニクロは、あらゆる人がよいカジュアルを着られるようにする新しい日本の企業です。



本社：山口県山口市大字佐山717番地1 〒754-0894

東京本部：東京都大田区蒲田5丁目37番1号 ニッセイアロマスクエア16階 〒144-8721

ホームページ：IR情報・商品情報・店舗情報など掲載しております。ぜひご利用ください。

www.uniqlo.co.jp