

サプライチェーン改革実現に向けて

株式会社ファーストリテイリング グループ上席執行役員

神保 拓也

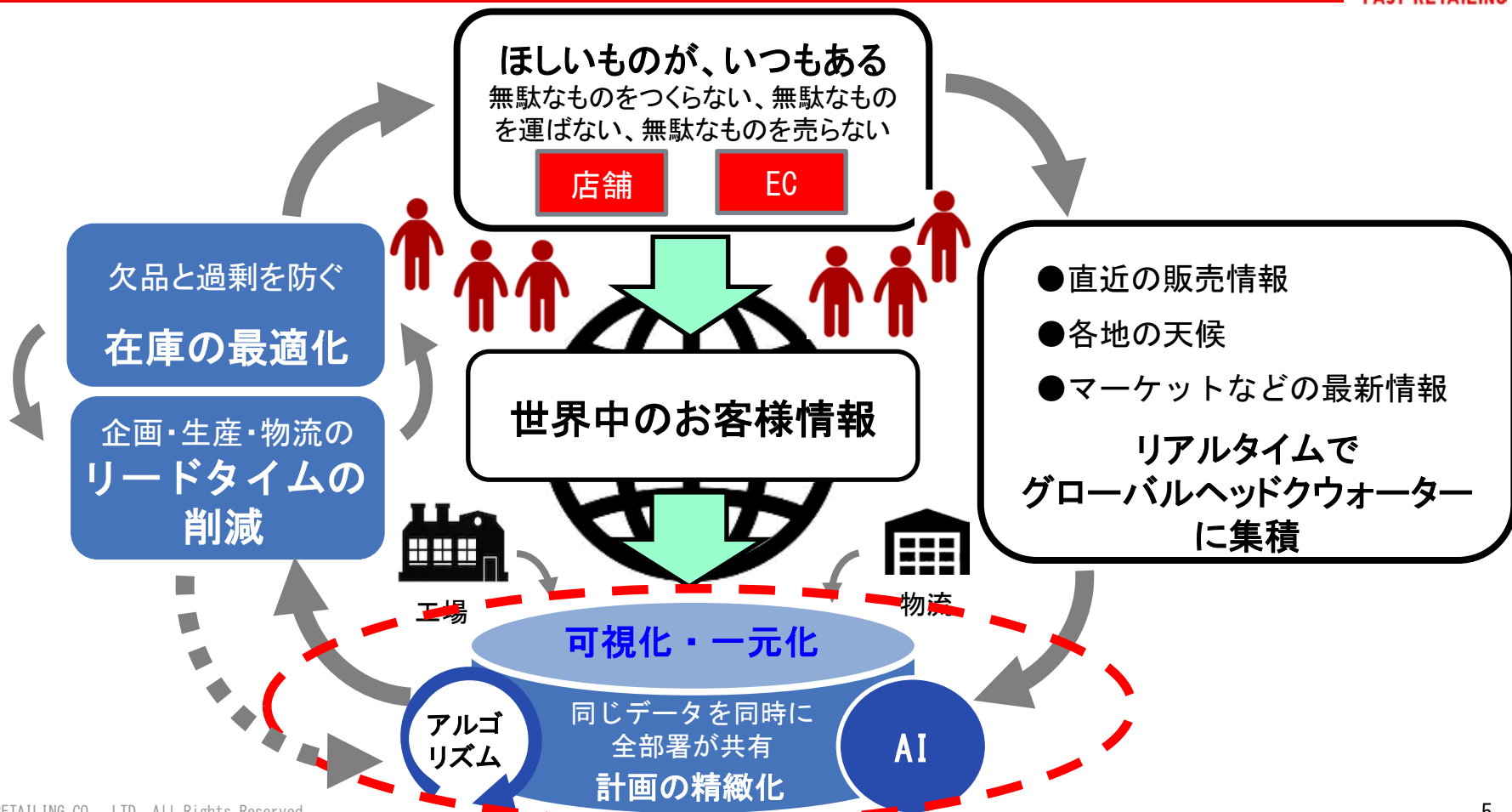


お客様がほしいものが、いつもある

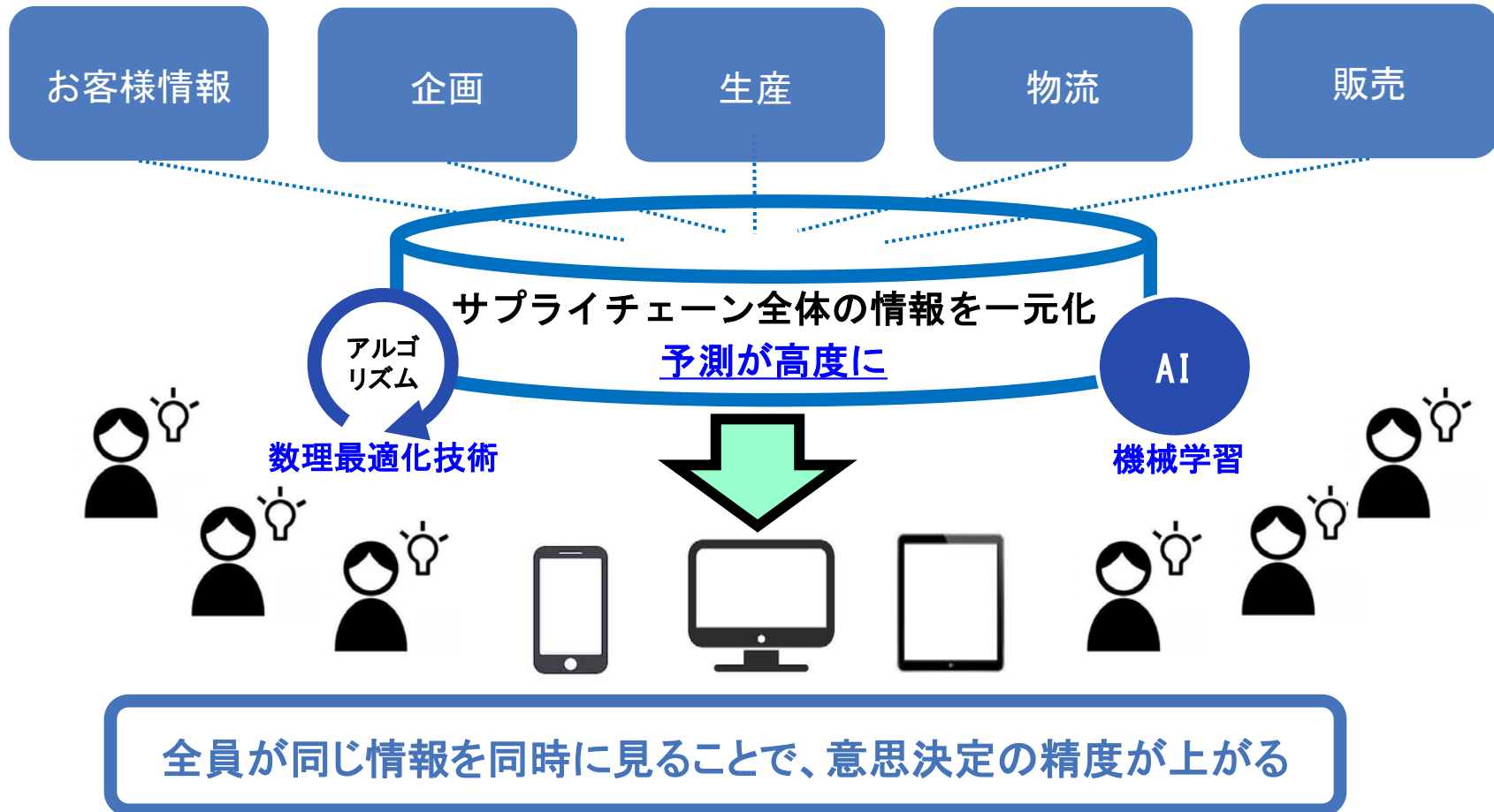
無駄なものをつくらない
無駄なものを運ばない
無駄なものを売らない

お客様にとっての「あたり前」を
あたり前にできる時代になった

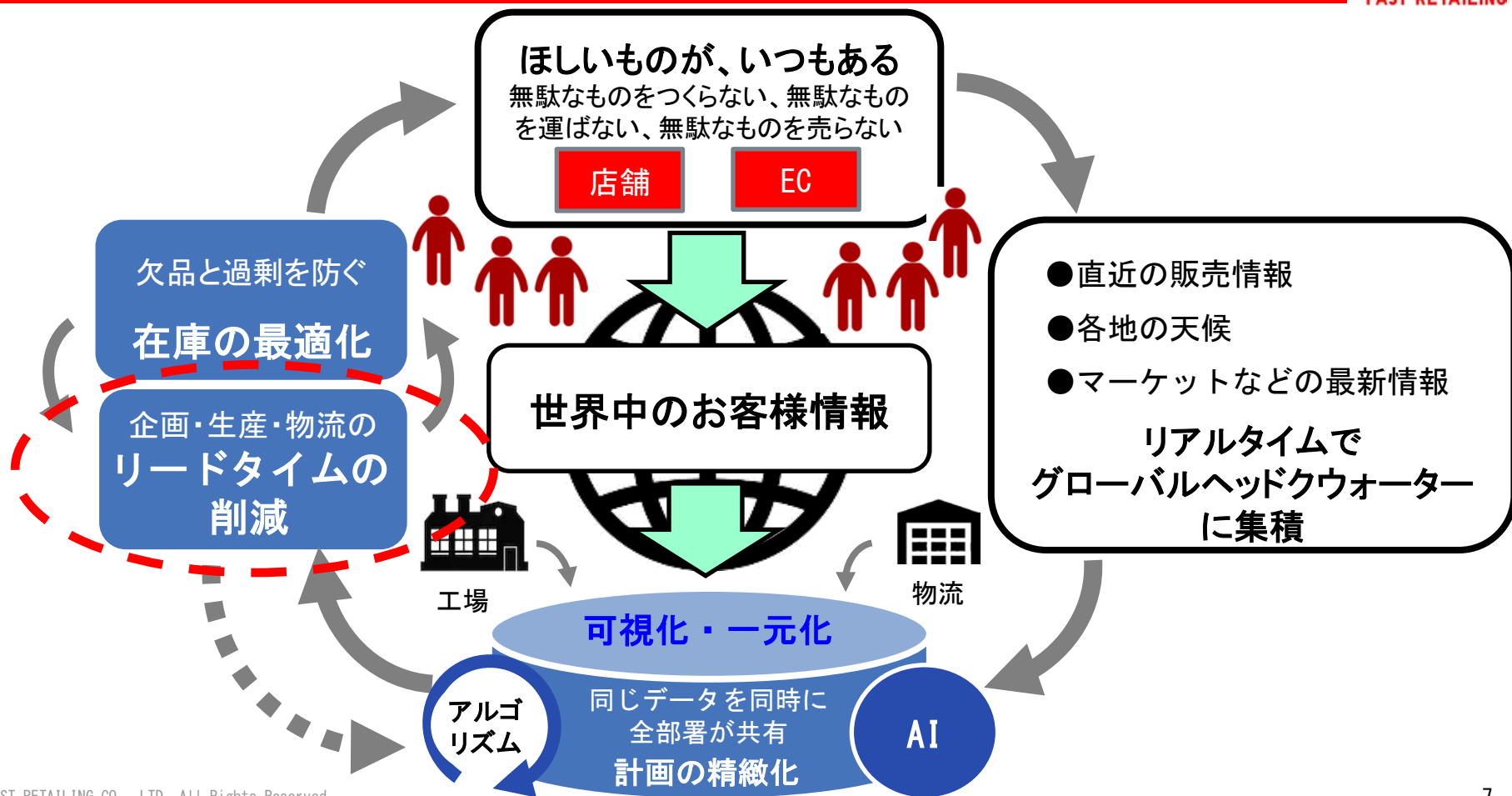
サプライチェーン改革全体像



サプライチェーン情報の可視化・一元化



サプライチェーン改革全体像



リードタイムの削減

[現状]

〈現状課題〉

〈解決施策〉

[今後]

企画

- 実物サンプルの作成/輸送に時間がかかる

- 3D-CADの導入・活用
- サンプル作成を内製化
- 企画を事前ストック

生産

- 素材の手配に時間がかかる
- 一度に大ロットで発注
- 人に依存した縫製プロセス

- 素材の事前備蓄
- 多頻度・小ロット発注
- 生産工場の自動化

輸送

- 船便中心の輸送形態
- 通関手続きに時間がかかる

- 輸送形態の最適化
- 通関手続きの標準化/システム化

リードタイムの削減

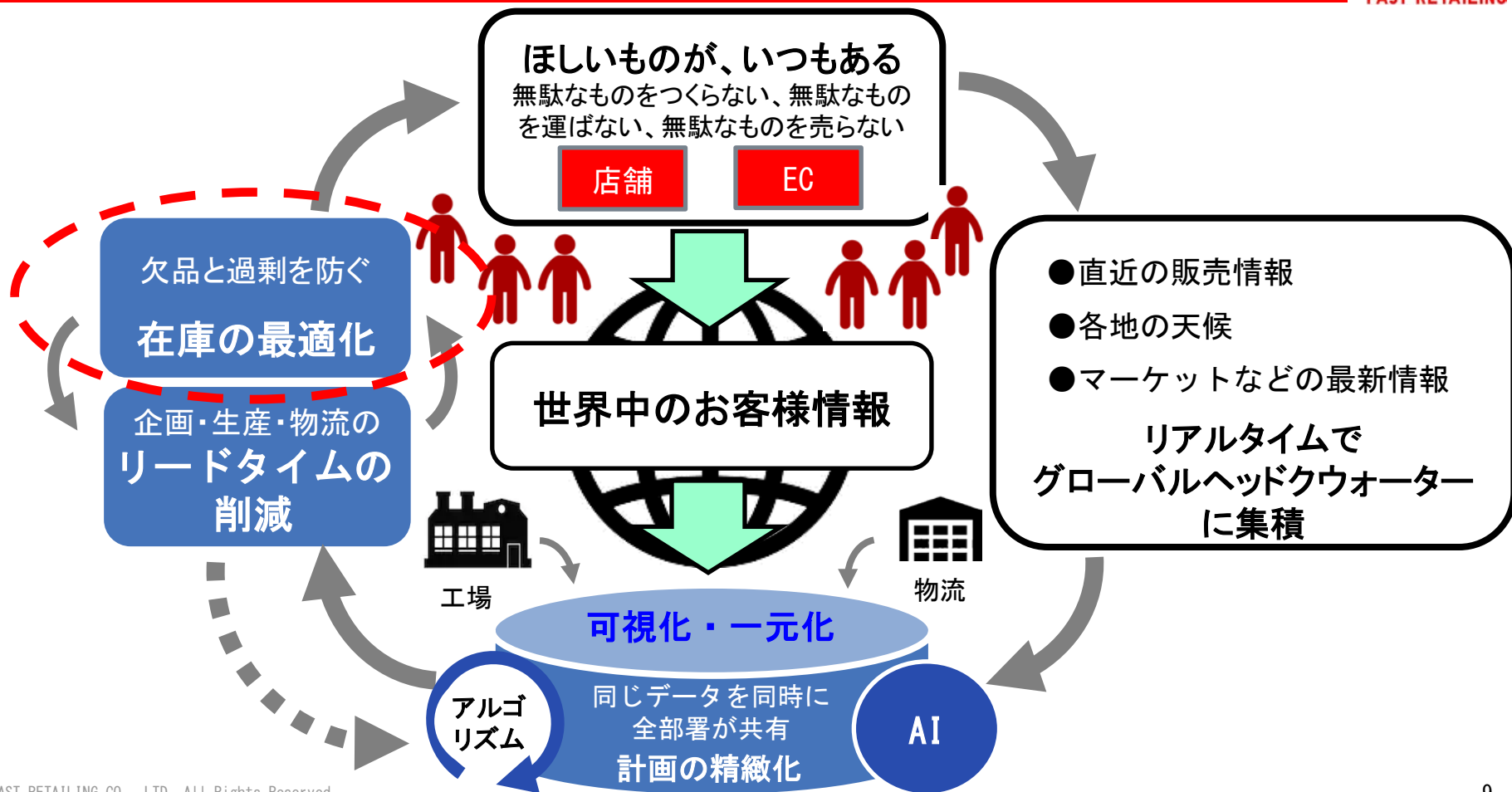
企画

生産

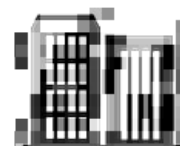
輸送

情報が増大

サプライチェーン改革全体像



過剰在庫/欠品の削減



店舗/EC



お客様

ほしいものが
いつもある

計画

- ✓ AIやアルゴリズムを用いて販売計画を精緻化
- ✓ 販売計画をタイムリーに更新



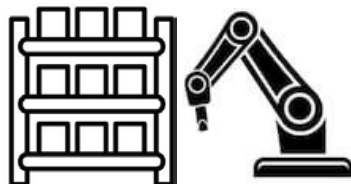
不足分
増産

在庫
最適化

過剰
在庫

物流

- ✓ 各店舗へ適品・適量・適時投入

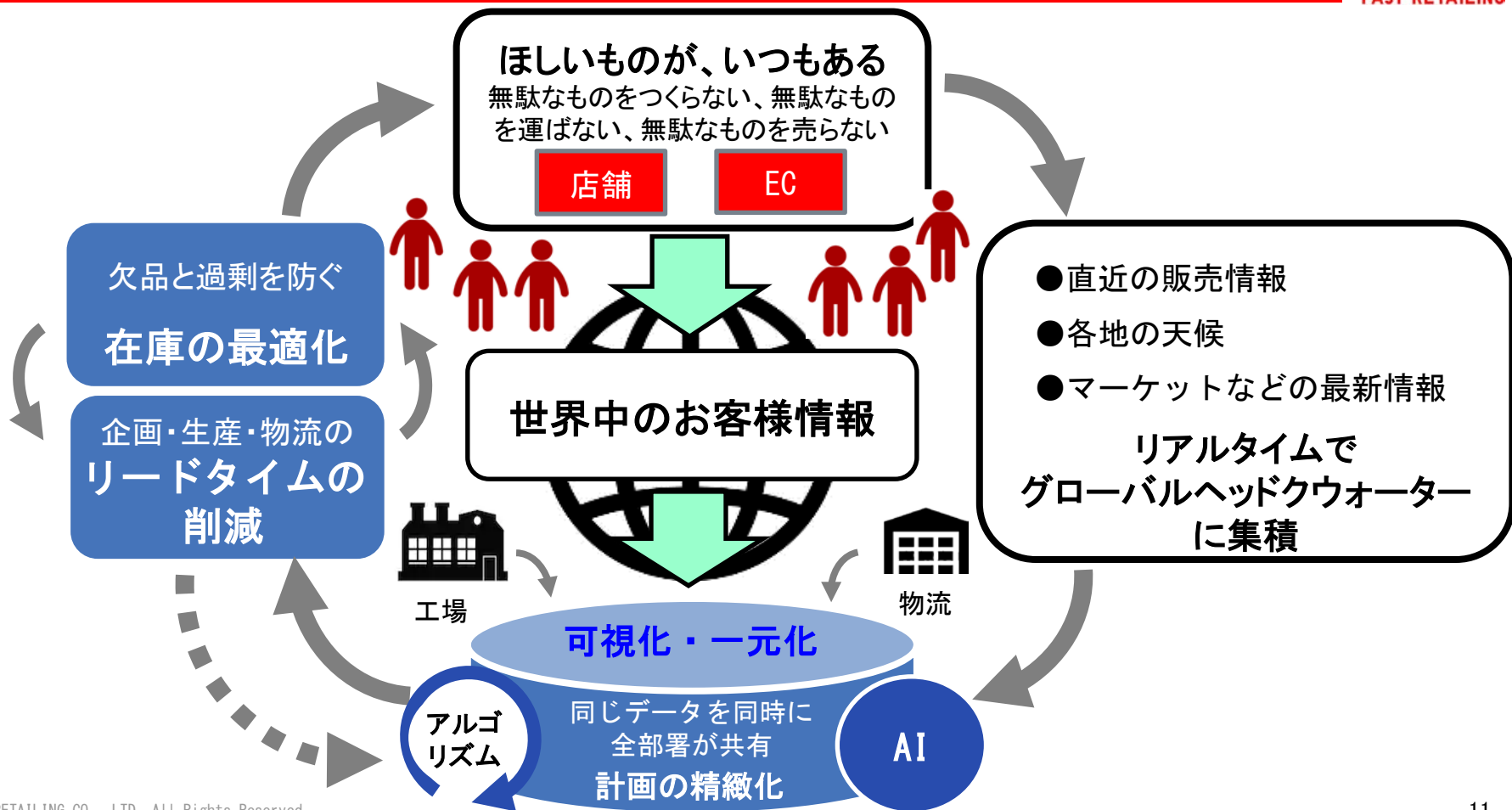


生産

- ✓ 販売計画と完全連動した生産計画
- ✓ フレキシビリティの高い生産体制



サプライチェーン改革全体像



世界中の優れた個人・企業との 協業が必要不可欠



Google



accenture



'TORAY'
Innovation by Chemistry



FAST RETAILING



SHIMA SEIKI



 **MUJIN**



DAIFUKU
Always an Edge Ahead



EXOTEC

改革推進リーダー

改革の実現に向けて全社を引っ張る 改革推進責任者

- あるべき姿・必要な改革を考え抜き、強い意志とリーダーシップで変革の実現まで達成できる
- 国・組織・領域を越え多様な人を束ねられる
- 高度な論理的思考力とそれを自分の言葉で周囲に説得力を持って伝えられ、経営に直接プレゼンテーションできる実力と気概がある

現状を正しく理解し、同時に高い理想を持ち、理想の実現に向けたロードマップを描き、その実現に向けて努力を惜しまず課題解決できる経営者候補が活躍できる環境があります

“超”専門家

ただの専門家を越え、世界・社会・ビジネス 全体の実変革を推進する専門家

- 専門領域で突出した経験・知識・技術を持つ
- 専門分野や学術の世界だけに閉じこもるのではなく、その経験・知識・技術をレバレッジし、世界・社会・ビジネスを実際に変革できる
- チャレンジする度にぶつかる大小様々な課題を越えて成果を残すことに挑戦・コミットできる

サプライチェーン改革につながるテクノロジーへの投資を積極的に行っており、只の専門家を越えて実変革に挑戦し変えていくことにやりがいを感じる“超”専門家が活躍できる環境が整っています

**「お客様がほしいものが、いつもある」
このあたり前を
世界で一番最初に実現する**

服を変え、
常識を変え、
世界を変えていく

