



2017年8月期 決算説明資料 FY2017 FACT BOOK

(2016/9/1 - 2017/8/31)

【目次】

【Contents】

I. 連結決算の状況

1. 連結決算概要
2. 主な連結経費の明細
3. 連結設備投資
4. 出退店の状況
5. 期末従業員の状況
6. 大株主状況
7. 所有者別株式分布状況

I. Consolidated Accounts

- | | |
|---|---|
| Financial Summary | 1 |
| Breakdown of Key Expenses | 2 |
| Capital Investment | 2 |
| Store Numbers by Operations | 3 |
| Number of Employees at Term End | 4 |
| Principal Shareholders | 5 |
| Breakdown of Holdings by Shareholder Type | 5 |

II. 国内ユニクロ事業の状況

1. 主要経営指標
2. 売上高・客数・客単価の前年対比

II. UNIQLO Japan Operation

- | | |
|--|---|
| Management Indicator | 6 |
| Year-on-Year Change in Same Store Sales,
Customer Numbers and Average Purchase per Customer | 7 |

株式会社 ファーストリテイリング
FAST RETAILING CO., LTD.

I - 1. 連結決算概要 Financial Summary (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2015			FY 2016			FY 2017								
	2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31			2016/9/1 - 2017/8/31			2016/9/1 - 2017/8/31					
	FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half			FY 2017 下期 Second Half			FY 2017 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
売上収益 Revenue	1,681,781	100.0	121.6	1,786,473	100.0	106.2	1,017,508	100.0	100.6	844,409	100.0	109.0	1,861,917	100.0	104.2
売上総利益 Gross profit	848,538	50.5	121.3	864,998	48.4	101.9	494,209	48.6	103.6	415,040	49.2	107.0	909,249	48.8	105.1
販管費 SG&A expenses	671,863	39.9	122.3	702,956	39.3	104.6	365,486	35.9	98.6	359,728	42.6	108.3	725,215	38.9	103.2
営業利益 Operating income	164,463	9.8	126.1	127,292	7.1	77.4	130,657	12.8	131.5	45,756	5.4	163.7	176,414	9.5	138.6
税引前利益 Income before tax	180,676	10.7	133.4	90,237	5.1	49.9	147,610	14.5	179.9	45,788	5.4	558.7	193,398	10.4	214.3
親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	110,027	6.5	147.6	48,052	2.7	43.7	97,233	9.6	206.7	22,046	2.6	2,184.9	119,280	6.4	248.2
資産合計 Total assets	1,163,706	-	117.3	1,238,119	-	106.4	1,388,138	-	105.9	1,388,486	-	112.1	1,388,486	-	112.1
資本合計 Total equity	774,804	-	121.8	597,661	-	77.1	766,795	-	108.1	762,043	-	127.5	762,043	-	127.5
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	1,079.42	-	147.6	471.31	-	43.7	953.55	-	206.7	216.18	-	2,183.5	1,169.70	-	248.2
資産合計当期利益率(%) ROA(%)	10.2	-	-	4.0	-	-	7.4	-	-	1.6	-	-	9.1	-	-
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) ROE(%)	16.1	-	-	7.3	-	-	14.8	-	-	3.0	-	-	18.3	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares outstanding (thousands)	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-

I-2. 主な連結経費の明細 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2015			FY 2016			FY 2017								
	2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31			2016/9/1 - 2017/8/31								
	FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half			FY 2017 下期 Second Half			FY 2017 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
広告宣伝費 Advertising and promotion	68,474	4.1	112.4	71,611	4.0	104.6	38,588	3.8	94.5	32,349	3.8	105.1	70,937	3.8	99.1
地代家賃 Rental expenses	166,437	9.9	120.0	171,356	9.6	103.0	89,627	8.8	98.3	84,406	10.0	105.3	174,034	9.3	101.6
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and amortization	37,758	2.2	122.6	36,797	2.1	97.5	17,996	1.8	96.5	21,691	2.6	119.6	39,688	2.1	107.9
委託費 Outsourcing	29,324	1.7	127.8	33,602	1.9	114.6	16,078	1.6	92.7	17,165	2.0	105.6	33,244	1.8	98.9
人件費 Salaries	230,815	13.7	124.9	242,033	13.5	104.9	122,301	12.0	100.6	130,219	15.4	108.1	252,520	13.6	104.3
その他 Others	139,053	8.3	125.3	147,555	8.3	106.1	80,894	8.0	99.7	73,895	8.8	111.2	154,790	8.3	104.9
合計 Total	671,863	39.9	122.3	702,956	39.3	104.6	365,486	35.9	98.6	359,728	42.6	108.3	725,215	38.9	103.2

I-3. 連結設備投資 Capital Investment (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2015		FY 2016		FY 2017					
	2014/9/1 - 2015/8/31		2015/9/1 - 2016/8/31		2016/9/1 - 2017/8/31					
	FY 2015 通期 Full Year		FY 2016 通期 Full Year		FY 2017 上期 First Half		FY 2017 下期 Second Half		FY 2017 通期 Full Year	
	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan		10,888		6,740		3,214		3,463		6,677
海外ユニクロ事業: UNIQLO International		37,745		26,846		12,175		12,158		24,333
グローバルブランド事業: Global Brands		10,987		9,920		3,547		7,019		10,567
その他事業: Others		7,657		15,410		10,441		7,735		18,176
合計 Total		67,279		58,917		29,379		30,376		59,755

(注) 2017年8月期より設備投資にファイナンスリースを含めて開示いたします。また、2015年8月期、2016年8月期の設備投資の実績もファイナンスリースを含めた数字で掲載しております。
Note: Finance leases will be disclosed in the capital expenditure data from FY2017 onwards. FY2015 and FY2016 capital expenditure data have been adjusted to include finance leases.

I-4. 出退店の状況 Store Numbers by Operations (Consolidated)

(1) 部門別出退店 Store Numbers by Operations

(単位:店舗)
(Stores)

	FY 2016				FY 2017											
	2015/9/1 - 2016/8/31				2016/9/1 - 2017/8/31								FY 2017 通期 Full Year			
	FY 2016 通期 Full Year				FY 2017 上期 First Half				FY 2017 下期 Second Half				FY 2017 通期 Full Year			
出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	
ユニクロ事業合計 Total - UNIQLO Operations	212	56	+156	1,795	93	27	+66	1,861	83	24	+59	1,920	176	51	+125	1,920
国内ユニクロ事業: ※ UNIQLO Japan	36	40	-4	837	15	20	-5	832	8	9	-1	831	23	29	-6	831
直営店 Directly-run stores	27	40	-13	798	13	20	-7	791	8	9	-1	790	21	29	-8	790
大規模店 Large-scale	7	10	-3	205	5	4	+1	206	5	2	+3	209	10	6	+4	209
標準店等 Standard and others	20	30	-10	593	8	16	-8	585	3	7	-4	581	11	23	-12	581
フランチャイズ店舗 Franchise stores	9	0	+9	39	2	0	+2	41	0	0	0	41	2	0	+2	41
海外ユニクロ事業: UNIQLO International	176	16	+160	958	78	7	+71	1,029	75	15	+60	1,089	153	22	+131	1,089
中国 China	92	7	+85	472	45	3	+42	514	45	4	+41	555	90	7	+83	555
香港 Hong Kong	0	0	0	25	0	0	0	25	0	0	0	25	0	0	0	25
台湾 Taiwan	8	0	+8	63	1	0	+1	64	2	1	+1	65	3	1	+2	65
韓国 Korea	20	2	+18	173	7	2	+5	178	6	5	+1	179	13	7	+6	179
シンガポール Singapore	2	1	+1	24	1	0	+1	25	0	1	-1	24	1	1	0	24
マレーシア Malaysia	10	0	+10	35	2	0	+2	37	4	0	+4	41	6	0	+6	41
タイ Thailand	9	0	+9	32	2	0	+2	34	0	0	0	34	2	0	+2	34
フィリピン Philippines	9	0	+9	32	3	0	+3	35	5	0	+5	40	8	0	+8	40
インドネシア Indonesia	1	0	+1	9	1	0	+1	10	2	0	+2	12	3	0	+3	12
オーストラリア Australia	6	0	+6	12	1	1	0	12	0	0	0	12	1	1	0	12
米国 USA	8	5	+3	45	4	1	+3	48	0	4	-4	44	4	5	-1	44
カナダ Canada	0	0	0	0	2	0	+2	2	0	0	0	2	2	0	+2	2
英国 UK	1	0	+1	10	0	0	0	10	0	0	0	10	0	0	0	10
フランス France	2	0	+2	10	5	0	+5	15	4	0	+4	19	9	0	+9	19
ロシア Russia	4	1	+3	11	3	0	+3	14	6	0	+6	20	9	0	+9	20
ドイツ Germany	2	0	+2	3	1	0	+1	4	1	0	+1	5	2	0	+2	5
ベルギー Belgium	2	0	+2	2	0	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	2
グローバルブランド事業: Global Brands	99	73	+26	1,365	27	32	-5	1,360	54	40	+14	1,374	81	72	+9	1,374
ジーユー事業 GU	50	19	+31	350	18	10	+8	358	23	9	+14	372	41	19	+22	372
セオリー事業 ※ Theory	39	13	+26	530	7	13	-6	524	23	9	+14	538	30	22	+8	538
コントワール・デ・コトニエ事業 ※ Comptoir des Cottonniers	7	27	-20	348	2	8	-6	342	6	15	-9	333	8	23	-15	333
プリンセス タム・タム事業 ※ Princesse tam.tam	3	11	-8	137	0	1	-1	136	2	7	-5	131	2	8	-6	131
J Brand事業 J Brand	0	3	-3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総合計 Grand Total	311	129	+182	3,160	120	59	+61	3,221	137	64	+73	3,294	257	123	+134	3,294

(注) ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含まない ※フランチャイズ店は含む
Note: Excludes Mina (Commercial Facility Business) and Grameen UNIQLO stores. ※Includes franchise stores.

(2) 期末売場面積 (㎡) Total sales floor space at term end (㎡)

	FY 2016			FY 2017					
	2015/9/1 - 2016/8/31			2016/9/1 - 2017/8/31					
	FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half		FY 2017 下期 Second Half		FY 2017 通期 Full Year	
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan	732,128			728,527		730,835		730,835	
その他事業: Others	1,456,560			1,574,235		1,661,783		1,661,783	
合計 Total	2,188,688			2,302,762		2,392,618		2,392,618	

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Total sales floor space includes only directly-run stores.

I - 5. 期末従業員の状況 Number of Employees at Term End (Consolidated)

(単位: 人)
(Employees/%)

	FY 2016			FY 2017								
	2015/9/1 - 2016/8/31			2016/9/1 - 2017/8/31								
	FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half			FY 2017 下期 Second Half			FY 2017 通期 Full Year		
	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前年同期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	中間期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change
(a) 国内ユニクロ事業 UNIQLO Japan												
社員 Full-time employees	13,233	1,809	115.8	13,125	429	103.4	13,046	-79	99.4	13,046	-187	98.6
準社員・アルバイト Part-time employees	11,756	-4,468	72.5	12,212	-1,002	92.4	11,949	-263	97.8	11,949	193	101.6
国内ユニクロ事業 計 Total - UNIQLO Japan	24,989	-2,659	90.4	25,337	-573	97.8	24,995	-342	98.7	24,995	6	100.0
(b) その他事業 Others												
社員 Full-time employees	30,406	184	100.6	30,096	-267	99.1	31,378	1,282	104.3	31,378	972	103.2
準社員・アルバイト Part-time employees	14,526	3,531	132.1	17,982	3,854	127.3	19,770	1,788	109.9	19,770	5,244	136.1
その他事業 合計 Total - Others	44,932	3,715	109.0	48,078	3,587	108.1	51,148	3,070	106.4	51,148	6,216	113.8
(c) 合計 Total												
社員 Full-time employees	43,639	1,993	104.8	43,221	162	100.4	44,424	1,203	102.8	44,424	785	101.8
準社員・アルバイト Part-time employees	26,282	-937	96.6	30,194	2,852	110.4	31,719	1,525	105.1	31,719	5,437	120.7
総合計 Grand Total	69,921	1,056	101.5	73,415	3,014	104.3	76,143	2,728	103.7	76,143	6,222	108.9

(注) 準社員・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The numbers of part-time employees have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

I - 6. 大株主状況 (2017年8月31日現在) Principal Shareholders (As of August 31, 2017)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	22,987,284	21.67%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	17,940,600	16.91%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	10,474,300	9.87%
ティティワイマネージメントビーヴイ TTY Management B.V.	5,310,000	5.01%
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51%
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51%
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48%
資産管理サービス信託銀行株式会社 Trust & Custody Services Bank, Ltd.	4,269,100	4.02%
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,089,664	3.86%
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40%

I - 7. 所有者別株式分布状況 (2017年8月31日現在) Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of August 31, 2017)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals, others	12,688	41,561	39.18%
金融機関 Japanese financial institutions	82	33,578	31.66%
外国人 Foreign investors	713	18,944	17.86%
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	195	8,771	8.27%
証券会社 Japanese securities companies	71	3,217	3.03%
合計 Total	13,749	106,073	100.00%

Ⅱ－1. 国内ユニクロ事業 主要経営指標 Management Indicator (UNIQLO Japan)

	FY 2016		FY 2017	
	2015/9/1 - 2016/8/31		2016/9/1 - 2017/8/31	
	FY 2016 上期 First Half	FY 2016 通期 Full Year	FY 2017 上期 First Half	FY 2017 通期 Full Year
直営店商品売上高 ※ Net sales of merchandise at directly-run stores	414,009,267千円 Thousands of Yen	733,088,944千円 Thousands of Yen	411,530,396 千円 Thousands of Yen	735,240,608 千円 Thousands of Yen
(既存店伸率) (Increase at same stores)	-1.9 %	+0.9 %	+0.1 %	+1.1 %
平均稼働人員 Average number of employees	25,692 人	24,935 人	25,645 人	25,269 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	16,114 千円 Thousands of Yen	29,400 千円 Thousands of Yen	16,047 千円 Thousands of Yen	29,097 千円 Thousands of Yen
平均稼働売場面積 Average retail floor space	733,678 m ²	749,256 m ²	737,885 m ²	737,461 m ²
期末売場面積 Total floor space at term end	732,736 m ²	732,128 m ²	728,527 m ²	730,835 m ²
1㎡当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	564 千円 Thousands of Yen	978 千円 Thousands of Yen	558 千円 Thousands of Yen	997 千円 Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of term	104 千円 Thousands of Yen	106 千円 Thousands of Yen	105 千円 Thousands of Yen	103 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	807.1	814.8	801.6	798.4
1店当たり売上高 Net sales per store	512,991 千円 Thousands of Yen	899,716 千円 Thousands of Yen	513,399 千円 Thousands of Yen	920,950 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of term	94,775 千円 Thousands of Yen	97,358 千円 Thousands of Yen	97,088 千円 Thousands of Yen	95,269 千円 Thousands of Yen
1店当たり売場面積 Shopfloor area per store	910 m ²	917 m ²	921 m ²	925 m ²

※直営店商品売上高にはEコマース売上高を含めておりません。

※Net sales of merchandise at directly-run stores in the above table exclude E-commerce sales.

II-2. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer (UNIQLO Japan)

FY2016 (2015/9/1 - 2016/8/31)

		9月	10月	11月	12月	1月	2月	上期計	3月	4月	5月	6月	7月	8月	下期計	通期
		Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	First Half	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Second Half	Total
既存店計 Same stores 725店舗 (725 stores)	売上高 Net Sales	102.6	105.5	91.1	88.1	114.6	101.2	98.1	99.7	101.3	105.9	104.5	118.1	99.0	104.9	100.9
	客数 Customer Numbers	95.8	96.4	87.1	85.4	108.0	98.2	93.7	91.4	92.8	96.4	96.4	108.1	98.4	97.4	95.4
	客単価 Average Purchase	107.1	109.4	104.6	103.1	106.0	103.0	104.7	109.1	109.1	109.9	108.5	109.2	100.6	107.7	105.8
直営店計 Directly-run stores 798店舗 (798 stores)	売上高 Net Sales	103.1	104.5	90.1	87.5	114.1	101.6	97.5	100.6	101.0	105.8	104.7	118.6	99.5	105.1	100.7
	客数 Customer Numbers	96.0	95.6	86.2	84.9	107.7	98.4	93.2	92.3	92.6	96.2	96.4	108.5	98.8	97.6	95.2
	客単価 Average Purchase	107.4	109.4	104.5	103.1	106.0	103.2	104.6	109.0	109.1	110.0	108.5	109.3	100.7	107.7	105.8
直営店+Eコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	103.4	105.9	91.9	89.3	116.0	102.4	99.0	102.5	102.3	107.6	106.0	119.0	100.2	106.4	102.1
	客数 Customer Numbers	97.1	96.8	87.5	86.2	109.0	99.3	94.4	93.6	93.8	97.7	97.8	109.0	99.2	98.6	96.3
	客単価 Average Purchase	106.5	109.4	105.0	103.6	106.4	103.2	104.9	109.5	109.1	110.1	108.5	109.2	101.0	107.9	106.0

FY2017 (2016/9/1 - 2017/8/31)

		9月	10月	11月	12月	1月	2月	上期計	3月	4月	5月	6月	7月	8月	下期計	通期
		Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	First Half	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Second Half	Total
既存店計 Same stores 734店舗 (734 stores)	売上高 Net Sales	96.6	99.4	107.3	95.0	97.5	105.2	100.1	98.9	106.2	102.4	104.1	103.7	96.6	102.4	101.1
	客数 Customer Numbers	102.1	104.2	104.1	96.0	94.6	103.9	100.2	106.6	111.4	107.5	108.2	105.6	95.9	106.1	102.9
	客単価 Average Purchase	94.6	95.4	103.0	99.0	103.0	101.2	99.9	92.8	95.3	95.3	96.2	98.1	100.7	96.5	98.2
直営店計 Directly-run stores 790店舗 (790 stores)	売上高 Net Sales	96.1	100.2	107.7	94.1	96.4	102.5	99.6	98.3	105.2	101.3	102.7	101.9	96.1	101.3	100.4
	客数 Customer Numbers	102.8	105.9	105.0	95.8	94.3	103.6	100.6	107.1	112.1	107.9	108.6	105.2	96.2	106.4	103.3
	客単価 Average Purchase	93.4	94.6	102.6	98.3	102.3	98.9	99.1	91.7	93.9	93.9	94.6	96.8	99.9	95.2	97.2
直営店+Eコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	97.5	100.2	107.8	95.0	97.2	104.7	100.4	98.8	106.3	102.2	103.8	103.3	96.5	102.3	101.2
	客数 Customer Numbers	103.0	105.1	104.6	95.9	94.4	103.5	100.4	106.5	111.7	107.5	108.1	105.3	96.0	106.1	103.1
	客単価 Average Purchase	94.7	95.4	103.1	99.1	103.1	101.2	100.0	92.8	95.2	95.1	96.0	98.0	100.6	96.4	98.2