



2017年8月期 決算説明資料 FY2017 FACT BOOK

(2016/9/1 - 2017/2/28)

【目次】

【Contents】

<u>I. 連結決算の状況</u>	<u>I. Consolidated Accounts</u>	
1. 連結決算概要	Financial Summary	1
2. 主な連結経費の明細	Breakdown of Key Expenses	2
3. 連結設備投資	Capital Investment	2
4. 出退店の状況	Store Numbers by Operations	3
5. 期末従業員の状況	Number of Employees at Term End	4
6. 大株主状況	Principal Shareholders	5
7. 所有者別株式分布状況	Breakdown of Holdings by Shareholder Type	5
<u>II. 国内ユニクロ事業の状況</u>	<u>II. UNIQLO Japan Operation</u>	
1. 主要経営指標	Management Indicator	6
2. 売上高・客数・客単価の前年対比	Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer	7

株式会社 ファーストリテイリング
FAST RETAILING CO., LTD.

I - 1. 連結決算概要 Financial Summary (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2016									FY 2017		
	2015/9/1 - 2016/8/31									2016/9/1 - 2017/2/28		
	FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
売上収益 Revenue	1,011,653	100.0	106.5	774,820	100.0	105.8	1,786,473	100.0	106.2	1,017,508	100.0	100.6
売上総利益 Gross profit	476,935	47.1	99.5	388,062	50.1	105.2	864,998	48.4	101.9	494,209	48.6	103.6
販管費 SG&A expenses	370,729	36.6	110.2	332,227	42.9	99.0	702,956	39.3	104.6	365,486	35.9	98.6
営業利益 Operating income	99,341	9.8	66.2	27,951	3.6	194.3	127,292	7.1	77.4	130,657	12.8	131.5
税引前利益 Income before tax	82,041	8.1	50.1	8,196	1.1	48.2	90,237	5.1	49.9	147,610	14.5	179.9
親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	47,043	4.7	44.9	1,009	0.1	19.1	48,052	2.7	43.7	97,233	9.6	206.7
資産合計 Total assets	1,311,064	-	102.7	1,238,119	-	106.4	1,238,119	-	106.4	1,388,138	-	105.9
資本合計 Total equity	709,647	-	88.2	597,661	-	77.1	597,661	-	77.1	766,795	-	108.1
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	461.43	-	44.9	9.90	-	19.1	471.31	-	43.7	953.55	-	206.7
資産合計当期利益率(%) ROA(%)	3.8	-	-	0.1	-	-	4.0	-	-	7.4	-	-
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) ROE(%)	6.5	-	-	0.2	-	-	7.3	-	-	14.8	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares outstanding (thousands)	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-

I - 2. 主な連結経費の明細 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2016									FY 2017		
	2015/9/1 - 2016/8/31									2016/9/1 - 2017/2/28		
	FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
広告宣伝費 Advertising and promotion	40,835	4.0	115.0	30,776	4.0	93.4	71,611	4.0	104.6	38,588	3.8	94.5
地代家賃 Rental expenses	91,163	9.0	105.0	80,192	10.3	100.7	171,356	9.6	103.0	89,627	8.8	98.3
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and amortization	18,656	1.8	104.9	18,140	2.3	90.8	36,797	2.1	97.5	17,996	1.8	96.5
委託費 Outsourcing	17,347	1.7	125.6	16,254	2.1	104.8	33,602	1.9	114.6	16,078	1.6	92.7
人件費 Salaries	121,597	12.0	109.6	120,436	15.5	100.5	242,033	13.5	104.9	122,301	12.0	100.6
その他 Others	81,128	8.0	113.6	66,426	8.6	98.2	147,555	8.3	106.1	80,894	8.0	99.7
合計 Total	370,729	36.6	110.2	332,227	42.9	99.0	702,956	39.3	104.6	365,486	35.9	98.6

I - 3. 連結設備投資 Capital Investment (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2016						FY 2017	
	2015/9/1 - 2016/8/31						2016/9/1 - 2017/2/28	
	FY 2016 上期 First Half		FY 2016 下期 Second Half		FY 2016 通期 Full Year		FY 2017 上期 First Half	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan		2,480		2,049		4,530		2,116
海外ユニクロ事業: UNIQLO International		13,383		13,462		26,846		9,897
グローバルブランド事業: Global Brands		3,843		4,563		8,406		3,855
その他事業: Others		4,820		7,783		12,604		8,833
合計 Total		24,528		27,859		52,387		24,702

I-4. 出退店の状況 Store Numbers by Operations (Consolidated)

(1) 部門別出退店 Store Numbers by Operations

(単位:店舗)
(Stores)

	FY 2016												FY 2017			
	2015/9/1 - 2016/8/31												2016/9/1 - 2017/2/28			
	FY 2016 上期 First Half				FY 2016 下期 Second Half				FY 2016 通期 Full Year				FY 2017 上期 First Half			
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End
ユニクロ事業合計 Total - UNIQLO Operations	130	35	+95	1,734	82	21	+61	1,795	212	56	+156	1,795	93	27	+66	1,861
国内ユニクロ事業: ※ UNIQLO Japan	26	23	+3	844	10	17	-7	837	36	40	-4	837	15	20	-5	832
直営店 Directly-run stores	17	23	-6	805	10	17	-7	798	27	40	-13	798	13	20	-7	791
大型店 Large-scale	5	9	-4	204	2	1	+1	205	7	10	-3	205	5	4	+1	206
標準店等 Standard and others	12	14	-2	601	8	16	-8	593	20	30	-10	593	8	16	-8	585
フランチャイズ店舗 Franchise stores	9	0	+9	39	0	0	0	39	9	0	+9	39	2	0	+2	41
海外ユニクロ事業: UNIQLO International	104	12	+92	890	72	4	+68	958	176	16	+160	958	78	7	+71	1,029
中国 China	54	5	+49	436	38	2	+36	472	92	7	+85	472	45	3	+42	514
香港 Hong Kong	0	0	0	25	0	0	0	25	0	0	0	25	0	0	0	25
台湾 Taiwan	4	0	+4	59	4	0	+4	63	8	0	+8	63	1	0	+1	64
韓国 Korea	10	2	+8	163	10	0	+10	173	20	2	+18	173	7	2	+5	178
シンガポール Singapore	1	0	+1	24	1	1	0	24	2	1	+1	24	1	0	+1	25
マレーシア Malaysia	8	0	+8	33	2	0	+2	35	10	0	+10	35	2	0	+2	37
タイ Thailand	7	0	+7	30	2	0	+2	32	9	0	+9	32	2	0	+2	34
フィリピン Philippines	4	0	+4	27	5	0	+5	32	9	0	+9	32	3	0	+3	35
インドネシア Indonesia	1	0	+1	9	0	0	0	9	1	0	+1	9	1	0	+1	10
オーストラリア Australia	3	0	+3	9	3	0	+3	12	6	0	+6	12	1	1	0	12
米国 USA	6	4	+2	44	2	1	+1	45	8	5	+3	45	4	1	+3	48
カナダ Canada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	+2	2
英国 UK	0	0	0	9	1	0	+1	10	1	0	+1	10	0	0	0	10
フランス France	2	0	+2	10	0	0	0	10	2	0	+2	10	5	0	+5	15
ロシア Russia	2	1	+1	9	2	0	+2	11	4	1	+3	11	3	0	+3	14
ドイツ Germany	1	0	+1	2	1	0	+1	3	2	0	+2	3	1	0	+1	4
ベルギー Belgium	1	0	+1	1	1	0	+1	2	2	0	+2	2	0	0	0	2
グローバルブランド事業: Global Brands	53	40	+13	1,352	46	33	+13	1,365	99	73	+26	1,365	27	32	-5	1,360
ジーユー事業 GU	28	8	+20	339	22	11	+11	350	50	19	+31	350	18	10	+8	358
セオリー事業 ※ Theory	16	6	+10	514	23	7	+16	530	39	13	+26	530	7	13	-6	524
コントワール・デ・コトニエ事業 ※ Comptoir des Cottonniers	6	16	-10	358	1	11	-10	348	7	27	-20	348	2	8	-6	342
プリンセス タム・タム事業 ※ Princesse tam.tam	3	8	-5	140	0	3	-3	137	3	11	-8	137	0	1	-1	136
J Brand事業 J Brand	0	2	-2	1	0	1	-1	0	0	3	-3	0	0	0	0	0
総合計 Grand Total	183	75	+108	3,086	128	54	+74	3,160	311	129	+182	3,160	120	59	+61	3,221

(注) ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含まない ※フランチャイズ店は含む
Note: Excludes Mina (Commercial Facility Business) and Grameen UNIQLO stores. ※Includes franchise stores.

(2) 期末売場面積 (㎡) Total sales floor space at term end (㎡)

	FY 2016			FY 2017					
	2015/9/1 - 2016/8/31						2016/9/1 - 2017/2/28		
	FY 2016 上期 First Half		FY 2016 下期 Second Half		FY 2016 通期 Full Year		FY 2017 上期 First Half		
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan	732,736		732,128		732,128		728,527		
その他事業: Others	1,377,646		1,456,560		1,456,560		1,574,235		
合計 Total	2,110,382		2,188,688		2,188,688		2,302,762		

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Total sales floor space includes only directly-run stores.

I - 5. 期末従業員の状況 Number of Employees at Term End (Consolidated)

(単位: 人)
(Employees/%)

	FY 2016									FY 2017					
	2015/9/1 - 2016/8/31												2016/9/1 - 2017/2/28		
	FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year			FY 2017 上期 First Half					
	人数	増減数 Increase/ Decrease	前年同期比 %	人数	増減数 Increase/ Decrease	中間期比 %	人数	増減数 Increase/ Decrease	前期比 %	人数	増減数 Increase/ Decrease	前年同期比 %			
	Number		Change	Number		Change	Number		Change	Number		Change			
(a) 国内ユニクロ事業															
UNIQLO Japan															
社員 Full-time employees	12,696	6,839	216.8	13,233	537	104.2	13,233	1,809	115.8	13,125	429	103.4			
準社員・アルバイト Part-time employees	13,214	-5,247	71.6	11,756	-1,458	89.0	11,756	-4,468	72.5	12,212	-1,002	92.4			
国内ユニクロ事業 計 Total - UNIQLO Japan	25,910	1,592	106.5	24,989	-921	96.4	24,989	-2,659	90.4	25,337	-573	97.8			
(b) その他事業															
Others															
社員 Full-time employees	30,363	1,717	106.0	30,406	43	100.1	30,406	184	100.6	30,096	-267	99.1			
準社員・アルバイト Part-time employees	14,128	3,795	136.7	14,526	398	102.8	14,526	3,531	132.1	17,982	3,854	127.3			
その他事業 合計 Total - Others	44,491	5,512	114.1	44,932	441	101.0	44,932	3,715	109.0	48,078	3,587	108.1			
(c) 合計															
Total															
社員 Full-time employees	43,059	8,556	124.8	43,639	580	101.3	43,639	1,993	104.8	43,221	162	100.4			
準社員・アルバイト Part-time employees	27,342	-1,452	95.0	26,282	-1,060	96.1	26,282	-937	96.6	30,194	2,852	110.4			
総合計 Grand Total	70,401	7,104	111.2	69,921	-480	99.3	69,921	1,056	101.5	73,415	3,014	104.3			

(注) 準社員・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The numbers of part-time employees have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

I - 6. 大株主状況 (2017年2月28日現在) Principal Shareholders (As of February 28, 2017)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	22,987,284	21.67%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	15,819,800	14.91%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	10,516,800	9.91%
ティティワイマネージメントビーヴィ TTY Management B.V.	5,310,000	5.01%
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51%
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51%
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48%
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,095,835	3.86%
資産管理サービス信託銀行株式会社 Trust & Custody Services Bank, Ltd.	4,086,453	3.85%
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40%

I - 7. 所有者別株式分布状況 (2017年2月28日現在) Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of February 28, 2017)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals, others	9,482	40,903	38.56%
金融機関 Japanese financial institutions	70	31,285	29.50%
外国人 Foreign investors	721	19,573	18.45%
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	154	8,808	8.30%
証券会社 Japanese securities companies	63	5,502	5.19%
合計 Total	10,490	106,073	100.00%

II - 1. 国内ユニクロ事業 主要経営指標 Management Indicator (UNIQLO Japan)

	FY2015	FY 2016		FY 2017
	2014/9/1 - 2015/2/28	2015/9/1 - 2016/8/31		2016/9/1 - 2017/2/28
	FY 2015 上期 First Half	FY 2016 上期 First Half	FY 2016 通期 Full Year	FY 2017 上期 First Half
直営店商品売上高 ※ Net sales of merchandise at directly-run stores	424,616,644千円 Thousands of Yen	414,009,267千円 Thousands of Yen	733,088,944千円 Thousands of Yen	411,530,396 千円 Thousands of Yen
(既存店伸率) (Increase at same stores)	+8.4 %	-1.9 %	+0.9 %	+0.1 %
平均稼働人員 Average number of employees	23,061 人	25,692 人	24,935 人	25,645 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	18,413 千円 Thousands of Yen	16,114 千円 Thousands of Yen	29,400 千円 Thousands of Yen	16,047 千円 Thousands of Yen
平均稼働売場面積 Average retail floor space	744,485 m ²	733,678 m ²	749,256 m ²	737,885 m ²
期末売場面積 Total floor space at term end	733,718 m ²	732,736 m ²	732,128 m ²	728,527 m ²
1㎡当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	570 千円 Thousands of Yen	564 千円 Thousands of Yen	978 千円 Thousands of Yen	558 千円 Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of term	111 千円 Thousands of Yen	104 千円 Thousands of Yen	106 千円 Thousands of Yen	105 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	831.1	807.1	814.8	801.6
1店当たり売上高 Net sales per store	510,934 千円 Thousands of Yen	512,991 千円 Thousands of Yen	899,716 千円 Thousands of Yen	513,399 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of term	92,466 千円 Thousands of Yen	94,775 千円 Thousands of Yen	97,358 千円 Thousands of Yen	97,088 千円 Thousands of Yen
1店当たり売場面積 Shopfloor area per store	901 m ²	910 m ²	917 m ²	921 m ²

※直営店商品売上高にはEコマース売上高を含めておりません。

※Net sales of merchandise at directly-run stores in the above table exclude E-commerce sales.

II-2. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer
(UNIQLO Japan)

FY2016 (2015/9/1 - 2016/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 725店舗 (725 stores)	売上高 Net Sales	102.6	105.5	91.1	88.1	114.6	101.2	98.1	99.7	101.3	105.9	104.5	118.1	99.0	104.9	100.9
	客数 Customer Numbers	95.8	96.4	87.1	85.4	108.0	98.2	93.7	91.4	92.8	96.4	96.4	108.1	98.4	97.4	95.4
	客単価 Average Purchase	107.1	109.4	104.6	103.1	106.0	103.0	104.7	109.1	109.1	109.9	108.5	109.2	100.6	107.7	105.8
直営店計 Directly-run stores 798店舗 (798 stores)	売上高 Net Sales	103.1	104.5	90.1	87.5	114.1	101.6	97.5	100.6	101.0	105.8	104.7	118.6	99.5	105.1	100.7
	客数 Customer Numbers	96.0	95.6	86.2	84.9	107.7	98.4	93.2	92.3	92.6	96.2	96.4	108.5	98.8	97.6	95.2
	客単価 Average Purchase	107.4	109.4	104.5	103.1	106.0	103.2	104.6	109.0	109.1	110.0	108.5	109.3	100.7	107.7	105.8
直営店+エコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	103.4	105.9	91.9	89.3	116.0	102.4	99.0	102.5	102.3	107.6	106.0	119.0	100.2	106.4	102.1
	客数 Customer Numbers	97.1	96.8	87.5	86.2	109.0	99.3	94.4	93.6	93.8	97.7	97.8	109.0	99.2	98.6	96.3
	客単価 Average Purchase	106.5	109.4	105.0	103.6	106.4	103.2	104.9	109.5	109.1	110.1	108.5	109.2	101.0	107.9	106.0

FY2017 (2016/9/1 - 2017/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 743店舗 (743 stores)	売上高 Net Sales	96.6	99.4	107.3	95.0	97.5	105.2	100.1								
	客数 Customer Numbers	102.1	104.2	104.1	96.0	94.6	103.9	100.2								
	客単価 Average Purchase	94.6	95.4	103.0	99.0	103.0	101.2	99.9								
直営店計 Directly-run stores 791店舗 (791 stores)	売上高 Net Sales	96.1	100.2	107.7	94.1	96.4	102.5	99.6								
	客数 Customer Numbers	102.8	105.9	105.0	95.8	94.3	103.6	100.6								
	客単価 Average Purchase	93.4	94.6	102.6	98.3	102.3	98.9	99.1								
直営店+エコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	97.5	100.2	107.8	95.0	97.2	104.7	100.4								
	客数 Customer Numbers	103.0	105.1	104.6	95.9	94.4	103.5	100.4								
	客単価 Average Purchase	94.7	95.4	103.1	99.1	103.1	101.2	100.0								