



2016年8月期 決算説明資料 FY2016 FACT BOOK

(2015/9/1 - 2016/8/31)

【目次】

【Contents】

I. 連結決算の状況

1. 連結決算概要
2. 主な連結経費の明細
3. 連結設備投資
4. 出退店の状況
5. 期末従業員の状況
6. 大株主状況
7. 所有者別株式分布状況

I. Consolidated Accounts

Financial Summary	1
Breakdown of Key Expenses	2
Capital Investment	2
Store Numbers by Operations	3
Number of Employees at Term End	4
Principal Shareholders	5
Breakdown of Holdings by Shareholder Type	5

II. 国内ユニクロ事業の状況

1. 主要経営指標
2. 売上高・客数・客単価の前年対比

II. UNIQLO Japan Operation

Management Indicator	6
Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer	7

株式会社 ファーストリテイリング
FAST RETAILING CO., LTD.

I - 1. 連結決算概要 Financial Summary (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014			FY 2015			FY 2016								
	2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31								
	FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
売上収益 Revenue	1,382,935	100.0	121.0	1,681,781	100.0	121.6	1,011,653	100.0	106.5	774,820	100.0	105.8	1,786,473	100.0	106.2
売上総利益 Gross profit	699,773	50.6	123.8	848,538	50.5	121.3	476,935	47.1	99.5	388,062	50.1	105.2	864,998	48.4	101.9
販管費 SG&A expenses	549,195	39.7	128.9	671,863	39.9	122.3	370,729	36.6	110.2	332,227	42.9	99.0	702,956	39.3	104.6
営業利益 Operating income	130,402	9.4	97.2	164,463	9.8	126.1	99,341	9.8	66.2	27,951	3.6	194.3	127,292	7.1	77.4
税引前利益 Income before tax	135,470	9.8	87.0	180,676	10.7	133.4	82,041	8.1	50.1	8,196	1.1	48.2	90,237	5.1	49.9
親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	74,546	5.4	71.3	110,027	6.5	147.6	47,043	4.7	44.9	1,009	0.1	19.1	48,052	2.7	43.7
資産合計 Total assets	992,307	-	110.1	1,163,706	-	117.3	1,311,064	-	102.7	1,238,119	-	106.4	1,238,119	-	106.4
資本合計 Total equity	636,041	-	107.9	774,804	-	121.8	709,647	-	88.2	597,661	-	77.1	597,661	-	77.1
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	731.51	-	71.3	1,079.42	-	147.6	461.43	-	44.9	9.90	-	19.1	471.31	-	43.7
資産合計当期利益率(%) ROA(%)	7.9	-	-	10.2	-	-	3.8	-	-	0.1	-	-	4.0	-	-
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) ROE(%)	12.5	-	-	16.1	-	-	6.5	-	-	0.2	-	-	7.3	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares outstanding (thousands)	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-

I-2. 主な連結経費の明細 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014			FY 2015			FY 2016								
	2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31								
	FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
広告宣伝費 Advertising and promotion	60,941	4.4	115.7	68,474	4.1	112.4	40,835	4.0	115.0	30,776	4.0	93.4	71,611	4.0	104.6
地代家賃 Rental expenses	138,652	10.0	124.6	166,437	9.9	120.0	91,163	9.0	105.0	80,192	10.3	100.7	171,356	9.6	103.0
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and amortization	30,808	2.2	130.5	37,758	2.2	122.6	18,656	1.8	104.9	18,140	2.3	90.8	36,797	2.1	97.5
委託費 Outsourcing	22,953	1.7	133.6	29,324	1.7	127.8	17,347	1.7	125.6	16,254	2.1	104.8	33,602	1.9	114.6
人件費 Salaries	184,864	13.4	131.9	230,815	13.7	124.9	121,597	12.0	109.6	120,436	15.5	100.5	242,033	13.5	104.9
その他 Others	110,975	8.0	136.5	139,053	8.3	125.3	81,128	8.0	113.6	66,426	8.6	98.2	147,555	8.3	106.1
合計 Total	549,195	39.7	128.9	671,863	39.9	122.3	370,729	36.6	110.2	332,227	42.9	99.0	702,956	39.3	104.6

I-3. 連結設備投資 Capital Investment (Consolidated)

(単位：百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014		FY 2015		FY 2016					
	2013/9/1 - 2014/8/31		2014/9/1 - 2015/8/31		2015/9/1 - 2016/8/31					
	FY 2014 通期 Full Year		FY 2015 通期 Full Year		FY 2016 上期 First Half		FY 2016 下期 Second Half		FY 2016 通期 Full Year	
	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan		10,355		8,639		2,480		2,049		4,530
海外ユニクロ事業: UNIQLO International		31,499		37,745		13,383		13,462		26,846
グローバルブランド事業: Global Brands		7,732		8,905		3,843		4,563		8,406
その他事業: Others		9,227		7,171		4,820		7,783		12,604
合計 Total		58,814		62,461		24,528		27,859		52,387

I-4. 出退店の状況 Store Numbers by Operations (Consolidated)

(1) 部門別出退店 Store Numbers by Operations

(単位:店舗)
(Stores)

	FY2015				FY 2016											
	2014/9/1 - 2015/8/31				2015/9/1 - 2016/8/31											
	FY 2015 通期 Full Year				FY 2016 上期 First Half				FY 2016 下期 Second Half				FY 2016 通期 Full Year			
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End
ユニクロ事業合計 Total - UNIQLO Operations	227	73	+154	1,639	130	35	+95	1,734	82	21	+61	1,795	212	56	+156	1,795
国内ユニクロ事業: ※ UNIQLO Japan	45	56	-11	841	26	23	+3	844	10	17	-7	837	36	40	-4	837
直営店 Directly-run stores	36	56	-20	811	17	23	-6	805	10	17	-7	798	27	40	-13	798
大型店 Large-scale	15	6	+9	208	5	9	-4	204	2	1	+1	205	7	10	-3	205
標準店等 Standard and others	21	50	-29	603	12	14	-2	601	8	16	-8	593	20	30	-10	593
フランチャイズ店舗 Franchise stores	9	0	+9	30	9	0	+9	39	0	0	0	39	9	0	+9	39
海外ユニクロ事業: UNIQLO International	182	17	+165	798	104	12	+92	890	72	4	+68	958	176	16	+160	958
中国 China	91	10	+81	387	54	5	+49	436	38	2	+36	472	92	7	+85	472
香港 Hong Kong	4	1	+3	25	0	0	0	25	0	0	0	25	0	0	0	25
台湾 Taiwan	9	0	+9	55	4	0	+4	59	4	0	+4	63	8	0	+8	63
韓国 Korea	26	4	+22	155	10	2	+8	163	10	0	+10	173	20	2	+18	173
シンガポール Singapore	5	0	+5	23	1	0	+1	24	1	1	0	24	2	1	+1	24
マレーシア Malaysia	4	0	+4	25	8	0	+8	33	2	0	+2	35	10	0	+10	35
タイ Thailand	4	1	+3	23	7	0	+7	30	2	0	+2	32	9	0	+9	32
フィリピン Philippines	7	0	+7	23	4	0	+4	27	5	0	+5	32	9	0	+9	32
インドネシア Indonesia	4	0	+4	8	1	0	+1	9	0	0	0	9	1	0	+1	9
オーストラリア Australia	5	0	+5	6	3	0	+3	9	3	0	+3	12	6	0	+6	12
米国 USA	17	0	+17	42	6	4	+2	44	2	1	+1	45	8	5	+3	45
英国 UK	0	1	-1	9	0	0	0	9	1	0	+1	10	1	0	+1	10
フランス France	2	0	+2	8	2	0	+2	10	0	0	0	10	2	0	+2	10
ロシア Russia	4	0	+4	8	2	1	+1	9	2	0	+2	11	4	1	+3	11
ドイツ Germany	0	0	0	1	1	0	+1	2	1	0	+1	3	2	0	+2	3
ベルギー Belgium	0	0	0	0	1	0	+1	1	1	0	+1	2	2	0	+2	2
グローバルブランド事業: Global Brands	132	61	+71	1,339	53	40	+13	1,352	46	33	+13	1,365	99	73	+26	1,365
ジーユー事業 GU	60	17	+43	319	28	8	+20	339	22	11	+11	350	50	19	+31	350
セオリー事業 ※ Theory	63	19	+44	504	16	6	+10	514	23	7	+16	530	39	13	+26	530
コントワー・デ・コトニエ事業 ※ Comptoir des Cottonniers	9	15	-6	368	6	16	-10	358	1	11	-10	348	7	27	-20	348
プリンセス タム・タム事業 ※ Princesse tam.tam	0	7	-7	145	3	8	-5	140	0	3	-3	137	3	11	-8	137
J Brand事業 J Brand	0	3	-3	3	0	2	-2	1	0	1	-1	0	0	3	-3	0
総合計 Grand Total	359	134	+225	2,978	183	75	+108	3,086	128	54	+74	3,160	311	129	+182	3,160

(注) ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含まない ※フランチャイズ店は含む

Note: Excludes Mina (Commercial Facility Business) and Grameen UNIQLO stores. ※Includes franchise stores.

(2) 期末売場面積 (㎡) Total sales floor space at term end (㎡)

	FY2015			FY 2016				
	2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31				
	FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 上期 First Half		FY 2016 下期 Second Half		FY 2016 通期 Full Year
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan	739,570			732,736		732,128		732,128
その他事業: Others	1,290,461			1,377,646		1,456,560		1,456,560
合計 Total	2,030,031			2,110,382		2,188,688		2,188,688

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Total sales floor space includes only directly-run stores.

I - 5. 期末従業員の状況 Number of Employees at Term End (Consolidated)

(単位: 人)
(Employees/%)

	FY2015			FY 2016								
	2014/9/1 - 2015/8/31			2015/9/1 - 2016/8/31								
	FY 2015 通期 Full Year			FY 2016 上期 First Half			FY 2016 下期 Second Half			FY 2016 通期 Full Year		
	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前年同期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	中間期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change
(a) 国内ユニクロ事業 UNIQLO Japan												
社員 Full-time employees	11,424	7,242	273.2	12,696	6,839	216.8	13,233	537	104.2	13,233	1,809	115.8
準社員・アルバイト Part-time employees	16,224	-1,484	91.6	13,214	-5,247	71.6	11,756	-1,458	89.0	11,756	-4,468	72.5
国内ユニクロ事業 計 Total - UNIQLO Japan	27,648	5,758	126.3	25,910	1,592	106.5	24,989	-921	96.4	24,989	-2,659	90.4
(b) その他事業 Others												
社員 Full-time employees	30,222	3,956	115.1	30,363	1,717	106.0	30,406	43	100.1	30,406	184	100.6
準社員・アルバイト Part-time employees	10,995	2,998	137.5	14,128	3,795	136.7	14,526	398	102.8	14,526	3,531	132.1
その他事業 合計 Total - Others	41,217	6,954	120.3	44,491	5,512	114.1	44,932	441	101.0	44,932	3,715	109.0
(c) 合計 Total												
社員 Full-time employees	41,646	11,198	136.8	43,059	8,556	124.8	43,639	580	101.3	43,639	1,993	104.8
準社員・アルバイト Part-time employees	27,219	1,514	105.9	27,342	-1,452	95.0	26,282	-1,060	96.1	26,282	-937	96.6
総合計 Grand Total	68,865	12,712	122.6	70,401	7,104	111.2	69,921	-480	99.3	69,921	1,056	101.5

(注) 準社員・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The numbers of part-time employees have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

I - 6. 大株主状況 (2016年8月31日現在) Principal Shareholders (As of August 31, 2016)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	22,987,284	21.67%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	13,886,100	13.09%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	10,789,500	10.17%
ティティワイマネージメントビーヴイ TTY Management B.V.	5,310,000	5.01%
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51%
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51%
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48%
資産管理サービス信託銀行株式会社 Trust & Custody Services Bank, Ltd.	4,256,420	4.01%
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,109,503	3.87%
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40%

I - 7. 所有者別株式分布状況 (2016年8月31日現在) Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of August 31, 2016)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals, others	8,172	40,676	38.35%
金融機関 Japanese financial institutions	72	29,937	28.22%
外国人 Foreign investors	722	21,117	19.91%
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	132	8,511	8.02%
証券会社 Japanese securities companies	33	5,831	5.50%
合計 Total	9,131	106,073	100.00%

Ⅱ－１．国内ユニクロ事業 主要経営指標 Management Indicator (UNIQLO Japan)

	FY2015		FY 2016	
	2014/9/1 - 2015/8/31		2015/9/1 - 2016/8/31	
	FY 2015 上期 First Half	FY 2015 通期 Full Year	FY 2016 上期 First Half	FY 2016 通期 Full Year
直営店商品売上高 ※ Net sales of merchandise at directly-run stores	424,616,644千円 Thousands of Yen	729,371,445千円 Thousands of Yen	414,009,267千円 Thousands of Yen	733,088,944千円 Thousands of Yen
(既存店伸率) (Increase at same stores)	+8.4 %	+6.2 %	-1.9 %	+0.9 %
平均稼働人員 Average number of employees	23,061 人	23,373 人	25,692 人	24,935 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	18,413 千円 Thousands of Yen	31,206 千円 Thousands of Yen	16,114 千円 Thousands of Yen	29,400 千円 Thousands of Yen
平均稼働売場面積 Average retail floor space	744,485 m ²	740,177 m ²	733,678 m ²	749,256 m ²
期末売場面積 Total floor space at term end	733,718 m ²	739,570 m ²	732,736 m ²	732,128 m ²
1㎡当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	570 千円 Thousands of Yen	985 千円 Thousands of Yen	564 千円 Thousands of Yen	978 千円 Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of term	111 千円 Thousands of Yen	103 千円 Thousands of Yen	104 千円 Thousands of Yen	106 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	831.1	820.6	807.1	814.8
1店当たり売上高 Net sales per store	510,934 千円 Thousands of Yen	888,816 千円 Thousands of Yen	512,991 千円 Thousands of Yen	899,716 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of term	92,466 千円 Thousands of Yen	93,949 千円 Thousands of Yen	94,775 千円 Thousands of Yen	97,358 千円 Thousands of Yen
1店当たり売場面積 Shopfloor area per store	901 m ²	912 m ²	910 m ²	917 m ²

※直営店商品売上高にはEコマース売上高を含めておりません。

※Net sales of merchandise at directly-run stores in the above table exclude E-commerce sales.

Ⅱ-2. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer
(UNIQLO Japan)

FY2015 (2014/9/1 - 2015/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 722店舗 (722 stores)	売上高 Net Sales	119.7	110.5	101.9	110.2	108.9	107.7	108.4	97.0	119.3	112.3	88.3	98.5	102.5	103.1	106.2
	客数 Customer Numbers	101.9	100.6	94.3	98.6	100.5	97.0	98.4	89.5	106.7	102.8	85.4	93.9	94.9	95.6	97.1
	客単価 Average Purchase	117.4	109.8	108.0	111.7	108.4	111.1	110.2	108.4	111.8	109.3	103.4	104.9	108.0	107.9	109.4
直営店計 Directly-run stores 811店舗 (811 stores)	売上高 Net Sales	120.5	113.3	104.1	111.7	110.8	109.8	110.3	97.7	119.2	112.2	88.5	98.6	103.0	103.4	107.3
	客数 Customer Numbers	102.6	102.9	96.2	100.1	102.3	98.9	100.1	90.1	106.7	102.8	85.6	94.0	95.2	95.8	98.1
	客単価 Average Purchase	117.4	110.1	108.1	111.6	108.3	111.0	110.2	108.5	111.7	109.2	103.4	104.9	108.2	108.0	109.4
直営店+Eコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	122.0	113.9	104.7	112.1	112.0	110.5	111.1	99.1	119.8	112.8	89.1	98.8	103.9	104.0	108.0
	客数 Customer Numbers	103.4	103.3	96.6	100.3	102.8	99.9	100.6	91.1	107.3	103.2	86.2	94.4	96.1	96.4	98.6
	客単価 Average Purchase	118.0	110.3	108.4	111.8	109.0	110.6	110.5	108.7	111.6	109.3	103.4	104.7	108.2	108.0	109.6

FY2016 (2015/9/1 - 2016/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 725店舗 (725 stores)	売上高 Net Sales	102.6	105.5	91.1	88.1	114.6	101.2	98.1	99.7	101.3	105.9	104.5	118.1	99.0	104.9	100.9
	客数 Customer Numbers	95.8	96.4	87.1	85.4	108.0	98.2	93.7	91.4	92.8	96.4	96.4	108.1	98.4	97.4	95.4
	客単価 Average Purchase	107.1	109.4	104.6	103.1	106.0	103.0	104.7	109.1	109.1	109.9	108.5	109.2	100.6	107.7	105.8
直営店計 Directly-run stores 798店舗 (798 stores)	売上高 Net Sales	103.1	104.5	90.1	87.5	114.1	101.6	97.5	100.6	101.0	105.8	104.7	118.6	99.5	105.1	100.7
	客数 Customer Numbers	96.0	95.6	86.2	84.9	107.7	98.4	93.2	92.3	92.6	96.2	96.4	108.5	98.8	97.6	95.2
	客単価 Average Purchase	107.4	109.4	104.5	103.1	106.0	103.2	104.6	109.0	109.1	110.0	108.5	109.3	100.7	107.7	105.8
直営店+Eコマース Directly-run stores + E-commerce sales	売上高 Net Sales	103.4	105.9	91.9	89.3	116.0	102.4	99.0	102.5	102.3	107.6	106.0	119.0	100.2	106.4	102.1
	客数 Customer Numbers	97.1	96.8	87.5	86.2	109.0	99.3	94.4	93.6	93.8	97.7	97.8	109.0	99.2	98.6	96.3
	客単価 Average Purchase	106.5	109.4	105.0	103.6	106.4	103.2	104.9	109.5	109.1	110.1	108.5	109.2	101.0	107.9	106.0