

第43期決算説明資料

2004 Data Book

(自 平成15年9月1日 至 平成16年8月31日)
(1 September 2003 - 31 August 2004)

【目次】

【Contents】

1. 決算概要及び見込み	Financial Summary and Forecast	1
2. 部門別売上状況	Sales Breakdown by Product Category	3
3. 地域別売上状況	Sales Breakdown by Region	5
4. 主な経費の明細	Breakdown of Key Expenses	7
5. 営業外損益の状況	Nonoperating Income and Expenses	7
6. 期末従業員の状況	Number of Employees at the Term	9
7. 単位当たり売上・在庫推移	Other Statistics	9
8. 設備投資の状況	Capital Investment	11
(1) 設備投資額と出退店	Capital Investment & Store Openings and Closures	11
(2) 地方別店舗数の推移	Number of Stores by Region	11
9. 売上高・客数・客単価の前年対比	Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer	13
10. 大株主状況	Principal Shareholders	14
11. 所有者別株式分布状況	Breakdown of Shares by Type of Shareholder	14



株式会社 ファーストリテイリング
Fast Retailing Co., Ltd.

1-a. 決算概要及び見込み【単体】

Financial Summary and Forecast
(Nonconsolidated)(単位:百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	
Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	
売上高 Net sales	301,751	100.0	88.3	180,751	100.0	111.6	155,142	100.0	111.0	335,893	100.0	111.3	205,000	100.0	113.4	175,000	100.0	112.8	380,000	100.0	113.1
売上総利益 Gross profit	134,770	44.7	90.1	85,814	47.5	122.6	75,933	48.9	117.2	161,748	48.1	120.0	95,000	46.3	110.7	83,000	47.4	109.3	178,000	46.8	110.1
販管費 SG&A expenses	88,276	29.3	92.4	46,144	25.5	105.2	50,729	32.7	114.2	96,873	28.8	109.7	53,700	26.2	116.4	52,700	30.1	103.9	106,400	28.0	109.8
営業利益 Operating income	46,493	15.4	86.1	39,670	22.0	151.9	25,203	16.2	123.7	64,874	19.3	139.5	41,300	20.1	104.1	30,300	17.3	120.2	71,600	18.8	110.4
経常利益 Ordinary income	46,968	15.6	85.8	39,662	22.0	150.5	25,378	16.4	123.2	65,040	19.4	138.5	41,500	20.2	104.6	30,500	17.4	120.2	72,000	18.9	110.7
当期純利益 Net income	18,672	6.2	59.2	21,301	11.8	188.6	14,103	9.1	191.2	35,404	10.5	189.6	23,000	11.2	108.0	17,000	9.7	120.5	40,000	10.5	113.0
1株当たり利益 Earnings per share (yen)	180.82	-	-	209.42	-	-	135.21	-	-	344.63	-	-	226.12	-	-	167.13	-	-	393.25	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares issued (thousands)	101,716	-	-	101,716	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-

1-b. 決算概要及び見込み【連結】

Financial Summary and Forecast
(Consolidated)(単位: 百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	
Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	
売上高 Net sales	309,789	100.0	90.0	182,920	100.0	110.6	157,078	100.0	108.8	339,999	100.0	109.8	207,450	100.0	113.4	177,380	100.0	112.9	384,830	100.0	113.2
売上総利益 Gross profit	137,065	44.2	91.1	86,640	47.4	122.0	76,554	48.7	115.9	163,194	48.0	119.1	96,200	46.4	111.0	84,150	47.4	109.9	180,350	46.9	110.5
販管費 SG&A expenses	95,757	30.9	95.8	47,403	25.9	99.1	51,836	33.0	108.1	99,240	29.2	103.6	54,830	26.4	115.7	53,870	30.3	103.9	108,700	28.3	109.5
営業利益 Operating income	41,308	13.3	81.9	39,236	21.5	169.2	24,717	15.7	136.4	63,954	18.8	154.8	41,370	20.0	105.4	30,280	17.1	122.5	71,650	18.6	112.0
経常利益 Ordinary income	41,569	13.4	81.3	39,187	21.5	167.7	24,995	15.9	137.3	64,183	18.9	154.4	41,925	20.2	107.0	30,885	17.4	123.6	72,810	18.9	113.4
当期純利益 Net income	20,933	6.8	75.2	17,843	9.8	150.1	13,522	8.6	149.5	31,365	9.2	149.8	23,425	11.3	131.3	17,385	9.8	128.6	40,810	10.6	130.1
1株当たり利益 Earnings per share (yen)	203.05	-	-	175.42	-	-	129.50	-	-	304.92	-	-	230.30	-	-	170.92	-	-	401.22	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares issued (thousands)	101,716	-	-	101,716	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-	101,715	-	-

2-a. 部門別売上状況【単体】

Sales Breakdown by Product Category
(Nonconsolidated)(単位:百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	
Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	
キッズ Children's Clothing	19,589	6.5	99.8	11,643	6.4	111.9	9,903	6.4	107.8	21,547	6.4	110.1	12,490	6.1	107.3	10,320	5.9	104.2	22,810	6.0	105.9
ウイメンズ Women's Clothing	74,965	24.8	99.7	51,636	28.6	140.6	46,706	30.1	122.1	98,342	29.3	131.2	59,850	29.2	115.9	52,980	30.3	113.4	112,830	29.7	114.7
アウター Outerwear	17,922	5.9	69.3	12,588	7.0	81.5	1,818	1.2	73.3	14,407	4.3	80.4	14,910	7.3	118.4	2,920	1.7	160.6	17,830	4.7	123.8
セーター Sweaters	12,555	4.2	81.4	13,562	7.5	128.1	1,237	0.8	63.0	14,800	4.4	117.9	14,910	7.3	109.9	1,210	0.7	97.8	16,120	4.2	108.9
カットソー Cut & Sewn	67,909	22.5	78.8	36,591	20.3	101.9	33,702	21.7	105.4	70,293	20.9	103.5	39,290	19.2	107.4	36,640	20.9	108.7	75,930	20.0	108.0
シャツ Shirts	18,306	6.1	80.4	8,343	4.6	105.3	11,970	7.7	115.3	20,313	6.1	111.0	9,070	4.4	108.7	13,070	7.5	109.2	22,140	5.8	109.0
パンツ Slacks (Pants)	28,967	9.6	88.8	13,228	7.3	99.8	17,022	10.9	108.3	30,250	9.0	104.4	14,310	7.0	108.2	18,060	10.3	106.1	32,370	8.6	107.0
小物 Accessories	55,728	18.5	94.6	30,269	16.7	106.1	30,535	19.7	112.3	60,805	18.1	109.1	36,670	17.9	121.1	36,810	21.0	120.6	73,480	19.3	120.8
小計 Subtotal	295,946	98.1	87.9	177,863	98.4	112.0	152,897	98.5	111.5	330,760	98.5	111.8	201,500	98.4	113.3	172,010	98.3	112.5	373,510	98.3	112.9
FCに対する商品供給高 Products supplied to franchise stores	3,906	1.3	106.3	1,953	1.1	89.3	1,504	1.0	87.6	3,458	1.0	88.5	2,120	1.0	108.6	1,760	1.0	117.0	3,880	1.0	112.2
経営管理料 Administrative charges	1,374	0.4	126.5	619	0.3	83.0	417	0.3	66.4	1,036	0.3	75.4	690	0.3	111.5	570	0.3	136.7	1,260	0.3	121.6
補正費売上高 Fees from in-store alterations	524	0.2	197.8	314	0.2	126.3	323	0.2	117.9	637	0.2	121.7	690	0.3	219.7	660	0.4	204.3	1,350	0.4	211.9
合計 Total	301,751	100.0	88.3	180,751	100.0	111.6	155,142	100.0	111.0	335,893	100.0	111.3	205,000	100.0	113.4	175,000	100.0	112.8	380,000	100.0	113.1

2-b. 部門別売上状況【連結】

Sales Breakdown by Product Category
(Consolidated)

(単位: 百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)		
	自 平成14年 9月1日			自 平成15年9月 1日			自 平成16年 3月1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比									
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
キッズ Children's Clothing	20,193	6.5	101.9	11,693	6.4	109.4	9,953	6.3	104.8	21,647	6.4	107.2	12,540	6.0	107.2	10,370	5.8	104.2	22,910	6.0	105.8
ウイメンズ Women's Clothing	77,587	25.0	102.0	52,220	28.6	137.2	47,167	30.0	119.3	99,388	29.2	128.1	60,760	29.3	116.4	53,850	30.4	114.2	114,610	29.8	115.3
アウター Outerwear	18,312	5.9	70.4	12,699	6.9	81.4	1,856	1.2	68.3	14,556	4.3	79.5	15,030	7.3	118.4	2,990	1.7	161.1	18,020	4.7	123.8
セーター Sweaters	12,929	4.2	82.5	13,681	7.5	125.3	1,267	0.8	62.9	14,948	4.4	115.6	15,070	7.3	110.2	1,250	0.7	98.7	16,320	4.2	109.2
カットソー Cut & Sewn	69,150	22.3	79.8	36,839	20.1	101.2	33,907	21.6	103.5	70,746	20.8	102.3	39,600	19.1	107.5	36,970	20.8	109.0	76,570	19.9	108.2
シャツ Shirts	18,770	6.1	81.8	8,421	4.6	103.7	12,082	7.7	113.5	20,504	6.0	109.2	9,180	4.4	109.0	13,240	7.5	109.6	22,420	5.8	109.3
パンツ Slacks (Pants)	29,531	9.5	90.1	13,335	7.3	98.8	17,153	10.9	107.0	30,488	9.0	103.2	14,470	7.0	108.5	18,270	10.3	106.5	32,740	8.5	107.4
小物 Accessories	56,849	18.4	96.1	30,510	16.7	105.9	30,694	19.5	109.5	61,205	18.0	107.7	36,900	17.8	120.9	36,990	20.9	120.5	73,890	19.2	120.7
小 計 Subtotal	303,325	97.9	89.4	179,401	98.1	110.7	154,083	98.0	109.1	333,485	98.1	109.9	203,550	98.2	113.5	173,930	98.1	112.9	377,480	98.1	113.2
FCに対する商品供給高 Products supplied to franchise stores	3,906	1.3	106.3	1,953	1.1	89.3	1,504	1.0	87.6	3,458	1.0	88.5	2,120	1.0	108.6	1,760	1.0	117.0	3,880	1.0	112.2
経営管理料 Administrative charges	1,374	0.4	126.5	619	0.3	83.0	417	0.3	66.4	1,036	0.3	75.4	690	0.3	111.5	570	0.3	136.7	1,260	0.3	121.6
補正費売上高 Fees from in-store alterations	528	0.2	198.8	314	0.2	126.1	323	0.2	115.8	637	0.2	120.6	690	0.3	219.7	660	0.3	204.3	1,350	0.4	211.9
ユニクロ事業合計 UNIQLO Total	309,135	99.8	89.8	182,289	99.7	110.3	156,328	99.5	108.7	338,618	99.6	109.5	207,050	99.8	113.6	176,920	99.7	113.2	383,970	99.8	113.4
その他事業 Other Business	654	0.2	-	631	0.3	583.0	750	0.5	137.6	1,381	0.4	211.1	400	0.2	63.4	460	0.3	61.3	860	0.2	62.3
合 計 Total	309,789	100.0	90.0	182,920	100.0	110.6	157,078	100.0	108.8	339,999	100.0	109.8	207,450	100.0	113.4	177,380	100.0	112.9	384,830	100.0	113.2

3. 地域別売上状況【単体】

Sales Breakdown by Region
(Nonconsolidated)

(単位: 百万円/%/店)
(Millions of Yen/%/Store)

地域 / Region	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
	金額	売上比	期末店舗数									
	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End
北海道 / Hokkaido	11,223	3.7	19	6,672	3.7	23	6,332	4.1	25	13,004	3.9	25
青森県 / Aomori	3,089	1.0	8	1,817	1.0	8	1,503	1.0	8	3,320	1.0	8
岩手県 / Iwate	2,142	0.7	3	1,309	0.7	4	1,236	0.8	5	2,546	0.8	5
宮城県 / Miyagi	5,651	1.9	10	3,491	1.9	12	2,889	1.9	12	6,380	1.9	12
秋田県 / Akita	1,820	0.6	4	1,280	0.7	5	1,042	0.7	5	2,323	0.7	5
山形県 / Yamagata	2,581	0.9	7	1,690	0.9	8	1,454	0.9	8	3,145	0.9	8
福島県 / Fukushima	3,656	1.2	7	2,127	1.2	7	1,768	1.1	7	3,896	1.2	7
茨城県 / Ibaragi	6,559	2.2	11	4,023	2.2	12	3,185	2.1	12	7,208	2.1	12
栃木県 / Tochigi	5,013	1.7	12	2,966	1.6	12	2,411	1.6	12	5,377	1.6	12
群馬県 / Gunma	4,919	1.6	9	2,956	1.6	10	2,647	1.7	12	5,603	1.7	12
千葉県 / Chiba	14,430	4.8	31	8,805	4.9	32	7,317	4.7	33	16,089	4.8	33
埼玉県 / Saitama	15,222	5.0	32	8,772	4.9	32	7,593	4.9	33	16,399	4.9	33
東京都 / Tokyo	42,268	14.0	80	24,646	13.6	80	21,765	14.0	80	46,411	13.8	80
神奈川県 / Kanagawa	26,203	8.7	51	15,312	8.5	52	13,414	8.6	51	28,726	8.6	51
新潟県 / Niigata	4,599	1.5	9	3,285	1.8	10	2,780	1.8	11	6,065	1.8	11
富山県 / Toyama	2,330	0.8	4	1,521	0.8	5	1,280	0.8	6	2,801	0.8	6
石川県 / Ishikawa	2,507	0.8	6	1,530	0.8	6	1,232	0.8	6	2,762	0.8	6
福井県 / Fukui	1,961	0.7	4	1,183	0.7	4	971	0.6	4	2,155	0.6	4
山梨県 / Yamanashi	1,458	0.5	2	1,101	0.6	3	940	0.6	3	2,041	0.6	3
長野県 / Nagano	3,641	1.2	7	2,538	1.4	8	2,206	1.4	9	4,745	1.4	9
静岡県 / Shizuoka	7,272	2.4	14	4,529	2.5	14	3,915	2.5	14	8,445	2.5	14
岐阜県 / Gifu	4,836	1.6	11	2,862	1.6	11	2,314	1.5	11	5,177	1.5	11

(単位: 百万円/%/店)
(Millions of Yen/%/Store)

地域 / Region		第42期			第43期中間			第43期下期			第43期		
		自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
		至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日		
		FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004		
		2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
		金額	売上比	期末店舗数									
		Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End
	愛知県 / Aichi	14,975	5.0	34	9,308	5.1	34	7,954	5.1	35	17,262	5.2	35
	三重県 / Mie	3,760	1.2	8	2,232	1.2	8	1,873	1.2	8	4,105	1.2	8
	奈良県 / Nara	3,527	1.2	7	2,155	1.2	7	1,672	1.1	7	3,827	1.1	7
	滋賀県 / Shiga	2,695	0.9	5	1,447	0.8	5	1,247	0.8	5	2,695	0.8	5
	京都府 / Kyoto	6,677	2.2	14	4,220	2.3	15	3,650	2.3	15	7,870	2.3	15
	大阪府 / Osaka	22,187	7.4	42	13,020	7.2	43	11,153	7.2	45	24,173	7.2	45
	兵庫県 / Hyogo	13,418	4.4	26	8,139	4.5	27	6,777	4.4	28	14,916	4.5	28
	鳥取県 / Tottori	1,527	0.5	3	907	0.5	3	736	0.5	3	1,644	0.5	3
	岡山県 / Okayama	1,990	0.7	5	1,429	0.8	6	1,177	0.8	6	2,607	0.8	6
	広島県 / Hiroshima	6,334	2.1	12	3,706	2.1	13	3,470	2.2	15	7,176	2.1	15
	山口県 / Yamaguchi	1,296	0.4	3	1,078	0.6	6	1,172	0.8	5	2,251	0.7	5
	徳島県 / Tokushima	1,841	0.6	4	1,058	0.6	3	917	0.6	4	1,975	0.6	4
	香川県 / Kagawa	2,036	0.7	4	1,205	0.7	4	999	0.6	4	2,205	0.7	4
	愛媛県 / Ehime	3,038	1.0	7	1,778	1.0	7	1,478	1.0	7	3,256	1.0	7
	高知県 / Kochi	1,704	0.6	3	983	0.5	3	839	0.5	3	1,823	0.5	3
	福岡県 / Fukuoka	10,528	3.5	22	5,821	3.2	22	5,032	3.2	23	10,853	3.2	23
	大分県 / Oita	2,474	0.8	6	1,433	0.8	6	1,232	0.8	6	2,665	0.8	6
	佐賀県 / Saga	1,341	0.4	3	1,114	0.6	5	927	0.6	5	2,041	0.6	5
	長崎県 / Nagasaki	2,912	1.0	7	1,562	0.9	7	1,453	0.9	8	3,015	0.9	8
	宮崎県 / Miyazaki	2,453	0.8	6	1,400	0.8	6	1,253	0.8	6	2,654	0.8	6
	熊本県 / Kumamoto	3,923	1.3	9	2,400	1.3	9	1,941	1.3	9	4,341	1.3	9
	鹿児島県 / Kagoshima	2,966	1.0	6	1,615	0.9	6	1,691	1.1	7	3,307	1.0	7
	沖縄県 / Okinawa	1,958	0.6	4	989	0.5	4	1,098	0.7	5	2,087	0.6	5
	店舗商品売上高計 / Subtotal	288,964	95.8	581	173,437	96.0	607	149,954	96.6	626	323,392	96.3	626
	通信販売事業 / Catalog & online sales	6,982	2.3	-	4,425	2.4	-	2,942	1.9	-	7,368	2.2	-
その他	F C 商品供給高	3,906	1.3	14	1,953	1.1	11	1,504	1.0	11	3,458	1.0	11
Others	Products supplied to franchise stores												
	経営管理料	1,374	0.4	-	619	0.3	-	417	0.3	-	1,036	0.3	-
	Administrative charges												
	補正費売上高	524	0.2	-	314	0.2	-	323	0.2	-	637	0.2	-
	Fees from in-store alterations												
	合計	301,751	100.0	595	180,751	100.0	618	155,142	100.0	637	335,893	100.0	637
	Total												

4-a. 主な経費の明細【単体】

Breakdown of Key Expenses
(Nonconsolidated)(単位:百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日			自平成16年9月1日			自平成17年3月1日			自平成16年9月1日		
	至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日			至平成17年2月28日			至平成17年8月31日			至平成17年8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31			
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change
人件費 Personnel	31,655	10.5	90.5	16,353	9.0	107.1	19,025	12.3	116.2	35,378	10.5	111.8	19,700	9.6	120.5	20,000	11.4	105.1	39,700	10.4	112.2
広告宣伝費 Advertising and promotion costs	18,265	6.1	98.1	9,288	5.1	100.4	8,859	5.7	98.2	18,147	5.4	99.4	10,800	5.3	116.3	9,200	5.3	103.9	20,000	5.3	110.2
賃借料 Rents	22,437	7.4	104.5	11,970	6.6	106.7	12,944	8.3	115.4	24,915	7.4	111.0	12,500	6.1	104.4	13,000	7.4	100.4	25,500	6.7	102.4
減価償却費 Depreciation and amortization	1,794	0.6	100.1	839	0.5	96.3	917	0.6	99.5	1,757	0.5	97.9	900	0.4	107.2	900	0.5	98.1	1,800	0.5	102.4
その他 Others	14,122	4.7	75.8	7,691	4.3	106.1	8,982	5.8	130.7	16,674	5.0	118.1	9,800	4.8	127.4	9,600	5.5	106.9	19,400	5.1	116.3
合計 Total	88,276	29.3	92.4	46,144	25.5	105.2	50,729	32.7	114.2	96,873	28.8	109.7	53,700	26.2	116.4	52,700	30.1	103.9	106,400	28.0	109.8

5-a. 営業外損益の状況【単体】

Nonoperating Income and Expenses
(Nonconsolidated)(単位:百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日			自平成16年9月1日			自平成17年3月1日			自平成16年9月1日		
	至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日			至平成17年2月28日			至平成17年8月31日			至平成17年8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31			
	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比
	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change
受取利息配当金 Interest & dividend income	378	-289	56.7	217	1	100.5	338	176	208.5	556	177	146.8	300	82	137.9	300	-38	88.5	600	43	107.8
その他の営業外収益 Other nonoperating income	411	-327	55.7	91	-156	36.9	131	-32	80.4	223	-188	54.3	100	8	109.4	100	-31	75.8	200	-23	89.5
営業外収益計 Total nonoperating income	790	-616	56.2	309	-155	66.6	470	144	144.1	779	-10	98.6	400	90	129.4	400	-70	85.0	800	20	102.6
支払利息 Interest expenses	175	-141	55.3	98	-7	93.0	69	0	100.0	168	-7	95.8	100	1	101.6	100	30	143.6	200	31	119.0
その他の営業外費用 Other nonoperating expenses	140	-186	42.9	218	109	200.3	226	195	729.3	445	305	317.5	100	-118	45.7	100	-126	44.1	200	-245	44.9
営業外費用計 Total nonoperating expenses	315	-328	49.0	317	102	147.5	296	195	294.3	613	297	194.3	200	-117	63.0	200	-96	67.5	400	-213	65.2
営業外損益 Net nonoperating income	474	-288	62.2	-8	-257	-3.3	174	-51	77.1	166	-309	35.0	200	208	-	200	25	114.8	400	233	241.0

4-b. 主な経費の明細【連結】

Breakdown of Key Expenses
(Consolidated)(単位: 百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)		
	自平成14年9月1日 至平成15年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年2月29日			自平成16年3月1日 至平成16年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年2月28日			自平成17年3月1日 至平成17年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比												
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
人件費 Personnel	34,103	11.0	93.6	16,703	9.1	100.7	19,433	12.4	111.0	36,137	10.6	106.0	20,075	9.7	120.2	20,400	11.5	105.0	40,475	10.5	112.0
広告宣伝費 Advertising and promotion costs	19,276	6.2	98.0	9,358	5.1	93.8	8,928	5.7	96.0	18,286	5.4	94.9	10,920	5.3	116.7	9,280	5.2	103.9	20,200	5.2	110.5
賃借料 Rents	23,943	7.8	110.1	12,354	6.8	105.4	13,267	8.4	108.6	25,622	7.5	107.0	12,990	6.3	105.1	13,550	7.6	102.1	26,540	6.9	103.6
減価償却費 Depreciation and amortization	2,272	0.7	117.7	890	0.5	81.1	950	0.6	80.9	1,840	0.6	81.0	940	0.5	105.6	940	0.5	98.9	1,880	0.5	102.2
その他 Others	16,160	5.2	80.1	8,096	4.4	96.1	9,256	5.9	119.7	17,353	5.1	107.4	9,905	4.8	122.3	9,700	5.5	104.8	19,605	5.1	113.0
合計 Total	95,757	30.9	95.8	47,403	25.9	99.1	51,836	33.0	108.1	99,240	29.2	103.6	54,830	26.4	115.7	53,870	30.4	103.9	108,700	28.2	109.5

5-b. 営業外損益の状況【連結】

Nonoperating Income and Expenses
(Consolidated)(単位: 百万円)
(Millions of Yen/%)

	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)		
	自平成14年9月1日 至平成15年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年2月29日			自平成16年3月1日 至平成16年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年2月28日			自平成17年3月1日 至平成17年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比												
	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change												
受取利息配当金 Interest & dividend income	374	-302	55.3	210	-12	94.5	296	144	194.9	506	132	135.3	500	290	238.1	500	204	168.9	1,000	494	197.6
その他の営業外収益 Other nonoperating income	446	-302	59.6	97	-147	39.6	309	108	153.7	406	-39	91.1	260	163	268.0	310	1	100.3	570	164	140.4
営業外収益計 Total nonoperating income	821	-604	57.6	307	-160	65.8	606	252	171.4	913	92	111.3	760	453	247.6	810	204	133.7	1,570	657	172.0
支払利息 Interest expenses	332	-74	81.7	98	-66	59.6	71	-96	42.4	169	-163	50.9	105	7	107.1	105	34	147.9	210	41	124.3
その他の営業外費用 Other nonoperating expenses	227	-99	69.6	258	129	200.3	256	158	260.6	515	287	226.4	100	-158	38.8	100	-156	39.1	200	-315	38.8
営業外費用計 Total nonoperating expenses	560	-173	76.3	356	62	121.3	328	61	123.2	684	124	122.2	205	-151	57.6	205	-123	62.5	410	-274	59.9
営業外損益 Net nonoperating income	260	-430	37.7	-49	-222	-28.3	278	190	318.4	229	-31	87.8	555	604	-	605	327	217.6	1,160	931	506.6

6-a. 期末従業員の状況【単体】

Number of Employees at the Term
(Nonconsolidated)

(単位:人)
(Employees/%)

	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自平成14年9月1日 至平成15年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年2月29日			自平成16年3月1日 至平成16年8月31日			自平成15年9月1日 至平成16年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年2月28日			自平成17年3月1日 至平成17年8月31日			自平成16年9月1日 至平成17年8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	
Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	Number	Increase/ Decrease	Change	
男子社員 Male full-time employees	1,134	-77	93.6	1,119	-28	97.6	1,208	74	106.5	1,208	74	106.5	1,160	41	103.7	1,300	92	107.6	1,300	92	107.6
女子社員 Female full-time employees	332	-88	79.0	303	-73	80.6	372	40	112.1	372	40	112.1	360	57	118.8	400	28	107.5	400	28	107.5
社員合計 Total full-time employees	1,466	-165	89.9	1,422	-101	93.4	1,580	114	107.8	1,580	114	107.8	1,520	98	106.9	1,700	120	107.6	1,700	120	107.6
パートタイム・アルバイト Part-time employees	7,758	-1,301	85.6	8,162	1,603	124.4	8,824	1,066	113.7	8,824	1,066	113.7	9,030	868	110.6	9,401	577	106.5	9,401	577	106.5
総合計 Total	9,224	-1,466	86.3	9,584	1,502	118.6	10,404	1,180	112.8	10,404	1,180	112.8	10,550	966	110.1	11,101	697	106.7	11,101	697	106.7

7-a. 単位当たり売上・在庫推移【単体】

Other Statistics
(Nonconsolidated)

	第42期		第43期中間		第43期	
	自平成14年9月1日 至平成15年8月31日		自平成15年9月1日 至平成16年2月29日		自平成15年9月1日 至平成16年8月31日	
	FY 2003		FY 2004 First half		FY 2004	
	2002/9/1 - 2003/8/31		2003/9/1 - 2004/2/29		2003/9/1 - 2004/8/31	
直営店商品売上高 Net sales of merchandise at direct-run stores (既存店伸率) (Increase at existing stores)	* 1) 288,964,042 千円 Thousands of Yen	-19.7 %	* 1) 173,437,893 千円 Thousands of Yen	+2.3 %	* 1) 323,392,310 千円 Thousands of Yen	+2.5 %
平均稼働人員 Average number of employees	10,057 人		11,050 人		11,186 人	
1人当たり売上高 Net sales per employee	28,732 千円 Thousands of Yen		15,695 千円 Thousands of Yen		28,910 千円 Thousands of Yen	
平均稼働売り場面積 Average retail floor space	316,493 m ²		338,582 m ²		347,847 m ²	
1m ² 当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	913 千円 Thousands of Yen		512 千円 Thousands of Yen		929 千円 Thousands of Yen	
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	581.3		603.1		614.5	
1店当たり売上高 Net sales per store	497,117 千円 Thousands of Yen		287,568 千円 Thousands of Yen		526,235 千円 Thousands of Yen	
1m ² 当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of period	60 千円 Thousands of Yen		59 千円 Thousands of Yen		77 千円 Thousands of Yen	
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of period	33,597 千円 Thousands of Yen		33,619 千円 Thousands of Yen		44,392 千円 Thousands of Yen	

* 1 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

6-b. 期末従業員の状況【連結】

Number of Employees at the Term
(Consolidated)

(単位:人)
(Employees/%)

	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)					
	自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日			自平成16年9月1日			自平成17年3月1日			自平成16年9月1日					
	至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日			至平成17年2月28日			至平成17年8月31日			至平成17年8月31日					
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)					
2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31						
人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	
Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	
社員合計 Total full-time employees	1,844	-9	99.5	1,646	-239	87.3	1,822	-22	98.8	1,822	-22	98.8	1,725	79	104.8	1,908	86	104.7	1,908	86	104.7	1,908	86	104.7
パートタイム・アルバイト Part-time employees	8,014	-1,229	86.7	8,273	1,356	119.6	8,889	875	110.9	8,889	875	110.9	9,108	835	110.1	9,484	595	106.7	9,484	595	106.7	9,484	595	106.7
総合計 Total	9,858	-1,238	88.8	9,919	1,117	112.7	10,711	853	108.7	10,711	853	108.7	10,833	914	109.2	11,392	681	106.4	11,392	681	106.4	11,392	681	106.4

7-b. 単位当たり売上・在庫推移【連結】

Other Statistics
(Consolidated)

	第42期連結会計年度		第43期連結中間		第43期連結会計年度	
	自平成14年9月1日		自平成15年9月1日		自平成15年9月1日	
	至平成15年8月31日		至平成16年2月29日		至平成16年8月31日	
	FY 2003		FY 2004 First half		FY 2004	
2002/9/1 - 2003/8/31		2003/9/1 - 2004/2/29		2003/9/1 - 2004/8/31		
直営店商品売上高 Net sales of merchandise at direct-run stores	* 1) 296,342,915千円 Thousands of Yen		* 1) 175,607,289千円 Thousands of Yen		* 1) 327,514,590千円 Thousands of Yen	
平均稼働人員 Average number of employees	10,720人		11,359人		11,550人	
1人当たり売上高 Net sales per employee	27,643千円 Thousands of Yen		15,459千円 Thousands of Yen		28,356千円 Thousands of Yen	
平均稼働売り場面積 Average retail floor space	329,021 m ²		345,673 m ²		355,189 m ²	
1m ² 当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	900千円 Thousands of Yen		508千円 Thousands of Yen		922千円 Thousands of Yen	
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	603.7		619.3		641.4	
1店当たり売上高 Net sales per store	490,880千円 Thousands of Yen		283,576千円 Thousands of Yen		510,640千円 Thousands of Yen	
1m ² 当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of period	61千円 Thousands of Yen		59千円 Thousands of Yen		77千円 Thousands of Yen	
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of period	33,735千円 Thousands of Yen		33,562千円 Thousands of Yen		43,969千円 Thousands of Yen	

* 1 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

8-a. 設備投資の状況【単体】

Capital Investment
(Nonconsolidated)

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第42期		第43期中間		第43期下期		第43期		第44期中間(見込)		第44期下期(見込)		第44期(見込)	
	自 平成14年 9月 1日		自 平成15年 9月 1日		自 平成16年 3月 1日		自 平成15年 9月 1日		自 平成16年 9月 1日		自 平成17年 3月 1日		自 平成16年 9月 1日	
	至 平成15年 8月31日		至 平成16年 2月29日		至 平成16年 8月31日		至 平成16年 8月31日		至 平成17年 2月28日		至 平成17年 8月31日		至 平成17年 8月31日	
	FY 2003		FY 2004 First half		FY 2004 Second half		FY 2004		FY 2005 First half (est.)		FY 2005 Second half (est.)		FY 2005 (est.)	
	2002/9/1 - 2003/8/31		2003/9/1 - 2004/2/29		2004/3/1 - 2004/8/31		2003/9/1 - 2004/8/31		2004/9/1 - 2005/2/28		2005/3/1 - 2005/8/31		2004/9/1 - 2005/8/31	
設備投資額 Total capital investment	10,885 百万円 Millions of Yen		5,927 百万円 Millions of Yen		4,838 百万円 Millions of Yen		10,765 百万円 Millions of Yen		5,500 百万円 Millions of Yen		5,000 百万円 Millions of Yen		10,500 百万円 Millions of Yen	
出店店舗数 Stores opened	76		43		38		81		41		32		73	
退店店舗数 Stores closed	53		17		19		36		11		9		20	
店舗増減数 Increase/Decrease	23		26		19		45		30		23		53	

・出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。
Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

(単位: 店舗)
(Stores)

地方名 Area	第42期			第43期中間			第43期下期			第43期			第44期中間(見込)			第44期下期(見込)			第44期(見込)		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End									
北海道・東北地方 Hokkaido-Tohoku	11	2	58	9	-	67	5	2	70	14	2	70	10	2	78	3	-	81	13	2	81
関東地方 Kanto	19	18	226	5	1	230	8	5	233	13	6	233	9	3	239	6	2	243	15	5	243
中部地方 Chubu	16	8	91	11	7	95	6	2	99	17	9	99	7	4	102	6	-	108	13	4	108
近畿地方 Kansai	14	12	102	6	3	105	9	6	108	15	9	108	9	2	115	12	4	123	21	6	123
中国地方 Chugoku	2	3	23	5	-	28	3	2	29	8	2	29	1	-	30	-	-	30	1	-	30
四国地方 Shikoku	3	2	18	-	1	17	1	-	18	1	1	18	1	-	19	2	1	20	3	1	20
九州・沖縄地方 Kyushu-Okinawa	11	8	63	7	5	65	6	2	69	13	7	69	4	-	73	3	2	74	7	2	74
直営店計 Total direct-run stores	76	53	581	43	17	607	38	19	626	81	36	626	41	11	656	32	9	679	73	20	679
フランチャイズ店舗 Franchise stores	2	-	14	-	3	11	-	-	11	-	3	11	2	-	13	-	-	13	2	-	13
総合計 Total	78	53	595	43	20	618	38	19	637	81	39	637	43	11	669	32	9	692	75	20	692
売場面積 (㎡) Total floor space (㎡)	321,397			342,411			358,181			358,181			381,484			401,152			401,152		

8-b. 設備投資の状況 [連結]

Capital Investment
(Consolidated)

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第42期連結会計年度		第43期連結中間		第43期連結下期		第43期連結会計年度		第44期連結中間(見込)		第44期連結下期(見込)		第44期連結会計年度(見込)	
	自 平成14年 9月 1日		自 平成15年 9月 1日		自 平成16年 3月 1日		自 平成15年 9月 1日		自 平成16年 9月 1日		自 平成17年 3月 1日		自 平成16年 9月 1日	
	至 平成15年 8月31日		至 平成16年 2月29日		至 平成16年 8月31日		至 平成16年 8月31日		至 平成16年 8月31日		至 平成17年 2月28日		至 平成17年 8月31日	
	FY 2003		FY 2004 First half		FY 2004 Second half		FY 2004		FY 2005 First half (est.)		FY 2005 Second half (est.)		FY 2005 (est.)	
	2002/9/1 - 2003/8/31		2003/9/1 - 2004/2/29		2004/3/1 - 2004/8/31		2003/9/1 - 2004/8/31		2004/9/1 - 2005/2/28		2005/3/1 - 2005/8/31		2004/9/1 - 2005/8/31	
設備投資額 Total capital investment	11,633 百万円 Millions of Yen		6,189 百万円 Millions of Yen		5,031 百万円 Millions of Yen		11,220 百万円 Millions of Yen		5,656 百万円 Millions of Yen		5,050 百万円 Millions of Yen		10,706 百万円 Millions of Yen	
出店店舗数 Stores opened	88		51		39		90		45		32		77	
退店店舗数 Stores closed	53		17		29		46		11		9		20	
店舗増減数 Increase/Decrease	35		34		10		44		34		23		57	

* 出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。
Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

(単位: 店舗)
(Stores)

地方名 Area	第42期連結会計年度			第43期連結中間			第43期連結下期			第43期連結会計年度			第44期連結中間(見込)			第44期連結下期(見込)			第44期連結会計年度(見込)		
	自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 9月 1日			自 平成17年 3月 1日			自 平成16年 9月 1日		
	至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日			至 平成17年 2月28日			至 平成17年 8月31日			至 平成17年 8月31日		
	FY 2003			FY 2004 First half			FY 2004 Second half			FY 2004			FY 2005 First half (est.)			FY 2005 Second half (est.)			FY 2005 (est.)		
	2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			2004/9/1 - 2005/2/28			2005/3/1 - 2005/8/31			2004/9/1 - 2005/8/31		
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End									
北海道・東北地方 Hokkaido-Tohoku	11	2	58	9	0	67	5	2	71	14	2	71	10	2	79	3	0	82	13	2	82
関東地方 Kanto	20	18	227	10	1	236	8	11	237	18	12	237	9	3	243	6	2	247	15	5	247
中部地方 Chubu	16	8	91	11	7	95	7	2	101	18	9	101	7	4	104	6	0	110	13	4	110
近畿地方 Kansai	14	12	102	6	3	105	9	6	110	15	9	110	9	2	117	12	4	125	21	6	125
中国地方 Chugoku	2	3	23	5	0	28	3	2	30	8	2	30	1	0	31	0	0	31	1	0	31
四国地方 Shikoku	3	2	18	0	1	17	1	0	18	1	1	18	1	0	19	2	1	20	3	1	20
九州・沖縄地方 Kyushu-Okinawa	11	8	63	7	5	65	6	2	69	13	7	69	4	0	73	3	2	74	7	2	74
英国 United Kingdom	6	-	21	0	0	5	0	2	3	0	2	3	3	0	6	0	0	6	3	0	6
中国 People's Republic of China	5	-	5	3	0	8	0	2	6	3	2	6	1	0	7	0	0	7	1	0	7
直営店計 Total direct-run stores	88	53	608	51	17	626	39	29	645	90	46	645	45	11	679	32	9	702	77	20	702
フランチャイズ店舗 Franchise stores	-	-	14	0	3	11	0	0	11	0	3	11	2	0	13	0	0	13	2	0	13
総合計 Total	88	53	622	51	20	637	39	29	656	90	49	656	47	11	692	32	9	715	79	20	715
売場面積 (㎡) Total floor space (㎡)	335,849			350,249			363,901			363,901			388,846			408,515			408,515		

9. 売上高・客数・客単価の前年対比

Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer
(Nonconsolidated)

第43期(平成15年9月～平成16年8月) FY2004 (2003/9/1 - 2004/8/31)

(%)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店 Existing stores 462店舗 (462 stores)	売上高 Sales	88.6	109.1	84.9	112.4	110.8	118.4	102.3	93.4	103.3	116.6	98.2	112.0	89.4	102.7	102.5
	客数 Customers	90.9	103.1	89.0	112.1	113.6	116.0	102.9	93.0	105.3	116.7	101.3	113.3	92.6	104.2	103.5
	客単価 Spending	97.5	105.8	95.4	100.3	97.5	102.1	99.4	100.4	98.2	99.9	96.9	98.9	96.6	98.6	99.0
直営店計 Direct-run stores 626店舗 (626 stores)	売上高 Sales	94.8	115.9	90.4	118.7	117.8	126.2	108.8	100.2	110.1	124.6	105.3	120.4	96.5	110.1	109.4
	客数 Customers	97.1	109.4	94.6	118.2	120.6	123.7	109.3	99.9	112.4	124.6	108.6	121.8	100.0	111.7	110.5
	客単価 Spending	97.7	105.9	95.5	100.4	97.7	102.0	99.5	100.4	98.0	100.0	96.9	98.8	96.5	98.5	99.0
直営店計 + ダイレクト販売 Direct-run stores & catalog & online sales	売上高 Sales	94.7	116.2	90.4	119.5	117.7	124.5	108.9	99.8	110.0	124.4	104.9	120.5	95.7	109.8	109.3
	客数 Customers	97.0	109.4	94.4	118.5	120.6	123.1	109.3	99.5	112.2	124.5	108.2	121.8	99.8	111.5	110.4
	客単価 Spending	97.7	106.2	95.7	100.9	97.6	101.1	99.6	100.3	98.0	99.9	96.9	99.0	95.9	98.5	99.0

第42期(平成14年9月～平成15年8月) FY2003 (2002/9/1 - 2003/8/31)

(%)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店 Existing stores 420店舗 (420 stores)	売上高 Sales	75.7	69.3	79.8	70.0	71.5	74.2	73.2	80.7	92.4	91.3	93.7	91.3	106.7	91.3	80.3
	客数 Customers	84.3	79.2	90.9	82.2	82.7	82.6	83.8	90.7	101.6	101.0	101.8	96.9	109.6	99.8	90.7
	客単価 Spending	89.9	87.5	87.8	85.1	86.5	89.7	87.4	89.0	90.9	90.4	92.0	94.2	97.3	91.5	88.5
直営店計 Direct-run stores 581店舗 (581 stores)	売上高 Sales	84.6	76.4	86.8	77.3	78.7	81.8	80.7	87.7	99.6	99.0	102.0	98.0	114.4	98.9	88.2
	客数 Customers	94.4	87.4	99.1	91.0	91.3	91.5	92.5	98.7	109.7	109.6	111.1	104.1	117.6	108.1	99.6
	客単価 Spending	89.6	87.4	87.6	85.0	86.2	89.4	87.2	88.9	90.8	90.4	91.8	94.1	97.3	91.5	88.5
直営店計 + ダイレクト販売 Direct-run stores & catalog & online sales	売上高 Sales	83.5	75.6	84.9	76.5	77.6	81.5	79.6	87.3	99.3	98.5	101.4	97.9	114.6	98.6	87.3
	客数 Customers	93.7	86.9	97.8	90.4	90.5	91.1	91.8	98.3	109.3	109.2	110.7	104.1	117.6	107.8	99.1
	客単価 Spending	89.1	87.0	86.8	84.5	85.8	89.5	86.7	88.7	90.9	90.3	91.6	94.1	97.5	91.5	88.1

10. 大株主状況 (2004年8月31日現在)

Principal Shareholders (As of August 31, 2004)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	28,297,284	26.68
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口 The Master Trust Bank of Japan,Ltd.(Trust Account)	6,718,100	6.33
日本トラスティ サービス信託銀行株式会社信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	5,308,800	5.00
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51
有限会社Fight & Step Fight & Step Co.,Ltd.	4,750,000	4.48
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,357,859	4.11
ザチースマンハッタンバンクエヌエイロンドン The Chase Manhattan Bank,N.A.London	3,653,412	3.44
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co.,Ltd.	3,610,000	3.40
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー State Street Bank and Trust Company	3,256,682	3.07

11. 所有者別株式分布状況 (2004年8月31日現在)

Breakdown of Shares by Type of Shareholder (As of August 31, 2004)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals and others	8,098	47,999	45.25
外国人 Foreign investors	380	25,956	24.47
金融機関 Japanese financial institutions	92	21,200	19.99
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	109	8,918	8.41
証券会社 Japanese securities companies	39	1,997	1.88
合計 Total	8,718	106,073	100.00