

# 第42期決算説明資料

## 2003 Data Book

(自 平成14年9月1日 至 平成15年8月31日)  
(1 September 2002 - 31 August 2003)

### 【目次】

### 【Contents】

1. 決算概要及び見込み	Financial Summary and Forecast	1
2. 部門別売上状況	Sales Breakdown by Product Category	3
3. 地域別売上状況	Sales Breakdown by Region	5
4. 主な経費の明細	Breakdown of Key Expenses	7
5. 営業外損益の状況	Nonoperating Income and Expenses	7
6. 期末従業員の状況	Number of Employees at the Term	9
7. 単位当たり売上・在庫推移	Other Statistics	9
8. 設備投資の状況	Capital Investment	11
(1) 設備投資額と出退店	Capital Investment & Store Openings and Closures	11
(2) 地方別店舗数の推移	Number of Stores by Region	11
9. 売上高・客数・客単価の前年対比	Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer	13
10. 大株主状況	Principal Shareholders	14
11. 所有者別株式分布状況	Breakdown of Shares by Type of Shareholder	14



株式会社 ファーストリテイリング  
Fast Retailing Co., Ltd.

## 1-a. 決算概要及び見込み【単体】

Financial Summary and Forecast  
(Nonconsolidated)(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成14年 8月31日			至 平成15年 2月28日			至 平成15年 8月31日			至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	
Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	
売上高 Net sales	341,640	100.0	81.6	161,975	100.0	79.3	139,776	100.0	101.7	301,751	100.0	88.3	176,500	100.0	109.0	153,500	100.0	109.8	330,000	100.0	109.4
売上総利益 Gross profit	149,552	43.8	74.8	69,981	43.2	77.5	64,788	46.4	109.4	134,770	44.7	90.1	81,800	46.3	116.9	70,600	46.0	109.0	152,400	46.2	113.1
販管費 SG&A expenses	95,541	28.0	97.8	43,869	27.1	86.9	44,407	31.8	98.5	88,276	29.3	92.4	46,100	26.1	105.1	46,700	30.4	105.2	92,800	28.1	105.1
営業利益 Operating income	54,011	15.8	52.9	26,112	16.1	65.5	20,381	14.6	144.2	46,493	15.4	86.1	35,700	20.2	136.7	23,900	15.6	117.3	59,600	18.1	128.2
経常利益 Ordinary income	54,774	16.0	53.1	26,361	16.3	65.7	20,607	14.7	140.6	46,968	15.6	85.8	35,900	20.3	136.2	24,100	15.7	117.0	60,000	18.2	127.7
当期純利益 Net income	31,518	9.2	53.2	11,295	7.0	48.9	7,376	5.3	87.4	18,672	6.2	59.2	20,100	11.4	178.0	13,500	8.8	183.0	33,600	10.2	178.0
1株当たり利益 Earnings per share (yen)	305.04	-	-	111.05	-	-	69.77	-	-	180.82	-	-	197.61	-	-	132.72	-	-	330.33	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares issued (thousands)	101,718	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-

## 1-b. 決算概要及び見込み【連結】

Financial Summary and Forecast  
(Consolidated)(単位: 百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成14年 8月 31日			至 平成15年 2月 28日			至 平成15年 8月 31日			至 平成15年 8月 31日			至 平成16年 2月 29日			至 平成16年 8月 31日			至 平成16年 8月 31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比									
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
売上高 Net sales	344,170	100.0	-	165,381	100.0	80.7	144,408	100.0	103.7	309,789	100.0	90.0	178,900	100.0	108.2	156,300	100.0	108.2	335,200	100.0	108.2
売上総利益 Gross profit	150,405	43.7	-	71,004	42.9	78.3	66,061	45.8	110.6	137,065	44.2	91.1	82,760	46.2	116.6	71,700	45.9	108.5	154,460	46.1	112.7
販管費 SG&A expenses	99,987	29.0	-	47,815	28.9	91.4	47,941	33.2	110.6	95,757	30.9	95.8	47,475	26.5	99.3	47,995	30.7	100.1	95,470	28.5	99.7
営業利益 Operating income	50,418	14.7	-	23,189	14.0	60.4	18,119	12.6	150.5	41,308	13.3	81.9	35,285	19.7	152.2	23,705	15.2	130.8	58,990	17.6	142.8
経常利益 Ordinary income	51,110	14.9	-	23,362	14.1	60.5	18,206	12.6	145.4	41,569	13.4	81.3	35,470	19.8	151.8	23,850	15.3	131.0	59,320	17.7	142.7
当期純利益 Net income	27,850	8.1	-	11,888	7.2	55.2	9,045	6.3	143.7	20,933	6.8	75.2	19,670	11.0	165.5	13,250	8.5	146.5	32,920	9.8	157.3
1株当たり利益 Earnings per share (yen)	269.54	-	-	116.87	-	-	86.18	-	-	203.05	-	-	193.38	-	-	130.26	-	-	323.64	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares issued (thousands)	101,718	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-	101,716	-	-

## 2 - a . 部門別売上状況【単体】

Sales Breakdown by Product Category  
(Nonconsolidated)(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成14年 8月31日			至 平成15年 2月28日			至 平成15年 8月31日			至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比									
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
キッズ Children's Clothing	19,623	5.7	82.8	10,404	6.4	90.4	9,184	6.6	113.3	19,589	6.5	99.8	11,440	6.5	110.0	10,100	6.6	110.0	21,540	6.5	110.0
ウイメンズ Women's Clothing	75,190	22.0	75.6	36,724	22.7	86.6	38,241	27.4	116.7	74,965	24.8	99.7	46,260	26.2	126.0	44,470	29.0	116.3	90,730	27.5	121.0
アウター Outerwear	25,865	7.6	104.3	15,442	9.5	70.1	2,480	1.8	64.9	17,922	5.9	69.3	14,560	8.2	94.3	1,510	1.0	60.9	16,070	4.9	89.7
セーター Sweaters	15,430	4.5	83.4	10,590	6.5	77.4	1,964	1.4	112.7	12,555	4.2	81.4	14,040	8.0	132.6	1,210	0.8	61.6	15,250	4.6	121.5
カットソー Cut & Sewn	86,191	25.2	78.7	35,918	22.2	68.5	31,990	22.9	94.7	67,909	22.5	78.8	36,910	20.9	102.8	34,670	22.6	108.4	71,580	21.7	105.4
シャツ Shirts	22,781	6.7	80.9	7,924	4.9	71.5	10,381	7.4	88.7	18,306	6.1	80.4	7,450	4.2	94.0	11,150	7.2	107.4	18,600	5.6	101.6
パンツ Slacks (Pants)	32,614	9.6	88.3	13,255	8.2	83.5	15,712	11.2	93.9	28,967	9.6	88.8	13,000	7.4	98.1	17,490	11.4	111.3	30,490	9.3	105.3
小物 Accessories	58,915	17.2	81.2	28,530	17.6	88.8	27,198	19.4	101.6	55,728	18.5	94.6	29,640	16.8	103.9	30,150	19.6	110.9	59,790	18.1	107.3
小計 Subtotal	336,613	98.5	81.4	158,791	98.0	78.9	137,155	98.1	101.3	295,946	98.1	87.9	173,300	98.2	109.1	150,750	98.2	109.9	324,050	98.2	109.5
FCに対する商品供給高 Products supplied to franchise stores	3,675	1.1	85.9	2,188	1.3	97.6	1,717	1.2	119.8	3,906	1.3	106.3	2,100	1.2	96.0	1,830	1.2	106.6	3,930	1.2	100.6
経営管理料 Administrative charges	1,086	0.3	186.3	746	0.5	128.8	628	0.5	124.0	1,374	0.4	126.5	700	0.4	93.8	610	0.4	97.1	1,310	0.4	95.3
補正費売上高 Fees from in-store alterations	265	0.1	177.9	249	0.2	172.9	274	0.2	227.1	524	0.2	197.8	400	0.2	160.2	310	0.2	113.0	710	0.2	135.5
合計 Total	341,640	100.0	81.6	161,975	100.0	79.3	139,775	100.0	101.7	301,751	100.0	88.3	176,500	100.0	109.0	153,500	100.0	109.8	330,000	100.0	109.4

2-b. 部門別売上状況【連結】

Sales Breakdown by Product Category  
(Consolidated)

(単位: 百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成14年 8月 31日			至 平成15年 2月 28日			至 平成15年 8月 31日			至 平成15年 8月 31日			至 平成16年 2月 29日			至 平成16年 8月 31日			至 平成16年 8月 31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比	金額	売上げ	前期比									
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
キッズ Children's Clothing	19,818	5.8	-	10,693	6.5	92.5	9,499	6.6	115.1	20,193	6.5	101.9	11,490	6.4	107.5	10,150	6.5	106.9	21,640	6.5	107.2
ウイメンズ Women's Clothing	76,077	22.1	-	38,054	23.0	89.1	39,532	27.3	118.5	77,587	25.0	102.0	46,990	26.3	123.5	45,080	28.8	114.0	92,070	27.5	118.7
アウター Outerwear	26,016	7.6	-	15,594	9.4	70.6	2,717	1.9	69.3	18,312	5.9	70.4	14,660	8.2	94.0	1,560	1.0	57.4	16,220	4.8	88.6
セーター Sweaters	15,665	4.5	-	10,916	6.6	79.4	2,013	1.4	105.3	12,929	4.2	82.5	14,160	7.9	129.7	1,250	0.8	62.1	15,410	4.6	119.2
カットソー Cut & Sewn	86,665	25.2	-	36,390	22.0	69.3	32,759	22.7	96.0	69,150	22.3	79.8	37,220	20.8	102.3	34,940	22.4	106.7	72,160	21.5	104.4
シャツ Shirts	22,933	6.6	-	8,121	4.9	73.1	10,648	7.4	90.1	18,770	6.1	81.8	7,530	4.2	92.7	11,280	7.2	105.9	18,810	5.6	100.2
パンツ Slacks (Pants)	32,782	9.5	-	13,498	8.2	84.8	16,032	11.1	95.1	29,531	9.5	90.1	13,120	7.3	97.2	17,650	11.3	110.1	30,770	9.2	104.2
小物 Accessories	59,182	17.2	-	28,817	17.4	89.5	28,032	19.4	103.9	56,849	18.4	96.1	29,820	16.7	103.5	30,330	19.4	108.2	60,150	17.9	105.8
小計 Subtotal	339,142	98.5	-	162,087	98.0	80.3	141,237	97.8	102.9	303,325	97.9	89.4	174,990	97.8	108.0	152,240	97.4	107.8	327,230	97.6	107.9
FCに対する商品供給高 Products supplied to franchise stores	3,675	1.1	-	2,188	1.3	97.6	1,717	1.2	119.8	3,906	1.3	106.3	2,100	1.2	96.0	1,830	1.2	106.6	3,930	1.2	100.6
経営管理料 Administrative charges	1,086	0.3	-	746	0.4	128.8	628	0.4	124.0	1,374	0.4	126.5	700	0.4	93.8	610	0.4	97.1	1,310	0.4	95.3
補正費売上高 Fees from in-store alterations	266	0.1	-	249	0.2	172.9	279	0.2	229.5	528	0.2	198.8	410	0.2	164.2	320	0.2	114.6	730	0.2	138.0
ユニクロ事業合計 UNIQLO Total	344,170	100.0	-	165,272	99.9	80.7	143,862	99.6	103.3	309,135	99.8	89.8	178,200	99.6	107.8	155,000	99.2	107.7	333,200	99.4	107.8
食品事業 Food Business	-	-	-	108	0.1	-	545	0.4	-	654	0.2	-	700	0.4	646.4	1,300	0.8	238.5	2,000	0.6	305.7
合計 Total	344,170	100.0	-	165,381	100.0	80.7	144,408	100.0	103.7	309,789	100.0	90.0	178,900	100.0	108.2	156,300	100.0	108.2	335,200	100.0	108.2

3. 地域別売上状況【単体】

Sales Breakdown by Region  
(Nonconsolidated)

(単位: 百万円/%/店)  
(Millions of Yen/%/Store)

地域 / Region	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日		
	至 平成14年 8月31日			至 平成15年 2月28日			至 平成15年 8月31日			至 平成15年 8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31		
	金額	売上比	期末店舗数									
	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End
北海道 / Hokkaido	12,093	3.5	16	5,797	3.6	18	5,426	3.9	19	11,223	3.7	19
青森県 / Aomori	3,143	0.9	5	1,586	1.0	6	1,503	1.1	8	3,089	1.0	8
岩手県 / Iwate	2,235	0.7	2	1,179	0.7	3	962	0.7	3	2,142	0.7	3
宮城県 / Miyagi	6,010	1.8	9	3,080	1.9	10	2,571	1.8	10	5,651	1.9	10
秋田県 / Akita	2,275	0.7	4	973	0.6	4	847	0.6	4	1,820	0.6	4
山形県 / Yamagata	2,841	0.8	6	1,317	0.8	6	1,263	0.9	7	2,581	0.9	7
福島県 / Fukushima	4,285	1.3	7	1,975	1.2	7	1,680	1.2	7	3,656	1.2	7
茨城県 / Ibaragi	7,995	2.3	11	3,671	2.3	11	2,887	2.1	11	6,559	2.2	11
栃木県 / Tochigi	5,422	1.6	9	2,813	1.7	12	2,200	1.6	12	5,013	1.7	12
群馬県 / Gunma	5,492	1.6	8	2,723	1.7	9	2,196	1.6	9	4,919	1.6	9
千葉県 / Chiba	15,197	4.4	28	7,932	4.9	30	6,497	4.6	31	14,430	4.8	31
埼玉県 / Saitama	18,200	5.3	34	8,356	5.2	32	6,865	4.9	32	15,222	5.0	32
東京都 / Tokyo	47,814	14.0	81	22,504	13.9	81	19,764	14.1	80	42,268	14.0	80
神奈川県 / Kanagawa	30,392	8.9	54	14,208	8.8	52	11,995	8.6	51	26,203	8.7	51
新潟県 / Niigata	4,811	1.4	7	2,325	1.4	8	2,274	1.6	9	4,599	1.5	9
富山県 / Toyama	2,825	0.8	4	1,289	0.8	4	1,041	0.7	4	2,330	0.8	4
石川県 / Ishikawa	2,296	0.7	3	1,286	0.8	5	1,221	0.9	6	2,507	0.8	6
福井県 / Fukui	2,134	0.6	4	1,073	0.7	4	888	0.6	4	1,961	0.7	4
山梨県 / Yamanashi	1,847	0.5	2	811	0.5	2	646	0.5	2	1,458	0.5	2
長野県 / Nagano	3,267	1.0	4	1,877	1.2	6	1,764	1.3	7	3,641	1.2	7
静岡県 / Shizuoka	8,411	2.5	14	3,917	2.4	14	3,355	2.4	14	7,272	2.4	14
岐阜県 / Gifu	5,480	1.6	11	2,632	1.6	11	2,204	1.6	11	4,836	1.6	11

(単位: 百万円/%/店)  
(Millions of Yen/%/Store)

地域 / Region		第41期			第42期中間			第42期下期			第42期		
		自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日		
		至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日		
		FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003		
		2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31		
		金額	売上比	期末店舗数									
		Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End
	愛知県 / Aichi	16,871	4.9	34	7,977	4.9	33	6,997	5.0	34	14,975	5.0	34
	三重県 / Mie	4,137	1.2	6	2,002	1.2	8	1,757	1.3	8	3,760	1.2	8
	奈良県 / Nara	4,002	1.2	7	1,844	1.1	7	1,682	1.2	7	3,527	1.2	7
	滋賀県 / Shiga	3,343	1.0	6	1,515	0.9	6	1,179	0.8	5	2,695	0.9	5
	京都府 / Kyoto	7,522	2.2	14	3,557	2.2	14	3,120	2.2	14	6,677	2.2	14
	大阪府 / Osaka	25,693	7.5	43	11,804	7.3	43	10,383	7.4	42	22,187	7.4	42
	兵庫県 / Hyogo	13,698	4.0	24	7,264	4.5	26	6,154	4.4	26	13,418	4.4	26
	鳥取県 / Tottori	1,483	0.4	2	814	0.5	3	713	0.5	3	1,527	0.5	3
	岡山県 / Okayama	2,247	0.7	5	1,031	0.6	5	958	0.7	5	1,990	0.7	5
	広島県 / Hiroshima	7,888	2.3	14	3,423	2.1	14	2,911	2.1	12	6,334	2.1	12
	山口県 / Yamaguchi	1,517	0.4	3	704	0.4	3	591	0.4	3	1,296	0.4	3
	徳島県 / Tokushima	1,962	0.6	3	996	0.6	4	844	0.6	4	1,841	0.6	4
	香川県 / Kagawa	2,479	0.7	4	1,114	0.7	4	922	0.7	4	2,036	0.7	4
	愛媛県 / Ehime	3,502	1.0	7	1,627	1.0	7	1,410	1.0	7	3,038	1.0	7
	高知県 / Kochi	1,970	0.6	3	899	0.6	3	804	0.6	3	1,704	0.6	3
	福岡県 / Fukuoka	12,793	3.7	22	5,596	3.5	21	4,932	3.5	22	10,528	3.5	22
	大分県 / Oita	2,953	0.9	6	1,319	0.8	6	1,154	0.8	6	2,474	0.8	6
	佐賀県 / Saga	1,608	0.5	3	745	0.5	3	595	0.4	3	1,341	0.4	3
	長崎県 / Nagasaki	3,337	1.0	7	1,565	1.0	7	1,347	1.0	7	2,912	1.0	7
	宮崎県 / Miyazaki	2,584	0.8	5	1,266	0.8	5	1,186	0.9	6	2,453	0.8	6
	熊本県 / Kumamoto	3,918	1.1	6	1,936	1.2	7	1,986	1.4	9	3,923	1.3	9
	鹿児島県 / Kagoshima	3,276	1.0	6	1,531	0.9	6	1,434	1.0	6	2,966	1.0	6
	沖縄県 / Okinawa	2,186	0.6	5	987	0.6	4	971	0.7	4	1,958	0.6	4
	店舗商品売上高計 / Subtotal	325,457	95.2	558	154,861	95.6	574	134,102	95.9	581	288,964	95.8	581
	通信販売事業 / Catalog & online sales	11,155	3.3	-	3,930	2.4	-	3,052	2.2	-	6,982	2.3	-
その他	F C 商品供給高	3,675	1.1	12	2,188	1.3	14	1,717	1.2	14	3,906	1.3	14
Others	Products supplied to franchise stores												
	経営管理料	1,086	0.3	-	746	0.5	-	628	0.5	-	1,374	0.4	-
	Administrative charges												
	補正費売上高	265	0.1	-	249	0.2	-	275	0.2	-	524	0.2	-
	Fees from in-store alterations												
	合計	341,640	100.0	570	161,975	100.0	588	139,776	100.0	595	301,751	100.0	595
	Total												

4-a. 主な経費の明細【単体】

Breakdown of Key Expenses  
(Nonconsolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	
Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	Mil. Yen	%Sales	%Change	
人件費 Personnel	34,996	10.2	92.4	15,276	9.4	83.6	16,378	11.7	98.0	31,655	10.5	90.5	16,000	9.1	104.7	17,200	11.2	105.0	33,200	10.1	104.9
広告宣伝費 Advertising and promotion costs	18,626	5.5	97.6	9,247	5.7	91.4	9,018	6.5	106.0	18,265	6.1	98.1	9,200	5.2	99.5	9,100	5.9	100.9	18,300	5.5	100.2
賃借料 Rents	21,482	6.3	120.2	11,221	6.9	102.0	11,216	8.0	107.1	22,437	7.4	104.5	12,000	6.8	106.9	12,100	7.9	107.9	24,100	7.3	107.4
減価償却費 Depreciation and amortization	1,793	0.5	114.1	872	0.5	100.9	922	0.7	99.4	1,794	0.6	100.1	850	0.5	97.5	950	0.6	103.0	1,800	0.5	100.3
その他 Others	18,643	5.5	87.4	7,251	4.5	71.1	6,871	4.9	81.4	14,122	4.7	75.8	8,050	4.5	111.0	7,350	4.8	107.0	15,400	4.7	109.0
合計 Total	95,541	28.0	97.8	43,869	27.1	86.9	44,407	31.8	98.5	88,276	29.3	92.4	46,100	26.1	105.1	46,700	30.4	105.2	92,800	28.1	105.1

5-a. 営業外損益の状況【単体】

Nonoperating Income and Expenses  
(Nonconsolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	
Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	
受取利息配当金 Interest & dividend income	667	-393	62.9	216	-160	57.4	162	-128	55.8	378	-289	56.7	150	-66	69.3	150	-12	92.3	300	-78	79.2
その他の営業外収益 Other nonoperating income	739	223	143.2	247	-42	85.3	164	-284	36.6	411	-327	55.7	150	-97	60.6	150	-14	91.4	300	-111	72.8
営業外収益計 Total nonoperating income	1,407	-170	89.2	464	-203	69.6	326	-413	44.1	790	-616	56.2	300	-164	64.6	300	-26	91.8	600	-190	75.9
支払利息 Interest expenses	317	180	231.6	105	-111	48.8	69	-30	69.5	175	-141	55.3	60	-45	56.7	60	-9	86.1	120	-55	68.4
その他の営業外費用 Other nonoperating expenses	327	22	107.4	109	-101	51.8	31	-85	26.8	140	-186	42.9	40	-69	36.6	40	8	128.6	80	-60	57.0
営業外費用計 Total nonoperating expenses	644	202	146.0	215	-212	50.3	100	-115	46.6	315	-328	49.0	100	-115	46.5	100	-0	99.2	200	-115	63.3
営業外損益 Net nonoperating income	763	-373	67.1	248	9	104.0	225	-297	43.1	474	-288	62.2	200	-48	80.3	200	-25	88.5	400	-74	84.2

## 4-b. 主な経費の明細【連結】

Breakdown of Key Expenses  
(Consolidated)(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
人件費 Personnel	36,452	10.6	-	16,592	10.0	88.4	17,511	12.1	99.1	34,103	11.0	93.6	16,405	9.2	98.9	17,555	11.2	100.3	33,960	10.1	99.6
広告宣伝費 Advertising and promotion costs	19,670	5.7	-	9,972	6.0	92.5	9,303	6.4	104.7	19,276	6.2	98.0	9,275	5.2	93.0	9,180	5.9	98.7	18,455	5.5	95.7
賃借料 Rents	21,754	6.3	-	11,725	7.1	105.4	12,217	8.5	114.9	23,943	7.8	110.1	12,360	6.9	105.4	12,480	8.0	102.2	24,840	7.4	103.7
減価償却費 Depreciation and amortization	1,930	0.6	-	1,098	0.7	123.0	1,174	0.8	113.2	2,272	0.7	117.7	895	0.5	81.5	1,000	0.6	85.1	1,895	0.6	83.4
その他 Others	20,179	5.8	-	8,426	5.1	78.5	7,734	5.4	81.9	16,160	5.2	80.1	8,540	4.7	101.4	7,780	5.0	100.6	16,320	4.9	101.0
合計 Total	99,987	29.0	-	47,815	28.9	91.4	47,941	33.2	100.6	95,757	30.9	95.8	47,475	26.5	99.3	47,995	30.7	100.1	95,470	28.5	99.7

## 5-b. 営業外損益の状況【連結】

Nonoperating Income and Expenses  
(Consolidated)(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比
	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change	Mil. Yen	Increase/ Decrease	% Change
受取利息配当金 Interest & dividend income	676	-	-	222	-158	58.3	152	-143	51.5	374	-302	55.3	151	-71	67.9	150	-2	98.5	301	-73	80.3
その他の営業外収益 Other nonoperating income	748	-	-	245	-60	80.2	201	-242	45.4	446	-302	59.6	150	-95	61.2	150	-51	74.5	300	-146	67.2
営業外収益計 Total nonoperating income	1,425	-	-	467	-219	68.1	353	-385	47.9	821	-604	57.6	301	-166	64.4	300	-53	84.8	601	-220	73.2
支払利息 Interest expenses	406	-	-	164	-82	66.7	167	7	104.9	332	-74	81.7	60	-104	36.4	60	-107	35.8	120	-212	36.1
その他の営業外費用 Other nonoperating expenses	327	-	-	129	-101	56.0	98	1	101.9	227	-99	69.6	56	-73	43.4	95	-3	96.4	151	-76	66.4
営業外費用計 Total nonoperating expenses	734	-	-	293	-183	61.6	266	9	103.8	560	-173	76.3	116	-177	39.5	155	-111	58.2	271	-289	48.4
営業外損益 Net nonoperating income	691	-	-	173	-35	82.9	87	-395	18.1	260	-430	37.7	185	11	106.6	145	57	165.9	330	69	126.5

6-a. 期末従業員の状況【単体】

Number of Employees at the Term  
(Nonconsolidated)

(単位:人)  
(Employees:%)

	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	
Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	Number	Increase/Decrease	Change	
男子社員 Male full-time employees	1,211	68	105.9	1,147	15	101.3	1,134	-77	93.6	1,134	-77	93.6	1,094	-53	95.4	1,162	28	102.5	1,162	28	102.5
女子社員 Female full-time employees	420	-35	92.3	376	-45	89.3	332	-88	79.0	332	-88	79.0	322	-54	85.6	384	52	115.7	384	52	115.7
社員合計 Total full-time employees	1,631	33	102.1	1,523	-30	98.1	1,466	-165	89.9	1,466	-165	89.9	1,416	-107	93.0	1,546	80	105.5	1,546	80	105.5
パートタイム・アルバイト Part-time employees	9,059	-1,615	84.9	6,559	-1,807	78.4	7,758	-1,301	85.6	7,758	-1,301	85.6	7,758	1,199	118.3	8,890	1,132	114.6	8,890	1,132	114.6
総合計 Total	10,690	-1,582	87.1	8,082	-1,837	81.5	9,224	-1,466	86.3	9,224	-1,466	86.3	9,174	1,092	113.5	10,436	1,212	113.1	10,436	1,212	113.1

7-a. 単位当たり売上・在庫推移【単体】

Other Statistics  
(Nonconsolidated)

	第41期			第42期中間			第42期		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成14年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2002/9/1 - 2003/8/31			
直営店商品売上高 Net sales of merchandise at direct-run stores (既存店伸率) (Increase at existing stores)	* 1) 325,457,591 千円 Thousands of Yen	* 1) 154,861,073 千円 Thousands of Yen	* 1) 288,964,042 千円 Thousands of Yen	28.6 %	26.8 %	19.7 %			
平均稼働人員 Average number of employees	11,483 人	10,439 人	10,057 人						
1人当たり売上高 Net sales per employee	28,343 千円 Thousands of Yen	14,834 千円 Thousands of Yen	28,732 千円 Thousands of Yen						
平均稼働売り場面積 Average retail floor space	286,180 m <sup>2</sup>	310,621 m <sup>2</sup>	316,493 m <sup>2</sup>						
1m <sup>2</sup> 当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	1,137 千円 Thousands of Yen	498 千円 Thousands of Yen	913 千円 Thousands of Yen						
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	535.1	575.4	581.3						
1店当たり売上高 Net sales per store	608,218 千円 Thousands of Yen	269,146 千円 Thousands of Yen	497,117 千円 Thousands of Yen						
1m <sup>2</sup> 当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of period	97 千円 Thousands of Yen	74 千円 Thousands of Yen	60 千円 Thousands of Yen						
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of period	52,038 千円 Thousands of Yen	40,451 千円 Thousands of Yen	33,597 千円 Thousands of Yen						

\* 1 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

6-b. 期末従業員の状況【連結】

Number of Employees at the Term  
(Consolidated)

(単位:人)  
(Employees/%)

	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	自平成13年9月1日			自平成14年9月1日			自平成15年3月1日			自平成14年9月1日			自平成15年9月1日			自平成16年3月1日			自平成15年9月1日		
	至平成14年8月31日			至平成15年2月28日			至平成15年8月31日			至平成15年8月31日			至平成16年2月29日			至平成16年8月31日			至平成16年8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31			
人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	人数	増減数/Increase/Decrease	前期比 % Change	
Number			Number			Number			Number			Number			Number			Number			
社員合計 Total full-time employees	1,853	-	-	1,885	185	110.9	1,844	-9	99.5	1,844	-9	99.5	1,780	-105	94.4	1,870	26	101.4	1,870	26	101.4
パートタイム・アルバイト Part-time employees	9,243	-	-	6,917	-1,553	81.7	8,014	-1,229	86.7	8,014	-1,229	86.7	8,460	1,543	122.3	9,230	1,216	115.2	9,230	1,216	115.2
総合計 Total	11,096	-	-	8,802	-1,368	86.5	9,858	-1,238	88.8	9,858	-1,238	88.8	10,240	1,438	116.3	11,100	1,242	112.6	11,100	1,242	112.6

7-b. 単位当たり売上・在庫推移【連結】

Other Statistics  
(Consolidated)

	第41期連結会計年度	第42期連結中間	第42期連結会計年度
	自平成13年9月1日	自平成14年9月1日	自平成14年9月1日
	至平成14年8月31日	至平成15年2月28日	至平成15年8月31日
	FY 2002	FY 2003 First half	FY 2003
2001/9/1 - 2002/8/31	2002/9/1 - 2003/2/28	2002/9/1 - 2003/8/31	
直営店商品売上高 Net sales of merchandise at direct-run stores	* 1) 327,987,358 千円 Thousands of Yen	* 1) 158,157,772千円 Thousands of Yen	* 1) 296,342,915千円 Thousands of Yen
平均稼働人員 Average number of employees	11,653 人	11,060 人	10,720 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	28,146 千円 Thousands of Yen	14,299 千円 Thousands of Yen	27,643 千円 Thousands of Yen
平均稼働売り場面積 Average retail floor space	289,177 m <sup>2</sup>	322,537 m <sup>2</sup>	329,021 m <sup>2</sup>
1m <sup>2</sup> 当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	1,134 千円 Thousands of Yen	490 千円 Thousands of Yen	900 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	540.6	600.0	623.4
1店当たり売上高 Net sales per store	606,710 千円 Thousands of Yen	264,965 千円 Thousands of Yen	490,880 千円 Thousands of Yen
1m <sup>2</sup> 当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of period	101 千円 Thousands of Yen	75 千円 Thousands of Yen	61 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of period	53,576 千円 Thousands of Yen	42,889 千円 Thousands of Yen	33,735 千円 Thousands of Yen

\* 1 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

8-a. 設備投資の状況〔単体〕

Capital Investment  
(Nonconsolidated)

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第41期		第42期中間		第42期下期		第42期		第43期中間(見込)		第43期下期(見込)		第43期(見込)	
	自 平成13年 9月 1日		自 平成14年 9月 1日		自 平成15年 3月 1日		自 平成14年 9月 1日		自 平成15年 9月 1日		自 平成16年 3月 1日		自 平成15年 9月 1日	
	至 平成14年 8月31日		至 平成15年 2月28日		至 平成15年 8月31日		至 平成15年 8月31日		至 平成16年 2月29日		至 平成16年 8月31日		至 平成16年 8月31日	
	FY 2002		FY 2003 First half		FY 2003 Second half		FY 2003		FY 2004 First half (est.)		FY 2004 Second half (est.)		FY 2004 (est.)	
	2001/9/1 - 2002/8/31		2002/9/1 - 2003/2/28		2003/3/1 - 2003/8/31		2002/9/1 - 2003/8/31		2003/9/1 - 2004/2/29		2004/3/1 - 2004/8/31		2003/9/1 - 2004/8/31	
設備投資額 Total capital investment	9,006 百万円 Millions of Yen		4,591 百万円 Millions of Yen		6,293 百万円 Millions of Yen		10,885 百万円 Millions of Yen		5,500 百万円 Millions of Yen		6,500 百万円 Millions of Yen		12,000 百万円 Millions of Yen	
出店店舗数 Stores opened	77		44		32		76		39		51		90	
退店店舗数 Stores closed	26		28		25		53		18		22		40	
店舗増減数 Increase/Decrease	51		16		7		23		21		29		50	

・出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。  
Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

(単位: 店舗)  
(Stores)

地方名 Area	第41期			第42期中間			第42期下期			第42期			第43期中間(見込)			第43期下期(見込)			第43期(見込)		
	自 平成13年 9月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 3月 1日			自 平成14年 9月 1日			自 平成15年 9月 1日			自 平成16年 3月 1日			自 平成15年 9月 1日		
	至 平成14年 8月31日			至 平成15年 2月28日			至 平成15年 8月31日			至 平成15年 8月31日			至 平成16年 2月29日			至 平成16年 8月31日			至 平成16年 8月31日		
	FY 2002			FY 2003 First half			FY 2003 Second half			FY 2003			FY 2004 First half (est.)			FY 2004 Second half (est.)			FY 2004 (est.)		
	2001/9/1 - 2002/8/31			2002/9/1 - 2003/2/28			2003/3/1 - 2003/8/31			2002/9/1 - 2003/8/31			2003/9/1 - 2004/2/29			2004/3/1 - 2004/8/31			2003/9/1 - 2004/8/31		
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	期末数 At Period End									
北海道・東北地方 Hokkaido-Tohoku	11	-	49	6	1	54	5	1	58	11	2	58	9	-	67	9	3	73	18	3	73
関東地方 Kanto	36	8	225	13	11	227	6	7	226	19	18	226	5	2	229	13	5	237	18	7	237
中部地方 Chubu	10	4	83	9	5	87	7	3	91	16	8	91	11	7	95	9	6	98	20	13	98
近畿地方 Kansai	9	4	100	10	6	104	4	6	102	14	12	102	5	3	104	10	6	108	15	9	108
中国地方 Chugoku	2	2	24	1	-	25	1	3	23	2	3	23	2	1	24	3	1	26	5	2	26
四国地方 Shikoku	3	2	17	3	2	18	-	-	18	3	2	18	-	-	18	3	1	20	3	1	20
九州・沖縄地方 Kyushu-Okinawa	6	6	60	2	3	59	9	5	63	11	8	63	7	5	65	4	-	69	11	5	69
直営店計 Total direct-run stores	77	26	558	44	28	574	32	25	581	76	53	581	39	18	602	51	22	631	90	40	631
フランチャイズ店舗 Franchise stores	-	-	12	2	-	14	-	-	14	2	-	14	-	-	14	-	-	14	-	-	14
総合計 Total	77	26	570	46	28	588	32	25	595	78	53	595	39	18	616	51	22	645	90	40	645
売場面積 (㎡) Total floor space (㎡)	297,390			311,639			321,397			321,397			340,953			366,800			366,800		

8-b. 設備投資の状況〔連結〕

Capital Investment  
(Consolidated)

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第41期連結会計年度	第42期連結中間	第42期連結下期	第42期連結会計年度	第43期連結中間(見込)	第43期連結下期(見込)	第43期連結会計年度(見込)
	自 平成13年 9月 1日	自 平成14年 9月 1日	自 平成15年 3月 1日	自 平成14年 9月 1日	自 平成15年 9月 1日	自 平成16年 3月 1日	自 平成15年 9月 1日
	至 平成14年 8月 31日	至 平成15年 2月 28日	至 平成15年 8月 31日	至 平成15年 8月 31日	至 平成16年 2月 29日	至 平成16年 8月 31日	至 平成16年 8月 31日
	FY 2002	FY 2003 First half	FY 2003 Second half	FY 2003	FY 2004 First half (est.)	FY 2004 Second half (est.)	FY 2004 (est.)
	2001/9/1 - 2002/8/31	2002/9/1 - 2003/2/28	2003/3/1 - 2003/8/31	2002/9/1 - 2003/8/31	2003/9/1 - 2004/2/29	2004/3/1 - 2004/8/31	2003/9/1 - 2004/8/31
設備投資額 Total capital investment	11,020 百万円 Millions of Yen	5,502 百万円 Millions of Yen	6,131 百万円 Millions of Yen	11,633 百万円 Millions of Yen	5,600 百万円 Millions of Yen	6,600 百万円 Millions of Yen	12,200 百万円 Millions of Yen
出店店舗数 Stores opened	92	53	35	88	47	60	107
退店店舗数 Stores closed	26	28	25	53	34	24	58
店舗増減数 Increase/Decrease	66	25	10	35	13	36	49

・出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。  
Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

(単位: 店舗)  
(Stores)

地方名 Area	第41期連結会計年度			第42期連結中間			第42期連結下期			第42期連結会計年度			第43期連結中間(見込)			第43期連結下期(見込)			第43期連結会計年度(見込)		
	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End	出店数	退店数	期末数 At End
	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End	Stores Opened	Stores Closed	Period End
	2001/9/1 - 2002/8/31	2002/9/1 - 2003/2/28	2003/3/1 - 2003/8/31	2002/9/1 - 2003/8/31	2003/9/1 - 2004/2/29	2004/3/1 - 2004/8/31	2003/9/1 - 2004/8/31														
北海道・東北地方 Hokkaido-Tohoku	11	-	49	6	1	54	5	1	58	11	2	58	9	-	67	9	3	73	18	3	73
関東地方 Kanto	36	8	225	13	11	227	7	7	227	20	18	227	10	2	235	22	5	252	32	7	252
中部地方 Chubu	10	4	83	9	5	87	7	3	91	16	8	91	11	7	95	9	6	98	20	13	98
近畿地方 Kansai	9	4	100	10	6	104	4	6	102	14	12	102	5	3	104	10	6	108	15	9	108
中国地方 Chugoku	2	2	24	1	-	25	1	3	23	2	3	23	2	1	24	3	1	26	5	2	26
四国地方 Shikoku	3	2	17	3	2	18	-	-	18	3	2	18	-	-	18	3	1	20	3	1	20
九州・沖縄地方 Kyushu-Okinawa	6	6	60	2	3	59	9	5	63	11	8	63	7	5	65	4	-	69	11	5	69
英国 United Kingdom	15	-	15	6	-	21	-	-	21	6	-	21	-	16	5	-	-	5	-	16	5
中国 People's Republic of China	-	-	-	3	-	3	2	-	5	5	-	5	3	-	8	-	2	6	3	2	6
直営店計 Total direct-run stores	92	26	573	53	28	598	35	25	608	88	53	608	47	34	621	60	24	657	107	58	657
フランチャイズ店舗 Franchise stores	-	-	12	2	-	14	-	-	14	-	-	14	-	-	14	-	-	14	-	-	14
総合計 Total	92	26	585	55	28	612	35	25	622	88	53	622	47	34	635	60	24	671	107	58	671
売場面積 (㎡) Total floor space (m <sup>2</sup> )	305,504			325,226			335,849			335,849			348,000			373,200			373,200		

9. 売上高・客数・客単価の前年対比

Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer  
(Nonconsolidated)

第42期(平成14年9月～平成15年8月) FY2003 (2002/9/1 - 2003/8/31)

(%)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店 Existing stores 420店舗 (420 stores)	売上高 Sales	75.7	69.3	79.8	70.0	71.5	74.2	73.2	80.7	92.4	91.3	93.7	91.3	106.7	91.3	80.3
	客数 Customers	84.3	79.2	90.9	82.2	82.7	82.6	83.8	90.7	101.6	101.0	101.8	96.9	109.6	99.8	90.7
	客単価 Spending	89.9	87.5	87.8	85.1	86.5	89.7	87.4	89.0	90.9	90.4	92.0	94.2	97.3	91.5	88.5
直営店計 Direct-run stores 581店舗 (581 stores)	売上高 Sales	84.6	76.4	86.8	77.3	78.7	81.8	80.7	87.7	99.6	99.0	102.0	98.0	114.4	98.9	88.2
	客数 Customers	94.4	87.4	99.1	91.0	91.3	91.5	92.5	98.7	109.7	109.6	111.1	104.1	117.6	108.1	99.6
	客単価 Spending	89.6	87.4	87.6	85.0	86.2	89.4	87.2	88.9	90.8	90.4	91.8	94.1	97.3	91.5	88.5
直営店計 + ダイレクト販売 Direct-run stores & catalog & online sales	売上高 Sales	83.5	75.6	84.9	76.5	77.6	81.5	79.6	87.3	99.3	98.5	101.4	97.9	114.6	98.6	87.3
	客数 Customers	93.7	86.9	97.8	90.4	90.5	91.1	91.8	98.3	109.3	109.2	110.7	104.1	117.6	107.8	99.1
	客単価 Spending	89.1	87.0	86.8	84.5	85.8	89.5	86.7	88.7	90.9	90.3	91.6	94.1	97.5	91.5	88.1

第41期(平成13年9月～平成14年8月) FY2002 (2001/9/1 - 2002/8/31)

(%)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店 Existing stores 367店舗 (367 stores)	売上高 Sales	105.7	75.4	84.2	83.0	64.8	64.0	79.1	67.1	57.1	55.8	67.0	60.1	70.1	61.9	71.4
	客数 Customers	105.5	81.7	86.7	87.8	66.7	66.0	82.2	73.3	64.2	61.2	70.6	66.5	75.7	67.9	75.3
	客単価 Spending	100.2	92.3	97.2	94.5	97.2	97.0	96.3	91.6	89.0	91.3	94.9	90.4	92.6	91.2	94.8
直営店計 Direct-run stores 558店舗 (558 stores)	売上高 Sales	134.3	94.7	101.6	95.2	75.4	75.4	94.6	78.5	66.1	63.2	75.2	68.3	79.9	70.8	83.1
	客数 Customers	137.8	104.8	106.5	101.8	78.1	78.7	99.7	86.4	74.9	69.9	79.8	76.1	86.8	78.2	88.5
	客単価 Spending	97.4	90.3	95.4	93.5	96.6	95.8	94.9	90.8	88.3	90.5	94.2	89.8	92.1	90.6	93.9
直営店計 + ダイレクト販売 Direct-run stores & catalog & online sales	売上高 Sales	133.8	95.4	100.7	94.6	76.1	74.0	94.4	78.0	65.7	62.4	74.7	67.5	78.5	70.1	82.7
	客数 Customers	138.4	104.9	105.9	101.0	78.8	78.0	99.5	86.2	74.7	69.3	79.5	75.4	86.1	77.7	88.2
	客単価 Spending	96.7	91.0	95.1	93.7	96.7	94.8	94.8	90.5	88.0	90.0	94.0	89.4	91.2	90.2	93.7

10. 大株主状況 (2003年8月31日現在)

Principal Shareholders (As of August 31, 2003)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	28,297,284	26.68
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口 The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	5,895,500	5.56
日本トラスティ サービス信託銀行株式会社信託口 Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	4,861,300	4.58
ザチースマンハッタンバンクエヌエイロンドン The Chase Manhattan Bank, N.A. London	4,783,540	4.51
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,356,942	4.11
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー State Street Bank and Trust Company	3,673,563	3.46
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40

11. 所有者別株式分布状況 (2003年8月31日現在)

Breakdown of Shares by Type of Shareholder (As of August 31, 2003)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals and others	9,030	48,651	45.86
外国人 Foreign investors	301	22,880	21.57
金融機関 Japanese financial institutions	90	22,238	20.97
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	129	9,003	8.49
証券会社 Japanese securities companies	40	3,299	3.11
合計 Total	9,590	106,073	100.00