第41期決算説明資料 2002 Data Book

(自 平成13年9月1日 至 平成14年8月31日) (1 September 2001 - 31 August 2002)

【目次】	[Contents]	
1.決算概要及び見込み	Financial Summary and Forecast	1
2.部門別売上状況	Sales Breakdown by Product Category	3
3. 地域別売上状況	Sales Breakdown by Region	5
4.主な経費の明細	Breakdown of Key Expenses	7
5. 営業外損益の状況	Nonoperating Income and Expenses	7
6.期末従業員の状況	Number of Employees at the Term	9
7. 単位当たり売上・在庫推移	Other Statistics	9
8.設備投資の状況	Capital Investment	11
(1)設備投資額と出退店	Capital Investment & Store Openings and Closures	11
(2)地方別店舗数の推移	Number of Stores by Region	11
9 売上高・客数・客単価の前年対比	Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer	13
10.大株主状況	Principal Shareholders	14
11. 所有者別株式分布状況	Breakdown of Shares by Type of Shareholder	14

株式会社 ファーストリテイリング Fast Retailing Co., Ltd.

1-a.決算概要及び見込み【単体】

Fast Retailing: Financial Summary and Forecast (Nonconsolidated)

																	(IVIIIIIOI	ns of Yen/%)
		第39期			第40期			第41期		第4	12期上期(5	見込)	第42	2期下期(見込)	ŝ	第42期(見i	<u>\lambda</u>)
	自平	Z成11年 9.	月 1日	自 平	成12年 9	月 1日	自 平	成13年 9月	1日	自平	区成14年 9月	1日	自 平	成15年 3	月 1日	自平	成14年 9月	1日
	至 平	成12年 8	月31日	至 平	成13年 8	月31日	至 平	成14年 8月	31日	至平	Z成15年 2月]28日	至 平	成15年 8	月31日		成15年 8月	
	F	Y 2000			FY 2001			FY 2002		FY 20	003 First ha	alf (est.)	FY 2003	Second	half (est.)	F	Y 2003 (e	st.)
	1999/9	/1 - 2000/	8/31	2000	/9/1 - 200	1/8/31	2001	/9/1 - 2002	2/8/31	2002	2/9/1 - 200	3/2/28	2003/	/3/1 - 200	3/8/31	2002	2/9/1 - 200	3/8/31
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
売上高	228,985	100.0	206.1	418,561	100.0	182.8	341,640	100.0	81.6	156,500	100.0	76.7	143,500	100.0	104.4	300,000	100.0	87.8
Net sales																		
売上総利益	112,494	49.2	243.5	199,821	47.7	177.6	149,552	43.8	74.8	69,000	44.1	76.4	66,000	46.0	111.5	135,000	45.0	90.3
Gross profit																		
販管費	51,867	22.7	162.8	97,740	23.3	188.4	95,541	28.0	97.8	48,500	31.0	96.1	45,500	31.7	101.0	94,000	31.3	98.4
SG&A expenses																		
営業利益	60,627	26.5	422.7	102,081	24.4	168.4	54,011	15.8	52.9	20,500	13.1	51.4	20,500	14.3	145.0	41,000	13.7	75.9
Operating income																		
経常利益	60,480	26.4	426.9	103,217	24.7	170.7	54,774	16.0	53.1	21,000	13.4	52.4	21,000	14.6	143.2	42,000	14.0	76.7
Ordinary income																		
当期純利益	34,514	15.1	506.3	59,192	14.1	171.5	31,518	9.2	53.2	12,000	7.7	52.0	12,000	8.4	142.2	24,000	8.0	76.1
Net income																		
1株当たり利益	1,301.98	-	-	1,116.06	-	-	305.04	-	-	117.97	-	-	117.97	-	-	235.95	-	-
Earnings per share (yen)																		
期末発行済株式数(千株)	26,518	-	-	53,036	-	-	101,718	-	-	101,718	-	-	101,718	-	-	101,718	-	-
Number of shares issued (thousands)																		

1-b.決算概要及び見込み【連結】

Financial Summary and Forecast (Consolidated)

	笋41	り期連結会計	∔ 午 使	第42	朝連結上期	/ 目 ; λ)	第421	期連結下期	(Β ;λ)	笋/2期	連結会計年	re (目;) ()
		平成13年 9月			7成14年 9月			P成15年 3)			<u> </u>	
		成13年 8月			成15年 2月			成15年 8月 成15年 8月			7成15年 8月 2成15年 8月	
		FY 2002			03 First hal			3 Second h			Y 2003 (Es	
	200	1/9/1 - 2002	2/8/31		2/9/1 - 2003			3/3/1 - 2003	` '		2/9/1 - 2003	-
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
売上高	344,170	100.0	-	159,900	100.0	78.1	149,600	100.0	107.4	309,500	100.0	89.9
Net sales												
売上総利益	150,405	43.7	-	70,400	44.0	77.6	68,650	45.9	115.0	139,050	44.9	92.5
Gross profit												
販管費	99,987	29.0	-	52,300	32.7	100.0	49,450	33.1	103.7	101,750	32.9	101.8
SG&A expenses												
営業利益	50,418	14.7	-	18,100	11.3	47.2	19,200	12.8	159.5	37,300	12.1	74.0
Operating income												
経常利益	51,110	14.9	-	18,550	11.6	48.1	19,650	13.1	156.9	38,200	12.3	74.7
Ordinary income												
当期純利益	27,850	8.1	-	9,550	6.0	44.3	10,650	7.1	169.2	20,200	6.5	72.5
Net income												
1株当たり利益	269.54	-	-	93.89	-	-	104.70	-	-	198.59	-	-
Earnings per share (yen)												
期末発行済株式数(千株)	101,718	-	-	101,718	-	-	101,718	-	-	101,718	-	-
Number of shares issued (thousands)												

2-a.部門別売上状況【単体】

Fast Retailing: Sales Breakdown by Product Category (Nonconsolidated)

<u> </u>		第39期		1	~~ HD		1	**			- 40 1 40 /		** .	- 40 40 / 1		~	•	5 OI 1 EII/ /6)
					第40期			第41期			2期上期(2期下期(642期(見i	-,
		成11年 9月			成12年 9月			成13年 9		1	成14年 9			成15年 3月			成14年 9月	
		成12年 8月	月31日	至 平	成13年 8月		至 平	成14年 8月			成15年 2月			成15年 8月			成15年 8月	
		Y 2000 /1 - 2000/	10.10.4	0000	FY 2001		0004	FY 2002			03 First h			Second	, ,		Y 2003 (E	
	金額	/1 - 2000/ 売上比	前期比	金額)/9/1 - 200 売上比	前期比	金額	/9/1 - 200 売上比	2/8/31 前期比	2002 金額	/9/1 - 200 売上比)3/2/28 前期比	2003 金額	/3/1 - 200 売上比	3/8/31 前期比	金額	2/9/1 - 2003 売上比	3/8/31 前期比
	壶額 Mil. Yen		則期に % Change	壶額 Mil. Yen	元上比 % Sales		H/		則期に % Change			則期に % Change		元上に % Sales				則期に % Change
キッズ	14,929	% Sales		23,700	% Sales 5.7	% Change 158.8	19,623		% Change 82.8	9,248	% Sales 5.9		8,624	% Sales	% Change 106.4	17,872		•
	14,929	6.5	244.4	23,700	5.7	130.0	19,023	5.7	02.0	9,240	5.9	00.3	0,024	6.0	100.4	17,072	6.0	91.1
Children's Clothing		20.4	070.5	00.444	20.0	400.0	75.400		75.0	00.000	04.7	70.0	07.040	05.0	440.0	70.040	20.0	24.4
ウィメンズ	51,271	22.4	273.5	99,411	23.8	193.9	75,190	22.0	75.6	33,909	21.7	79.9	37,040	25.8	113.0	70,949	23.6	94.4
Women's Clothing																		
N B	82	0.0	0.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
National Brand																		
アウター	15,302	6.7	181.1	24,798	5.9	162.1	25,865	7.6	104.3	16,030	10.2	72.7	2,969	2.1	77.7	18,999	6.3	73.5
Outerwear																		
セーター	10,910	4.8	175.3	18,498	4.4	169.5	15,430	4.5	83.4	10,327	6.6	75.4	1,838	1.3	105.5	12,165	4.1	78.8
Sweaters							•									·		
カットソー	54,202	23.6	249.4	109,494	26.2	202.0	86,191	25.2	78.7	39,150	25.0	74.7	33,364	23.2	98.8	72,514	24.2	84.1
Cut & Sewn																		
シャツ	18,548	8.1	213.6	28,162	6.7	151.8	22,781	6.7	80.9	7,861	5.0	71.0	12,017	8.4	102.7	19,878	6.6	87.3
Shirts																		
パンツ	22,656	9.9	184.9	36,943	8.8	163.1	32,614	9.6	88.3	12,947	8.3	81.5	16,965	11.8	101.4	29,912	10.0	91.7
Slacks (Pants)																		
小物	37,981	16.6	229.7	72,538	17.3	191.0	58,915	17.2	81.2	24,660	15.8	76.7	28,556	19.9	106.7	53,216	17.7	90.3
Accessories																		
小 計	225,885	98.6	207.4	413,548	98.8	183.1	336,613	98.5	81.4	154,132	98.5	76.6	141,373	98.5	104.4	295,505	98.5	87.8
Subtotal																		
FCに対する商品供給高	2,689	1.2	147.7	4,279	1.0	159.1	3,675	1.1	85.9	1,744	1.1	77.8	1,565	1.1	109.1	3,309	1.1	90.0
Products supplied to franchise stores																		
経営管理料	351	0.2	129.1	583	0.2	166.2	1,086	0.3	186.3	593	0.4	102.3	532	0.4	104.9	1,125	0.4	103.6
Administrative charges																		
補正費売上高	60	0.0	115.3	149	0.0	248.0	265	0.1	177.9	31	0.0	21.5	30	0.0	24.8	61	0.0	23.0
Fees from in-store alterations																		
合 計	228,985	100.0	206.1	418,561	100.0	182.8	341,640	100.0	81.6	156,500	100.0	76.7	143,500	100.0	104.4	300,000	100.0	87.8
Total	•															•		
			1									1						

2 - b . **部門別売上状況【連結】** Sales Breakdown by Product Category (Consolidated)

										•		s or Yen/%)
		期連結会計			期連結上期	(期連結下期			連結会計年	(/
		Z成13年 9月			Z成14年 9月			平成15年 3月			² 成14年 9月	
	至平	成14年 8月	31日		成15年 2月			成15年 8月			成15年 8月	
		FY 2002			03 First ha	, ,		3 Second h	` '		Y 2003 (Es	,
		1/9/1 - 2002			2/9/1 - 2003			3/3/1 - 2003			2/9/1 - 2003	
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
± →	Mil. Yen	% Sales		Mil. Yen	% Sales				% Change	Mil. Yen	% Sales	
キッズ	19,818	5.8	-	9,478	5.9	82.0	8,971	6.0	108.7	18,449	6.0	93.1
Children's Clothing												
ウィメンズ	76,077	22.1	-	35,163	22.0	82.3	39,129	26.1	117.2	74,292	24.0	97.7
Women's Clothing												
N B	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
National Brand												
アウター	26,016	7.6	-	16,215	10.1	73.4	3,240	2.2	82.6	19,455	6.3	74.8
Outerwear												
セーター	15,665	4.5	-	10,499	6.6	76.3	2,139	1.4	111.9	12,638	4.1	80.7
Sweaters												
カットソー	86,665	25.2	-	39,761	24.9	75.7	34,300	22.9	100.5	74,061	23.9	85.5
Cut & Sewn												
シャツ	22,933	6.6	-	8,063	5.0	72.6	12,355	8.3	104.5	20,418	6.6	89.0
Shirts												
パンツ	32,782	9.5	-	13,194	8.3	82.9	17,358	11.6	102.9	30,552	9.9	93.2
Slacks (Pants)												
小物	59,182	17.2	-	24,939	15.6	77.4	29,001	19.4	107.5	53,940	17.4	91.1
Accessories												
小 計	339,142	98.5	-	157,312	98.4	77.9	146,493	97.9	106.7	303,805	98.2	89.6
Subtotal												
FCに対する商品供給高	3,675	1.1	-	1,744	1.1	77.8	1,565	1.0	109.1	3,309	1.0	90.0
Products supplied to franchise stores												
経営管理料	1,086	0.3	-	593	0.4	102.3	532	0.4	104.9	1,125	0.4	103.5
Administrative charges												
補正費売上高	266	0.1	-	31	0.0	21.5	30	0.0	24.7	61	0.0	22.9
Fees from in-store alterations												
その他	-	-	-	220	0.1	-	980	0.7	-	1,200	0.4	-
Others												
合 計 Total	344,170	100.0	-	159,900	100.0	78.1	149,600	100.0	107.4	309,500	100.0	89.9

3.地域別売上状況【単体】

Fast Retailing: Sales Breakdown by Region (Nonconsolidated)

(単位:百万円/%/店)

						_			Millions of Yen/%/Store)
		第39期			第40期			第41其	阴
		平成11年			平成12年			平成13年	
	至	平成12年		至	平成13年		至	平成14年	
	100	FY 200		000	FY 200			FY 200	
地域 / Region	199	9/9/1 - 20	000/8/31	200	00/9/1 - 20	01/8/31	200	01/9/1 - 20	002/8/31
	金額	売上比	期末店舗数	金額	売上比	期末店舗数	金額	売上比	期末店舗数
			Number of stores at			Number of stores			Number of stores at
	Mil. Yen	% Sales	Period End	Mil. Yen	% Sales	at Period End	Mil. Yen	% Sales	Period End
北海道 / Hokkaido	5,891	2.6	9	12,266	2.9	12	12,093	3.5	
青森県 / Aomori	2,049	0.9	4	3,543		4	3,143		
岩手県 / Iwate	-	-	-	2,741	0.7	2	2,235		2
宮城県 / Miyagi	3,857	1.7	5	7,181	1.8	6	6,010		
秋田県 / Akita	1,489	0.7	3	2,379		3	2,275	0.7	4
山形県 / Yamagata	1,777	0.8	4	3,257	0.8	4	2,841	0.8	
福島県 / Fukushima	2,889	1.3	6	5,510		7	4,285		
茨城県 / Ibaragi	4,843	2.1	8	10,014		10	7,995		11
栃木県 / Tochigi	4,273	1.9	8	6,833		8	5,422	1.6	9
群馬県 / Gunma	4,717	2.1	8	7,292	1.8	8	5,492	1.6	8
埼玉県 / Saitama	14,179	6.2	27	23,559		33	18,200	5.3	34 28 81
千葉県 / Chiba	11,402	5.0	21	19,571	4.7	24	15,197	4.4	28
東京都 / Tokyo	32,200	14.0	47	57,330	13.6	71	47,814	14.0	81
神奈川県 / Kanagawa	15,883	6.9	24	37,100	8.9	43	30,392	8.9	
新潟県 / Niigata	3,166	1.4	6	6,308		7	4,811	1.4	
富山県 / Toyama	2,167	0.9	3	3,286		3	2,825		4
石川県 / Ishikawa	1,502	0.7	2	2,964		3	2,296		3
福井県 / Fukui	971	0.4	1	2,033	0.5	3	2,134		
山梨県 / Yamanashi	1,114	0.5	2	2,265		2	1,847	0.5	
長野県 / Nagano	1,330	0.6	3	3,266		4	3,267	1.0	
岐阜県 / Gifu	3,691	1.6				9	5,480		
静岡県 / Shizuoka	5,854	2.6	13	10,493	2.5	14	8,411	2.5	14

(単位:百万円/%/店) (Millions of Yen/%/Store)

		第39期	1		第40期			1	(Millions of Yen/%/Store) 第41期
	É	1 平成11年	9月 1日	白	平成12年 9	月 1日		白 平成	13年 9月 1日
	<u> </u>	平成12年	8月31日	至	中成13年 8 平成13年 8	月31日		至 立成	14年 8月31日
		FY 2000)		FY 2001			F	Y 2002
地域 / Region	19	99/9/1 - 20	00/8/31	2000)/9/1 - 200	1/8/31		2001/9/	1 - 2002/8/31
	金額	売上比	期末店舗数	金額	売上比	期末店舗数 Number of	金額	売上比	期末店舗数
	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	stores at Period End	Mil. Yen	% Sales	Number of stores at Period End
愛知県 / Aichi	12,207	5.3	29	21,522	5.1	32	16,871	4.9	34
三重県 / Mie	2,083	0.9	4	5,007	1.2		4,137	1.2	6
滋賀県 / Shiga	2,499	1.1	5	4,460	1.1	6	3,343	1.0	6
京都府 / Kyoto	5,514	2.4	11	9,218	2.2	13		2.2	
大阪府 / Osaka	21,511	9.4	38	33,217	7.9	42	25,693	7.5	43
兵庫県 / Hyogo	10,387	4.5	21	17,007	4.1	22	13,698		
奈良県 / Nara	3,005	1.3	5	4,996	1.2	6	4,002	1.2	
鳥取県 / Tottori	1,071	0.5	2	1,824	0.4	2	1,483	0.4	
岡山県 / Okayama	1,887	0.8	5	2,834	0.7	5		0.7	
広島県 / Hiroshima	5,222	2.3	12	8,882	2.1	14	7,888		
山口県 / Yamaguchi	714	0.3	2	1,704	0.4		1,517	0.4	
徳島県 / Tokushima	1,304	0.6	1	2,110	0.5	2	1,962	0.6	3
香川県 / Kagawa	1,453	0.6	4	2,854	0.7	4	2,479	0.7	
愛媛県 / Ehime	3,031	1.3	7	4,392	1.0	7	3,502	1.0	
高知県 / Kochi	1,856	0.8	3	2,458	0.6	3	1,970	0.6	3
福岡県 / Fukuoka	9,125	4.0	21	14,999	3.6	22	12,793	3.7	22 3
佐賀県 / Saga	1,373	0.6	3	1,956	0.5	3	1,608	0.5	3
長崎県 / Nagasaki	2,759	1.2	7	4,161	1.0	7	3,337	1.0	7
熊本県 / Kumamoto	3,193	1.4	6	4,909	1.2	6	3,918	1.1	
大分県 / Oita	2,500	1.1	7	3,730	0.9		2,953	0.9	
宮崎県 / Miyazaki	2,108	0.9	5	3,046	0.7	5	2,584	0.8	
鹿児島県 / Kagoshima	2,805	1.2	6	4,120	1.0		3,276		
沖縄県 / Okinawa	1,478	0.6	4	2,667	0.6		2,186		
店舗商品売上高計 / Subtotal	224,352	98.0	421	398,015	95.0		325,457	95.2	
通信販売事業 / Direct Sales	1,532	0.6	-	15,533	3.8		11,155		
その他 FC商品供給高	2,689	1.2	12	4,279	1.0	12	3,675	1.1	12
Others Products supplied to franchise stores									
経営管理料	351	0.2	-	583	0.2	-	1,086	0.3	-
Administrative charges									
補正費売上高	60	0.0	-	149	0.0	-	265	0.1	-
Fees from in-store alterations									
合計 Total	228,985	100.0	433	418,561	100.0	519	341,640	100.0	570

4-a.主な経費の明細【単体】

Fast Retailing : Breakdown of Key Expenses (Nonconsolidated)

(単位∶白万円) (Millions of Yen/%)

																		01 1 011/70/
		第39期			第40期			第41期		第42	2期上期(見	,込)	第42	2期下期(見	.込)	第	342期(見込	7)
	自习	Z 成11年 9月	月 1日	自平	成12年 9月] 1日	自耳	^z 成13年 9月	1日	自平	Z成14年 9月	1日	自平	·成15年 3月	1日	自日	Z成14年 9月	月 1日
	至平	成12年 8月	月31日	至 平	成13年 8月]31日	至平	成14年 8月	31日	至平	成15年 2月	28日	至 平	成15年 8月	31日	至平	成15年 8月	月31日
	F	Y 2000			FY 2001			FY 2002		FY 200	3 First hal	f (Est.)	FY 2003	Second h	alf (Est.)	F`	Y 2003 (Es	st.)
	1999/9	/1 - 2000/8	3/31	2000	/9/1 - 2001	/8/31	2001	/9/1 - 2002	/8/31	2002	/9/1 - 2003	/2/28	2003/	/3/1 - 2003	/8/31	2002	/9/1 - 2003	3/8/31
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	%Sales	%Chang	Mil. Yen	%Sales	%Chang	Mil. Yen	%Sales	%Chang	Mil. Yen	%Sales	%Chang	Mil. Yen	%Sales	%Chang	Mil. Yen	%Sales	%Chang
人件費	21,128	9.2	186.8	37,890	9.0	179.3	34,996	10.2	92.4	16,500	10.5	90.2	15,500	10.8	92.7	32,000	10.6	91.4
Personnel																		
広告宣伝費	10,035	4.4	151.3	19,082	4.6	190.2	18,626	5.5	97.6	9,700	6.2	95.9	9,000	6.3	105.8	18,700	6.2	100.4
Advertising and promotion costs																		
賃借料	10,347	4.5	129.4	17,872	4.3	172.7	21,482	6.3	120.2	11,400	7.3	103.6	11,600	8.1	110.7	23,000	7.7	107.1
Rents																		
減価償却費	805	0.4	108.7	1,571	0.4	195.0	1,793	0.5	114.1	850	0.6	98.3	900	0.6	96.9	1,750	0.6	97.6
Depreciation and amortization																		
その他	9,550	4.2	184.4	21,323	5.0	223.3	18,643	5.5	87.4	10,050	6.4	98.5	8,500	5.9	100.7	18,550	6.2	99.5
Others																		
合計	51,867	22.7	162.8	97,740	23.3	188.4	95,541	28.0	97.8	48,500	31.0	96.1	45,500	31.7	101.0	94,000	31.3	98.4
Total																		

5-a. 営業外損益の状況 【単体】

Fast Retailing : Nonoperating Income and Expenses (Nonconsolidated)

		第39期			第40期			第41期			2期上期(見		- 1-	2期下期(見	,,_,		642期(見込	
		Z成11年 9月			Z成12年 9月			Z成13年 9月	•		Z成14年 9月			7成15年 3月	•		P成14年 9月	
		成12年 8月	31日	至平	成13年 8月	31日	至平	Z成14年 8月	31日		成15年 2月			Z成15年 8月			F成15年 8月	
		Y 2000			FY 2001			FY 2002			3 First hal	,		Second h			Y 2003 (Es	- /
		/1 - 2000/8			/9/1 - 2001			/9/1 - 2002			/9/1 - 2003			/3/1 - 2003			2/9/1 - 2003	
	金額	増減額 Increase/	前期比 %	金額	増減額 Increase/	前期比%	金額	増減額 Increase/	前期比 %	金額	増減額 Increase/	前期比%	金額	増減額 Increase/	前期比%	金額	増減額 Increase/	前期比%
	Mil. Yen	Decrease	, -	Mil. Yen		, .	Mil. Yen		, -	Mil. Yen		Change	Mil. Yen	Decrease	, -	Mil. Yen	Decrease	, .
受取利息配当金	618	449	365.7	1,061	443	171.7	667	-393	62.9	400	23	106.2	400	108	137.3	800	132	119.8
Interest & dividend income																		
その他の営業外収益	168	61	157.0	516	348	306.8	739	223	143.2	350	59	120.5	350	-98	78.0	700	-39	94.7
Other nonoperating income																		
営業外収益計	786	510	284.7	1,577	791	200.6	1,407	-170	89.2	750	82	112.4	750	9	101.3	1,500	92	106.6
Total nonoperating income																		
支払利息	158	3	101.9	136	-22	86.1	317	180	231.6	150	-66	69.1	150	49	149.6	300	-17	94.6
Interest expenses																		
その他の営業外費用	775	476	259.1	304	-471	39.3	327	22	107.4	100	-110	47.4	100	-17	86.0	200	-127	61.1
Other nonoperating expenses																		
営業外費用計	934	479	205.7	441	-493	47.3	644	202	146.0	250	-177	58.4	250	33	115.5	500	-144	77.6
Total nonoperating expenses																		
営業外損益	-148	30	83.0	1,136	1,284	-770.3	763	-373	67.1	500	260	208.9	500	-23	95.5	1,000	236	131.0
Net nonoperating income																		

4 - b . 主な経費の明細【連結】 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位:白万円) (Millions of Yen/%)

											,	113 01 1 611/70)
		期連結会計			期連結上期			期連結下期			連結会計年	
		Z成13年 9月			成14年 9月			F成15年3月			成14年 9月	
	至平	成14年 8月	31日	至平	成15年 2月	28日	至 平	成15年 8月	31日	至平	成15年8月	31日
		FY 2002			003 First ha			3 Second I			FY 2003 (E	
	200	1/9/1 - 2002			2/9/1 - 200			3/3/1 - 200			2/9/1 - 200	
	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比	金額	売上比	前期比
	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change	Mil. Yen	% Sales	% Change
人件費	36,452	10.6	-	17,560	11.0	93.5	16,690	11.2	94.4	34,250	11.1	94.0
Personnel												
広告宣伝費	19,670	5.7		10,470	6.5	97.1	9,600	6.4	108.0	20,070	6.5	102.0
Advertising and promotion costs												
賃借料	21,754	6.3		11,950	7.5	107.4	12,315	8.2	115.9	24,265	7.8	111.5
Rents												
減価償却費	1,930	0.6	-	1,045	0.6	117.1	1,140	0.8	109.8	2,185	0.7	113.2
Depreciation and amortization												
その他	20,179	5.8	-	11,275	7.1	105.1	9,705	6.5	102.7	20,980	6.8	104.0
Others												
合計	99,987	29.0	-	52,300	32.7	100.0	49,450	33.1	103.7	101,750	32.9	101.8
Total												

5-b. 営業外損益の状況【連結】 Nonoperating Income and Expenses (Consolidated)

				_							(IVIIIIO	115 01 1 (11/70)
	第4	1期連結会計	 年度	第42	期連結上期	(見込)	第42	期連結下期	(見込)	第42期	連結会計年	度(見込)
		P成13年 9月			Z成14年 9月			平成15年3月			P成14年 9月	
	至平	^z 成14年 8月	31日		成15年 2月			成15年8月			^z 成15年 8月	
		FY 2002			003 First ha			03 Second			FY 2003 (E:	
		1/9/1 - 2002			2/9/1 - 200			3/3/1 - 200			2/9/1 - 200	
	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比	金額	増減額	前期比
		Increase/	%		Increase/	%		Increase/	%		Increase/	%
	Mil. Yen	Decrease	Change	Mil. Yen	Decrease	Change		Decrease	Change	Mil. Yen	Decrease	Change
受取利息配当金	676	-	-	455	73	119.3	455	159	154.0	910	233	134.4
Interest & dividend income												
その他の営業外収益	748	-	-	305	-0	99.9	305	-138	68.8	610	-138	81.4
Other nonoperating income												
営業外収益計	1,425	-		760	73	110.7	760	20	102.8	1,520	94	106.6
Total nonoperating income												
支払利息	406	-	-	194	-53	78.5	194	34	121.3	388	-18	95.3
Interest expenses												
その他の営業外費用	327	-	-	116	-114	50.3	116	19	119.9	232	-95	70.9
Other nonoperating expenses												
営業外費用計	734	-		310	-167	64.9	310	53	120.8	620	-114	84.5
Total nonoperating expenses												
営業外損益	691	-	-	450	240	214.9	450	-32	93.3	900	208	130.1
Net nonoperating income												

6 - a . 期末従業員の状況【単体】 Number of Employees at the Term (Nonconsolidated)

(単位:人) (Employees/%)

		第39期			第40期			第41期			2期上期(見)		第4	2期下期(見	込)		第42期(見込	
		平成11年 9月			平成12年 9月			平成13年 9月			平成14年 9月			平成15年 3月			平成14年 9月	
		F成12年 8月	31日	至立	F成13年8月	31日	至平	<u> P成14年8月</u>	31日		P成15年 2月			F成15年 8月			F成15年 8月	
		FY 2000			FY 2001			FY 2002			03 First half			3 Second ha	(- /		Y 2003 (Est	,
	1999/	9/1 - 2000/8		2000)/9/1 - 2001		2001	/9/1 - 2002/		2002	2/9/1 - 2003/		2003	3/3/1 - 2003		2002	2/9/1 - 2003	
	人数	増減数 Increase/	前期比 %															
	Number	Decrease	Change															
男子社員	858	156	122.2	1,143	285	133.2	1,211	68	105.9	1,150	18	101.6	1,180	-31	97.4	1,180	-31	97.4
Male full-time employees																		
女子社員	407	54	115.3	455	48	111.8	420	-35	92.3	380	-41	90.3	410	-10	97.6	410	-10	97.6
Female full-time employees																		
社員合計	1,265	210	119.9	1,598	333	126.3	1,631	33	102.1	1,530	-23	98.5	1,590	-41	97.5	1,590	-41	97.5
Total full-time employees																		
パートタイマー・アルバイト	7,473	5,295	343.1	10,674	3,201	142.8	9,059	-1,615	84.9	8,100	-266	96.8	9,200	141	101.6	9,200	141	101.6
Part-time employees																		
総合計	8,738	5,505	270.3	12,272	3,534	140.4	10,690	-1,582	87.1	9,630	-289	97.1	10,790	100	100.9	10,790	100	100.9
Total																		

7-a. 単位当たり売上・在庫推移【単体】 Fast Retailing: Other Statistics (Nonconsolidated)

	(INOLICOLISOLIUA)	i c u)	
	第39期	第40期	第41期
	自 平成11年 9月 1日	自 平成12年 9月 1日	自 平成13年 9月 1日
	至 平成12年 8月31日	至 平成13年 8月31日	至 平成14年 8月31日
	FY 2000	FY 2001	FY 2002
	1999/9/1 - 2000/8/31	2000/9/1 - 2001/8/31	2001/9/1 - 2002/8/31
直営店商品売上高	*1) 224,352,718千円	* 1) 398,015,236 千円	* 1) 325,457,591 千円
Net sales of merchandise at direct-run stores	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen
(既存店伸率)	67.7 %	41.7 %	28.6 %
(Increase at existing stores)			
平均稼動人員	6,144 人	12,847 人	11,483 人
Average number of employees			
1人当たり売上高	36,515 千円	30,981 千円	28,343 千円
Net sales per employee	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen
平均稼動売り場面積	173,554 m²	232,154 m²	286,180 m²
Average retail floor space			
1㎡当たり売上高	1,292 千円	1,714 千円	1,137 千円
Net sales per square meter of retail floor space	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen
平均稼動店舗数	391.0	484.8	535.1
Average number of stores in operation			
1店当たり売上高	573,792 千円	820,989 千円	608,218 千円
Net sales per store	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫	107 千円	112 千円	97 千円
Inventory per square meter at end of period	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen
1店当たり期末在庫	47,800 千円	58,484 千円	52,038 千円
Inventory per store at end of period	Thousands of Yen	Thousands of Yen	Thousands of Yen

^{*1} 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

6-b. 期末従業員の状況 [連結] Number of Employees at the Term (Consolidated)

(単位:人) (Employees/%)

				_							(=::::	Dioyees/ /o)
	第4 ⁻	1期連結会計2	丰度		期連結上期(身			期連結下期(見			連結会計年度	
	自	平成13年 9月	1日		平成14年 9月		自	平成15年 3月	1日		平成14年 9月	
	至三	P成14年 8月:	31日	至	平成15年 2月2	28日	至三	平成15年8月3	31日	至	平成15年 8月3	1日
		FY 2002		FY 2	003 First half	(est.)	FY 200	3 Second hal	f (Est.)		FY 2003 (Est.)	
	200	1/9/1 - 2002/8	8/31	200	2/9/1 - 2003/2	2/28	200	3/3/1 - 2003/8	3/31	200	02/9/1 - 2003/8	
	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比	人数	増減数	前期比
		Increase/	%		Increase/	%		Increase/	%		Increase/	%
	Number	Decrease	Change	Number	Decrease	Change	Number	Decrease	Change	Number	Decrease	Change
社員合計	1,853	-	-	2,700	1,000	158.8	3,000	1,147	161.9	3,000	1,147	161.9
Total full-time employees												
パートタイマー・アルバイト	9,243	-	-	8,300	-170	98.0	9,500	257	102.8	9,500	257	102.8
Part-time employees												
総合計	11,096	-	-	11,000	830	108.2	12,500	1,404	112.7	12,500	1,404	112.7
Total												

7-b. 単位当たり売上·在庫推移【連結】 Other Statistics(Consolidated)

	第41期連結会計年度
	自 平成13年 9月 1日
	至 平成14年 8月31日
	FY 2002
	2001/9/1 - 2002/8/31
直営店商品売上高	* 1) 327,987,358 千円
Net sales of merchandise at direct-run stores	Thousands of Yen
(既存店伸率)	- %
(Increase at existing stores)	
平均稼動人員	11,653 人
Average number of employees	
1人当たり売上高	28,146 千円
Net sales per employee	Thousands of Yen
平均稼動売り場面積	289,177 m²
Average retail floor space	
1㎡当たり売上高	1,134 千円
Net sales per square meter of retail floor space	Thousands of Yen
平均稼動店舗数	540.6
Average number of stores in operation	
1店当たり売上高	606,710 千円
Net sales per store	Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫	101 千円
Inventory per square meter at end of period	Thousands of Yen
1店当たり期末在庫	53,576 千円
Inventory per store at end of period	Thousands of Yen

^{*1} 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

Note: Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

8-a.設備投資の状況【単体】

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第39期	第40期	第41期	第42期上期(見込)	第42期下期(見込)	第42期(見込)
	自 平成11年 9月 1日	自 平成12年 9月 1日	自 平成13年 9月 1日	自 平成14年 9月 1日	自 平成15年 3月 1日	自 平成14年 9月 1日
	至 平成12年 8月31日	至 平成13年8月31日	至 平成14年8月31日	至 平成15年 2月28日	至 平成15年8月31日	至 平成15年8月31日
	FY 2000	FY 2001	FY 2002	FY 2003 First half (Est.)	FY 2003 Second half (Est.)	FY 2003 (Est.)
	1999/9/1 - 2000/8/31	2000/9/1 - 2001/8/31	2001/9/1 - 2002/8/31	2002/9/1 - 2003/2/28	2003/3/1 - 2003/8/31	2002/9/1 - 2003/8/31
設備投資額	6,218 百万円	13,474 百万円	9,006 百万円	4,500 百万円	5,500 百万円	10,000 百万円
Total capital investment	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen
出店店舗数	67	111	77	44	50	94
Stores opened						
退店店舗数	3	25	26	24	15	39
Stores closed						
店舗増減数	64	86	51	20	35	55
Increase/Decrease						

[・]出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。 Note:The above figures are for direct-run stores only.

(2)地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

(単位:店舗) (Stores)

																		(Stores)
		第39期			第40期			第41期			2期上期(見			2期下期(月			342期(見込	
		Z 成11年 9月			成12年 9月			成13年 9月			成14年 9月			^z 成15年 3,			² 成14年 9月	
		成12年 8月	月31日	至平	成13年8月	月31日	至平	成14年 8月]31日	至平	成15年 2月	月28日		成15年8月		至平	Z成15年 8月	31日
		FY 2000			FY 2001			FY 2002			3 First ha			Second h			Y 2003 (Es	,
		9/1 - 2000/			/9/1 - 2001			/9/1 - 2002			/9/1 - 2003			/3/1 - 2003			/9/1 - 2003	
地方名	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At
	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period
Area	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End
北海道·東北地方	. 5	-	31	. 7	-	38	11	-	49	. 6	1	54			63	16	2	63
Hokkaido-Tohoku																		
関東地方	42	1	143	58	4	197	36	8	225	13	8	230	12	4	238	25	12	238
Kanto																		
中部地方	6	1	68	13	4	77	10	4	83	9	5	87	9	3	93	18	8	93
Chubu																		
近畿地方	10	-	84	14	3	95	9	4	100	9	6	103	7	3	107	16	9	107
Kansai																		
中国地方	2	1	21	6	3	24	2	2	24	2	-	26	3	1	28	5	1	28
Chugoku																		
四国地方	-	-	15	4	3	16	3	2	17	3	2	18	3	1	20	6	3	20
Shikoku																		
九州·沖縄地方	2	-	59	9	8	60	6	6	60	2	2	60	6	2	64	8	4	64
Kyushu-Okinawa																		
直営店計	67	3	421	111	25	507	77	26	558	44	24	578	50	15	613	94	39	613
Total direct-run stores																		
フランチャイズ店舗	1	-	12	2	2	12	-	-	12	2		14	-	-	14	2		14
Franchise stores																		
総合計	68	3	433	113	27	519	77	26	570	46	24	592	50	15	627	96	39	627
Total																		
売場面積(mí)		186,801	•		263,713			297,390			316,000			341,500	•		341,500	
Total floor space (m²)					•						· ·			·			•	

8-b. 設備投資の状況 [連結] Capital Investment(Consolidated)

(1) 設備投資額と出退店 Capital Investment & Store Openings and Closures

	第41期連結会計年度	第42期連結上期(見込)	第42期連結下期(見込)	第42期連結会計年度(見込)
	自 平成13年 9月 1日	自 平成14年 9月 1日	自 平成15年 3月1日	自 平成14年 9月 1日
	至 平成14年8月31日	至 平成15年 2月28日	至 平成15年8月31日	至 平成15年8月31日
	FY 2002	FY 2003 First half (Est.)	FY 2003 Second half (Est.)	FY 2003 (Est.)
	2001/9/1 - 2002/8/31	2002/9/1 - 2003/2/28	2003/3/1 - 2003/8/31	2002/9/1 - 2003/8/31
設備投資額	11,020 百万円	6,000 百万円	6,500 百万円	12,500 百万円
Total capital investment	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen	Millions of Yen
出店店舗数	92	53	60	113
Stores opened				
退店店舗数	26	24	15	39
Stores closed				
店舗増減数	66	29	45	74
Increase/Decrease				

[・]出店店舗数は、直営店の出店数を記載しております。 Note:The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移 Number of Stores by Region

	第41	第41期連結会計年度			連結上期	(見込)	第42期	連結下期	(見込)	第42期週	結会計年	度(見込)
	自平	成13年 9	月1日	自平	成14年 9	月1日		成15年 3.		自平	成14年 9月	1日
	至 平	成14年 8月]31日	至 平	成15年 2月]28日	至 平	成15年 8月	月31日	至 平	成15年 8月	31日
		FY 2002			3 First ha		FY 2003	Second h	nalf (Est.)	F۱	/ 2003 (Es	t.)
	2001	/9/1 - 2002	2/8/31	2002/	9/1 - 2003	3/2/28	2003/	3/1 - 2003	3/8/31	2002	/9/1 - 2003	/8/31
地方名	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At	出店数	退店数	期末数 At
	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period	Stores	Stores	Period
Area	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End	Opened	Closed	End
北海道·東北地方	11	-	49	6	1	54	10	1	63	16	2	63
Hokkaido-Tohoku												
関東地方	36	8	225	13	8	230	13	4	239	26	12	239
Kanto												
中部地方	10	4	83	9	5	87	9	3	93	18	8	93
Chubu												
近畿地方	9	4	100	9	6	103	7	3	107	16	9	107
Kansai												
中国地方	2	2	24	2	-	26	3	1	28	5	1	28
Chugoku												
四国地方	3	2	17	3	2	18	3	1	20	6	3	20
Shikoku												
九州·沖縄地方	6	6	60	2	2	60	6	2	64	8	4	64
Kyushu-Okinawa												
英国	15	-	15	6	-	21	5	-	26	11	-	26
United Kingtom												
中国	-	-	-	3	-	3	4	-	7	7	-	7
People's Republic of China												
直営店計	92	26	573	53	24	602	60	15	647	113	39	647
Total direct-run stores												
フランチャイズ店舗	-	-	12	2	-	14	-	-	14	2	-	14
Franchise stores												
総合計	92	26	585	55	24	616	60	15	661	115	39	661
Total												
売場面積(m)		305,504			329,550			359,500			359,500	
Total floor space (m)												

9 . **売上高・客数・客単価の前年対比** Fast Retailing : Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer (Nonconsolidated)

第41期(平成13年9月~平成14年8月)

FY2002 (2001/9/1 - 2002/8/31)

FY2002 (2001/9/1 - 2002/8	/31)															(%)
		9月 Sep	1 0月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 March	4月 April	5月 May	6月 June	7月 July	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店	売上高 Sales	105.7	75.4	84.2	83.0	64.8	64.0	79.1	67.1	57.1	55.8	67.0	60.1	70.1	61.9	71.4
Existing stores 367店舗	客数 Customers	105.5	81.7	86.7	87.8	66.7	66.0	82.2	73.3	64.2	61.2	70.6	66.5	75.7	67.9	75.3
(367 stores)	客単価 Spending	100.2	92.3	97.2	94.5	97.2	97.0	96.3	91.6	89.0	91.3	94.9	90.4	92.6	91.2	94.8
直営店計	売上高 Sales	134.3	94.7	101.6	95.2	75.4	75.4	94.6	78.5	66.1	63.2	75.2	68.3	79.9	70.8	83.1
Direct-run stores 558店舗	客数 Customers	137.8	104.8	106.5	101.8	78.1	78.7	99.7	86.4	74.9	69.9	79.8	76.1	86.8	78.2	88.5
(558 stores)	客単価 Spending	97.4	90.3	95.4	93.5	96.6	95.8	94.9	90.8	88.3	90.5	94.2	89.8	92.1	90.6	93.9
直営店計 + ダイレクト販売	売上高 Sales	133.8	95.4	100.7	94.6	76.1	74.0	94.4	78.0	65.7	62.4	74.7	67.5	78.5	70.1	82.7
Direct-run stores & catalog & online sales	客数 Customers	138.4	104.9	105.9	101.0	78.8	78.0	99.5	86.2	74.7	69.3	79.5	75.4	86.1	77.7	88.2
, c	客単価 Spending	96.7	91.0	95.1	93.7	96.7	94.8	94.8	90.5	88.0	90.0	94.0	89.4	91.2	90.2	93.7

第40期(平成12年9月~平成13年8月)

EV2004 (2000/0/4 2004/9/24)

FY2001 (2000/9/1 - 2001/8	/31)															(%)
		9月	10月	11月	12月	1月	2月	上期計	3月	4月	5月	6月	7月	8月	下期計	通期
		Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	First Half	March	April	May	June	July	Aug	Second Half	Total
	売上高	231.2	187.2	184.5	145.7	157.9	135.3	167.4	142.6	122.3	111.5	128.4	112.8	98.1	119.7	141.7
既存店	Sales															
Existing stores	客数	208.6	184.5	183.8	149.6	166.4	144.8	169.6	147.6	124.3	110.8	129.3	114.1	99.7	120.0	141.3
328店舗	Customers															
(328 stores)	客単価	110.9	101.4	100.4	97.3	94.9	93.4	98.7	96.6	98.4	100.6	99.3	98.9	98.3	99.7	100.3
	Spending															
	売上高	308.4	247.9	242.4	193.4	207.5	177.2	219.8	183.6	151.4	134.9	159.3	141.2	123.0	148.5	178.5
直営店計	Sales															
Direct-run stores	客数	283.4	253.6	250.2	207.6	229.4	197.2	231.7	199.3	161.2	138.8	166.3	148.4	129.2	154.8	184.2
507店舗	Customers															
(507 stores)	客単価	108.8	97.8	96.9	93.2	90.5	89.8	94.9	92.2	94.0	97.2	95.8	95.2	95.2	96.0	96.9
	Spending															
	売上高	322.0	254.9	255.6	199.4	213.7	186.8	228.2	187.2	155.9	139.4	163.4	142.8	127.6	152.4	184.1
直営店計 + ダイレクト販売	Sales															
Direct-run stores &	客数	283.4	258.0	257.8	211.9	232.2	202.3	236.1	201.0	163.4	141.2	168.2	149.6	131.1	156.7	187.1
catalog & online sales	Customers															
-	客単価	113.7	98.8	99.1	94.1	92.0	92.3	96.7	93.1	95.4	98.8	97.1	95.4	97.3	97.2	98.4
	Spending															

10. 大株主状況 (2002年8月31日現在) Principal Shareholders (As of August 31, 2002)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
Name	Number of Shares	% of Total Shares in Issue
柳井 正	28,297,284	26.68
Tadashi Yanai		
柳井 一海	9,531,808	8.99
Kazumi Yanai		
柳井 康治	8,390,600	7.91
Koji Yanai		
ザチェースマンハッタンバンクエヌエイロンドン	4,548,640	4.29
The Chase Manhattan Bank, N.A. London		
日本トラスティ サービス信託銀行株式会社信託口	4,453,300	4.20
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)		
株式会社ファーストリテイリング	4,355,242	4.11
FAST RETAILING CO., LTD.		
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	3,206,942	3.02
State Street Bank and Trust Company		
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	2,953,700	2.78
The Master Trust Bank of Japan,Ltd.(Trust Account)		
UFJ信託銀行株式会社託勘定A口	2,916,900	2.75
UFJ Trust Bank Limited (Trust Account "A")		
柳井 照代	2,327,848	2.19
Teruyo Yanai		

11. 所有者別株式分布状況 (2002年8月31日現在) Breakdown of Shares by Type of Shareholder (As of August 31, 2002)

所有者	株主数(名)	株式数(千株)	構成比(%)
Type of Shareholder	Number of Shareholders	Number of Shares	% Share
		(1,000 shares)	
個人·その他	13,945	58,832	55.47%
Japanese individuals and others			
外国人	319	22,614	21.31%
Foreign investors			
金融機関	109	21,893	20.65%
Japanese financial institutions			
事業会社・その他法人	186	777	0.73%
Other Japanese companies and corporations			
証券会社	50	1,956	1.84%
Japanese securities companies			
合計	14,609	106,073	100.00%
Total			