

新しい経営執行体制

松下 正

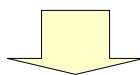
株式会社ファーストリテイリング
顧問

FAST RETAILING
CO.,LTD.



FRグループの経営執行体制変更の目的

- 革新性のあるスピード経営を実現する
- ガバナンス体制を強化する



グローバル企業グループに相応しい体制へ

FAST RETAILING
CO.,LTD.



「経営執行体制変更」のポイント①

委任型執行役員制度の導入

従来、取締役会の権限としてきた、「経営の監督機能」と「経営の業務執行機能」を分離し、前者を取締役に、後者を委任型執行役員に委ねる

※ 上記は、持株会社「株式会社ファーストリテイリング」、事業会社「株式会社ユニクロ」ともに共通

経営執行体制変更のポイント②

社外取締役の導入

社外取締役を導入することにより、経営への監視、牽制機能を強化する

社外取締役には、経営手腕を高く評価された経営者や有識者を選任

<ご参考> **持株会社「株式会社ファーストリテイリング」**
取締役、監査役、執行役員(平成17年11月1日付予定)

5

【取締役】

役職	氏名		備考
代表取締役会長兼社長	柳井 正	やない ただし	
取締役	堂前 宣夫	どうまえ のぶお	
取締役	松下 正	まつした まさ	弁護士
取締役(社外)	半林 亨	はんばやし とおる	双日ホールディングス株式会社特別顧問
取締役(社外)	服部 暢達	はっとり のぶみち	一橋大学大学院国際企業戦略研究科助教授

【監査役】

役職	氏名		備考
監査役	浦 利治	うら としはる	
監査役	岩村 清美	いわむら きよみ	
監査役(社外)	安本隆晴	やすもと たかはる	安本公認会計士事務所所長
監査役(社外)	久保田 達夫	くぼた たつお	PwCアドバイザリー株式会社会長
監査役(社外)	清水 紀彦	しみず のりひこ	一橋大学大学院国際企業戦略研究科客員教授

【執行役員】

役職	氏名		担当業務
CEO	柳井 正	やない ただし	
専務執行役員	田中 広司	たなか ひろし	事業開発・経営支援
執行役員	松下 正	まつした まさ	法務・人事・広報・IR等
執行役員	岡田 章二	おかだ しょうじ	情報システム
執行役員	笈田 聡	はつた さとし	経営人材開発
執行役員	新田 幸弘	にった ゆきひろ	経理・財務

FAST RETAILING
CO.,LTD.



<ご参考> **事業会社「株式会社ユニクロ」**
取締役、監査役、執行役員(平成17年11月1日付予定)

6

【取締役】

役職	氏名		備考
代表取締役会長兼社長	柳井 正	やない ただし	
取締役	若林 隆広	わかばやし たかひろ	
取締役(社外)	松下 正	まつした まさ	弁護士

【監査役】

役職	氏名		備考
監査役	浦 利治	うら としはる	
監査役	岩村 清美	いわむら きよみ	
監査役(社外)	安本隆晴	やすもと たかはる	安本公認会計士事務所所長
監査役(社外)	久保田 達夫	くぼた たつお	PwCアドバイザリー株式会社会長
監査役(社外)	清水 紀彦	しみず のりひこ	一橋大学大学院国際企業戦略研究科客員教授

【執行役員】

役職	氏名		担当業務
CEO	柳井 正	やない ただし	
専務執行役員	田中 広司	たなか ひろし	ダイレクト事業等
常務執行役員	田中 明	たなか あきら	ユニクロ大学・総務等
常務執行役員	大苜 直樹	おおとま なおき	経営計画・店舗開発
執行役員	若林 隆広	わかばやし たかひろ	営業
執行役員	中島 徹郎	なかしま てつろう	商品
執行役員	勝田 幸宏	かつた ゆきひろ	R&D(商品開発・デザイン)
執行役員	柚木 治	ゆのき おさむ	マーケティング
執行役員	有賀 誠	ありが まこと	生産
執行役員	岡田 章二	おかだ しょうじ	業務システム
執行役員	新田 幸弘	にった ゆきひろ	経理・財務・法務

FAST RETAILING
CO.,LTD.

