



2015年8月期 決算説明資料 FY2015 FACT BOOK

(2014/9/1 - 2015/8/31)

【目次】

【Contents】

I. 連結決算の状況

1. 連結決算概要
2. 主な連結経費の明細
3. 連結設備投資
4. 出退店の状況
5. 期末従業員の状況
6. 大株主状況
7. 所有者別株式分布状況

I. Consolidated Accounts

Financial Summary	1
Breakdown of Key Expenses	2
Capital Investment	2
Store Numbers by Operations	3
Number of Employees at Term End	4
Principal Shareholders	5
Breakdown of Holdings by Shareholder Type	5

II. 国内ユニクロ事業の状況

1. 主要経営指標
2. 売上高・客数・客単価の前年対比

II. UNIQLO Japan Operation

Management Indicator	6
Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer	7

株式会社 ファーストリテイリング
FAST RETAILING CO., LTD.

I - 1. 連結決算概要 Financial Summary (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2013			FY 2014			FY 2015								
	2012/9/1 - 2013/8/31			2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31								
	FY 2013 通期 Full Year			FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half			FY 2015 下期 Second Half			FY 2015 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
売上収益 Revenue	1,142,971	100.0	-	1,382,935	100.0	121.0	949,684	100.0	124.2	732,097	100.0	118.4	1,681,781	100.0	121.6
売上総利益 Gross profit	565,145	49.4	-	699,773	50.6	123.8	479,517	50.5	127.0	369,021	50.4	114.5	848,538	50.5	121.3
販管費 SG&A expenses	426,177	37.3	-	549,195	39.7	128.9	336,333	35.4	123.4	335,530	45.8	121.3	671,863	39.9	122.3
営業利益 Operating income	134,101	11.7	-	130,402	9.4	97.2	150,077	15.8	140.2	14,386	2.0	61.6	164,463	9.8	126.1
税引前利益 Income before tax	155,732	13.6	-	135,470	9.8	87.0	163,666	17.2	148.0	17,010	2.3	68.3	180,676	10.7	133.4
親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	104,595	9.2	-	74,546	5.4	71.3	104,753	11.0	156.2	5,274	0.7	70.6	110,027	6.5	147.6
資産合計 Total assets	901,208	-	-	992,307	-	110.1	1,276,295	-	131.5	1,163,706	-	117.3	1,163,706	-	117.3
資本合計 Total equity	589,726	-	-	636,041	-	107.9	804,982	-	123.6	774,804	-	121.8	774,804	-	121.8
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	1,026.68	-	-	731.51	-	71.3	1,027.75	-	156.1	51.74	-	70.6	1,079.42	-	147.6
資産合計当期利益率(%) ROA(%)	13.9	-	-	7.9	-	-	9.2	-	-	0.4	-	-	10.2	-	-
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) ROE(%)	21.7	-	-	12.5	-	-	15.0	-	-	0.7	-	-	16.1	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares outstanding (thousands)	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-

I - 2. 主な連結経費の明細 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2013			FY 2014			FY 2015								
	2012/9/1 - 2013/8/31			2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31			FY 2015 通期 Full Year		
	FY 2013 通期 Full Year			FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half			FY 2015 下期 Second Half			FY 2015 通期 Full Year		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
広告宣伝費 Advertising and promotion	52,693	4.6	-	60,941	4.4	115.7	35,520	3.7	109.5	32,954	4.5	115.6	68,474	4.1	112.4
地代家賃 Rental expenses	111,276	9.7	-	138,652	10.0	124.6	86,814	9.1	121.6	79,622	10.9	118.4	166,437	9.9	120.0
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and amortization	23,607	2.1	-	30,808	2.2	130.5	17,784	1.9	127.2	19,973	2.7	118.7	37,758	2.2	122.6
委託費 Outsourcing	17,185	1.5	-	22,953	1.7	133.6	13,813	1.5	137.6	15,511	2.1	120.1	29,324	1.7	127.8
人件費 Salaries	140,111	12.3	-	184,864	13.4	131.9	110,986	11.7	126.1	119,829	16.4	123.8	230,815	13.7	124.9
その他 Others	81,303	7.1	-	110,975	8.0	136.5	71,413	7.5	126.2	67,639	9.2	124.4	139,053	8.3	125.3
合計 Total	426,177	37.3	-	549,195	39.7	128.9	336,333	35.4	123.4	335,530	45.8	121.3	671,863	39.9	122.3

I - 3. 連結設備投資 Capital Investment (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2013		FY 2014		FY 2015			
	2012/9/1 - 2013/8/31		2013/9/1 - 2014/8/31		2014/9/1 - 2015/8/31			
	FY 2013 通期 Full Year		FY 2014 通期 Full Year		FY 2015 上期 First Half		FY 2015 下期 Second Half	
	FY 2013 通期 Full Year		FY 2014 通期 Full Year		FY 2015 上期 First Half		FY 2015 下期 Second Half	
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan		8,808		10,355		5,292	3,346	8,639
海外ユニクロ事業: UNIQLO International		20,610		31,499		17,470	20,275	37,745
グローバルブランド事業: Global Brands		6,356		7,732		4,366	4,538	8,905
その他事業: Others		3,906		9,227		3,496	3,675	7,171
合計 Total		39,681		58,814		30,625	31,835	62,461

I-4. 出退店の状況 Store Numbers by Operations (Consolidated)

(1) 部門別出退店 Store Numbers by Operations

(単位: 店舗)
(Stores)

	FY 2014				FY 2015											
	2013/9/1 - 2014/8/31				2014/9/1 - 2015/8/31											
	FY 2014 通期 Full Year				FY 2015 上期 First Half				FY 2015 下期 Second Half				FY 2015 通期 Full Year			
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End
ユニクロ事業合計 Total - UNIQLO Operations	247	61	+186	1,485	119	46	+73	1,558	108	27	+81	1,639	227	73	+154	1,639
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan	54	55	-1	852	27	37	-10	842	18	19	-1	841	45	56	-11	841
直営店 Directly-run stores	51	54	-3	831	20	37	-17	814	16	19	-3	811	36	56	-20	811
大型店 Large-scale	26	4	+22	199	10	6	+4	203	5	0	+5	208	15	6	+9	208
標準店等 Standard and others	25	50	-25	632	10	31	-21	611	11	19	-8	603	21	50	-29	603
フランチャイズ店舗 Franchise stores	3	1	+2	21	7	0	+7	28	2	0	+2	30	9	0	+9	30
海外ユニクロ事業: UNIQLO International	193	6	+187	633	92	9	+83	716	90	8	+82	798	182	17	+165	798
中国 China	83	2	+81	306	40	6	+34	340	51	4	+47	387	91	10	+81	387
香港 Hong Kong	5	1	+4	22	3	1	+2	24	1	0	+1	25	4	1	+3	25
台湾 Taiwan	9	0	+9	46	5	0	+5	51	4	0	+4	55	9	0	+9	55
韓国 Korea	31	3	+28	133	8	2	+6	139	18	2	+16	155	26	4	+22	155
シンガポール Singapore	6	0	+6	18	4	0	+4	22	1	0	+1	23	5	0	+5	23
マレーシア Malaysia	11	0	+11	21	3	0	+3	24	1	0	+1	25	4	0	+4	25
タイ Thailand	10	0	+10	20	1	0	+1	21	3	1	+2	23	4	1	+3	23
フィリピン Philippines	10	0	+10	16	6	0	+6	22	1	0	+1	23	7	0	+7	23
インドネシア Indonesia	3	0	+3	4	2	0	+2	6	2	0	+2	8	4	0	+4	8
オーストラリア Australia	1	0	+1	1	3	0	+3	4	2	0	+2	6	5	0	+5	6
米国 USA	18	0	+18	25	14	0	+14	39	3	0	+3	42	17	0	+17	42
英国 UK	0	0	0	10	0	0	0	10	0	1	-1	9	0	1	-1	9
フランス France	3	0	+3	6	2	0	+2	8	0	0	0	8	2	0	+2	8
ロシア Russia	2	0	+2	4	1	0	+1	5	3	0	+3	8	4	0	+4	8
ドイツ Germany	1	0	+1	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1
グローバルブランド事業: Global Brands	153	35	+118	1,268	69	23	+46	1,314	63	38	+25	1,339	132	61	+71	1,339
ジーユー事業 GU	77	15	+62	276	28	9	+19	295	32	8	+24	319	60	17	+43	319
セオリー事業 ※ Theory	58	9	+49	460	36	7	+29	489	27	12	+15	504	63	19	+44	504
コントワー・デ・コトニエ事業 ※ Comptoir des Cottonniers	8	9	-1	374	5	4	+1	375	4	11	-7	368	9	15	-6	368
プリンセス タム・タム事業 ※ Princesse tam.tam	4	2	+2	152	0	1	-1	151	0	6	-6	145	0	7	-7	145
J Brand事業 J Brand	6	0	+6	6	0	2	-2	4	0	1	-1	3	0	3	-3	3
総合計 Grand Total	400	96	+304	2,753	188	69	+119	2,872	171	65	+106	2,978	359	134	+225	2,978

(注) ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含まない ※フランチャイズ店を含む

Note: Excludes Mina (Commercial Facility Business) and Grameen UNIQLO stores. ※Includes franchise stores.

(2) 期末売場面積 (㎡) Total sales floor space at term end (㎡)

	FY2014			FY2015								
	2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31								
	FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half			FY 2015 下期 Second Half			FY 2015 通期 Full Year		
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan	732,822			733,718			739,570			739,570		
その他事業: Others	1,102,273			1,175,089			1,290,461			1,290,461		
合計 Total	1,835,095			1,908,807			2,030,031			2,030,031		

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Total sales floor space includes only directly-run stores.

I - 5. 期末従業員の状況 Number of Employees at Term End (Consolidated)

(単位:人)
(Employees/%)

	FY2014			FY2015								
	2013/9/1 - 2014/8/31			2014/9/1 - 2015/8/31								
	FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half			FY 2015 下期 Second Half			FY 2015 通期 Full Year		
	人数	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数	増減数 Increase/ Decrease	前年同期比 % Change	人数	増減数 Increase/ Decrease	中間期比 % Change	人数	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change
	Number			Number			Number			Number		
(a) 国内ユニクロ事業 UNIQLO Japan												
社員 Full-time employees	4,182	741	121.5	5,857	2,493	174.1	11,424	5,567	195.0	11,424	7,242	273.2
準社員・アルバイト Part-time employees	17,708	371	102.1	18,461	436	102.4	16,224	-2,237	87.9	16,224	-1,484	91.6
国内ユニクロ事業 計 Total - UNIQLO Japan	21,890	1,112	105.4	24,318	2,929	113.7	27,648	3,330	113.7	27,648	5,758	126.3
(b) その他事業 Others												
社員 Full-time employees	26,266	5,725	127.9	28,646	5,702	124.9	30,222	1,576	105.5	30,222	3,956	115.1
準社員・アルバイト Part-time employees	7,997	1,799	129.0	10,333	2,621	134.0	10,995	662	106.4	10,995	2,998	137.5
その他事業 合計 Total - Others	34,263	7,524	128.1	38,979	8,323	127.1	41,217	2,238	105.7	41,217	6,954	120.3
(c) 合計 Total												
社員 Full-time employees	30,448	6,466	127.0	34,503	8,195	131.2	41,646	7,143	120.7	41,646	11,198	136.8
準社員・アルバイト Part-time employees	25,705	2,170	109.2	28,794	3,057	111.9	27,219	-1,575	94.5	27,219	1,514	105.9
総合計 Grand Total	56,153	8,636	118.2	63,297	11,252	121.6	68,865	5,568	108.8	68,865	12,712	122.6

(注) 準社員・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The numbers of part-time employees have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

I - 6. 大株主状況 (2015年8月31日現在) Principal Shareholders (As of August 31, 2015)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	22,987,284	21.67%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	12,963,700	12.22%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	9,122,300	8.60%
ティティワイマネージメントビーヴイ TTY Management B.V.	5,310,000	5.01%
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51%
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51%
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48%
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,128,255	3.89%
資産管理サービス信託銀行株式会社 Trust & Custody Services Bank, Ltd.	3,640,068	3.43%
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40%

I - 7. 所有者別株式分布状況 (2015年8月31日現在) Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of August 31, 2015)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals, others	6,270	40,405	38.09%
金融機関 Japanese financial institutions	71	26,735	25.20%
外国人 Foreign investors	686	25,280	23.83%
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	112	8,692	8.20%
証券会社 Japanese securities companies	52	4,960	4.68%
合計 Total	7,191	106,073	100.00%

Ⅱ－1. 国内ユニクロ事業 主要経営指標 Management Indicator (UNIQLO Japan)

	FY 2014		FY2015	
	2013/9/1 - 2014/8/31		2014/9/1 - 2015/8/31	
	FY 2014 上期 First Half	FY 2014 通期 Full Year	FY 2015 上期 First Half	FY 2015 通期 Full Year
直営店商品売上高 ※ Net sales of merchandise at directly-run stores	384,005,302千円 Thousands of Yen	678,635,102千円 Thousands of Yen	424,616,644千円 Thousands of Yen	729,371,445千円 Thousands of Yen
(既存店伸率) (Increase at same stores)	+2.2 %	+1.9 %	+8.4 %	+6.2 %
平均稼働人員 Average number of employees	21,669 人	21,620 人	23,061 人	23,373 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	17,721 千円 Thousands of Yen	31,389 千円 Thousands of Yen	18,413 千円 Thousands of Yen	31,206 千円 Thousands of Yen
平均稼働売場面積 Average retail floor space	729,397 m ²	729,358 m ²	744,485 m ²	740,177 m ²
期末売場面積 Total floor space at term end	723,791 m ²	732,822 m ²	733,718 m ²	739,570 m ²
1㎡当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	526 千円 Thousands of Yen	930 千円 Thousands of Yen	570 千円 Thousands of Yen	985 千円 Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of term	95 千円 Thousands of Yen	109 千円 Thousands of Yen	111 千円 Thousands of Yen	103 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	853.4	841.4	831.1	820.6
1店当たり売上高 Net sales per store	449,961 千円 Thousands of Yen	806,603 千円 Thousands of Yen	510,934 千円 Thousands of Yen	888,816 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of term	83,052 千円 Thousands of Yen	95,907 千円 Thousands of Yen	92,466 千円 Thousands of Yen	93,949 千円 Thousands of Yen
1店当たり売場面積 Shopfloor area per store	871 m ²	882 m ²	901 m ²	912 m ²

※直営店商品売上高には通販販売による商品売上を含めておりません。

※Net sales of merchandise at directly-run stores in the above table exclude online sales.

II-2. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer (UNIQLO Japan)

FY2014 (2013/9/1 - 2014/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 730店舗 (730 stores)	売上高 Net Sales	104.4	86.2	107.7	101.1	115.0	100.8	102.2	100.6	103.3	104.1	102.6	95.2	103.8	101.6	101.9
	客数 Customer Numbers	108.1	85.9	105.7	99.0	109.9	95.8	100.5	93.6	99.2	98.7	96.2	88.0	90.1	94.3	97.6
	客単価 Average Purchase	96.6	100.4	101.9	102.1	104.6	105.2	101.7	107.5	104.1	105.5	106.7	108.2	115.1	107.7	104.5
直営店計 Directly-run stores 831店舗 (831 stores)	売上高 Net Sales	108.1	88.5	110.0	103.7	118.4	103.6	104.9	104.4	106.7	107.7	105.4	97.1	106.1	104.6	104.8
	客数 Customer Numbers	111.9	88.2	107.8	101.4	113.1	98.5	103.1	97.2	102.5	102.1	99.0	89.9	92.3	97.1	100.2
	客単価 Average Purchase	96.6	100.4	102.0	102.2	104.7	105.2	101.7	107.5	104.1	105.5	106.5	108.0	115.0	107.7	104.5
直営店+ダイレクト販売 Directly-run stores + Online sales	売上高 Net Sales	107.5	88.6	109.7	104.1	118.0	103.5	104.9	104.2	107.0	107.4	106.0	97.5	106.2	104.7	104.8
	客数 Customer Numbers	111.6	88.4	107.7	101.6	112.6	98.5	103.1	97.1	102.7	102.1	99.3	90.1	92.3	97.2	100.3
	客単価 Average Purchase	96.3	100.2	101.9	102.4	104.9	105.1	101.7	107.3	104.2	105.1	106.8	108.2	115.0	107.7	104.5

FY2015 (2014/9/1 - 2015/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 722店舗 (722 stores)	売上高 Net Sales	119.7	110.5	101.9	110.2	108.9	107.7	108.4	97.0	119.3	112.3	88.3	98.5	102.5	103.1	106.2
	客数 Customer Numbers	101.9	100.6	94.3	98.6	100.5	97.0	98.4	89.5	106.7	102.8	85.4	93.9	94.9	95.6	97.1
	客単価 Average Purchase	117.4	109.8	108.0	111.7	108.4	111.1	110.2	108.4	111.8	109.3	103.4	104.9	108.0	107.9	109.4
直営店計 Directly-run stores 811店舗 (811 stores)	売上高 Net Sales	120.5	113.3	104.1	111.7	110.8	109.8	110.3	97.7	119.2	112.2	88.5	98.6	103.0	103.4	107.3
	客数 Customer Numbers	102.6	102.9	96.2	100.1	102.3	98.9	100.1	90.1	106.7	102.8	85.6	94.0	95.2	95.8	98.1
	客単価 Average Purchase	117.4	110.1	108.1	111.6	108.3	111.0	110.2	108.5	111.7	109.2	103.4	104.9	108.2	108.0	109.4
直営店+ダイレクト販売 Directly-run stores + Online sales	売上高 Net Sales	122.0	113.9	104.7	112.1	112.0	110.5	111.1	99.1	119.8	112.8	89.1	98.8	103.9	104.0	108.0
	客数 Customer Numbers	103.4	103.3	96.6	100.3	102.8	99.9	100.6	91.1	107.3	103.2	86.2	94.4	96.1	96.4	98.6
	客単価 Average Purchase	118.0	110.3	108.4	111.8	109.0	110.6	110.5	108.7	111.6	109.3	103.4	104.7	108.2	108.0	109.6