

# 第37期決算説明資料

(平成9年9月1日 至平成10年8月31日)

株式会社 ファーストリテイリング

## 1. 決算概要及び見込み

(単位：百万円)

|              | 第35期        |       |       | 第36期        |       |       | 第37期         |       |       | 第38期(見込)     |       |       |
|--------------|-------------|-------|-------|-------------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|-------|-------|
|              | 自 平成7年9月 1日 |       |       | 自 平成8年9月 1日 |       |       | 自 平成9年9月 1日  |       |       | 自 平成10年9月 1日 |       |       |
|              | 至 平成8年8月31日 |       |       | 至 平成9年8月31日 |       |       | 至 平成10年8月31日 |       |       | 至 平成11年8月31日 |       |       |
|              | 金額          | 売上比   | 前期比   | 金額          | 売上比   | 前期比   | 金額           | 売上比   | 前期比   | 金額           | 売上比   | 前期比   |
| 売上高          | 59,959      | 100.0 | 123.1 | 75,020      | 100.0 | 125.1 | 83,120       | 100.0 | 110.8 | 95,000       | 100.0 | 114.3 |
| 売上総利益        | 23,814      | 39.7  | 123.0 | 28,285      | 37.7  | 118.8 | 34,137       | 41.1  | 120.7 | 39,000       | 41.1  | 114.2 |
| 販管費          | 19,373      | 32.3  | 127.4 | 23,021      | 30.7  | 118.8 | 28,125       | 33.9  | 122.2 | 31,800       | 33.5  | 113.1 |
| 営業利益         | 4,441       | 7.4   | 106.6 | 5,263       | 7.0   | 118.5 | 6,011        | 7.2   | 114.2 | 7,200        | 7.6   | 119.8 |
| 経常利益         | 4,570       | 7.6   | 100.9 | 5,510       | 7.3   | 120.6 | 6,319        | 7.6   | 114.7 | 7,200        | 7.6   | 113.9 |
| 当期利益         | 2,326       | 3.9   | 110.4 | 2,703       | 3.6   | 116.2 | 2,924        | 3.5   | 108.2 | 3,300        | 3.5   | 112.8 |
| 1株当たり利益      | 107円34銭     | -     | -     | 113円38銭     | -     | -     | 111円49銭      | -     | -     | 125円81銭      | -     | -     |
| 期末発行済株式数(千株) | 21,678      | -     | -     | 23,845      | -     | -     | 26,230       | -     | -     | 26,230       | -     | -     |

## 2. 部門別売上状況

(単位：百万円)

|             | 第35期        |       |       | 第36期        |       |       | 第37期         |       |       | 第38期(見込)     |       |       |
|-------------|-------------|-------|-------|-------------|-------|-------|--------------|-------|-------|--------------|-------|-------|
|             | 自 平成7年9月 1日 |       |       | 自 平成8年9月 1日 |       |       | 自 平成9年9月 1日  |       |       | 自 平成10年9月 1日 |       |       |
|             | 至 平成8年8月31日 |       |       | 至 平成9年8月31日 |       |       | 至 平成10年8月31日 |       |       | 至 平成11年8月31日 |       |       |
|             | 金額          | 構成比   | 前期比   | 金額          | 構成比   | 前期比   | 金額           | 構成比   | 前期比   | 金額           | 構成比   | 前期比   |
| *2 キッズ      | -           | -     | -     | -           | -     | -     | 3,864        | 4.6   | -     | 5,106        | 5.4   | 132.1 |
| *1 レディース    | 6,538       | 10.9  | -     | 9,775       | 13.0  | 149.5 | 12,132       | 14.6  | 124.1 | 13,644       | 14.3  | 112.5 |
| インポート       | 8,156       | 13.6  | 94.8  | 9,056       | 12.1  | 111.0 | 9,861        | 11.9  | 108.9 | 12,785       | 13.5  | 129.7 |
| アウト         | 7,152       | 11.9  | 130.9 | 7,395       | 9.9   | 103.4 | 6,134        | 7.4   | 83.0  | 6,730        | 7.1   | 109.7 |
| *1 カットソー    | 10,502      | 17.5  | 85.0  | 15,486      | 20.6  | 147.5 | 16,273       | 19.6  | 105.1 | 15,108       | 15.9  | 92.8  |
| *1 セーター     | 3,368       | 5.6   | -     | 3,893       | 5.2   | 115.6 | 5,095        | 6.1   | 130.9 | 6,195        | 6.5   | 121.6 |
| シャツ         | 5,123       | 8.6   | 94.6  | 6,166       | 8.2   | 120.3 | 5,772        | 6.9   | 93.6  | 8,823        | 9.3   | 152.9 |
| パンツ         | 8,038       | 13.4  | 100.9 | 9,835       | 13.1  | 122.4 | 9,719        | 11.7  | 98.8  | 11,457       | 12.1  | 117.9 |
| 小物          | 9,065       | 15.1  | 125.9 | 11,162      | 14.9  | 123.1 | 12,253       | 14.8  | 109.8 | 13,201       | 13.9  | 107.7 |
| 小計          | 57,944      | 96.6  | 123.3 | 72,771      | 97.0  | 125.6 | 81,107       | 97.6  | 111.5 | 93,054       | 98.0  | 114.7 |
| FCに対する商品供給高 | 1,551       | 2.6   | 113.2 | 1,764       | 2.3   | 113.8 | 1,540        | 1.9   | 87.3  | 1,564        | 1.6   | 101.6 |
| 経営管理料       | 255         | 0.4   | 112.4 | 288         | 0.4   | 113.1 | 287          | 0.3   | 99.9  | 288          | 0.3   | 100.1 |
| 補正費売上高      | 208         | 0.4   | 227.4 | 195         | 0.3   | 93.9  | 185          | 0.2   | 95.1  | 94           | 0.1   | 50.9  |
| 合計          | 59,959      | 100.0 | 123.1 | 75,020      | 100.0 | 125.1 | 83,120       | 100.0 | 110.8 | 95,000       | 100.0 | 114.3 |

\*1. 第35期から、各部門で取り扱ってございましたレディース商品をレディース部門として独立させ、ニット部門をカットソー部門及びセーター部門に分けております。

\*2. 第37期から、各部門で取り扱ってございましたキッズ商品をキッズ部門として独立させております。

### 3. 売上高・客数・客単価の前年対比

第36期(平成8年9月～平成9年8月)

(単位：%)

|       |     | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 上期計   | 3月    | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 下期計   | 通期    |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 既存店   | 売上高 | 106.6 | 99.8  | 91.5  | 113.2 | 111.8 | 102.4 | 104.8 | 116.4 | 111.2 | 107.5 | 93.9  | 99.5  | 105.1 | 105.7 | 105.2 |
|       | 客数  | 101.8 | 95.6  | 89.1  | 104.2 | 106.3 | 91.4  | 98.7  | 109.0 | 107.0 | 101.9 | 94.7  | 98.0  | 106.4 | 102.5 | 100.6 |
| 131店舗 | 客単価 | 104.8 | 104.4 | 102.7 | 108.7 | 105.2 | 112.0 | 106.1 | 106.7 | 103.9 | 105.5 | 99.1  | 101.5 | 98.8  | 103.1 | 104.6 |
| 直営全店  | 売上高 | 133.3 | 125.1 | 110.2 | 134.2 | 133.8 | 117.2 | 126.1 | 137.9 | 130.7 | 129.4 | 112.6 | 118.1 | 119.7 | 125.1 | 125.7 |
|       | 客数  | 125.7 | 119.4 | 106.3 | 123.1 | 127.0 | 109.5 | 118.8 | 129.3 | 125.0 | 122.3 | 113.6 | 116.4 | 121.6 | 121.1 | 120.0 |
|       | 客単価 | 106.0 | 104.8 | 103.6 | 109.0 | 105.4 | 107.0 | 106.1 | 106.7 | 104.5 | 105.9 | 99.1  | 101.5 | 98.5  | 103.3 | 104.7 |
|       | 店舗数 | 219   | 232   | 309   | 244   | 244   | 244   | 244   | 248   | 267   | 267   | 265   | 265   | 265   | 265   | 265   |

第37期(平成9年9月～平成10年8月)

|       |     | 9月    | 10月   | 11月   | 12月   | 1月    | 2月    | 上期計   | 3月    | 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 下期計   | 通期    |
|-------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 既存店   | 売上高 | 98.1  | 90.9  | 99.3  | 85.0  | 86.9  | 84.1  | 90.0  | 84.5  | 104.9 | 90.6  | 85.2  | 101.3 | 110.9 | 95.4  | 92.5  |
|       | 客数  | 98.9  | 92.0  | 98.0  | 83.8  | 86.5  | 83.0  | 89.6  | 85.7  | 103.9 | 93.2  | 87.9  | 99.0  | 105.3 | 95.8  | 92.8  |
| 160店舗 | 客単価 | 99.2  | 98.9  | 101.3 | 101.4 | 100.4 | 101.3 | 100.4 | 98.6  | 101.0 | 97.1  | 96.9  | 102.3 | 105.3 | 99.6  | 99.7  |
| 直営全店  | 売上高 | 107.9 | 115.3 | 120.7 | 102.5 | 104.6 | 103.0 | 108.8 | 101.6 | 124.5 | 109.1 | 103.1 | 123.8 | 132.7 | 115.0 | 111.8 |
|       | 客数  | 108.3 | 115.6 | 119.3 | 101.0 | 103.8 | 101.4 | 107.9 | 103.7 | 124.7 | 112.8 | 106.8 | 121.6 | 138.5 | 117.7 | 113.0 |
|       | 客単価 | 99.7  | 99.7  | 101.2 | 101.5 | 100.8 | 101.6 | 100.9 | 98.0  | 99.8  | 96.8  | 96.5  | 101.8 | 95.9  | 97.7  | 98.9  |
|       | 店舗数 | 263   | 294   | 309   | 309   | 309   | 308   | 308   | 316   | 340   | 340   | 340   | 340   | 340   | 325   | 325   |

### 4. 主な経費の明細

(単位：百万円)

|       | 第35期       |      |       | 第36期       |      |       | 第37期        |      |       | 第38期(見込)    |      |       |
|-------|------------|------|-------|------------|------|-------|-------------|------|-------|-------------|------|-------|
|       | 自平成7年9月1日  |      |       | 自平成8年9月1日  |      |       | 自平成9年9月1日   |      |       | 自平成10年9月1日  |      |       |
|       | 至平成8年8月31日 |      |       | 至平成9年8月31日 |      |       | 至平成10年8月31日 |      |       | 至平成11年8月31日 |      |       |
|       | 金額         | 売上比  | 前期比   | 金額         | 売上比  | 前期比   | 金額          | 売上比  | 前期比   | 金額          | 売上比  | 前期比   |
| 人件費   | 5,757      | 9.6  | 120.9 | 7,013      | 9.3  | 121.8 | 8,837       | 10.6 | 126.0 | 9,887       | 10.4 | 111.9 |
| 広告宣伝費 | 5,076      | 8.5  | 139.4 | 5,512      | 7.3  | 108.6 | 5,959       | 7.2  | 108.1 | 6,003       | 6.3  | 100.7 |
| 賃借料   | 4,683      | 7.8  | 135.5 | 5,620      | 7.5  | 120.0 | 6,986       | 8.4  | 124.3 | 8,578       | 9.0  | 122.8 |
| 減価償却費 | 289        | 0.5  | 135.0 | 413        | 0.6  | 143.0 | 653         | 0.8  | 158.2 | 680         | 0.7  | 104.1 |
| その他   | 3,568      | 6.0  | 113.9 | 4,463      | 5.9  | 125.1 | 5,688       | 6.8  | 127.5 | 6,650       | 7.0  | 116.9 |
| 合計    | 19,373     | 32.3 | 127.4 | 23,021     | 30.7 | 118.8 | 28,125      | 33.9 | 122.2 | 31,800      | 33.5 | 113.1 |

## 5. 期末従業員の状況

(単位:人)

|               | 第35期       |     |       | 第36期       |     |       | 第37期        |     |       | 第38期(見込)    |     |       |
|---------------|------------|-----|-------|------------|-----|-------|-------------|-----|-------|-------------|-----|-------|
|               | 自平成7年9月1日  |     |       | 自平成8年9月1日  |     |       | 自平成9年9月1日   |     |       | 自平成10年9月1日  |     |       |
|               | 至平成8年8月31日 |     |       | 至平成9年8月31日 |     |       | 至平成10年8月31日 |     |       | 至平成11年8月31日 |     |       |
|               | 人数         | 増減数 | 前期比   | 人数         | 増減数 | 前期比   | 人数          | 増減数 | 前期比   | 人数          | 増減数 | 前期比   |
| 男子社員          | 465        | 29  | 106.7 | 533        | 68  | 114.6 | 621         | 88  | 116.5 | 700         | 79  | 112.7 |
| 女子社員          | 157        | 59  | 160.2 | 265        | 108 | 168.8 | 329         | 64  | 124.2 | 400         | 71  | 121.6 |
| 合計            | 622        | 88  | 116.5 | 798        | 176 | 128.3 | 950         | 152 | 119.0 | 1,100       | 150 | 115.8 |
| パートタイマー・アルバイト | 938        | 274 | 141.3 | 1,145      | 207 | 122.1 | 1,560       | 415 | 136.2 | 1,800       | 240 | 115.4 |
| 総合計           | 1,560      | 362 | 130.2 | 1,943      | 383 | 124.6 | 2,510       | 567 | 129.2 | 2,900       | 390 | 115.5 |

## 6. 設備投資の状況

(1) 設備投資額

|       | 第35期       |  | 第36期       |  | 第37期        |  | 第38期(見込)    |  |
|-------|------------|--|------------|--|-------------|--|-------------|--|
|       | 自平成7年9月1日  |  | 自平成8年9月1日  |  | 自平成9年9月1日   |  | 自平成10年9月1日  |  |
|       | 至平成8年8月31日 |  | 至平成9年8月31日 |  | 至平成10年8月31日 |  | 至平成11年8月31日 |  |
| 年間合計  | 3,689 百万円  |  | 5,141 百万円  |  | 6,127 百万円   |  | 2,800 百万円   |  |
| 出店店舗数 | 54         |  | 49         |  | 78          |  | 50          |  |
| 退店店舗数 | 2          |  | 3          |  | 18          |  | 0           |  |
| 店舗増減数 | 52         |  | 46         |  | 60          |  | 50          |  |

(2) 地方別店舗数の推移

(単位:店舗)

| 地方名       | 第35期       |     |     | 第36期       |     |     | 第37期        |     |     | 第38期(見込)    |     |     |
|-----------|------------|-----|-----|------------|-----|-----|-------------|-----|-----|-------------|-----|-----|
|           | 自平成7年9月1日  |     |     | 自平成8年9月1日  |     |     | 自平成9年9月1日   |     |     | 自平成10年9月1日  |     |     |
|           | 至平成8年8月31日 |     |     | 至平成9年8月31日 |     |     | 至平成10年8月31日 |     |     | 至平成11年8月31日 |     |     |
|           | 出店数        | 退店数 | 期末数 | 出店数        | 退店数 | 期末数 | 出店数         | 退店数 | 期末数 | 出店数         | 退店数 | 期末数 |
| 北海道・東北地方  | -          | -   | -   | 7          | -   | 7   | 16          | 1   | 22  | 4           | -   | 26  |
| 関東地方      | 25         | -   | 55  | 22         | -   | 77  | 16          | 7   | 86  | 20          | -   | 106 |
| 中部地方      | 8          | 1   | 51  | 6          | 1   | 56  | 9           | 4   | 61  | 4           | -   | 65  |
| 近畿地方      | 14         | -   | 48  | 8          | 1   | 55  | 9           | -   | 64  | 15          | -   | 79  |
| 中国地方      | 2          | 1   | 12  | 4          | -   | 16  | 5           | 2   | 19  | 3           | -   | 22  |
| 四国地方      | -          | -   | 8   | -          | -   | 8   | 9           | 1   | 16  | 1           | -   | 17  |
| 九州・沖縄地方   | 5          | -   | 45  | 2          | 1   | 46  | 14          | 3   | 57  | 3           | -   | 60  |
| 直営店計      | 54         | 2   | 219 | 49         | 3   | 265 | 78          | 18  | 325 | 50          | -   | 375 |
| フランチャイズ店舗 | 1          | -   | 10  | 1          | -   | 11  | -           | -   | 11  | -           | -   | 11  |
| 総合計       | 55         | 2   | 229 | 50         | 3   | 276 | 78          | 18  | 336 | 50          | -   | 386 |
| 売場面積 (㎡)  | 94,995.51  |     |     | 116,003.00 |     |     | 143,487.78  |     |     | 165,005.15  |     |     |

## 7. 営業外収支の状況

(単位：百万円)

|         | 第35期        |      |       | 第36期        |     |       | 第37期         |     |       | 第38期(見込)     |      |         |
|---------|-------------|------|-------|-------------|-----|-------|--------------|-----|-------|--------------|------|---------|
|         | 自 平成7年9月 1日 |      |       | 自 平成8年9月 1日 |     |       | 自 平成9年9月 1日  |     |       | 自 平成10年9月 1日 |      |         |
|         | 至 平成8年8月31日 |      |       | 至 平成9年8月31日 |     |       | 至 平成10年8月31日 |     |       | 至 平成11年8月31日 |      |         |
|         | 金額          | 増減額  | 前年比   | 金額          | 増減額 | 前年比   | 金額           | 増減額 | 前年比   | 金額           | 増減額  | 前年比     |
| 受取利息配当金 | 165         | -249 | 39.9  | 189         | 23  | 114.0 | 117          | -71 | 62.0  | 188          | 71   | 161.0   |
| その他     | 85          | 21   | 133.5 | 177         | 91  | 206.8 | 262          | 84  | 148.3 | 22           | -240 | 8.7     |
| 営業外収益計  | 251         | -227 | 52.5  | 366         | 114 | 145.7 | 379          | 13  | 103.7 | 211          | -168 | 55.7    |
| 支払利息    | 44          | -33  | 57.0  | 64          | 19  | 144.8 | 20           | -43 | 32.3  | 208          | 188  | 1,008.7 |
| その他     | 78          | 42   | 216.4 | 54          | -23 | 69.9  | 50           | -4  | 93.8  | 3            | -48  | 6.0     |
| 営業外費用計  | 122         | 8    | 107.4 | 119         | -3  | 97.1  | 71           | -47 | 59.9  | 211          | 140  | 297.0   |
| 営業外損益   | 128         | -236 | 35.3  | 247         | 118 | 192.0 | 308          | 60  | 124.9 | -0           | -309 | -0.1    |

## 8. 単位当たり売上・在庫推移

|                         | 第35期                  |  | 第36期                   |  | 第37期                   |  |
|-------------------------|-----------------------|--|------------------------|--|------------------------|--|
|                         | 自 平成7年9月 1日           |  | 自 平成8年9月 1日            |  | 自 平成9年9月 1日            |  |
|                         | 至 平成8年8月31日           |  | 至 平成9年8月31日            |  | 至 平成10年8月31日           |  |
| 直営店商品売上高                | 57,944,665千円          |  | 72,771,789千円           |  | 81,107,692千円           |  |
| (既存店伸率)                 | 7.9 %                 |  | 5.2 %                  |  | 7.5 %                  |  |
| 平均稼働人員                  | 1,515 人               |  | 1,854 人                |  | 2,371 人                |  |
| 1人当たり売上高                | 38,247 千円             |  | 39,251 千円              |  | 34,208 千円              |  |
| 平均稼働売り場面積               | 87,197 m <sup>2</sup> |  | 109,216 m <sup>2</sup> |  | 140,177 m <sup>2</sup> |  |
| 1m <sup>2</sup> 当たり売上高  | 664 千円                |  | 666 千円                 |  | 578 千円                 |  |
| 平均稼働店舗数                 | 202.0                 |  | 248.1                  |  | 317.0                  |  |
| 1店当たり売上高                | 286,854 千円            |  | 293,316 千円             |  | 255,860 千円             |  |
| 1m <sup>2</sup> 当たり期末在庫 | 74 千円                 |  | 64 千円                  |  | 62 千円                  |  |
| 1店当たり期末在庫               | 32,319 千円             |  | 28,062 千円              |  | 27,436 千円              |  |