



2015年8月期 決算説明資料 FY2015 FACT BOOK

(2014/9/1 - 2015/2/28)

【目次】

【Contents】

I. 連結決算の状況

1. 連結決算概要
2. 主な連結経費の明細
3. 連結設備投資
4. 出退店の状況
5. 期末従業員の状況
6. 大株主状況
7. 所有者別株式分布状況

II. 国内ユニクロ事業の状況

1. 主要経営指標
2. 売上高・客数・客単価の前年対比

I. Consolidated Accounts

- | | |
|---|---|
| Financial Summary | 1 |
| Breakdown of Key Expenses | 2 |
| Capital Investment | 2 |
| Store Numbers by Operations | 3 |
| Number of Employees at Term End | 4 |
| Principal Shareholders | 5 |
| Breakdown of Holdings by Shareholder Type | 5 |

II. UNIQLO Japan Operation

- | | |
|--|---|
| Management Indicator | 6 |
| Year-on-Year Change in Same Store Sales,
Customer Numbers and Average Purchase per Customer | 7 |

株式会社 ファーストリテイリング
FAST RETAILING CO., LTD.

I - 1. 連結決算概要 Financial Summary (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014									FY 2015		
	2013/9/1 - 2014/8/31									2014/9/1 - 2015/2/28		
	FY 2014 上期 First Half			FY 2014 下期 Second Half			FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
売上収益 Revenue	764,377	100.0	-	618,557	100.0	-	1,382,935	100.0	121.0	949,684	100.0	124.2
売上総利益 Gross profit	377,489	49.4	-	322,284	52.1	-	699,773	50.6	123.8	479,517	50.5	127.0
販管費 SG&A expenses	272,510	35.7	-	276,685	44.7	-	549,195	39.7	128.9	336,333	35.4	123.4
営業利益 Operating income	107,030	14.0	-	23,372	3.8	-	130,402	9.4	97.2	150,077	15.8	140.2
税引前利益 Income before tax	110,562	14.5	-	24,908	4.0	-	135,470	9.8	87.0	163,666	17.2	148.0
親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income attributable to owners of the parent	67,079	8.8	-	7,467	1.2	-	74,546	5.4	71.3	104,753	11.0	156.2
資産合計 Total assets	970,388	-	-	992,307	-	-	992,307	-	110.1	1,276,295	-	131.5
資本合計 Total equity	651,257	-	-	636,041	-	-	636,041	-	107.9	804,982	-	123.6
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	658.28	-	-	73.27	-	-	731.51	-	71.3	1,027.75	-	156.1
資産合計当期利益率(%) ROA(%)	7.2	-	-	0.8	-	-	7.9	-	-	9.2	-	-
親会社所有者帰属持分当期利益率(%) ROE(%)	11.2	-	-	1.2	-	-	12.5	-	-	15.0	-	-
期末発行済株式数(千株) Number of shares outstanding (thousands)	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-	106,073	-	-

I - 2. 主な連結経費の明細 Breakdown of Key Expenses (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014									FY 2015		
	2013/9/1 - 2014/8/31									2014/9/1 - 2015/2/28		
	FY 2014 上期 First Half			FY 2014 下期 Second Half			FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half		
	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	売上比 % Revenue	前期比 % Change
広告宣伝費 Advertising and promotion	32,439	4.2	-	28,501	4.6	-	60,941	4.4	115.7	35,520	3.7	109.5
地代家賃 Rental expenses	71,401	9.3	-	67,251	10.9	-	138,652	10.0	124.6	86,814	9.1	121.6
減価償却費及びその他の償却費 Depreciation and amortization	13,980	1.8	-	16,827	2.7	-	30,808	2.2	130.5	17,784	1.9	127.2
委託費 Outsourcing	10,040	1.3	-	12,913	2.1	-	22,953	1.7	133.6	13,813	1.5	137.6
人件費 Salaries	88,045	11.5	-	96,819	15.7	-	184,864	13.4	131.9	110,986	11.7	126.1
その他 Others	56,603	7.4	-	54,372	8.8	-	110,975	8.0	136.5	71,413	7.5	126.2
合計 Total	272,510	35.7	-	276,685	44.7	-	549,195	39.7	128.9	336,333	35.4	123.4

I - 3. 連結設備投資 Capital Investment (Consolidated)

(単位:百万円) (Millions of Yen/%)

	FY 2014						FY 2015	
	2013/9/1 - 2014/8/31						2014/9/1 - 2015/2/28	
	FY 2014 上期 First Half		FY 2014 下期 Second Half		FY 2014 通期 Full Year		FY 2015 上期 First Half	
	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change	金額 Mil. Yen	前期比 % Change
国内ユニクロ事業: UNIQLO Japan		3,474		6,881		10,355		5,292
海外ユニクロ事業: UNIQLO International		16,185		15,314		31,499		17,470
グローバルブランド事業: Global Brands		3,841		3,891		7,732		4,366
その他事業: Others		3,023		6,204		9,227		3,496
合計 Total		26,523		32,291		58,814		30,625

I-4. 出退店の状況 Store Numbers by Operations (Consolidated)

(1) 部門別出退店 Store Numbers by Operations

(単位:店舗)
(Stores)

	FY 2014												FY 2015			
	2013/9/1 - 2014/8/31												2014/9/1 - 2015/2/28			
	FY 2014 上期 First Half				FY 2014 下期 Second Half				FY 2014 通期 Full Year				FY 2015 上期 First Half			
	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End	出店数 Stores Opened	退店数 Stores Closed	純増減 Net Change	期末数 Term End
ユニクロ事業合計																
Total - UNIQLO Operations	116	31	+85	1,384	131	30	+101	1,485	247	61	+186	1,485	119	46	+73	1,558
国内ユニクロ事業:																
UNIQLO Japan	25	28	-3	850	29	27	+2	852	54	55	-1	852	27	37	-10	842
直営店 Directly-run stores	25	27	-2	832	26	27	-1	831	51	54	-3	831	20	37	-17	814
大型店 Large-scale	15	1	+14	191	11	3	+8	199	26	4	+22	199	10	6	+4	203
標準店等 Standard and others	10	26	-16	641	15	24	-9	632	25	50	-25	632	10	31	-21	611
フランチャイズ店舗 Franchise stores	0	1	-1	18	3	0	+3	21	3	1	+2	21	7	0	+7	28
海外ユニクロ事業:																
UNIQLO International	91	3	+88	534	102	3	+99	633	193	6	+187	633	92	9	+83	716
中国 China	36	1	+35	260	47	1	+46	306	83	2	+81	306	40	6	+34	340
香港 Hong Kong	4	0	+4	22	1	1	0	22	5	1	+4	22	3	1	+2	24
台湾 Taiwan	6	0	+6	43	3	0	+3	46	9	0	+9	46	5	0	+5	51
韓国 Korea	13	2	+11	116	18	1	+17	133	31	3	+28	133	8	2	+6	139
シンガポール Singapore	4	0	+4	16	2	0	+2	18	6	0	+6	18	4	0	+4	22
マレーシア Malaysia	4	0	+4	14	7	0	+7	21	11	0	+11	21	3	0	+3	24
タイ Thailand	4	0	+4	14	6	0	+6	20	10	0	+10	20	1	0	+1	21
フィリピン Philippines	5	0	+5	11	5	0	+5	16	10	0	+10	16	6	0	+6	22
インドネシア Indonesia	2	0	+2	3	1	0	+1	4	3	0	+3	4	2	0	+2	6
オーストラリア Australia	0	0	0	0	1	0	+1	1	1	0	+1	1	3	0	+3	4
米国 USA	10	0	+10	17	8	0	+8	25	18	0	+18	25	14	0	+14	39
英国 UK	0	0	0	10	0	0	0	10	0	0	0	10	0	0	0	10
フランス France	1	0	+1	4	2	0	+2	6	3	0	+3	6	2	0	+2	8
ロシア Russia	2	0	+2	4	0	0	0	4	2	0	+2	4	1	0	+1	5
ドイツ Germany	0	0	0	0	1	0	+1	1	1	0	+1	1	0	0	0	1
グローバルブランド事業:																
Global Brands	77	15	+62	1,212	76	20	+56	1,268	153	35	+118	1,268	69	23	+46	1,314
ジーユー事業 GU	40	4	+36	250	37	11	+26	276	77	15	+62	276	28	9	+19	295
セオリー事業 ※ Theory	28	4	+24	435	30	5	+25	460	58	9	+49	460	36	7	+29	489
コントワール・デ・コトニエ事業 ※ Comptoir des Cotonniers	4	5	-1	374	4	4	0	374	8	9	-1	374	5	4	+1	375
プリンセス タム・タム事業 ※ Princesse tam.tam	3	2	+1	151	1	0	+1	152	4	2	+2	152	0	1	-1	151
J Brand事業 J Brand	2	0	+2	2	4	0	+4	6	6	0	+6	6	0	2	-2	4
総合計 Grand Total	193	46	+147	2,596	207	50	+157	2,753	400	96	+304	2,753	188	69	+119	2,872

(注) ミーナ事業、グラミンユニクロ事業は含まない ※フランチャイズ店を含む

Note: Excludes Mina (Commercial Facility Business) and Grameen UNIQLO stores. ※Includes franchise stores.

(2) 期末売場面積 (㎡) Total sales floor space at term end (㎡)

	FY 2014			FY 2015					
	2013/9/1 - 2014/8/31						2014/9/1 - 2015/2/28		
	FY 2014 上期 First Half		FY 2014 下期 Second Half		FY 2014 通期 Full Year		FY 2015 上期 First Half		
国内ユニクロ事業 UNIQLO Japan	723,791		732,822		732,822		733,718		
その他事業 Others	957,648		1,102,273		1,102,273		1,175,089		
合計 Total	1,681,439		1,835,095		1,835,095		1,908,807		

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Total sales floor space includes only directly-run stores.

I - 5. 期末従業員の状況 Number of Employees at Term End (Consolidated)

(単位: 人)
(Employees/%)

	FY 2014									FY 2015					
	2013/9/1 - 2014/8/31												2014/9/1 - 2015/2/28		
	FY 2014 上期 First Half			FY 2014 下期 Second Half			FY 2014 通期 Full Year			FY 2015 上期 First Half					
	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change	人数 Number	増減数 Increase/ Decrease	前期比 % Change			
(a) 国内ユニクロ事業 UNIQLO Japan 社員 Full-time employees	3,364	15	100.4	4,182	818	124.3	4,182	741	121.5	5,857	2,493	174.1			
準社員・アルバイト Part-time employees	18,025	241	101.4	17,708	-317	98.2	17,708	371	102.1	18,461	436	102.4			
国内ユニクロ事業 計 Total - UNIQLO JAPAN	21,389	256	101.2	21,890	501	102.3	21,890	1,112	105.4	24,318	2,929	113.7			
(b) その他事業 Others 社員 Full-time employees	22,944	6,679	141.1	26,266	3,322	114.5	26,266	5,725	127.9	28,646	5,702	124.9			
準社員・アルバイト Part-time employees	7,712	2,679	153.2	7,997	285	103.7	7,997	1,799	129.0	10,333	2,621	134.0			
その他事業 合計 Total - Other	30,656	9,358	143.9	34,263	3,607	111.8	34,263	7,524	128.1	38,979	8,323	127.1			
(c) 合計 Total 社員 Full-time employees	26,308	6,694	134.1	30,448	4,140	115.7	30,448	6,466	127.0	34,503	8,195	131.2			
準社員・アルバイト Part-time employees	25,737	2,920	112.8	25,705	-32	99.9	25,705	2,170	109.2	28,794	3,057	111.9			
総合計 Grand Total	52,045	9,614	122.7	56,153	4,108	107.9	56,153	8,636	118.2	63,297	11,252	121.6			

(注) 準社員・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The numbers of part-time employees have been adjusted to be comparable to the full-time employment (8 hours working per day).

I - 6. 大株主状況 (2015年2月28日現在)

Principal Shareholders (As of February 28, 2015)

株主名 Name	持株数(株) Number of Shares	持株比率(%) % of Total Shares in Issue
柳井 正 Tadashi Yanai	22,987,284	21.67%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	11,706,600	11.04%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	9,032,100	8.51%
ティティワイマネージメントビーヴイ TTY Management B.V.	5,310,000	5.01%
柳井 一海 Kazumi Yanai	4,781,808	4.51%
柳井 康治 Koji Yanai	4,780,600	4.51%
有限会社Fight & Step Fight & Step Co., Ltd.	4,750,000	4.48%
株式会社ファーストリテイリング FAST RETAILING CO., LTD.	4,139,473	3.90%
BNPパリバ証券株式会社 BNP Paribas Securities (Japan) Limited	3,683,389	3.47%
有限会社MASTERMIND MASTERMIND Co., Ltd.	3,610,000	3.40%

I - 7. 所有者別株式分布状況 (2015年2月28日現在)

Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of February 28, 2015)

所有者 Type of Shareholder	株主数(名) Number of Shareholders	株式数(千株) Number of Shares (1,000 Shares)	構成比(%) % Share
個人・その他 Japanese individuals, others	5,354	40,286	37.98%
金融機関 Japanese financial institutions	66	24,859	23.44%
外国人 Foreign investors	630	24,976	23.55%
事業会社・その他法人 Other Japanese companies and corporations	87	8,643	8.15%
証券会社 Japanese securities companies	32	7,307	6.88%
合計 Total	6,169	106,073	100.00%

Ⅱ－１．国内ユニクロ事業 主要経営指標 Management Indicator (UNIQLO Japan)

	FY 2013	FY 2014		FY 2015
	2012/9/1 - 2013/2/28	2013/9/1 - 2014/8/31		2014/9/1 - 2015/2/28
	FY 2013 上期 First Half	FY 2014 上期 First Half	FY 2014 通期 Full Year	FY 2015 上期 First Half
直営店商品売上高 ※ Net sales of merchandise at directly-run stores (既存店伸率) (Increase at same stores)	365,911,656 千円 Thousands of Yen	384,005,302 千円 Thousands of Yen	678,635,102 千円 Thousands of Yen	424,616,644 千円 Thousands of Yen
平均稼働人員 Average number of employees	19,837 人	21,669 人	21,620 人	23,061 人
1人当たり売上高 Net sales per employee	18,446 千円 Thousands of Yen	17,721 千円 Thousands of Yen	31,389 千円 Thousands of Yen	18,413 千円 Thousands of Yen
平均稼働売場面積 Average retail floor space	685,423 ㎡	729,397 ㎡	729,358 ㎡	744,485 ㎡
期末売場面積 Total floor space at term end	683,399 ㎡	723,791 ㎡	732,822 ㎡	733,718 ㎡
1㎡当たり売上高 Net sales per square meter of retail floor space	534 千円 Thousands of Yen	526 千円 Thousands of Yen	930 千円 Thousands of Yen	570 千円 Thousands of Yen
1㎡当たり期末在庫 Inventory per square meter at end of term	73 千円 Thousands of Yen	95 千円 Thousands of Yen	109 千円 Thousands of Yen	111 千円 Thousands of Yen
平均稼働店舗数 Average number of stores in operation	832.8	853.4	841.4	831.1
1店当たり売上高 Net sales per store	439,354 千円 Thousands of Yen	449,961 千円 Thousands of Yen	806,603 千円 Thousands of Yen	510,934 千円 Thousands of Yen
1店当たり期末在庫 Inventory per store at end of term	60,124 千円 Thousands of Yen	83,052 千円 Thousands of Yen	95,907 千円 Thousands of Yen	92,466 千円 Thousands of Yen
1店当たり売場面積 Shopfloor area per store	825 ㎡	871 ㎡	882 ㎡	901 ㎡

※直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

※Net sales of merchandise at directly-run stores in the above table exclude online sales.

II-2. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Year-on-Year Change in Same Store Sales, Customer Numbers and Average Purchase per Customer (UNIQLO Japan)

FY2014 (2013/9/1 - 2014/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 730店舗 (730 stores)	売上高 Net Sales	104.4	86.2	107.7	101.1	115.0	100.8	102.2	100.6	103.3	104.1	102.6	95.2	103.8	101.6	101.9
	客数 Customer Numbers	108.1	85.9	105.7	99.0	109.9	95.8	100.5	93.6	99.2	98.7	96.2	88.0	90.1	94.3	97.6
	客単価 Average Purchase	96.6	100.4	101.9	102.1	104.6	105.2	101.7	107.5	104.1	105.5	106.7	108.2	115.1	107.7	104.5
直営店計 Directly-run stores 831店舗 (831 stores)	売上高 Net Sales	108.1	88.5	110.0	103.7	118.4	103.6	104.9	104.4	106.7	107.7	105.4	97.1	106.1	104.6	104.8
	客数 Customer Numbers	111.9	88.2	107.8	101.4	113.1	98.5	103.1	97.2	102.5	102.1	99.0	89.9	92.3	97.1	100.2
	客単価 Average Purchase	96.6	100.4	102.0	102.2	104.7	105.2	101.7	107.5	104.1	105.5	106.5	108.0	115.0	107.7	104.5
直営店計+ダイレクト販売 Directly-run stores + Online sales	売上高 Net Sales	107.5	88.6	109.7	104.1	118.0	103.5	104.9	104.2	107.0	107.4	106.0	97.5	106.2	104.7	104.8
	客数 Customer Numbers	111.6	88.4	107.7	101.6	112.6	98.5	103.1	97.1	102.7	102.1	99.3	90.1	92.3	97.2	100.3
	客単価 Average Purchase	96.3	100.2	101.9	102.4	104.9	105.1	101.7	107.3	104.2	105.1	106.8	108.2	115.0	107.7	104.5

FY2015 (2014/9/1 - 2015/8/31)

		9月 Sep	10月 Oct	11月 Nov	12月 Dec	1月 Jan	2月 Feb	上期計 First Half	3月 Mar	4月 Apr	5月 May	6月 Jun	7月 Jul	8月 Aug	下期計 Second Half	通期 Total
既存店計 Same stores 744店舗 (744 stores)	売上高 Net Sales	119.7	110.5	101.9	110.2	108.9	107.7	108.4								
	客数 Customer Numbers	101.9	100.6	94.3	98.6	100.5	97.0	98.4								
	客単価 Average Purchase	117.4	109.8	108.0	111.7	108.4	111.1	110.2								
直営店計 Directly-run stores 814店舗 (814 stores)	売上高 Net Sales	120.5	113.3	104.1	111.7	110.8	109.8	110.3								
	客数 Customer Numbers	102.6	102.9	96.2	100.1	102.3	98.9	100.1								
	客単価 Average Purchase	117.4	110.1	108.1	111.6	108.3	111.0	110.2								
直営店計+ダイレクト販売 Directly-run stores + Online sales	売上高 Net Sales	122.0	113.9	104.7	112.1	112.0	110.5	111.1								
	客数 Customer Numbers	103.4	103.3	96.6	100.3	102.8	99.9	100.6								
	客単価 Average Purchase	118.0	110.3	108.4	111.8	109.0	110.6	110.5								