



# 2006年8月期 決算説明資料 FY2006 FACT BOOK

(自 平成17年 9月 1日 至 平成18年 8月31日)  
(1 September, 2005 - 31 August, 2006)

## 【目次】

## 【Contents】

### I. 連結決算の状況

1. 連結決算概要
2. 部門別売上状況
3. 主な連結経費の明細
4. 連結営業外損益の状況
5. 期末従業員の状況
6. 設備投資・出退店の状況
7. 大株主状況
8. 所有者別株式分布状況

### II. 国内ユニクロ事業の状況

1. 決算概要
2. 主な経費の明細
3. 営業外損益の状況
4. 単位当たり売上・在庫推移
5. 設備投資の状況
  - (1) 設備投資額と出退店
  - (2) 地方別店舗数の推移
6. 売上高・客数・客単価の前年対比

### I. Consolidated Accounts

- |   |   |
|---|---|
| Financial Summary                         | 1 |
| Sales Breakdown by Product Category       | 2 |
| Breakdown of Key Expenses                 | 3 |
| Nonoperating Income and Expenses          | 3 |
| Number of Employees at Term End           | 4 |
| Capital Investment                        | 5 |
| Principal Shareholders                    | 6 |
| Breakdown of Holdings by Shareholder Type | 6 |

### II. UNIQLO JAPAN Operation

- |   |    |
|---|----|
| Financial Summary   | 7  |
| Breakdown of Key Expenses   | 8  |
| Nonoperating Income and Expenses                                  | 8  |
| Other Statistics  | 9  |
| Capital Investment  | 10 |
| Capital Investment, Store Openings and Closures                   |    |
| Number of Stores by Region  |    |
| Year-on-Year Change in Sales, Customers and Spending per Customer | 11 |

株式会社 ファーストリテイリング  
FAST RETAILING CO., LTD.

## I - 1. 連結決算概要

## Financial Summary (Consolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

|  | 平成16年8月期連結会計年度       |         |          | 平成17年8月期連結会計年度       |         |          | 平成18年8月期連結中間         |         |          | 平成18年8月期連結下期         |         |          | 平成18年8月期連結会計年度       |         |          |
|--|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|
|  | 自 平成15年 9月 1日        |         |          | 自 平成16年 9月 1日        |         |          | 自 平成17年 9月 1日        |         |          | 自 平成18年 3月 1日        |         |          | 自 平成17年 9月 1日        |         |          |
|  | 至 平成16年 8月31日        |         |          | 至 平成17年 8月31日        |         |          | 至 平成18年 2月28日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          |
|  | FY 2004              |         |          | FY 2005              |         |          | FY 2006 First half   |         |          | FY 2006 Second half  |         |          | FY 2006              |         |          |
|  | 2003/9/1 - 2004/8/31 |         |          | 2004/9/1 - 2005/8/31 |         |          | 2005/9/1 - 2006/2/28 |         |          | 2006/3/1 - 2006/8/31 |         |          | 2005/9/1 - 2006/8/31 |         |          |
|  | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      |
|  | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change |
| 売上高                                      |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Net sales                                | 339,999              | 100.0   | 109.8    | 383,973              | 100.0   | 112.9    | 238,649              | 100.0   | 118.2    | 210,170              | 100.0   | 115.4    | 448,819              | 100.0   | 116.9    |
| 売上総利益                                    |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Gross profit                             | 163,194              | 48.0    | 119.1    | 170,290              | 44.3    | 104.3    | 112,444              | 47.1    | 125.1    | 99,974               | 47.6    | 124.3    | 212,418              | 47.3    | 124.7    |
| 販管費                                      |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| SG&A expenses                            | 99,240               | 29.2    | 103.6    | 113,598              | 29.6    | 114.5    | 66,918               | 28.0    | 122.7    | 75,144               | 35.8    | 127.2    | 142,062              | 31.7    | 125.1    |
| 営業利益                                     |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Operating income                         | 63,954               | 18.8    | 154.8    | 56,692               | 14.7    | 88.6     | 45,526               | 19.1    | 128.7    | 24,829               | 11.8    | 116.4    | 70,355               | 15.7    | 124.1    |
| 経常利益                                     |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Ordinary income                          | 64,183               | 18.9    | 154.4    | 58,607               | 15.2    | 91.3     | 47,179               | 19.8    | 130.2    | 25,959               | 12.4    | 116.0    | 73,138               | 16.3    | 124.8    |
| 当期純利益                                    |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Net income                               | 31,365               | 9.2     | 149.8    | 33,884               | 8.8     | 108.0    | 26,540               | 11.1    | 124.3    | 13,897               | 6.6     | 110.8    | 40,437               | 9.0     | 119.3    |
| 総資産                                      |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Total Assets                             | 240,897              | -       | 109.6    | 272,846              | -       | 113.3    | 335,468              | -       | 116.4    | 379,655              | -       | 139.1    | 379,655              | -       | 139.1    |
| 株主資本または純資産                               |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Total Shareholders' equity or Net assets | 161,434              | -       | 114.9    | 182,349              | -       | 113.0    | 203,963              | -       | 116.7    | 240,479              | -       |          | 240,479              | -       |          |
| 1株当たり当期純利益(円)                            |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Earnings per share (yen)                 | 304.92               | -       | -        | 331.99               | -       | -        | 260.92               | -       | -        | 136.46               | -       | -        | 397.38               | -       | 119.7    |
| 総資産当期純利益率(%)                             |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| ROA(%)                                   | 13.6                 | -       | -        | 13.2                 | -       | -        |                      |         |          |                      |         |          | 12.4                 | -       | -        |
| 株主資本当期純利益率または自己資本当期純利益率(%)               |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| ROE(%)                                   | 20.8                 | -       | -        | 19.7                 | -       | -        |                      |         |          |                      |         |          | 19.7                 | -       | -        |
| 期末発行済株式数(千株)                             |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| Number of shares issued (thousands)      | 101,715              | -       | -        | 101,715              | -       | -        | 101,755              | -       | -        | 101,851              | -       | -        | 101,851              | -       | -        |

I-2. 部門別売上状況

Sales Breakdown by Product Category  
(Consolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

|  |  | 平成17年8月期連結会計年度       |         |       | 平成18年8月期連結中間         |         |          | 平成18年8月期連結下期         |         |          | 平成18年8月期連結会計年度       |         |          |       |       |       |
|--|--|----------------------|---------|-------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|-------|-------|-------|
|  |  | 自 平成16年 9月 1日        |         |       | 自 平成17年 9月 1日        |         |          | 自 平成18年 3月 1日        |         |          | 自 平成17年 9月 1日        |         |          |       |       |       |
|  |  | 至 平成17年 8月31日        |         |       | 至 平成18年 2月28日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          |       |       |       |
|  |  | FY 2005              |         |       | FY 2006 First half   |         |          | FY 2006 Second half  |         |          | FY 2006              |         |          |       |       |       |
|  |  | 2004/9/1 - 2005/8/31 |         |       | 2005/9/1 - 2006/2/28 |         |          | 2006/3/1 - 2006/8/31 |         |          | 2005/9/1 - 2006/8/31 |         |          |       |       |       |
|  |  | 金額                   | 売上比     |       | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      |       |       |       |
|  |  | Mil. Yen             | % Sales |       | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change | Mil. Yen             | % Sales | % Change |       |       |       |
| メンズ  | Men's clothing   | 151,173              | 41.4    | 39.3  | 85,351               | 39.8    | 35.8     | 100.3                | 70,110  | 39.2     | 33.4                 | 106.2   | 155,462  | 39.5  | 34.6  | 102.8 |
| ウィメンズ  | Women's clothing   | 112,484              | 30.8    | 29.3  | 67,441               | 31.4    | 28.3     | 110.3                | 54,518  | 30.4     | 25.9                 | 106.2   | 121,959  | 31.0  | 27.2  | 108.4 |
| キッズ・ベビー  | Children's & baby's clothing                                       | 22,250               | 6.1     | 5.8   | 13,310               | 6.2     | 5.6      | 105.5                | 9,634   | 5.4      | 4.6                  | 100.0   | 22,944   | 5.8   | 5.1   | 103.1 |
| インナー   | Inner wear   | 57,453               | 15.7    | 15.0  | 34,525               | 16.1    | 14.4     | 117.7                | 31,836  | 17.8     | 15.1                 | 113.3   | 66,361   | 16.9  | 14.8  | 115.5 |
| グッズ・その他  | Goods and other items  | 15,873               | 4.3     | 4.1   | 9,808                | 4.5     | 4.1      | 115.8                | 9,452   | 5.3      | 4.5                  | 127.7   | 19,260   | 4.9   | 4.3   | 121.3 |
|  | 商品売上計<br>Total item sales  | 359,236              | 98.3    | 93.5  | 210,437              | 98.0    | 88.2     | 107.0                | 175,551 | 98.1     | 83.5                 | 108.0   | 385,989  | 98.1  | 86.0  | 107.4 |
|  | FC関連収入・補正費売上高 *1<br>Franchise related income & Adjusted cost sales | 6,069                | 1.7     | 1.6   | 4,213                | 2.0     | 1.8      | 135.0                | 3,405   | 1.9      | 1.6                  | 115.5   | 7,619    | 1.9   | 1.7   | 125.5 |
| 国内ユニクロ事業 合計<br>Total UNIQLO JAPAN operation            |  | 365,305              | 100.0   | 95.1  | 214,650              | 100.0   | 90.0     | 107.4                | 178,957 | 100.0    | 85.1                 | 108.2   | 393,608  | 100.0 | 87.7  | 107.7 |
| 海外ユニクロ事業<br>UNIQLO Overseas operation                  |  | 3,078                |         | 0.8   | 4,579                |         | 1.9      | 273.5                | 4,158   |          | 2.0                  | 296.4   | 8,737    |       | 1.9   | 283.9 |
| ワンゾーン事業 *2<br>ONEZONE operation                        |  | 12,227               |         | 3.2   | 10,025               |         | 4.2      | -                    | 11,442  |          | 5.4                  | 93.6    | 21,467   |       | 4.8   | 175.6 |
| コントワー・デ・コトニエ事業 *3<br>COMPTOIR DES COTONNIERS operation |  | 2,642                |         | 0.7   | 8,192                |         | 3.4      | -                    | 9,100   |          | 4.3                  | 344.4   | 17,292   |       | 3.9   | 654.5 |
| プリンセス タム・タム事業 *4<br>PRINCESSE tam.tam operation        |  | -                    |         | -     | -                    |         | -        | -                    | 5,456   |          | 2.6                  | -       | 5,456    |       | 1.2   | -     |
| その他衣料品関連事業<br>Other clothing related business          |  | 719                  |         | 0.2   | 891                  |         | 0.4      | 270.0                | 743     |          | 0.4                  | 191.5   | 1,634    |       | 0.4   | 227.3 |
| その他事業<br>Other business                                |  | -                    |         | -     | 310                  |         | 0.1      | -                    | 312     |          | 0.1                  | -       | 622      |       | 0.1   | -     |
| 合計<br>Total  |  | 383,973              |         | 100.0 | 238,649              |         | 100.0    | 118.2                | 210,170 |          | 100.0                | 115.4   | 448,819  |       | 100.0 | 116.9 |

(注) 1. FC関連収入は、フランチャイズ店に対する商品売上高、フランチャイズ店からのロイヤリティ収入であり、補正費売上高とは、パンツの裾上げ(補正)の加工賃及び刺繍プリント等による収入であります。

2. ワンゾーン事業とは、靴小売事業であります。

3. コントワー・デ・コトニエ事業とは「COMPTOIR DES COTONNIERS(コントワー・デ・コトニエ)」ブランドの国内外における衣料品販売事業であります。

4. プリンセス タム・タム事業とは「PRINCESSE tam.tam(プリンセス タム・タム)」ブランドの国外における衣料品販売事業であります。

5. 国内ユニクロ事業のダイレクト事業売上高(インターネット通信販売と法人向け販売の合計): 平成17年8月通期 8,397百万円、平成18年8月中旬期 5,741百万円、平成18年8月通期 10,527百万円

Note: 1. Franchise related income refers to the proceeds from garment sales to franchise stores and also royalty income from cost sales refers to income generated from embroidery prints and processing franchise stores.

Adjusted charges for alterations to pants length (adjustment).

2. The ONEZONE operation covers the retail of footwear.

3. The COMPTOIR DES COTONNIERS operation covers the selling of COMPTOIR DES COTONNIERS brand clothing both inside and outside of Japan.

4. The PRINCESSE tam.tam operation covers the selling of PRINCESSE tam.tam brand clothing outside of Japan.

5. Direct sales (total internet and corporate sales) of UNIQLO JAPAN operation: FY2005: 8,397 millions of yen; FY 2006 First half: 5,741 millions of yen; FY 2006: 10,527 millions of yen

I - 3. 主な連結経費の明細

Breakdown of Key Expenses  
(Consolidated)

(単位: 百万円)  
(Millions of Yen/%)

|  | 平成16年8月期連結会計年度 |          |                      | 平成17年8月期連結会計年度 |          |                      | 平成18年8月期連結中間       |          |                      | 平成18年8月期連結下期        |          |                      | 平成18年8月期連結会計年度 |          |       |
|--|----------------|----------|----------------------|----------------|----------|----------------------|--------------------|----------|----------------------|---------------------|----------|----------------------|----------------|----------|-------|
|  | 自 平成15年 9月 1日  |          |                      | 自 平成16年 9月 1日  |          |                      | 自 平成17年 9月 1日      |          |                      | 自 平成18年 3月 1日       |          |                      | 自 平成17年 9月 1日  |          |       |
|  | 至 平成16年 8月31日  |          |                      | 至 平成17年 8月31日  |          |                      | 至 平成18年 2月28日      |          |                      | 至 平成18年 8月31日       |          |                      | 至 平成18年 8月31日  |          |       |
|  | FY 2004        |          |                      | FY 2005        |          |                      | FY 2006 First half |          |                      | FY 2006 Second half |          |                      | FY 2006        |          |       |
| 2003/9/1 - 2004/8/31                     |                |          | 2004/9/1 - 2005/8/31 |                |          | 2005/9/1 - 2006/2/28 |                    |          | 2006/3/1 - 2006/8/31 |                     |          | 2005/9/1 - 2006/8/31 |                |          |       |
| 金額                                       | 売上比            | 前期比      | 金額                   | 売上比            | 前期比      | 金額                   | 売上比                | 前期比      | 金額                   | 売上比                 | 前期比      | 金額                   | 売上比            | 前期比      |       |
| Mil. Yen                                 | % Sales        | % Change | Mil. Yen             | % Sales        | % Change | Mil. Yen             | % Sales            | % Change | Mil. Yen             | % Sales             | % Change | Mil. Yen             | % Sales        | % Change |       |
| 人件費<br>Personnel                         | 36,137         | 10.6     | 106.0                | 41,620         | 10.9     | 115.2                | 23,458             | 9.8      | 121.9                | 28,814              | 13.7     | 128.8                | 52,272         | 11.6     | 125.6 |
| 広告宣伝費<br>Advertising and promotion costs | 18,286         | 5.4      | 94.9                 | 20,246         | 5.3      | 110.7                | 11,352             | 4.8      | 100.5                | 10,879              | 5.2      | 121.5                | 22,231         | 5.0      | 109.8 |
| 賃借料<br>Rents and lease payments          | 25,622         | 7.5      | 107.0                | 27,773         | 7.2      | 108.4                | 16,908             | 7.1      | 129.1                | 17,469              | 8.3      | 119.1                | 34,377         | 7.7      | 123.8 |
| 減価償却費<br>Depreciation and amortization   | 1,840          | 0.6      | 81.0                 | 2,433          | 0.6      | 132.2                | 1,704              | 0.7      | 182.1                | 3,705               | 1.8      | 247.7                | 5,409          | 1.2      | 222.3 |
| その他<br>Others                            | 17,353         | 5.1      | 107.4                | 21,524         | 5.6      | 124.0                | 13,495             | 5.7      | 135.8                | 14,276              | 6.8      | 123.2                | 27,771         | 6.2      | 129.0 |
| 合計<br>Total                              | 99,240         | 29.2     | 103.6                | 113,598        | 29.6     | 114.5                | 66,918             | 28.0     | 122.7                | 75,144              | 35.8     | 127.2                | 142,062        | 31.7     | 125.1 |

I - 4. 連結営業外損益の状況

Non operating Income and Expenses  
(Consolidated)

(単位: 百万円)  
(Millions of Yen/%)

|   | 平成16年8月期連結会計年度 |         |                      | 平成17年8月期連結会計年度 |         |                      | 平成18年8月期連結中間       |         |                      | 平成18年8月期連結下期        |         |                      | 平成18年8月期連結会計年度 |         |       |
|---|----------------|---------|----------------------|----------------|---------|----------------------|--------------------|---------|----------------------|---------------------|---------|----------------------|----------------|---------|-------|
|   | 自 平成15年 9月 1日  |         |                      | 自 平成16年 9月 1日  |         |                      | 自 平成17年 9月 1日      |         |                      | 自 平成18年 3月 1日       |         |                      | 自 平成17年 9月 1日  |         |       |
|   | 至 平成16年 8月31日  |         |                      | 至 平成17年 8月31日  |         |                      | 至 平成18年 2月28日      |         |                      | 至 平成18年 8月31日       |         |                      | 至 平成18年 8月31日  |         |       |
|   | FY 2004        |         |                      | FY 2005        |         |                      | FY 2006 First half |         |                      | FY 2006 Second half |         |                      | FY 2006        |         |       |
| 2003/9/1 - 2004/8/31                          |                |         | 2004/9/1 - 2005/8/31 |                |         | 2005/9/1 - 2006/2/28 |                    |         | 2006/3/1 - 2006/8/31 |                     |         | 2005/9/1 - 2006/8/31 |                |         |       |
| 金額  | 増減額            | 前期比     | 金額                   | 増減額            | 前期比     | 金額                   | 増減額                | 前期比     | 金額                   | 増減額                 | 前期比     | 金額                   | 増減額            | 前期比     |       |
| Mil. Yen                                      | Change         | %Change | Mil. Yen             | Change         | %Change | Mil. Yen             | Change             | %Change | Mil. Yen             | Change              | %Change | Mil. Yen             | Change         | %Change |       |
| 受取利息配当金<br>Interest & dividend income         | 506            | 132     | 135.3                | 790            | 283     | 156.0                | 720                | 403     | 227.4                | 325                 | -148    | 68.7                 | 1,045          | 255     | 132.3 |
| その他の営業外収益<br>Other nonoperating income        | 258            | -188    | 57.8                 | 852            | 594     | 330.1                | 1,212              | 729     | 251.1                | 1,729               | 1,360   | 468.6                | 2,941          | 2,089   | 345.2 |
| 持分法投資利益<br>Investment profit on equity method | 148            | 148     | -                    | 1,086          | 937     | 731.7                | 300                | -194    | 60.7                 | -26                 | -617    | -4.4                 | 274            | -812    | 25.2  |
| 営業外収益計<br>Total nonoperating income           | 913            | 92      | 111.3                | 2,729          | 1,815   | 298.8                | 2,233              | 938     | 172.5                | 2,027               | 592     | 141.3                | 4,260          | 1,531   | 156.1 |
| 支払利息<br>Interest expenses                     | 169            | -163    | 50.9                 | 344            | 174     | 203.2                | 369                | 215     | 239.8                | 484                 | 294     | 254.7                | 853            | 509     | 248.0 |
| その他の営業外費用<br>Other nonoperating expenses      | 515            | 287     | 226.4                | 470            | -45     | 91.2                 | 211                | -67     | 75.9                 | 412                 | 221     | 215.7                | 623            | 153     | 132.6 |
| 営業外費用計<br>Total nonoperating expenses         | 684            | 124     | 122.2                | 814            | 129     | 119.0                | 580                | 147     | 134.2                | 897                 | 516     | 235.4                | 1,477          | 663     | 181.4 |
| 営業外損益<br>Net nonoperating profit / loss       | 229            | -31     | 87.8                 | 1,915          | 1,686   | 836.0                | 1,653              | 790     | 191.7                | 1,129               | 76      | 107.2                | 2,782          | 867     | 145.3 |

I-5. 期末従業員の状況

Number of Employees at Term End

(単位:人)  
(Employees/%)

|                                | 平成16年8月期連結会計年度 |        |                      | 平成17年8月期連結会計年度    |        |                      | 平成18年8月期連結中間       |        |                      | 平成18年8月期連結下期        |        |                      | 平成18年8月期連結会計年度    |        |       |
|--------------------------------|----------------|--------|----------------------|-------------------|--------|----------------------|--------------------|--------|----------------------|---------------------|--------|----------------------|-------------------|--------|-------|
|                                | 自 平成15年 9月 1日  |        |                      | 自 平成16年 9月 1日     |        |                      | 自 平成17年 9月 1日      |        |                      | 自 平成18年 3月 1日       |        |                      | 自 平成17年 9月 1日     |        |       |
|                                | 至 平成16年 8月31日  |        |                      | 至 平成17年 8月31日     |        |                      | 至 平成18年 2月28日      |        |                      | 至 平成18年 8月31日       |        |                      | 至 平成18年 8月31日     |        |       |
|                                | FY 2004        |        |                      | FY 2005           |        |                      | FY 2006 First half |        |                      | FY 2006 Second half |        |                      | FY 2006           |        |       |
| 2003/9/1 - 2004/8/31           |                |        | 2004/9/1 - 2005/8/31 |                   |        | 2005/9/1 - 2006/2/28 |                    |        | 2006/3/1 - 2006/8/31 |                     |        | 2005/9/1 - 2006/8/31 |                   |        |       |
| 人数                             | 増減数            | 前期比 %  | 人数                   | 増減数               | 前期比 %  | 人数                   | 増減数                | 前期比 %  | 人数                   | 増減数                 | 前期比 %  | 人数                   | 増減数               | 前期比 %  |       |
| Number                         | Change         | Change | Number               | Increase/Decrease | Change | Number               | Increase/Decrease  | Change | Number               | Increase/Decrease   | Change | Number               | Increase/Decrease | Change |       |
| <b>(a) 国内ユニクロ事業</b>            |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| UNIQLO JAPAN Operation         |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| 男子社員                           |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Full-time male employees       | 1,208          | 74     | 106.5                | 1,373             | 165    | 113.7                | 1,288              | -85    | 94                   | 1,379               | 91     | 106.6                | 1,379             | 6      | 100.4 |
| 女子社員                           |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Full-time female employees     | 372            | 40     | 112.0                | 456               | 84     | 122.6                | 425                | -31    | 93                   | 479                 | 54     | 111.8                | 479               | 23     | 105.0 |
| 社員合計                           |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Total full-time employees      | 1,580          | 114    | 107.8                | 1,829             | 249    | 115.8                | 1,713              | -116   | 94                   | 1,858               | 145    | 107.9                | 1,858             | 29     | 101.6 |
| パートタイマー・アルバイト                  |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Part-time employees            | 9,624          | 1,167  | 113.8                | 10,686            | 1,062  | 111.0                | 11,511             | 825    | 108                  | 10,996              | -515   | 95.2                 | 10,996            | 310    | 102.9 |
| 国内ユニクロ事業 計                     |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Total - UNIQLO JAPAN Operation | 11,204         | 1,281  | 112.9                | 12,515            | 1,311  | 111.7                | 13,224             | 709    | 106                  | 12,854              | -370   | 97.0                 | 12,854            | 339    | 102.7 |
| <b>(b) その他事業</b>               |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Other Operations               |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| 社員                             |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Full-time employees            | 202            | -108   | 65.2                 | 839               | 637    | 415.3                | 1,179              | 340    | 140.5                | 2,132               | 953    | 213.6                | 2,132             | 1,293  | 254.1 |
| パートタイマー・アルバイト                  |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Part-time employees            | 124            | -217   | 36.4                 | 517               | 393    | 416.9                | 522                | 5      | 101.0                | 1,625               | 1,103  | 313.3                | 1,625             | 1,108  | 314.3 |
| その他事業 合計                       |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Total - Other Operations       | 326            | -325   | 50.1                 | 1,356             | 1,030  | 416.0                | 1,701              | 345    | 125.4                | 3,757               | 2,056  | 251.6                | 3,757             | 2,401  | 277.1 |
| <b>(c) 合計</b>                  |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Total                          |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| 社員                             |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Full-time employees            | 1,782          | 6      | 100.3                | 2,668             | 886    | 149.7                | 2,892              | 224    | 108.4                | 3,990               | 1,098  | 141.2                | 3,990             | 1,322  | 149.6 |
| パートタイマー・アルバイト                  |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Part-time employees            | 9,748          | 950    | 110.8                | 11,203            | 1,455  | 114.9                | 12,033             | 830    | 107.4                | 12,621              | 588    | 105.2                | 12,621            | 1,418  | 112.7 |
| 総合計                            |                |        |                      |                   |        |                      |                    |        |                      |                     |        |                      |                   |        |       |
| Grand Total                    | 11,530         | 956    | 109.0                | 13,871            | 2,341  | 120.3                | 14,925             | 1,054  | 107.6                | 16,611              | 1,686  | 112.2                | 16,611            | 2,740  | 119.8 |

(注) パートタイマー・アルバイト数については、就労時間実績に基づき、1日8時間労働の常勤雇用者に相当する人数に換算して表示しております。

Note: The number of part-time employees is stated in full-time employment (8 hours working per day) basis.

I - 6. 連結設備投資・出退店の状況

Capital Investment (Consolidated)

(1) 連結設備投資額

Capital Investment, Store Openings and Closures (Consolidated)

(単位: 百万円)  
(Millions of Yen)

|                          | 平成16年8月期             |  | 平成17年8月期             |  | 平成18年8月期中間           |  | 平成18年8月期下期           |  | 平成18年8月期             |  |
|--------------------------|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|
|                          | 自 平成15年 9月 1日        |  | 自 平成16年 9月 1日        |  | 自 平成17年 9月 1日        |  | 自 平成18年 3月 1日        |  | 自 平成17年 9月 1日        |  |
|                          | 至 平成16年 8月31日        |  | 至 平成17年 8月31日        |  | 至 平成18年 2月28日        |  | 至 平成18年 8月31日        |  | 至 平成18年 8月31日        |  |
|                          | FY 2004              |  | FY 2005              |  | FY 2006 First half   |  | FY 2006 Second half  |  | FY 2006              |  |
|                          | 2003/9/1 - 2004/8/31 |  | 2004/9/1 - 2005/8/31 |  | 2005/9/1 - 2006/2/28 |  | 2006/3/1 - 2006/8/31 |  | 2005/9/1 - 2006/8/31 |  |
| 設備投資額                    |                      |  |                      |  |                      |  |                      |  |                      |  |
| Total capital investment | 11,220               |  | 11,649               |  | 8,263                |  | 7,998                |  | 16,261               |  |

(注) 設備投資額は、直営店のみ記載しております。 Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 連結対象会社別出退店

Store numbers by subsidiary

(単位: 店舗)  
(Stores)

|                                   | 平成16年8月期             |        |        |      | 平成17年8月期             |        |        |       | 平成18年8月期中間           |        |        |       | 平成18年8月期下期           |        |        |       | 平成18年8月期             |        |        |       |
|-----------------------------------|----------------------|--------|--------|------|----------------------|--------|--------|-------|----------------------|--------|--------|-------|----------------------|--------|--------|-------|----------------------|--------|--------|-------|
|                                   | 自 平成15年 9月 1日        |        |        |      | 自 平成16年 9月 1日        |        |        |       | 自 平成17年 9月 1日        |        |        |       | 自 平成18年 3月 1日        |        |        |       | 自 平成17年 9月 1日        |        |        |       |
|                                   | 至 平成16年 8月31日        |        |        |      | 至 平成17年 8月31日        |        |        |       | 至 平成18年 2月28日        |        |        |       | 至 平成18年 8月31日        |        |        |       | 至 平成18年 8月31日        |        |        |       |
|                                   | FY 2004              |        |        |      | FY 2005              |        |        |       | FY 2006 First half   |        |        |       | FY 2006 Second half  |        |        |       | FY 2006              |        |        |       |
|                                   | 2003/9/1 - 2004/8/31 |        |        |      | 2004/9/1 - 2005/8/31 |        |        |       | 2005/9/1 - 2006/2/28 |        |        |       | 2006/3/1 - 2006/8/31 |        |        |       | 2005/9/1 - 2006/8/31 |        |        |       |
|                                   | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数   | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数   | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数   | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数   |
|                                   | Stores               | Stores | Net    | Term | Stores               | Stores | Net    | Term  | Stores               | Stores | Net    | Term  | Stores               | Stores | Net    | Term  | Stores               | Stores | Net    | Term  |
|                                   | Opened               | Closed | Change | End  | Opened               | Closed | Change | End   | Opened               | Closed | Change | End   | Opened               | Closed | Change | End   | Opened               | Closed | Change | End   |
| ユニクロ事業合計                          |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Total - UNIQLO operation          | 84                   | 43     | +41    | 646  | 80                   | 33     | +47    | 693   | 62                   | 27     | +35    | 728   | 47                   | 25     | +22    | 750   | 109                  | 52     | +57    | 750   |
| 国内ユニクロ事業:                         |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| UNIQLO JAPAN operation            | 81                   | 39     | +42    | 637  | 74                   | 32     | +42    | 679   | 48                   | 26     | +22    | 701   | 41                   | 22     | +19    | 720   | 89                   | 48     | +41    | 720   |
| 直営店                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Direct-run stores                 | 81                   | 36     | +45    | 626  | 69                   | 31     | +38    | 664   | 44                   | 26     | +18    | 682   | 40                   | 19     | +21    | 703   | 84                   | 45     | +39    | 703   |
| 大型店                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Large-format stores               | -                    | -      | -      | -    | 3                    | -      | +3     | 3     | 4                    | -      | +4     | 7     | -                    | -      | -      | 7     | 4                    | 0      | +4     | 7     |
| 標準店等                              |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Standard-format stores, etc       | 81                   | 36     | +45    | 626  | 66                   | 31     | +35    | 661   | 35                   | 26     | +9     | 670   | 36                   | 19     | +17    | 687   | 71                   | 45     | +26    | 687   |
| 専門店                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Specialty stores                  | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | 5                    | -      | +5     | 5     | 4                    | -      | +4     | 9     | 9                    | -      | +9     | 9     |
| フランチャイズ店舗                         |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Franchise stores                  | 0                    | 3      | -3     | 11   | 5                    | 1      | +4     | 15    | 4                    | -      | +4     | 19    | 1                    | 3      | -2     | 17    | 5                    | 3      | +2     | 17    |
| 海外ユニクロ事業:                         |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Overseas UNIQLO operation         | 3                    | 4      | -1     | 9    | 6                    | 1      | +5     | 14    | 14                   | 1      | +13    | 27    | 6                    | 3      | +3     | 30    | 20                   | 4      | +16    | 30    |
| 英国:                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| UK                                | -                    | 2      | -2     | 3    | 3                    | -      | +3     | 6     | 2                    | -      | +2     | 8     | 0                    | 0      | 0      | 8     | 2                    | 0      | +2     | 8     |
| 中国:                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| China                             | 3                    | 2      | +1     | 6    | 3                    | 1      | +2     | 8     | 2                    | 1      | +1     | 9     | 0                    | 2      | -2     | 7     | 2                    | 3      | -1     | 7     |
| 米国:                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| US                                | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | 4                    | -      | +4     | 4     | 1                    | 1      | -      | 4     | 5                    | 1      | +4     | 4     |
| 韓国:                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| South Korea                       | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | 5                    | -      | +5     | 5     | 5                    | 0      | +5     | 10    | 10                   | 0      | +10    | 10    |
| 香港:                               |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Hong Kong                         | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | 1                    | -      | +1     | 1     | -                    | -      | -      | 1     | 1                    | 0      | +1     | 1     |
| ワンゾーン事業                           |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| ONEZONE operation                 | -                    | -      | -      | -    | 0                    | 1      | -1     | 329   | -                    | 3      | -3     | 326   | 5                    | 1      | +4     | 330   | 5                    | 4      | +1     | 330   |
| コントワー・デ・コトニエ事業                    |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| COMPTOIR DES COTONNIERS operation | -                    | -      | -      | -    | 4                    | 1      | +3     | 200   | 19                   | 1      | +18    | 218   | 28                   | 2      | +26    | 244   | 47                   | 3      | +44    | 244   |
| プリンセス タム・タム事業                     |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| PRINCESSE tam.tam operation       | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | -                    | -      | -      | 91    | 10                   | 1      | +9     | 100   | 10                   | 1      | +9     | 100   |
| キャビン事業                            |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| CABIN operation                   | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | -                    | -      | -      | -     | -                    | -      | -      | 201   | -                    | -      | -      | 201   |
| アスペジ事業                            |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Aspesi operation                  | -                    | -      | -      | -    | -                    | -      | -      | -     | -                    | 5      | -5     | 8     | 0                    | 1      | -1     | 7     | 0                    | 6      | -6     | 7     |
| その他共 総合計                          |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Grand Total                       | 90                   | 50     | +40    | 655  | 85                   | 35     | +50    | 1,232 | 82                   | 37     | +45    | 1,381 | 90                   | 40     | 50     | 1,632 | 172                  | 77     | +95    | 1,632 |
| 期末売場面積 (㎡)                        |                      |        |        |      |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |                      |        |        |       |
| Total floor space at term end (㎡) | 363,901              |        |        |      | 437,196              |        |        |       | 487,931              |        |        |       | 531,819              |        |        |       | 531,819              |        |        |       |

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。

Note: Term end shopfloor area are for direct-run stores only.

**I-7. 大株主状況（平成18年8月31日現在） Principal Shareholders (As of August 31, 2006)**

| 株主名<br>Name   | 持株数(株)<br>Number of Shares | 持株比率(%)<br>% of Total Shares in Issue |
|---|----------------------------|---------------------------------------|
| 柳井 正<br>Tadashi Yanai   | 28,297,284                 | 26.68                                 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)<br>The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account) | 8,281,500                  | 7.81                                  |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)<br>Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)  | 6,195,600                  | 5.84                                  |
| 柳井 一海<br>Kazumi Yanai   | 4,781,808                  | 4.51                                  |
| 柳井 康治<br>Koji Yanai   | 4,780,600                  | 4.51                                  |
| 有限会社Fight&Step<br>Fight & Step Co., Ltd.  | 4,750,000                  | 4.48                                  |
| 株式会社ファーストリテイリング<br>FAST RETAILING CO., LTD.                                     | 4,221,909                  | 3.98                                  |
| 有限会社MASTERMIND<br>MASTERMIND Co., Ltd.  | 3,610,000                  | 3.40                                  |
| 柳井 照代<br>Teruyo Yanai   | 2,327,848                  | 2.19                                  |
| カリヨンディーエムエイオーティシー<br>CALYON DMA OTC   | 2,262,900                  | 2.13                                  |

**I-8. 所有者別株式分布状況（平成18年8月31日現在） Breakdown of Holdings by Shareholder Type (As of August 31, 2006)**

| 所有者<br>Type of Shareholder                              | 株主数(名)<br>Number of Shareholders | 株式数(千株)<br>Number of Shares<br>(1,000 shares) | 構成比(%)<br>% Share |
|---|----------------------------------|---|-------------------|
| 個人・その他<br>Japanese individuals, others                  | 8,318                            | 47,480  | 44.77             |
| 外国人<br>Foreign investors                                | 323                              | 23,106  | 21.78             |
| 金融機関<br>Japanese financial institutions                 | 78                               | 21,820  | 20.57             |
| 事業会社・その他法人<br>Other Japanese companies and corporations | 98                               | 8,858   | 8.35              |
| 証券会社<br>Japanese securities companies                   | 44                               | 4,807   | 4.53              |
| 合計<br>Total   | 8,861                            | 106,073                                       | 100.00            |

## II-1. 国内ユニクロ事業 決算概要

## Financial Summary (UNIQLO JAPAN Operation)

### 注記：(想定)国内ユニクロ事業の数値について

平成17年11月1日付で持株会社体制へ移行したことに伴い、㈱ファーストリテイリングの100%子会社である㈱ユニクロが国内ユニクロ事業を運営しております。

国内ユニクロ事業の業績につきましては、従来は㈱ファーストリテイリングの単体ベースの業績にて示されておりましたが、これに対応する数値として「(想定)国内ユニクロ事業」を以下に掲載しております。

平成18年8月期の「(想定)国内ユニクロ事業」の数値は、旧㈱ファーストリテイリング単体ベースの業績(平成17年9月1日～平成17年10月31日)と㈱ユニクロの業績(平成17年11月1日以降)を合算したものです。

尚、この数値には持株会社である㈱ファーストリテイリングの数値は含まれていません。あくまでご参考ベースの数値としてご覧下さい。

### Note: Assumptions regarding domestic UNIQLO business

Following the FAST RETAILING Group's shift to a holding company structure on November 1, 2005, UNIQLO CO., LTD. (a 100% subsidiary of FAST RETAILING CO., LTD.) became responsible for the operation of the domestic Japanese UNIQLO retail business. Before the establishment of the holding company structure, the FAST RETAILING parent results were used to represent the domestic UNIQLO business.

But, we have now used the "assumed UNIQLO JAPAN Operation". The figures representing the assumed UNIQLO JAPAN Operation for FY2006 are a combination therefore of the former

FAST RETAILING parent results for the period from September 1 through October 31, 2005, and the new UNIQLO JAPAN results (UNIQLO CO., LTD. results) after November 1, 2005.

The figures do not however reflect data for the FAST RETAILING CO., LTD. holding company. So, please regard these figures as a near estimate purely for your reference.

### (旧)株式会社ファーストリテイリング 単体

The former FAST RETAILING CO., LTD. (Nonconsolidated)

(単位:百万円)  
(Millions of Yen/%)

|                      | 平成16年8月期会計年度  |         |                      | 平成17年8月期会計年度  |         |          |
|----------------------|---------------|---------|----------------------|---------------|---------|----------|
|                      | 自 平成15年 9月 1日 |         |                      | 自 平成16年 9月 1日 |         |          |
|                      | 至 平成16年 8月31日 |         |                      | 至 平成17年 8月31日 |         |          |
|                      | FY 2004       |         |                      | FY 2005       |         |          |
| 2003/9/1 - 2004/8/31 |               |         | 2004/9/1 - 2005/8/31 |               |         |          |
|                      | 金額            | 売上比     | 前期比                  | 金額            | 売上比     | 前期比      |
|                      | Mil. Yen      | % Sales | % Change             | Mil. Yen      | % Sales | % Change |
| 売上高                  |               |         |                      |               |         |          |
| Net sales            | 335,893       | 100.0   | 111.3                | 365,305       | 100.0   | 108.8    |
| 売上総利益                |               |         |                      |               |         |          |
| Gross profit         | 161,748       | 48.1    | 120.0                | 162,554       | 44.5    | 100.5    |
| 販管費                  |               |         |                      |               |         |          |
| SG&A expenses        | 96,873        | 28.8    | 109.7                | 105,400       | 28.9    | 108.8    |
| 営業利益                 |               |         |                      |               |         |          |
| Operating income     | 64,874        | 19.3    | 139.5                | 57,153        | 15.6    | 88.1     |
| 経常利益                 |               |         |                      |               |         |          |
| Ordinary income      | 65,040        | 19.4    | 138.5                | 58,200        | 15.9    | 89.5     |
| 当期純利益                |               |         |                      |               |         |          |
| Net income           | 35,404        | 10.5    | 189.6                | 34,110        | 9.3     | 96.3     |

### 【ご参考 Reference】

### (想定)国内ユニクロ事業

UNIQLO JAPAN Operation

(単位:億円)  
(100 millions of Yen/%)

| 平成18年8月期中間           |         |          | 平成18年8月期下期           |         |          | 平成18年8月期会計年度         |         |          |
|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|----------------------|---------|----------|
| 自 平成17年 9月 1日        |         |          | 自 平成18年 3月 1日        |         |          | 自 平成17年 9月 1日        |         |          |
| 至 平成18年 2月28日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          | 至 平成18年 8月31日        |         |          |
| FY 2006 First half   |         |          | FY 2006 Second half  |         |          | FY 2006              |         |          |
| 2005/9/1 - 2006/2/28 |         |          | 2006/3/1 - 2006/8/31 |         |          | 2005/9/1 - 2006/8/31 |         |          |
| 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      | 金額                   | 売上比     | 前期比      |
| 100Mil. Yen          | % Sales | % Change | 100Mil. Yen          | % Sales | % Change | 100Mil. Yen          | % Sales | % Change |
|                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| 2,146                | 100.0   | —        | 1,789                | 100.1   | —        | 3,936                | 100.0   | —        |
|                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| 998                  | 46.5    | —        | 830                  | 46.4    | —        | 1,829                | 46.5    | —        |
|                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| 566                  | 26.4    | —        | 574                  | 32.1    | —        | 1,140                | 29.0    | —        |
|                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| 432                  | 20.1    | —        | 256                  | 14.3    | —        | 688                  | 17.5    | —        |
|                      |         |          |                      |         |          |                      |         |          |
| 440                  | 20.5    | —        | 258                  | 14.4    | —        | 698                  | 17.7    | —        |



## II-2. 国内ユニクロ事業 主な経費の明細

(旧)株式会社ファーストリテイリング 単体

The former FAST RETAILING CO., LTD. (Nonconsolidated)

## Breakdown of Key Expenses (UNIQLO JAPAN Operation)

【ご参考 Reference】

(想定)国内ユニクロ事業

UNIQLO JAPAN Operation

|  | 平成16年8月期会計年度 |          |                      | 平成17年8月期会計年度 |          |       |
|--|--------------|----------|----------------------|--------------|----------|-------|
|  | 自平成15年9月1日   |          |                      | 自平成16年9月1日   |          |       |
|  | 至平成16年8月31日  |          |                      | 至平成17年8月31日  |          |       |
|  | FY 2004      |          |                      | FY 2005      |          |       |
| 2003/9/1 - 2004/8/31                     |              |          | 2004/9/1 - 2005/8/31 |              |          |       |
| 金額                                       | 売上比          | 前期比      | 金額                   | 売上比          | 前期比      |       |
| Mil. Yen                                 | % Sales      | % Change | Mil. Yen             | % Sales      | % Change |       |
| 人件費<br>Personnel                         | 35,378       | 10.5     | 111.8                | 39,592       | 10.9     | 111.9 |
| 広告宣伝費<br>Advertising and promotion costs | 18,147       | 5.4      | 99.4                 | 19,382       | 5.3      | 106.8 |
| 賃借料<br>Rents and lease payments          | 24,915       | 7.4      | 111.0                | 25,249       | 6.9      | 101.3 |
| 減価償却費<br>Depreciation and amortization   | 1,757        | 0.5      | 97.9                 | 1,898        | 0.5      | 108.0 |
| その他<br>Others                            | 16,674       | 5.0      | 118.1                | 19,277       | 5.3      | 115.6 |
| 合計<br>Total                              | 96,873       | 28.8     | 109.7                | 105,400      | 28.9     | 108.8 |

|                      | 平成18年8月期中間         |          |                      | 平成18年8月期下期          |          |                      | 平成18年8月期会計年度 |          |  |
|----------------------|--------------------|----------|----------------------|---------------------|----------|----------------------|--------------|----------|--|
|                      | 自平成17年9月1日         |          |                      | 自平成18年3月1日          |          |                      | 自平成17年9月1日   |          |  |
|                      | 至平成18年2月28日        |          |                      | 至平成18年8月31日         |          |                      | 至平成18年8月31日  |          |  |
|                      | FY 2006 First half |          |                      | FY 2006 Second half |          |                      | FY 2006      |          |  |
| 2005/9/1 - 2006/2/28 |                    |          | 2006/3/1 - 2006/8/31 |                     |          | 2005/9/1 - 2006/8/31 |              |          |  |
| 金額                   | 売上比                | 前期比      | 金額                   | 売上比                 | 前期比      | 金額                   | 売上比          | 前期比      |  |
| 100Mil. Yen          | % Sales            | % Change | 100Mil. Yen          | % Sales             | % Change | 100Mil. Yen          | % Sales      | % Change |  |
| 197                  | 9.2                | —        | 218                  | 12.2                | —        | 415                  | 10.6         | —        |  |
| 100                  | 4.7                | —        | 88                   | 5.0                 | —        | 188                  | 4.8          | —        |  |
| 144                  | 6.7                | —        | 145                  | 8.1                 | —        | 290                  | 7.4          | —        |  |
| 9                    | 0.5                | —        | 10                   | 0.6                 | —        | 19                   | 0.5          | —        |  |
| 115                  | 5.4                | —        | 112                  | 6.2                 | —        | 226                  | 5.8          | —        |  |
| 566                  | 26.4               | —        | 574                  | 32.1                | —        | 1,140                | 29.0         | —        |  |

## II-3. 国内ユニクロ事業 営業外損益の状況

(旧)株式会社ファーストリテイリング 単体

The former FAST RETAILING CO., LTD. (Nonconsolidated)

## Nonoperating Income and Expenses (UNIQLO JAPAN Operation)

【ご参考 Reference】

(想定)国内ユニクロ事業

UNIQLO JAPAN Operation

|  | 平成16年8月期会計年度 |         |                      | 平成17年8月期会計年度 |         |       |
|--|--------------|---------|----------------------|--------------|---------|-------|
|  | 自平成15年9月1日   |         |                      | 自平成16年9月1日   |         |       |
|  | 至平成16年8月31日  |         |                      | 至平成17年8月31日  |         |       |
|  | FY 2004      |         |                      | FY 2005      |         |       |
| 2003/9/1 - 2004/8/31                     |              |         | 2004/9/1 - 2005/8/31 |              |         |       |
| 金額                                       | 増減額          | 前期比     | 金額                   | 増減額          | 前期比     |       |
| Mil. Yen                                 | Change       | %Change | Mil. Yen             | Change       | %Change |       |
| 受取利息配当金<br>Interest & dividend income    | 556          | 177     | 146.8                | 930          | 374     | 167.3 |
| その他の営業外収益<br>Other nonoperating income   | 223          | -188    | 54.3                 | 835          | 611     | 373.9 |
| 営業外収益計<br>Total nonoperating income      | 779          | -10     | 98.6                 | 1,766        | 986     | 226.5 |
| 支払利息<br>Interest expenses                | 168          | -7      | 95.8                 | 295          | 127     | 176.0 |
| その他の営業外費用<br>Other nonoperating expenses | 445          | 305     | 317.5                | 423          | -22     | 95.0  |
| 営業外費用計<br>Total nonoperating expenses    | 613          | 297     | 194.3                | 719          | 105     | 117.1 |
| 営業外損益<br>Net nonoperating profit / loss  | 166          | -309    | 35.0                 | 1,047        | 881     | 630.6 |

|                      | 平成18年8月期中間         |         |                      | 平成18年8月期下期          |         |                      | 平成18年8月期会計年度 |         |  |
|----------------------|--------------------|---------|----------------------|---------------------|---------|----------------------|--------------|---------|--|
|                      | 自平成17年9月1日         |         |                      | 自平成18年3月1日          |         |                      | 自平成17年9月1日   |         |  |
|                      | 至平成18年2月28日        |         |                      | 至平成18年8月31日         |         |                      | 至平成18年8月31日  |         |  |
|                      | FY 2006 First half |         |                      | FY 2006 Second half |         |                      | FY 2006      |         |  |
| 2005/9/1 - 2006/2/28 |                    |         | 2006/3/1 - 2006/8/31 |                     |         | 2005/9/1 - 2006/8/31 |              |         |  |
| 金額                   | 増減額                | 前期比     | 金額                   | 増減額                 | 前期比     | 金額                   | 増減額          | 前期比     |  |
| 100Mil. Yen          | Change             | %Change | 100Mil. Yen          | Change              | %Change | 100Mil. Yen          | Change       | %Change |  |
| 1                    | —                  | —       | 0                    | —                   | —       | 2                    | —            | —       |  |
| 11                   | —                  | —       | 5                    | —                   | —       | 16                   | —            | —       |  |
| 13                   | —                  | —       | 5                    | —                   | —       | 19                   | —            | —       |  |
| 2                    | —                  | —       | 2                    | —                   | —       | 5                    | —            | —       |  |
| 2                    | —                  | —       | 1                    | —                   | —       | 3                    | —            | —       |  |
| 5                    | —                  | —       | 4                    | —                   | —       | 9                    | —            | —       |  |
| 8                    | —                  | —       | 1                    | —                   | —       | 10                   | —            | —       |  |

### 注記: (想定)国内ユニクロ事業の数値について

平成17年11月1日付で持株会社体制へ移行したことに伴い、㈱ファーストリテイリングの100%子会社である㈱ユニクロが国内ユニクロ事業を運営しております。国内ユニクロ事業の業績につきましては、従来は㈱ファーストリテイリングの単体ベースの業績にて示されておりましたが、これに対応する数値として「(想定)国内ユニクロ事業」を以下に掲載しております。平成18年8月期の「(想定)国内ユニクロ事業」の数値は、旧㈱ファーストリテイリング単体ベースの業績(平成17年9月1日～平成17年10月31日)と㈱ユニクロの業績(平成17年11月1日以降)を合算したものです。尚、この数値には持株会社である㈱ファーストリテイリングの数値は含まれていません。あくまでご参考ベースの数値としてご覧下さい。

### Note: Assumptions regarding domestic UNIQLO business

Following the FAST RETAILING Group's shift to a holding company structure on November 1, 2005, UNIQLO CO., LTD. (a 100% subsidiary of FAST RETAILING CO., LTD.) became responsible for the operation of the domestic Japanese UNIQLO retail business. Before the establishment of the holding company structure, the FAST RETAILING parent results were used to represent the domestic UNIQLO business.

But, we have now used the "assumed UNIQLO JAPAN Operation". The figures representing the assumed UNIQLO JAPAN Operation for FY2006 are a combination therefore of the former FAST RETAILING parent results for the period from September 1 through October 31, 2005, and the new UNIQLO JAPAN results (UNIQLO CO., LTD. results) after November 1, 2005.

The figures do not however reflect data for the FAST RETAILING CO., LTD. holding company. So, please regard these figures as a near estimate purely for your reference.

Ⅱ-4. 国内ユニクロ事業 単位当たり売上・在庫推移

Net sales, inventory per unit (UNIQLO JAPAN Operation)

|   | 平成16年8月期   | 平成17年8月期   | 平成18年8月期中間   | 平成18年8月期   |
|---|--|--|--|--|
|   | 自 平成15年 9月 1日  | 自 平成16年 9月 1日  | 自 平成17年 9月 1日  | 自 平成17年 9月 1日  |
|   | 至 平成16年 8月31日  | 至 平成17年 8月31日  | 至 平成18年 2月28日  | 至 平成18年 8月31日  |
|   | FY 2004  | FY 2005  | FY 2006 First half                                   | FY 2006  |
|   | 2003/9/1 - 2004/8/31                                 | 2004/9/1 - 2005/8/31                                 | 2005/9/1 - 2006/2/28                                 | 2005/9/1 - 2006/8/31                                 |
| 直営店商品売上高<br>Net sales of merchandise at direct-run stores<br>(既存店伸率)<br>(Increase at existing stores) | * 1) 323,392,310千円<br>Thousands of Yen<br><br>+2.5 % | * 1) 350,838,184千円<br>Thousands of Yen<br><br>+0.6 % | * 1) 204,511,330千円<br>Thousands of Yen<br><br>+0.5 % | * 1) 375,223,271千円<br>Thousands of Yen<br><br>+0.7 % |
| 平均稼働人員<br>Average number of employees   | 11,186 人   | 12,494 人   | 13,042 人   | 12,753 人   |
| 1人当たり売上高<br>Net sales per employee  | 28,910 千円<br>Thousands of Yen                        | 28,080 千円<br>Thousands of Yen                        | 15,680 千円<br>Thousands of Yen                        | 29,422 千円<br>Thousands of Yen                        |
| 平均稼働売り場面積<br>Average retail floor space   | 347,847 m <sup>2</sup>                               | 384,269 m <sup>2</sup>                               | 411,486 m <sup>2</sup>                               | 419,214 m <sup>2</sup>                               |
| 1m <sup>2</sup> 当たり売上高<br>Net sales per square meter of retail floor space                            | 929 千円<br>Thousands of Yen                           | 913 千円<br>Thousands of Yen                           | 497 千円<br>Thousands of Yen                           | 895 千円<br>Thousands of Yen                           |
| 1m <sup>2</sup> 当たり期末在庫<br>Inventory per square meter at end of term                                  | 77 千円<br>Thousands of Yen                            | 72 千円<br>Thousands of Yen                            | 62 千円<br>Thousands of Yen                            | 71 千円<br>Thousands of Yen                            |
| 平均稼働店舗数<br>Average number of stores in operation  | 614.5  | 659.2  | 681.5  | 687.3  |
| 1店当たり売上高<br>Net sales per store   | 526,235 千円<br>Thousands of Yen                       | 532,234 千円<br>Thousands of Yen                       | 300,103 千円<br>Thousands of Yen                       | 545,954 千円<br>Thousands of Yen                       |
| 1店当たり期末在庫<br>Inventory per store at end of term   | 44,392 千円<br>Thousands of Yen                        | 42,654 千円<br>Thousands of Yen                        | 38,103 千円<br>Thousands of Yen                        | 43,928 千円<br>Thousands of Yen                        |
| 1店当たり売場面積<br>Shopfloor area per store   | 566 m <sup>2</sup>                                   | 582 m <sup>2</sup>                                   | 609 m <sup>2</sup>                                   | 609 m <sup>2</sup>                                   |

(注) 1. 直営店商品売上高には通信販売による商品売上を含めておりません。

2. 上表には、専門店に関する数値を含めておりません。

Note: 1. Figures above for net sales of merchandise at direct-run stores do not include catalog and online sales.

2. The above figures do not include data for specialty stores.

II-5. 国内ユニクロ事業 設備投資の状況

Capital Investment (UNIQLO JAPAN Operation)

(1) 設備投資額と出退店

Capital Investment & Store Openings and Closures

(単位:店)  
(Stores)

|  | 平成16年8月期             |  | 平成17年8月期             |  | 平成18年8月期中間           |  | 平成18年8月期下期           |  | 平成18年8月期             |  |
|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|----------------------|--|
|  | 自 平成15年 9月 1日        |  | 自 平成16年 9月 1日        |  | 自 平成17年 9月 1日        |  | 自 平成18年 3月 1日        |  | 自 平成17年 9月 1日        |  |
|  | 至 平成16年 8月31日        |  | 至 平成17年 8月31日        |  | 至 平成18年 2月28日        |  | 至 平成18年 8月31日        |  | 至 平成18年 8月31日        |  |
|  | FY 2004              |  | FY 2005              |  | FY 2006 First half   |  | FY 2006 Second half  |  | FY 2006              |  |
|  | 2003/9/1 - 2004/8/31 |  | 2004/9/1 - 2005/8/31 |  | 2005/9/1 - 2006/2/28 |  | 2006/3/1 - 2006/8/31 |  | 2005/9/1 - 2006/8/31 |  |
| 設備投資額(百万円)<br>Total capital investment (Millions of Yen) | 10,765               |  | 11,143               |  | 4,474                |  | 2,898                |  | 7,372                |  |
| うち専門店<br>Specialty stores                                | -                    |  | -                    |  | 75                   |  | 153                  |  | 229                  |  |
| 出店店舗数<br>Stores opened                                   | 81                   |  | 69                   |  | 44                   |  | 40                   |  | 84                   |  |
| うち専門店<br>Specialty stores                                | -                    |  | -                    |  | 5                    |  | 4                    |  | 9                    |  |
| 退店店舗数<br>Stores closed                                   | 36                   |  | 31                   |  | 26                   |  | 19                   |  | 45                   |  |
| うち専門店<br>Specialty stores                                | -                    |  | -                    |  | -                    |  | -                    |  | -                    |  |
| 店舗増減数<br>Increase/Decrease                               | 45                   |  | 38                   |  | 18                   |  | 21                   |  | 39                   |  |
| うち専門店<br>Specialty stores                                | -                    |  | -                    |  | 5                    |  | 4                    |  | 9                    |  |

(注) 設備投資額、出退店店舗数は、直営店のみ記載しております。 Note: The above figures are for direct-run stores only.

(2) 地方別店舗数の推移

Number of Stores by Region

(単位:店)  
(Stores)

| 地方名<br>Area                                     | 平成16年8月期             |        |        |      | 平成17年8月期             |        |        |      | 平成18年8月期中間           |        |        |      | 平成18年8月期下期           |        |        |      | 平成18年8月期             |        |        |      |
|---|----------------------|--------|--------|------|----------------------|--------|--------|------|----------------------|--------|--------|------|----------------------|--------|--------|------|----------------------|--------|--------|------|
|   | 自 平成15年 9月 1日        |        |        |      | 自 平成16年 9月 1日        |        |        |      | 自 平成17年 9月 1日        |        |        |      | 自 平成18年 3月 1日        |        |        |      | 自 平成17年 9月 1日        |        |        |      |
|   | 至 平成16年 8月31日        |        |        |      | 至 平成17年 8月31日        |        |        |      | 至 平成18年 2月28日        |        |        |      | 至 平成18年 8月31日        |        |        |      | 至 平成18年 8月31日        |        |        |      |
|   | FY 2004              |        |        |      | FY 2005              |        |        |      | FY 2006 First half   |        |        |      | FY 2006 Second half  |        |        |      | FY 2006              |        |        |      |
|   | 2003/9/1 - 2004/8/31 |        |        |      | 2004/9/1 - 2005/8/31 |        |        |      | 2005/9/1 - 2006/2/28 |        |        |      | 2006/3/1 - 2006/8/31 |        |        |      | 2005/9/1 - 2006/8/31 |        |        |      |
|   | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  | 出店数                  | 退店数    | 純増減    | 期末数  |
|   | Stores               | Stores | Net    | Term | Stores               | Stores | Net    | Term | Stores               | Stores | Net    | Term | Stores               | Stores | Net    | Term | Stores               | Stores | Net    | Term |
|   | Opened               | Closed | Change | At   | Opened               | Closed | Change | At   | Opened               | Closed | Change | At   | Opened               | Closed | Change | At   | Opened               | Closed | Change | At   |
| 北海道・東北地方<br>Hokkaido-Tohoku                     | 14                   | 2      | 12     | 70   | 12                   | 2      | 10     | 80   | 4                    | 2      | 2      | 82   | 2                    | 2      | -      | 82   | 6                    | 4      | 2      | 82   |
| 関東地方<br>Kanto                                   | 13                   | 6      | 7      | 233  | 18                   | 12     | 6      | 239  | 20                   | 9      | 11     | 250  | 20                   | 7      | 13     | 263  | 40                   | 16     | 24     | 263  |
| 中部地方<br>Chubu                                   | 17                   | 9      | 8      | 99   | 12                   | 8      | 4      | 103  | 4                    | 5      | -1     | 102  | 7                    | 7      | -      | 102  | 11                   | 12     | -1     | 102  |
| 近畿地方<br>Kansai                                  | 15                   | 9      | 6      | 108  | 16                   | 5      | 11     | 119  | 9                    | 6      | 3      | 122  | 7                    | 1      | 6      | 128  | 16                   | 7      | 9      | 128  |
| 中国地方<br>Chugoku                                 | 8                    | 2      | 6      | 29   | 2                    | -      | 2      | 31   | 1                    | 0      | 1      | 32   | 3                    | 1      | 2      | 34   | 4                    | 1      | 3      | 34   |
| 四国地方<br>Shikoku                                 | 1                    | 1      | -      | 18   | 2                    | 1      | 1      | 19   | 1                    | 1      | -      | 19   | 0                    | 0      | -      | 19   | 1                    | 1      | -      | 19   |
| 九州・沖縄地方<br>Kyushu-Okinawa                       | 13                   | 7      | 6      | 69   | 7                    | 3      | 4      | 73   | 5                    | 3      | 2      | 75   | 1                    | 1      | -      | 75   | 6                    | 4      | 2      | 75   |
| 直営店計<br>al direct-run stores                    | 81                   | 36     | 45     | 626  | 69                   | 31     | 38     | 664  | 44                   | 26     | 18     | 682  | 40                   | 19     | 21     | 703  | 84                   | 45     | 39     | 703  |
| フランチャイズ店舗<br>Franchise stores                   | -                    | 3      | -3     | 11   | 5                    | 1      | 4      | 15   | 4                    | 0      | 4      | 19   | 1                    | 3      | -2     | 17   | 5                    | 3      | 2      | 17   |
| 総合計<br>Total                                    | 81                   | 39     | 42     | 637  | 74                   | 32     | 42     | 679  | 48                   | 26     | 22     | 701  | 41                   | 22     | 19     | 720  | 89                   | 48     | 41     | 720  |
| 期末売場面積 (㎡)<br>Total floor space at term end (㎡) | 358,181              |        |        |      | 392,020              |        |        |      | 412,911              |        |        |      | 427,412              |        |        |      | 427,412              |        |        |      |
| うち専門店<br>Specialty stores                       | -                    |        |        |      | -                    |        |        |      | 446                  |        |        |      | 844                  |        |        |      | 844                  |        |        |      |

(注) 期末売場面積は、直営店のみ記載しております。 Note: Term end shopfloor area are for direct-run stores only.

Ⅱ-6. 国内ユニクロ事業 売上高・客数・客単価の前年対比

Percentage Change in Sales, Customers and Spending per Customer  
(UNIQLO JAPAN Operation)

平成18年8月期(平成17年9月～平成18年8月) FY2006(2005/9/1 - 2006/8/31)

(%)

|   |                 | 9月<br>Sep | 10月<br>Oct | 11月<br>Nov | 12月<br>Dec | 1月<br>Jan | 2月<br>Feb | 上期計<br>First Half | 3月<br>Mar | 4月<br>Apr | 5月<br>May | 6月<br>Jun | 7月<br>Jul | 8月<br>Aug | 下期計<br>Second Half | 通期<br>Total |
|---|-----------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-------------|
| 既存店計<br>Existing stores<br>547店舗<br>(547 stores)              | 売上高<br>Sales    | 101.2     | 84.8       | 112.8      | 113.6      | 86.6      | 106.3     | 100.5             | 109.2     | 90.7      | 101.3     | 97.8      | 101.7     | 113.1     | 100.9              | 100.7       |
|   | 客数<br>Customers | 101.3     | 86.3       | 107.5      | 109.1      | 86.7      | 103.8     | 98.6              | 107.3     | 90.0      | 96.1      | 94.6      | 93.9      | 104.4     | 96.7               | 97.7        |
|   | 客単価<br>Spending | 99.9      | 98.3       | 104.9      | 104.1      | 99.8      | 102.4     | 102.0             | 101.8     | 100.8     | 105.4     | 103.4     | 108.3     | 108.4     | 104.3              | 103.1       |
| 直営店計<br>Direct-run stores<br>703店舗<br>(703 stores)            | 売上高<br>Sales    | 107.5     | 91.0       | 119.1      | 119.7      | 91.4      | 112.2     | 106.6             | 116.1     | 96.7      | 107.7     | 104.3     | 108.3     | 121.0     | 107.5              | 107.0       |
|   | 客数<br>Customers | 108.1     | 93.0       | 113.9      | 115.2      | 91.9      | 109.9     | 104.8             | 114.5     | 96.6      | 103.1     | 101.7     | 100.8     | 112.6     | 103.8              | 104.3       |
|   | 客単価<br>Spending | 99.5      | 97.8       | 104.6      | 103.9      | 99.5      | 102.1     | 101.7             | 101.4     | 100.2     | 104.5     | 102.6     | 107.5     | 107.5     | 103.6              | 102.6       |
| 直営店計+ダイレクト販売<br>Direct-run stores &<br>catalog & online sales | 売上高<br>Sales    | 108.8     | 91.1       | 119.2      | 119.9      | 92.0      | 112.5     | 106.9             | 116.1     | 97.2      | 108.2     | 104.5     | 108.9     | 121.6     | 107.9              | 107.4       |
|   | 客数<br>Customers | 108.5     | 93.0       | 113.9      | 115.3      | 92.0      | 109.8     | 104.9             | 114.4     | 96.6      | 103.3     | 101.8     | 101.0     | 112.8     | 103.9              | 104.4       |
|   | 客単価<br>Spending | 100.3     | 98.0       | 104.7      | 104.0      | 100.0     | 102.5     | 101.9             | 101.5     | 100.6     | 104.8     | 102.7     | 107.8     | 107.8     | 103.9              | 102.8       |

平成17年8月期(平成16年9月～平成17年8月) FY2005(2004/9/1 - 2005/8/31)

(%)

|   |                 | 9月<br>Sep | 10月<br>Oct | 11月<br>Nov | 12月<br>Dec | 1月<br>Jan | 2月<br>Feb | 上期計<br>First Half | 3月<br>Mar | 4月<br>Apr | 5月<br>May | 6月<br>Jun | 7月<br>Jul | 8月<br>Aug | 下期計<br>Second Half | 通期<br>Total |
|---|-----------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-------------|
| 既存店計<br>Existing stores<br>507店舗<br>(507 stores)              | 売上高<br>Sales    | 89.2      | 115.0      | 100.3      | 93.2       | 120.3     | 87.7      | 101.9             | 84.8      | 98.6      | 94.6      | 113.7     | 105.2     | 98.4      | 99.2               | 100.6       |
|   | 客数<br>Customers | 94.8      | 113.1      | 101.6      | 93.5       | 121.6     | 94.6      | 103.4             | 86.6      | 96.0      | 95.6      | 109.8     | 103.7     | 100.8     | 99.0               | 101.2       |
|   | 客単価<br>Spending | 94.1      | 101.7      | 98.7       | 99.7       | 98.9      | 92.7      | 98.5              | 97.9      | 102.7     | 99.0      | 103.5     | 101.5     | 97.6      | 100.2              | 99.4        |
| 直営店計<br>Direct-run stores<br>664店舗<br>(664 stores)            | 売上高<br>Sales    | 97.0      | 125.4      | 108.7      | 101.0      | 129.8     | 94.6      | 110.4             | 91.5      | 105.5     | 100.6     | 120.8     | 111.7     | 104.5     | 105.9              | 108.3       |
|   | 客数<br>Customers | 102.8     | 123.1      | 110.4      | 101.7      | 131.6     | 102.4     | 112.3             | 93.7      | 103.1     | 102.3     | 117.3     | 110.8     | 107.5     | 106.1              | 109.2       |
|   | 客単価<br>Spending | 94.3      | 101.8      | 98.5       | 99.3       | 98.6      | 92.4      | 98.4              | 97.7      | 102.3     | 98.4      | 102.9     | 100.8     | 97.2      | 99.7               | 99.2        |
| 直営店計+ダイレクト販売<br>Direct-run stores &<br>catalog & online sales | 売上高<br>Sales    | 96.3      | 125.1      | 109.1      | 100.9      | 129.5     | 95.0      | 110.4             | 92.8      | 105.2     | 100.7     | 121.1     | 112.0     | 105.2     | 106.2              | 108.5       |
|   | 客数<br>Customers | 102.4     | 122.8      | 110.5      | 101.5      | 131.4     | 102.4     | 112.1             | 94.2      | 103.0     | 102.3     | 117.5     | 110.9     | 107.6     | 106.2              | 109.2       |
|   | 客単価<br>Spending | 94.0      | 101.8      | 98.8       | 99.4       | 98.5      | 92.8      | 98.4              | 98.5      | 102.1     | 98.4      | 103.0     | 101.0     | 97.8      | 100.0              | 99.3        |